

DUP



Documento Unico di
Programmazione
2026-2028

Nota di aggiornamento





Comune di Parma

Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026-2028

Redatto da

Settore Staff della Direzione Generale e Politiche Giovanili
S.O. Programmazione e Controllo

Collaborazioni e Contributi

Settore Staff della Direzione Generale e Politiche Giovanili

S.O. Finanziamenti Comunitari e Strategici

S.O. Giovani

Segreteria Generale

S.O. Supporto Segreteria Generale

Avvocatura Civica

Settore Risorse Umane

S.O. Gestione del Rapporto di Lavoro

S.O. Sviluppo Organizzativo e Valorizzazione delle Risorse Umane

S.O. Programmazione e Selezione delle Risorse Umane

Settore Finanziario

S.O. Programmazione Bilancio

Settore Opere Pubbliche

S.O. Lavori Pubblici e Attuazione PNRR

Settore Stazione Unica Appaltante

Settore Pianificazione e Sviluppo del Territorio

S.O. Rigenerazione e Trasformazione Urbana

Settore Entrate, Tributi e Partecipazioni

S.O. Gestione Partecipazioni

S.O. Tributi ed Entrate

Settore Edilizia

S.O. Sportello Unico per le Attività Produttive e l'edilizia

S.O. Verifica Conformità Urbanistica Edilizia degli Interventi

Settore Patrimonio

S.O. Valorizzazione Patrimonio

Indice

1.SEZIONE STRATEGICA

1.1 IL CONTESTO ESTERNO

Tendenze recenti dell'economia nazionale	9
Parma in numeri	12
Programmi europei e iniziative internazionali	30
Interventi finanziati da PNRR e PNC	32
Programmi e iniziative locali, regionali e nazionali	34

1.2 IL CONTESTO INTERNO

Principali riferimenti strategici interni	38
Indirizzi sulla prevenzione della corruzione e della trasparenza	40

1.2.1 IL PERSONALE

La macrostruttura dell'Ente	42
Programmazione delle risorse umane	43
Le Risorse Umane: i numeri	44
Le risorse per il personale e i piani incarichi	45

1.2.2 SOCIETÀ ED ENTI PARTECIPATI

Le Società e gli Enti partecipati	47
L'indebitamento consolidato del Gruppo Comune di Parma	50
Linee strategiche generali dei soggetti partecipati	52

2.2.3I SERVIZI PUBBLICI LOCALI

I servizi pubblici locali.....	61
--------------------------------	----

1.3 VALORE PUBBLICO E STRATEGIE

Il valore pubblico	63
La valutazione d'impatto generazionale.....	66
Gli obiettivi strategici	68

2.SEZIONE OPERATIVA

2.1. GLI OBIETTIVI OPERATIVI

Gli obiettivi operativi	74
-------------------------------	----

2.2 IL BILANCIO

Le spese	86
Le entrate, i tributi e tariffe	90

2.3 LO SVILUPPO DEL TERRITORIO

Le opere pubbliche e l'indebitamento	97
Le opere di urbanizzazione a scomputo	114
La gestione del patrimonio e il piano delle alienazioni immobiliari	115

2.4 I SERVIZI

La programmazione delle gare per acquisto di beni e servizi	118
---	-----

2.5 RENDERE CONTO

Modalità di rendicontazione ai cittadini	121
--	-----

ALLEGATI:

- Allegato 1. Obiettivi Strategici
- Allegato 2. Obiettivi Operativi
- Allegato 3. Elenco Opere di urbanizzazione a scomputo
- Allegato 4. Programma triennale dei lavori pubblici
- Allegato 5. Programma triennale degli acquisti di beni e servizi

Introduzione

Il **Documento Unico di Programmazione del Comune di Parma** è un percorso condiviso per una città sostenibile, inclusiva e innovativa

Il principio contabile della programmazione, allegato n. 12 al DPCM 28 dicembre 2011, definisce la programmazione come un processo di analisi e valutazione che ordina coerentemente politiche e piani per organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie al perseguimento di fini sociali e allo sviluppo economico e civile delle comunità. Il Documento Unico di Programmazione (DUP) del Comune di Parma rappresenta lo strumento cardine di questo processo e costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto di tutti gli altri strumenti programmatori dell'Ente, quali il Bilancio, il PIAO, il Piano degli indicatori e il Rendiconto della gestione. Attraverso il DUP, l'Amministrazione comunale assicura un quadro unitario e trasparente dell'azione pubblica, orientando la programmazione alle reali esigenze della città e garantendo coerenza tra obiettivi, risorse e risultati.

Il DUP si articola in due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La Sezione Strategica sviluppa le linee programmatiche di mandato di cui all'articolo 46, comma 3, del D.Lgs. 267/2000 e definisce gli indirizzi strate-

gici del Comune di Parma, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, le politiche regionali e gli obiettivi di finanza pubblica nazionale ed europea. Essa analizza il contesto esterno e interno che influenza le scelte dell'Amministrazione, descrivendo le condizioni socio-economiche del territorio, la gestione delle risorse umane e patrimoniali, l'organizzazione dei servizi pubblici locali e il ruolo delle società partecipate. La Sezione Strategica individua inoltre le politiche di mandato e le modalità di rendicontazione ai cittadini, garantendo trasparenza, partecipazione e comunicazione dei risultati raggiunti.

La Sezione Operativa, di natura tecnico-programmatica, traduce le decisioni strategiche in obiettivi annuali e pluriennali, declinandoli anche sugli organismi partecipati del "Gruppo Comune di Parma". Essa individua, per ciascuna missione, i programmi da realizzare e le risorse da destinare, nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica, e comprende la programmazione dei lavori pubblici, del patrimonio, del personale, degli acquisti di beni e servizi e degli incarichi di collaborazione, assicurando coerenza e integrazione tra la pianificazione strategica, operativa e finanziaria dell'Ente.

**Parma, città sostenibile,
innovativa, inclusiva
e ricca di cultura.**



Il Comune di Parma è un ente locale di medie-grandi dimensioni situato nel cuore dell'Emilia-Romagna. Conta circa 200.000 abitanti ed esercita funzioni di governo, pianificazione e gestione dei servizi pubblici sul territorio comunale, con l'obiettivo di promuovere il benessere collettivo, la coesione sociale e lo sviluppo sostenibile della città.

Parma è riconosciuta a livello nazionale e internazionale per la sua forte identità culturale, storica ed economica: è città universitaria, Città Creativa UNESCO per la Gastronomia, Capitale Europea dei Giovani 2027 e aderisce alla Missione europea "100 città intelligenti e a impatto climatico zero" promossa dalla Commissione Europea. È inoltre sede di istituzioni europee come l'Autorità Europea per la Sicurezza Alimentare (EFSA) e si è aggiudicata il riconoscimento "Spighe Verdi" per l'impegno nella tutela ambientale, nella gestione sostenibile del territorio e nella valorizzazione del paesaggio rurale.



www.comune.parma.it



Comune di Parma

DUP



1. Sezione strategica



1.1 Il contesto esterno

Analisi delle condizioni esterne

Il contesto socio-economico del Comune di Parma

L'analisi delle condizioni esterne inquadra il contesto socio-economico, istituzionale e territoriale entro cui il Comune di Parma definisce le proprie strategie di medio periodo. Attraverso l'esame delle dinamiche macroeconomiche, dei principali indirizzi dell'Unione Europea, dello Stato e della Regione Emilia-Romagna, l'Ente ha ricostruito il quadro di riferimento generale che ha orientato le scelte di programmazione 2026-2028.

Questa analisi ha permesso di individuare le opportunità derivanti dalle politiche di sviluppo e coesione, nonché le criticità legate al rallentamento economico, ai vincoli di finanza pubblica e alle trasformazioni demografiche e sociali in atto.

In tale prospettiva, il Comune ha orientato la propria azione verso un modello di sviluppo sostenibile, innovativo e inclusivo, coerente con gli obiettivi europei, nazionali e regionali e con le specificità del contesto locale.

Tendenze recenti dell'economia nazionale

ANDAMENTO DELL'ECONOMIA NEL 2024 E NEL PRIMO SEMESTRE DEL 2025

Secondo i conti economici annuali pubblicati dall'Istat il 22 settembre 2025, il 2024 si è chiuso con un tasso di crescita del prodotto interno lordo reale dello 0,7%. Alla crescita economica hanno contribuito sia la domanda interna sia quella estera netta. Dal lato dell'offerta, il principale contributo è derivato dall'espansione dei servizi. Per quanto riguarda il settore industriale, la più contenuta espansione è ascrivibile a una lieve contrazione dell'industria in senso stretto, compensata da un avanzamento delle costruzioni; da segnalare, nel dettaglio, la rilevante espansione del comparto non residenziale. Contestualmente, l'Istat ha operato una significativa revisione del tasso di crescita per il 2023 - in linea con quanto avvenuto negli anni passati - portandolo all'1,0% rispetto allo 0,7% precedentemente stimato.

In riferimento all'anno in corso, i dati di contabilità nazionale relativi ai primi due trimestri indicano una crescita economica lievemente inferiore rispetto alle previsioni del DFP di aprile. La prima metà dell'anno è stata caratterizzata da un elevato grado di incertezza, legata ai conflitti in corso e alle tensioni commerciali. In particolare, gli accordi in sospeso e gli sviluppi poco prevedibili in materia di dazi e importazioni, protrattisi fino ad agosto, hanno inciso sull'entità e sulla volatilità dei flussi commerciali internazionali, contribuendo ad aumentare l'esitazione degli operatori economici, sia imprese sia consumatori. Il PIL è cresciuto dello 0,3% nel primo trimestre, mentre nel secondo trimestre ha registrato un lieve arretramento dello 0,1%. La crescita acquisita per il 2025 è pari 0,5%.

PROGRAMMAZIONE FINANZA PUBBLICA PER IL TRIENNIO 2026-2028

DPFP 2025

DOCUMENTO PROGRAMMATICO DI FINANZA PUBBLICA



INDEBITAMENTO NETTO STIMATO 3% NEL 2025
un anno in anticipo



SPESA NETTA IN CRESCITA DELL'1,3% NEL 2025
in linea con PSBMT 2025-2029



RAPPORTO DEBITO/PIL IN AUMENTO DI 1,3%
rispetto al 2024



RIMODULAZIONE SPESE PNRR e misure su settore finanziario, assicurativo e ministeri



REVISIONE PNRR ATTESA A NOVEMBRE

DPB 2026

DOCUMENTO PROGRAMMATICO DI BILANCIO



RIDUZIONE SECONDA ALIQUOTA IRPEF DAL 35% AL 33% con limiti per i redditi più elevati



INTERVENTI FISCALI su per sostenere l'adeguamento delle retribuzioni al costo della vita e favorire il legame tra produttività e salari

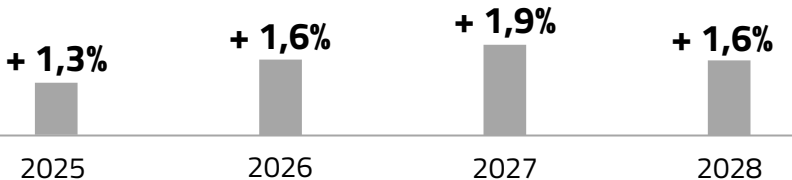


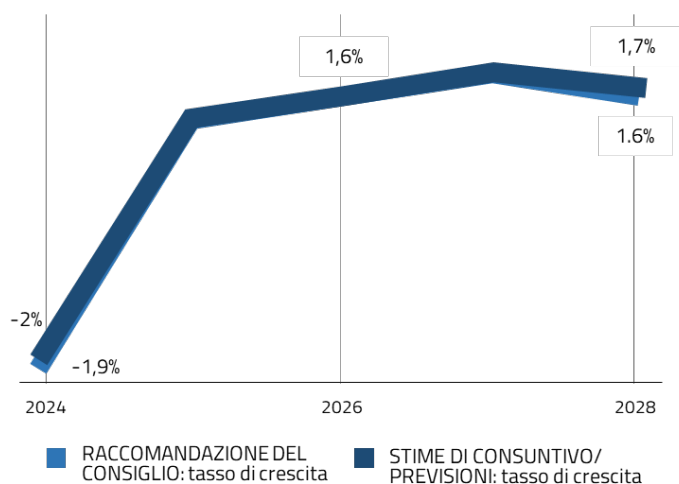
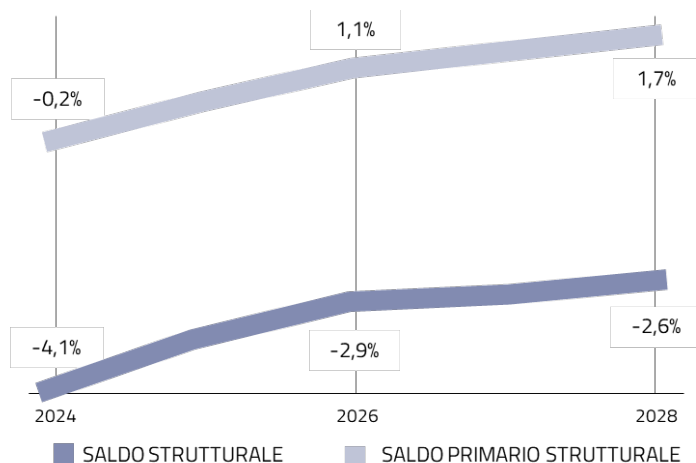
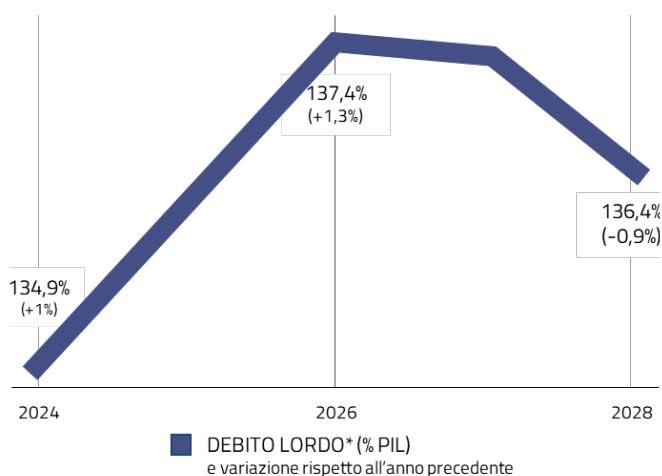
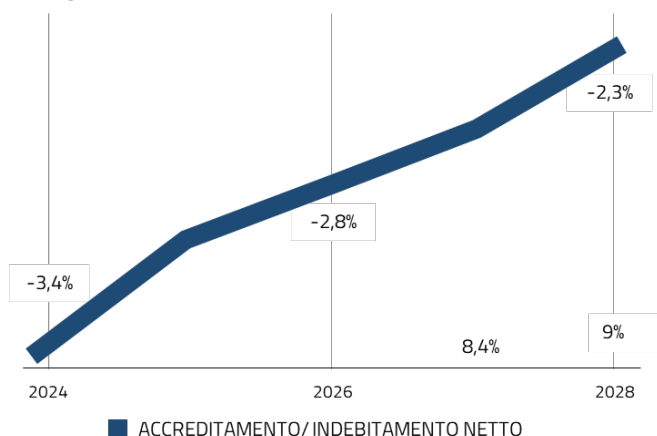
MISURE A SOSTEGNO DI FAMIGLIE E IMPRESE inclusi incentivi agli investimenti in beni materiali



INCREMENTO RISORSE FONDO SANITARIO NAZIONALE

CRESCITA SPESA NETTA



INDICATORE DI SPESA NETTA NEL QUADRO PROGRAMMATIVO (VAR %):**PRINCIPALI VARIABILI:****PRIME INDICAZIONI PER IL SECONDO SEMESTRE DEL 2025**

Le prospettive per la seconda parte del 2025 sono moderatamente favorevoli. Per quanto riguarda il terzo trimestre, a luglio la produzione industriale è aumentata dello 0,4% su base mensile, con la manifattura che ha registrato una performance migliore, dell'1,4%. Nello stesso mese, il fatturato in volume del settore è cresciuto dello 0,6%. Tali risultati consentono di prefigurare un ritorno all'espansione del settore industriale. Riguardo ai servizi, nonostante la stazionarietà del fatturato in volume registrata a luglio, la variazione acquisita nel terzo trimestre rimane positiva.

Nel mercato del lavoro si osserva la prosecuzione, seppur lieve, della crescita degli occupati, che in luglio sono aumentati dello 0,1% su base mensile. Contestualmente, la stabilizzazione del tasso di disoccupazione intorno al 6% consente di mantenere un livello tra i più bassi in serie storica. Il tasso di occupazione si mantiene su livelli storicamente elevati, così come la partecipazione al lavoro.

Indicazioni positive si rilevano poi dalle ultime indagini qualitative disponibili. Con riferimento alle imprese, nonostante l'eterogeneità a livello settoriale, i dati mostrano una tendenza al miglioramento. A settembre l'Istat ha rilevato un ulteriore aumento della fiducia nei servizi mentre nella manifattura la fiducia si è mantenuta a un livello superiore alla media del secondo trimestre.

Analogamente, l'indagine PMI53 segnala un progresso del sentiment nella manifattura, con l'indicatore che ad agosto ha leggermente superato la soglia di espansione. Viene invece rilevato un quadro più statico per i servizi, che si manterrebbero comunque in zona espansiva. Infine, nello stesso mese, l'indicatore di fiducia dei consumatori calcolato dall'Istat, seppure in lieve calo rispetto al mese precedente, è risultato superiore alla media del secondo trimestre.

Le previsioni sulla seconda parte del 2025 prefigurano una modesta accelerazione della dinamica congiunturale del PIL. Ciononostante, considerata l'evoluzione delle variabili esogene internazionali legata al mutato contesto macroeconomico di riferimento, la crescita attesa per l'anno in corso viene prudenzialmente rivista al ribasso di un decimo di punto e posta pari allo 0,5% (0,6% in termini di media dei dati trimestrali).

*al lordo delle quote di pertinenza dell'Italia dei prestiti a Stati membri dell'UEM, bilaterali o attraverso l'EFSF, e del contributo al capitale dell'ESM

SCENARI ECONOMICI

II SEM 2025

**INDUSTRIA E MANIFATTURA**

produzione industriale **+0,4%**
 manifattura **+1,4%**
 fatturato **+0,6%**
 ritorno all'**espansione**

**SERVIZI**

fatturato in volume **stabile**
 variazione acquisita terzo trimestre positiva

**MERCATO DEL LAVORO**

occupati **+0,1%** a luglio
 disoccupazione **-6%**
 occupazione e partecipazione **elevate**

**FIDUCIA DELLE IMPRESE**

fiducia servizi in **aumento**
 manifattura **sopra media** secondo trimestre

**INDAGINE PMI**

manifattura **sopra soglia** espansione
 servizi statici ma in **zona espansiva**

**FIDUCIA DEI CONSUMATORI**

in lieve calo ma **superiore alla media** del
 secondo trimestre

**PREVISIONI PIL**

modesta **accelerazione**
 crescita **0,5%**
 media trimestri **0,6%**

2026

**DOMANDA INTERNA AL NETTO DELLE SCORTE**

+1,1% del PIL: crescita sostenuta unicamente
 dalla domanda interna

**ESPORTAZIONI NETTE**

-0,4 punti di PIL: peggioramento rispetto al 2025

**CONSUMI DELLE FAMIGLIE**

+1,2% crescita sostenuta da occupazione,
 salari reali e calo del tasso di risparmio



INVESTIMENTI +1,8% grazie a tassi in calo e
 minore rischiosità dei titoli di Stato



OCCUPAZIONE +0,7% in crescita

DISOCCUPAZIONE 5,8% in diminuzione

**DEFLATORE DEI CONSUMI**

+1,7% inferiore di 0,1 punti rispetto al 2025

**DEFLATORE DEL PIL**

Rallentamento al **2,0%**

LA PREVISIONE DI CRESCITA NEL 2026

Le previsioni a partire dal 2026 tengono conto del cambiamento dello scenario internazionale come colto dalle variabili macroeconomiche esogene di riferimento e attraverso altri fattori. Al riguardo, rispetto alle precedenti previsioni ufficiali del Governo, il movimento di tali variabili è risultato abbastanza rilevante (anche considerato il breve lasso di tempo trascorso) con impatti di segno contrastante sulle prospettive di crescita del PIL. Il loro effetto combinato sulla revisione della crescita a livello aggregato è ridotto; tuttavia, l'influenza sulle singole componenti del PIL assume un certo rilievo, soprattutto nel 2026 (si veda il focus 'La revisione delle stime di crescita tendenziale per il 2025 e gli anni seguenti').

Nel dettaglio, nel prossimo anno la crescita sarebbe guidata esclusivamente dalla domanda nazionale al netto delle scorte (con un contributo alla crescita pari all'1,1% del PIL). L'apporto delle esportazioni nette continuerebbe a essere negativo (-0,4 punti percentuali il suo contributo alla crescita del PIL) e di intensità maggiore rispetto alle previsioni pubblicate nel DFP di aprile. Tale revisione si basa su due ipotesi: da un lato l'attesa riduzione dei ritmi di crescita della domanda mondiale e dei mercati rilevanti per l'Italia rallenterebbero il nostro export, dall'altro la previsione di un apprezzamento del tasso di cambio nominale effettivo favorirebbe le importazioni e tenderebbe a deprimere ulteriormente le esportazioni.

Tra le componenti della domanda interna, la dinamica dei consumi delle famiglie si rafforzerebbe rispetto al 2025, con una variazione dell'1,2%. La più vivace crescita dei consumi sarebbe legata, oltre alle dinamiche del mercato del lavoro in termini di occupazioni e di retribuzioni reali, anche alla graduale riduzione del tasso di risparmio, che tenderebbe a convergere verso il valore medio registrato nel decennio precedente la pandemia. Per gli investimenti, il tasso di crescita previsto, posto all'1,8%, è superiore di tre decimali rispetto alle precedenti stime ufficiali, anche grazie alla diminuzione dei tassi di interesse e alla minore rischiosità dei titoli di debito pubblico nazionali.

Guardando al mercato del lavoro, la performance attesa rimane positiva: il numero di occupati dovrebbe crescere a un tasso pari allo 0,7% e il tasso di disoccupazione scendere ancora, raggiungendo il 5,8%. I redditi da lavoro dipendente dovrebbero decelerare nel 2026, in linea con aspettative di inflazione più basse, registrando una crescita annua del 3,4%, mentre l'aumento del deflatore dei consumi dovrebbe risultare inferiore di 0,1 punti percentuali rispetto al 2025, attestandosi all'1,7% e consentendo, comunque, così sia l'aumento dei salari reali sia il rallentamento del deflatore del PIL al 2,0%.

Parma in numeri

Questa sezione introduttiva del DUP è stata inserita per offrire una panoramica sintetica e aggiornata del contesto socio-economico, ambientale e culturale in cui si colloca l’azione del Comune di Parma. Attraverso dati, grafici e indicatori chiave, vengono presentate le principali caratteristiche della città: la popolazione, la struttura demografica, l’ambiente, la mobilità, il lavoro, la ricchezza, la cultura, il turismo, i servizi educativi e sociali, la sicurezza e la qualità della vita. L’obiettivo di questa parte è fornire ai lettori e agli amministratori una base informativa solida e trasparente, utile per comprendere le sfide e le opportunità che il territorio affronta. I dati riportati sono aggiornati alle fonti ufficiali più recenti e rappresentano il quadro di riferimento strategico su cui si fondano le scelte di programmazione e pianificazione del Comune per il triennio 2026-2028.

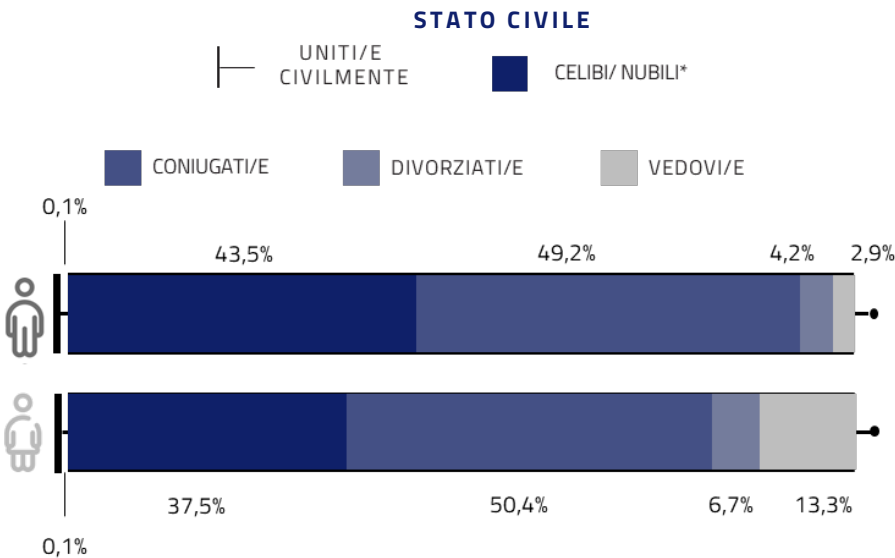
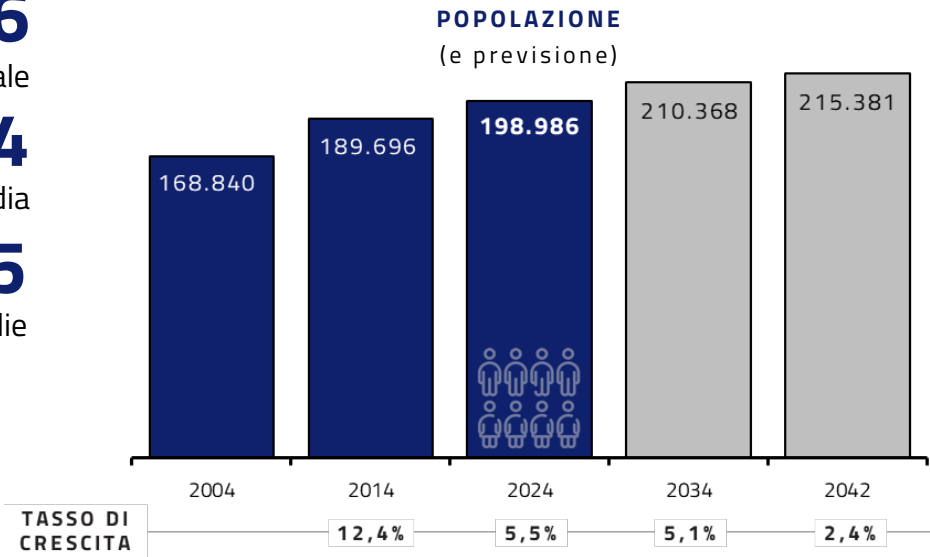
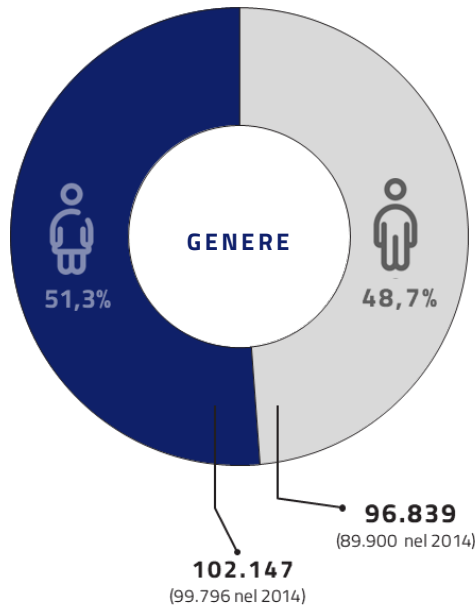


Persone

198.986
popolazione totale

45,4
età media

96.985
famiglie

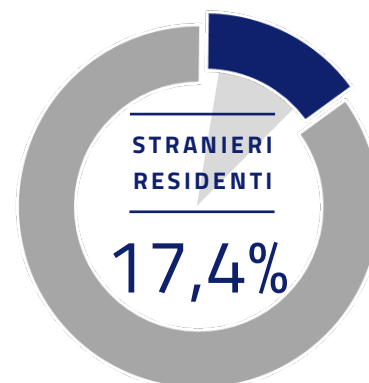
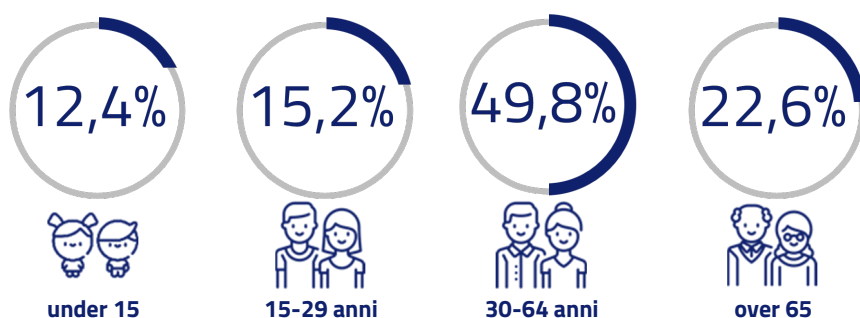
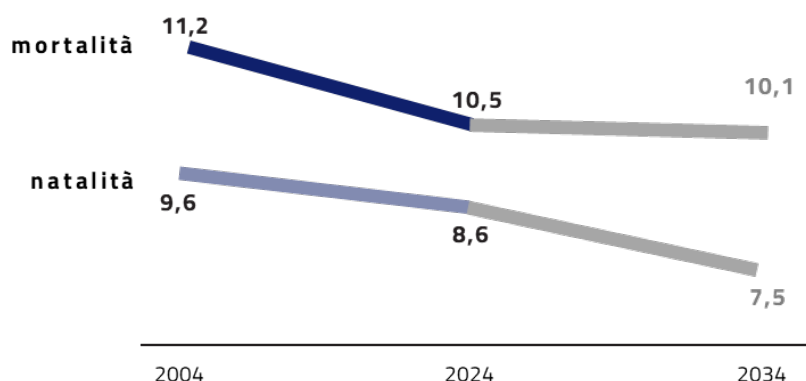


Fonte dati: Istat – GeoDemo (al 1 gennaio 2025)

*Per legge, fino a 15 anni (24.895) le persone sono nubili o celibi

Fonte dati: Istat – GeoDemo (al 1 gennaio 2024)

POPOLAZIONE PER FASCE DI ETÀ

TASSO DI MORTALITA' E NATALITA' per 1.000 abitanti
(e previsione)

MORTI



1.984

2014

2.003

2024

NATI

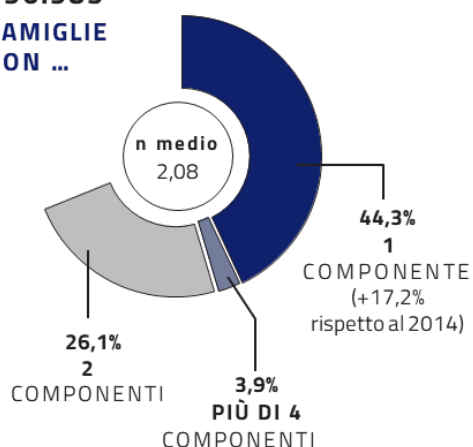


1.639

2014

1.483

2024

96.985*
FAMIGLIE
CON ...
**NUMERO MEDIO
COMPONENTI**
PR **2,08***

...e previsione

ER 2,21

2,14

2,08

IT 2,25

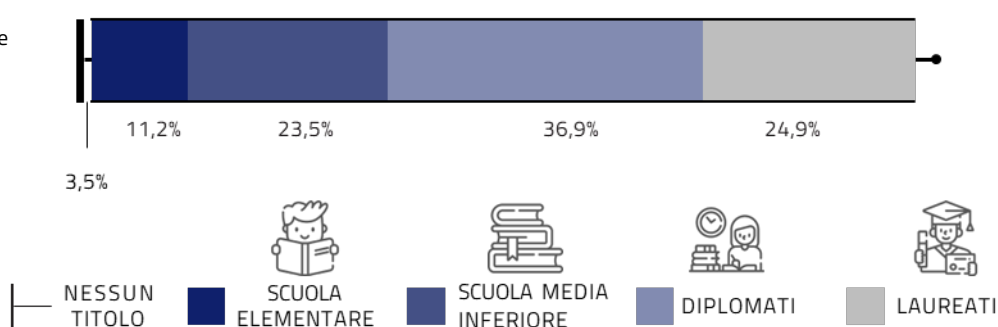
2,15

2,08

2024

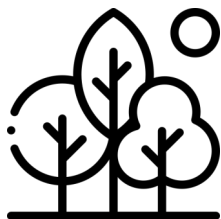
2034

2043

TITOLI DI STUDIO
(grado di istruzione
popolazione
residente
con oltre 9 anni)



Ambiente



42.117

alberi
in aree di proprietà pubblica
(21 ogni 100 abitanti)

80,9 mq

isole pedonali ogni 100 abitanti

17,4 kmq

verde urbano

88,4 mq

verde urbano fruibile per abitante
(+187% rispetto al 2013)

6,7%

densità verde urbano
(+72% rispetto al 2013)

IMPIANTI FOTOVOLTAICI INSTALLATI

anno 2024
4.700

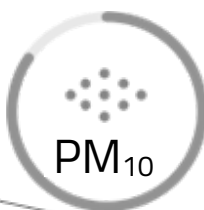


anno 2020
2.185

QUALITA' DELL'ARIA

POLVERI SOTTILI
Superamento limite del PM10
(limite annuale 40 µg/mc)

34
2013



26,7
2023

PRODUZIONE ANNUA DI RIFIUTI PER ABITANTE

503,58 KG



2014

569,82 KG



2024

% RACCOLTA DIFFERENZIATA



65,4%

80,8%

2014 ————— 2024

**38mila
tonnellate**
RIDUZIONE
EMISSIONI
DI CO₂

POTENZA (MWP) IMPIANTI FOTOVOLTAICI A PARMA

TREND 2020-2024

+46,7%

+ 36 MWp dal 2020

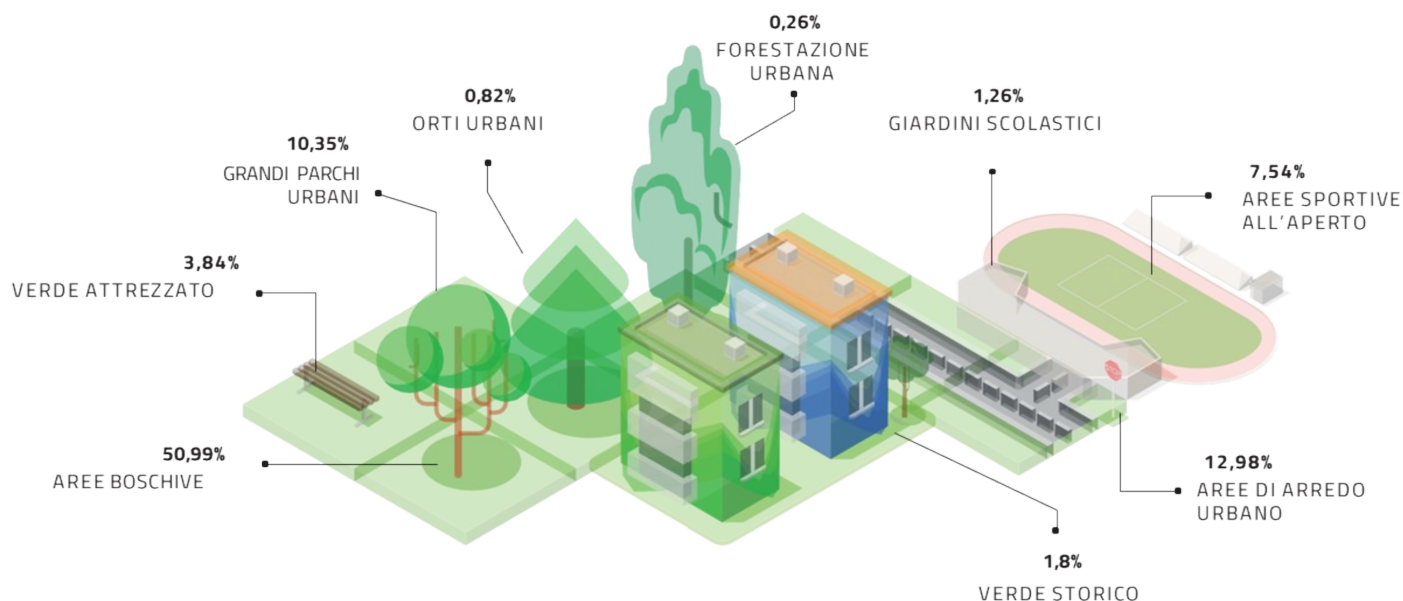
2020

77

2024

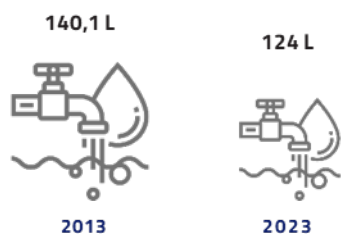
113

COMPOSIZIONE % DI VERDE URBANO



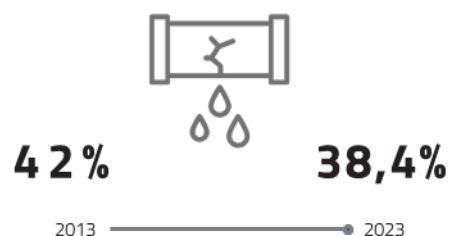
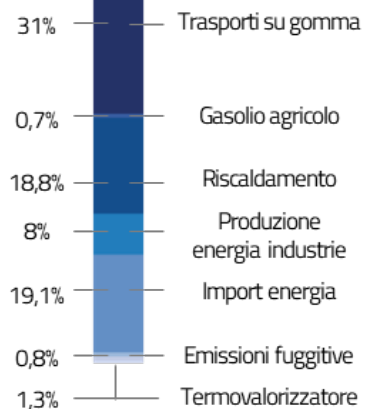
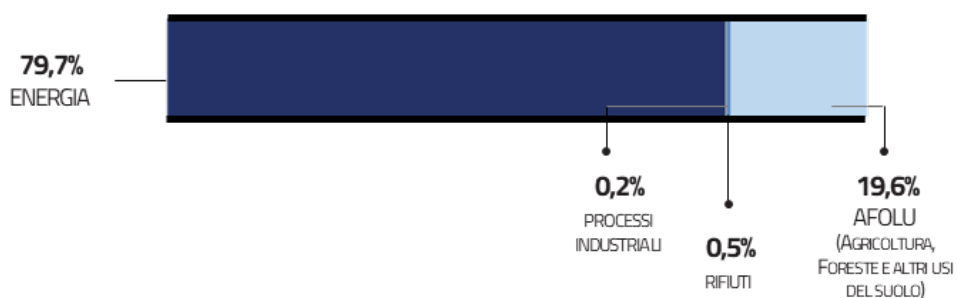
CONSUMI ACQUA PER ABITANTE

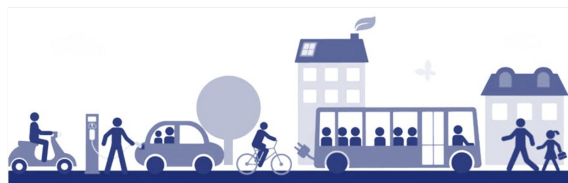
(consumi di acqua potabile per uso domestico litri/abitante/giorno)



% DISPERSIONE DELLA RETE

(differenza % tra acqua immessa e consumata per usi civili industriali e agricoli)

Settore ENERGIA
sorgente di
emissioneCONTRIBUTO % DEI SETTORI ALLE
EMISSIONI DI CO₂ EQUIVALENTE



Trasporto

152,4

passengeri trasporto pubblico
(numero medio di viaggi annui per
abitante all'interno del Comune)

60%

estensione rete del trasporto
pubblico urbano /
km strade entro tangenziale

3,2

corse medie giornaliere per
autovettura Car Sharing

1,4

corse medie giornaliere per

9,1 km

CORSIE RISERVATE AL
TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

pari a **2,4%**

estensione/
km strade comunali

151 km

PISTE CICLABILI

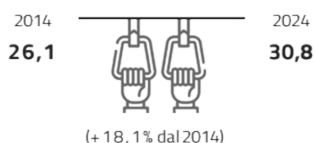
7,47 km

ogni 10mila abitanti

pari a **39,74%**

estensione/
km strade comunali

**PASSEGGGERI (in mln)
TPL 2014-2024**



**CORSIE
RISERATE
AL TPL**

9,1 km

(+ 12,5% dal 2014)

**ESTENSIONE
RETE TPL
URBANO**

228 km

(+ 1,3% dal 2014)

CAR SHARING

41 mezzi disponibili

132 corse medie giornaliere

48.020 corse annuali

BIKE SHARING

140 mezzi disponibili

191 utilizzi medi giornalieri

69.660 utilizzi annuali

PISTE CICLABILI



125 km
nel 2014

(+ 20,8% dal 2014)

151 km
nel 2024

PARCO VEICOLARE PRIVATO



126.072

autovetture



26.461

motocicli

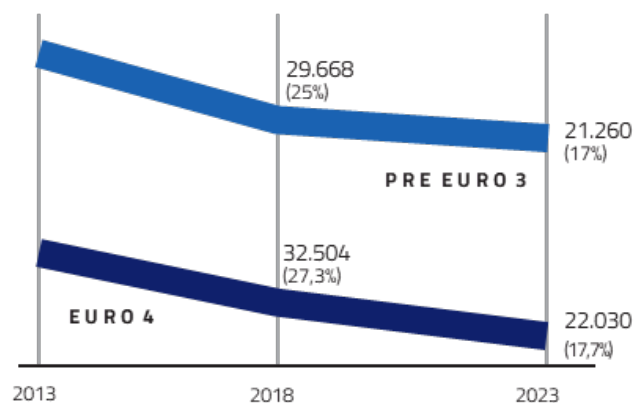
171.975

VEICOLI CIRCOLANTI IN CITTA'



766

TASSO DI MOTORIZZAZIONE
(autovetture e motocicli
circolanti per 1.000 abitanti)

AUTOVETTURE CIRCOLANTI
PER CLASSE DI EMISSIONIAUTOVETTURE CIRCOLANTI
PER TIPO DI ALIMENTAZIONE

BENZINA
o
GASOLIO



METANO
o
GPL



IBRIDI

0 veicoli
2013

LETTRICI

13 veicoli
2013



9.110 veicoli
(7,3%)
2023

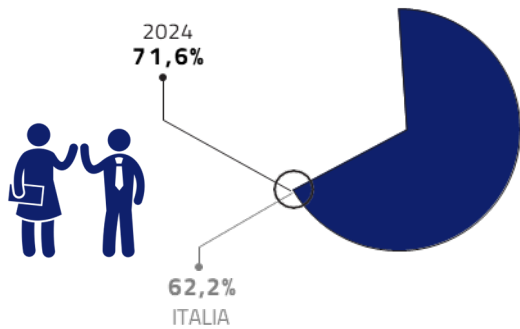


845 veicoli
(0,7%)
2023

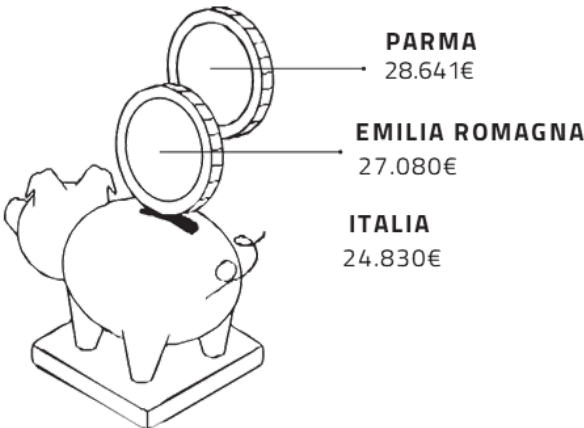


Lavoro, impresa, ricchezza

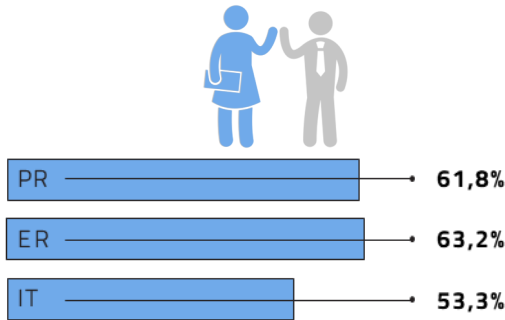
TASSO DI OCCUPAZIONE (15-64 ANNI)



REDDITO MEDIO



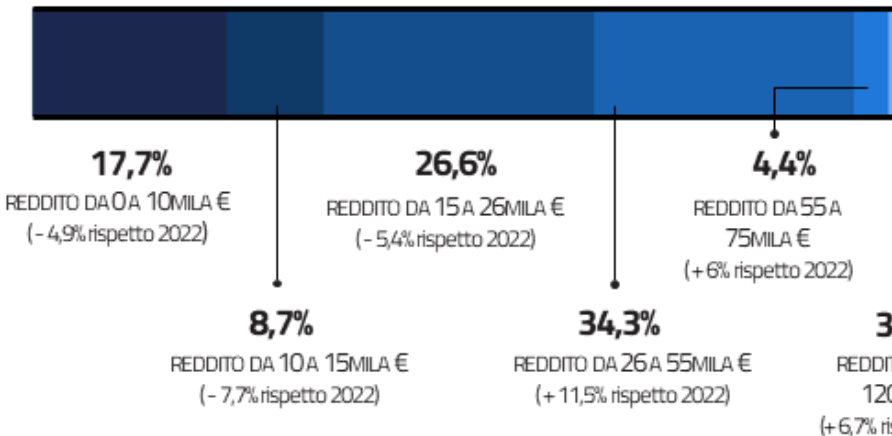
OCCUPAZIONE FEMMINILE



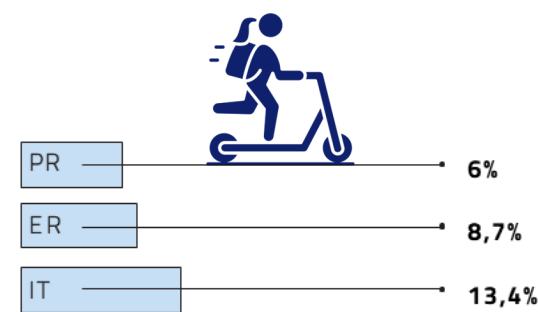
TASSO DI DISOCCUPAZIONE



DISTRIBUZIONE DEI REDDITI

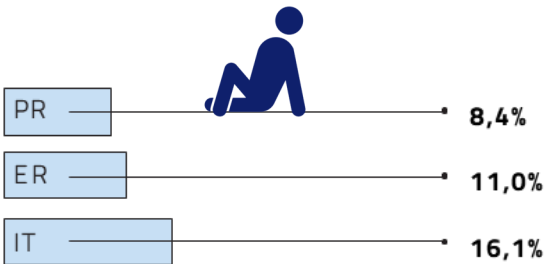


DISOCCUPAZIONE GIOVANILE (15-34 anni)



NEET

(giovani 15-29 anni che non lavorano e non studiano)



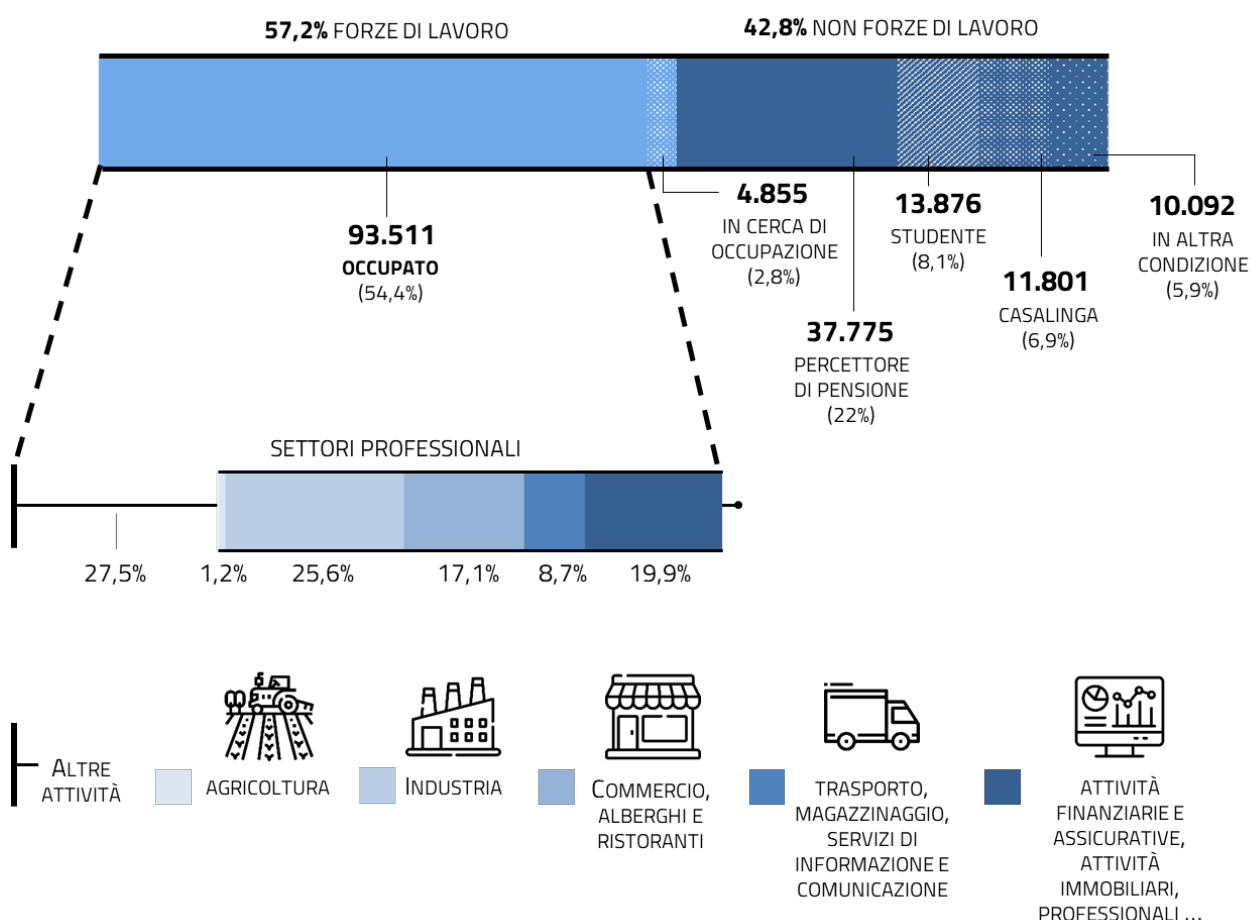
Fonte dati: Istat 2024 – dati provinciali

Fonte dati: Ministero dell’Economia e delle Finanze - reddito dichiarato pro-contribuente - anno 2023

CONDIZIONE PROFESSIONALE

171.910

POPOLAZIONE 15 ANNI E PIÙ

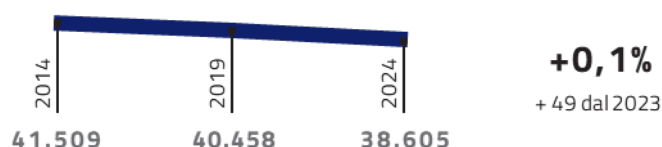


2,1%
REDDITO OLTRE 120MILA€
(+7,6% rispetto 2022)

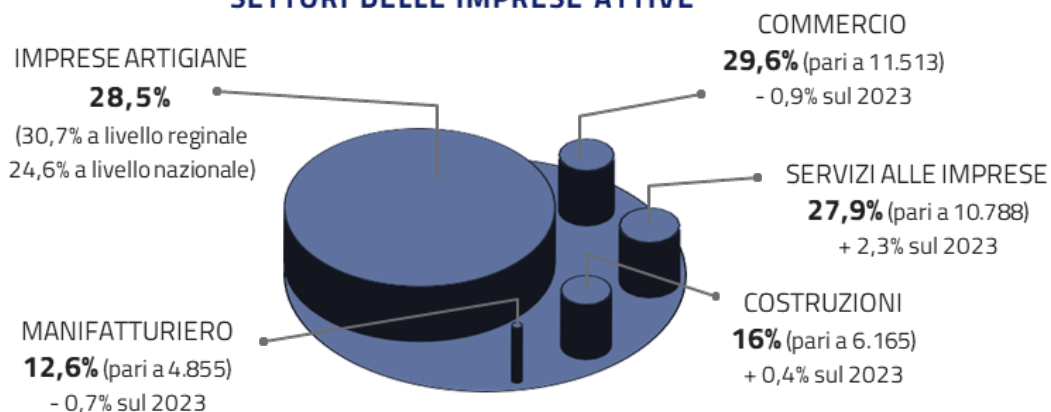
0,6%
TO DA 75 A
MILA€
(rispetto 2022)

IMPRESE ATTIVE a Parma

IL TASSO DI CRESCITA 2024



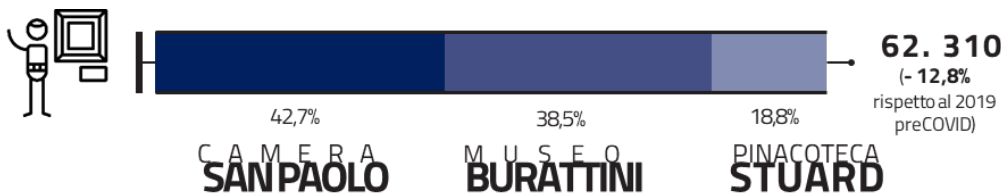
SETTORI DELLE IMPRESE ATTIVE



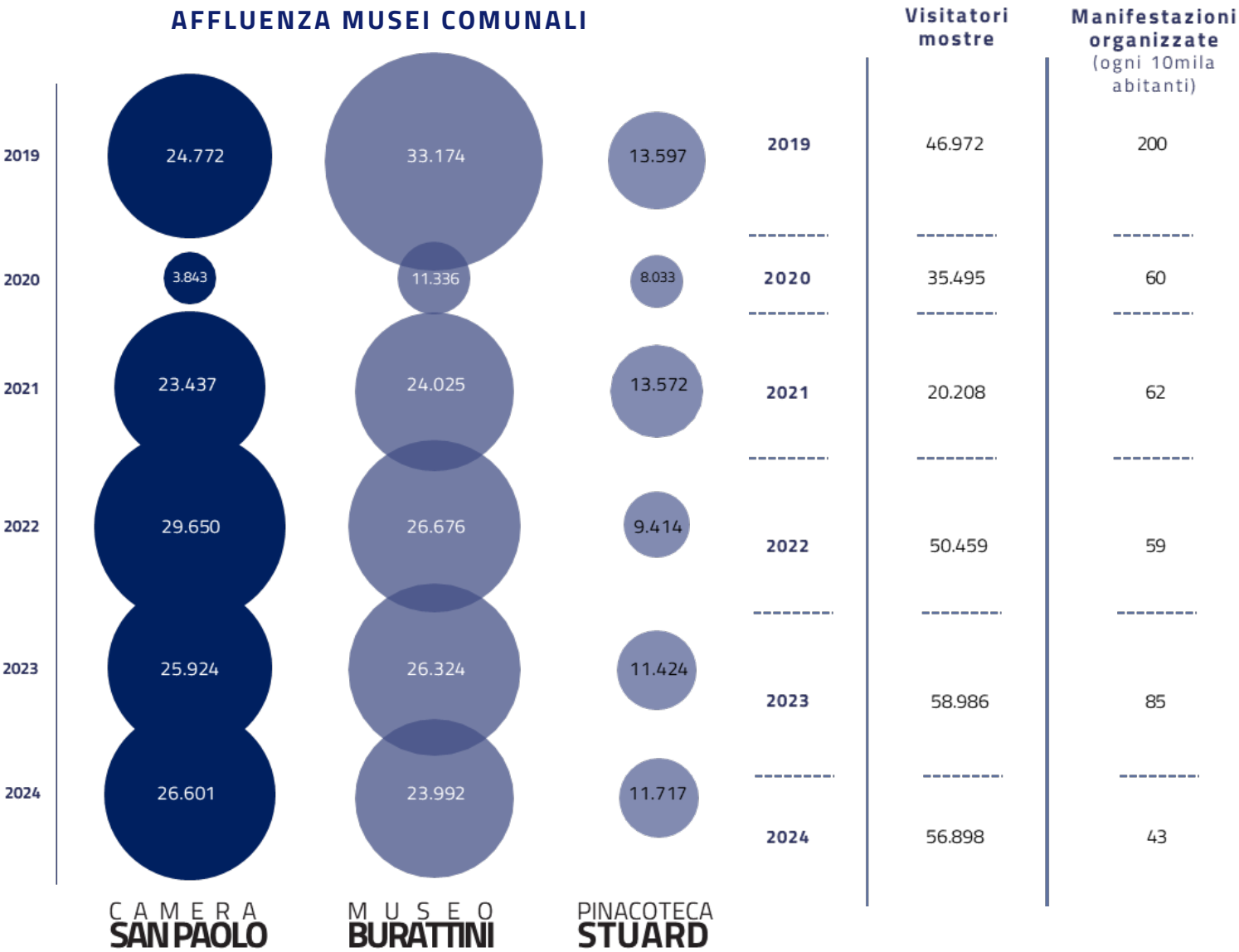


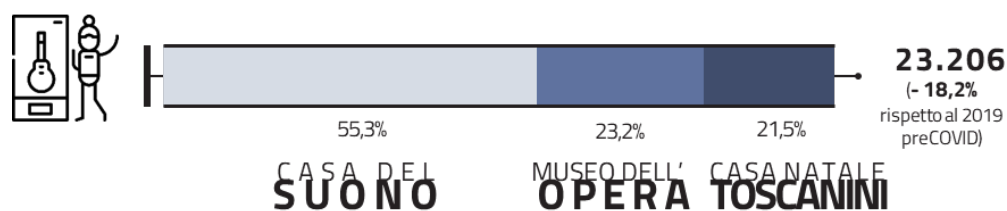
Cultura

VISITATORI MUSEI COMUNALI 2024



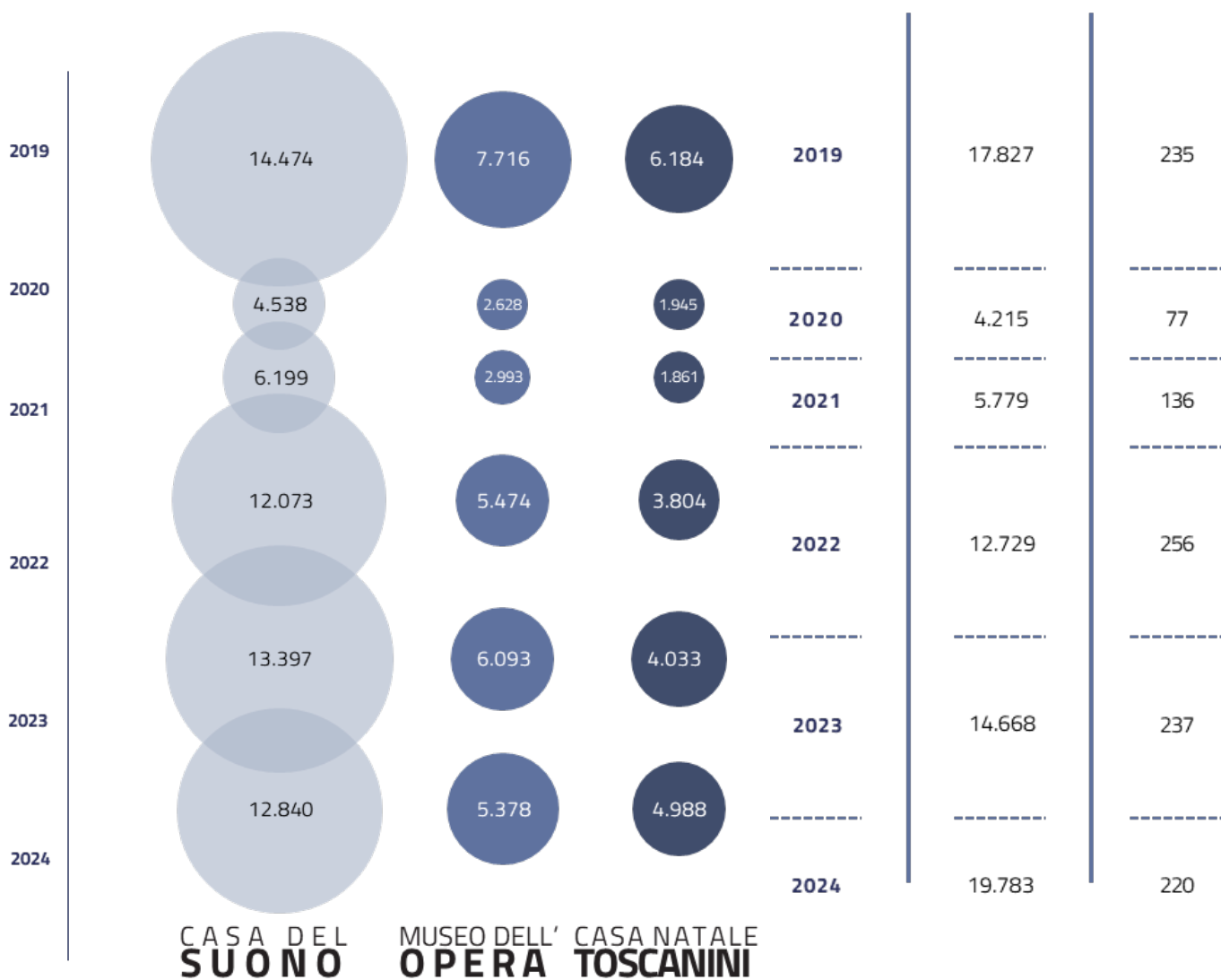
EVENTI E ATTIVITA' ESPOSITIVE





AFFLUENZA MUSEI COMUNALI

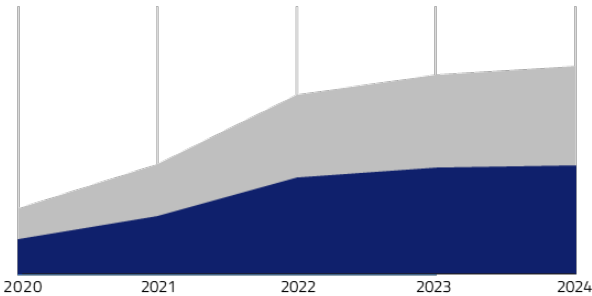
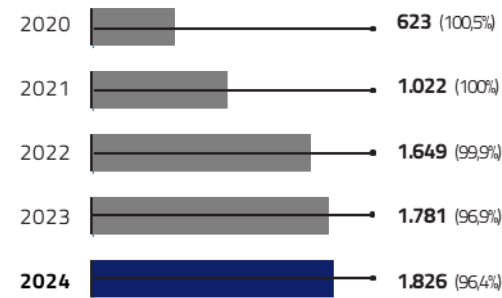
EVENTI PRESSO CASA DELLA MUSICA





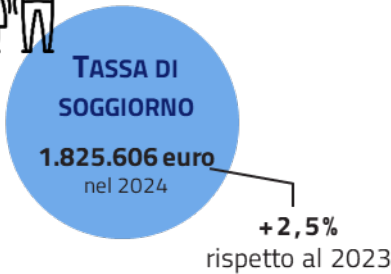
Turismo

ARRIVI E PERNOTTAMENTI TREND 2020 - 2024



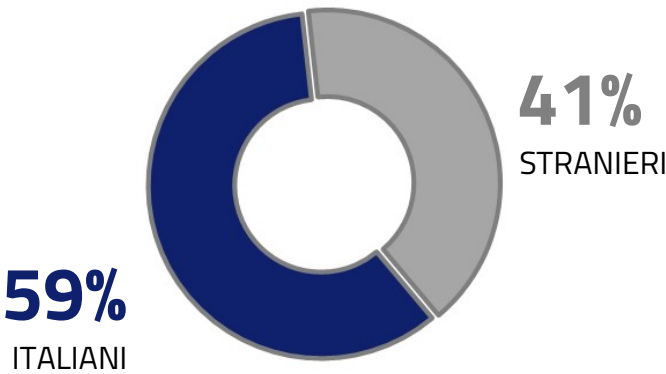
GETTITO IMPOSTA DI SOGGIORNO Incassato in migliaia di € (%su previsto)

PERNOTTAMENTI	245.164	410.700	668.100	745.600	779.100
ARRIVI	158.098	264.122	437.561	481.827	495.367

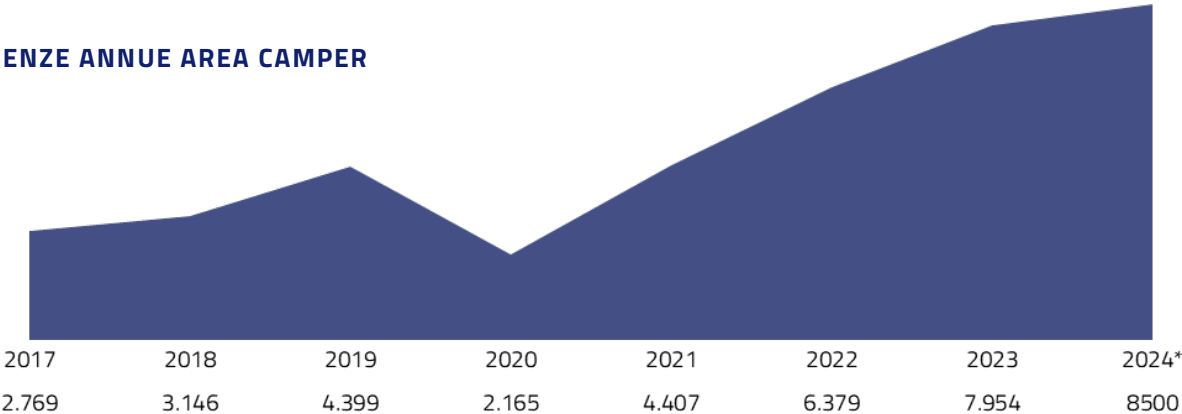


I proventi sono destinati a finanziare interventi di natura turistico culturale, iniziative per la città e per i visitatori, la valorizzazione del territorio ed eventi a esso legati

ARRIVI E PRESENZE DI ITALIANI E STRANIERI NEL 2024

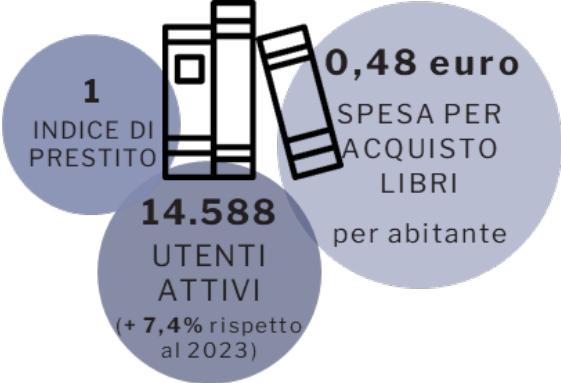
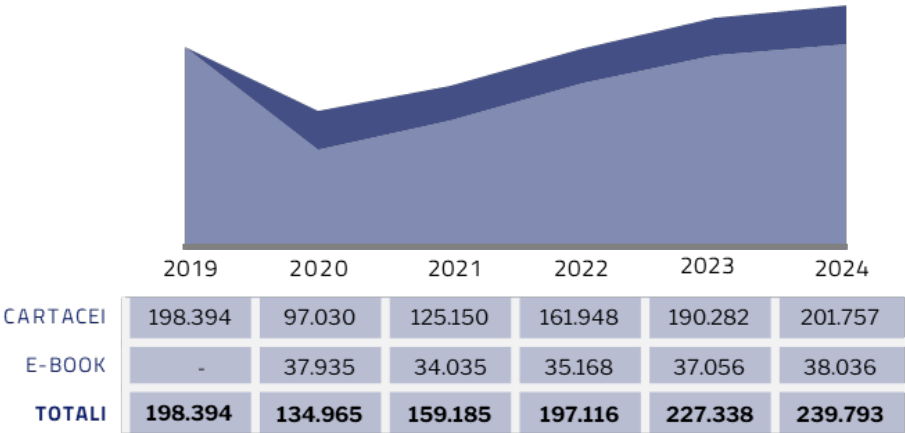


PRESENZE ANNUE AREA CAMPER

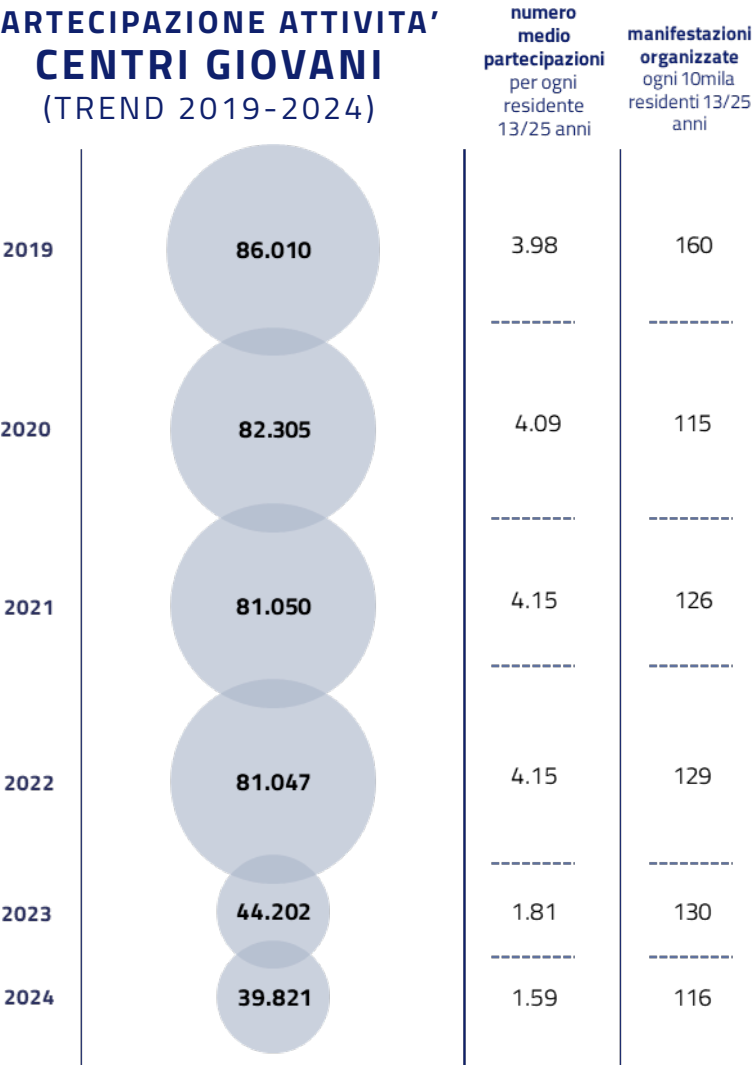


Biblioteche e Giovani

PRESTITI LIBRI

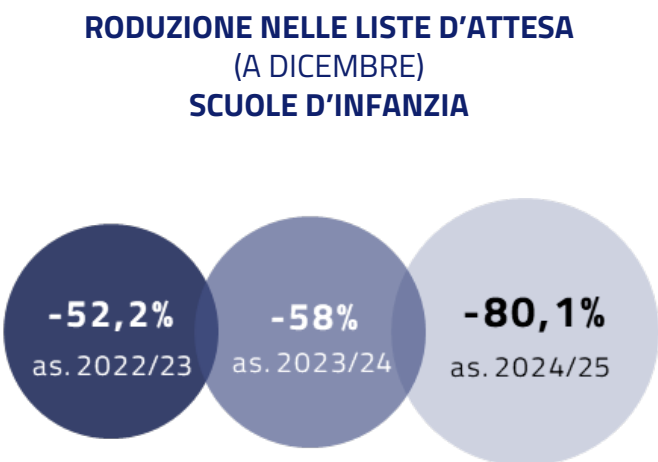
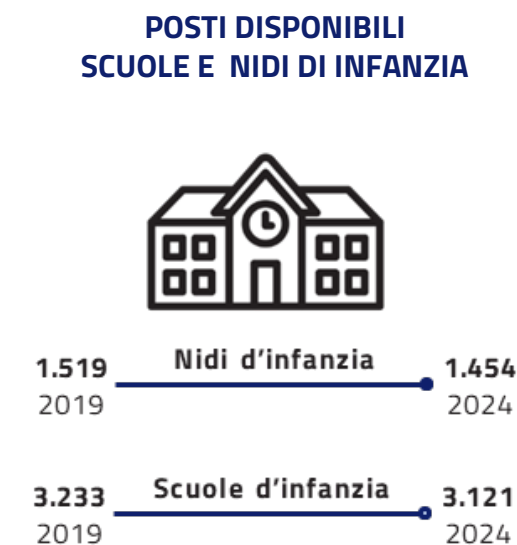
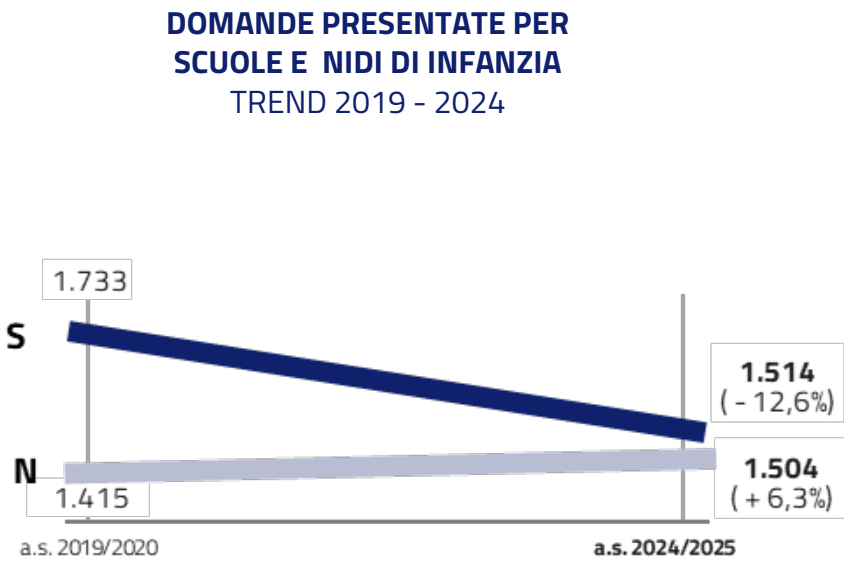
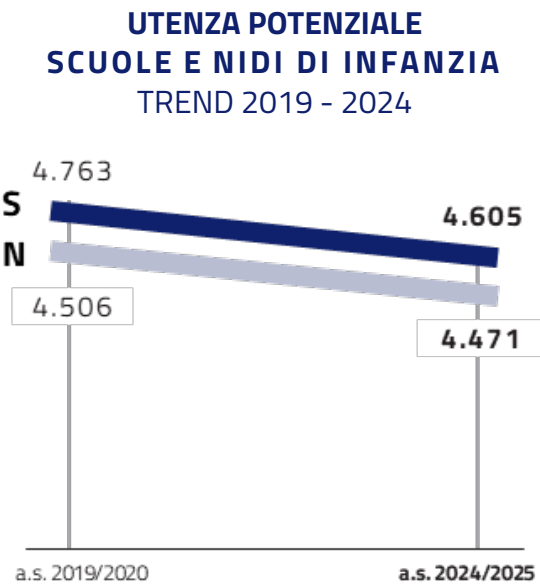


PARTECIPAZIONE ATTIVITA' CENTRI GIOVANI (TREND 2019-2024)

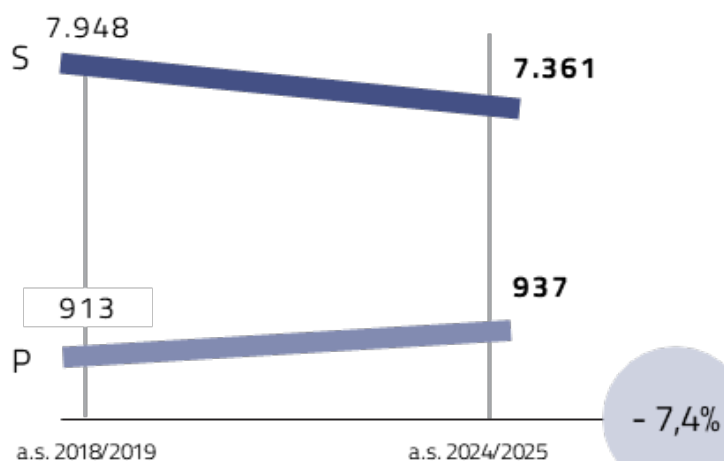




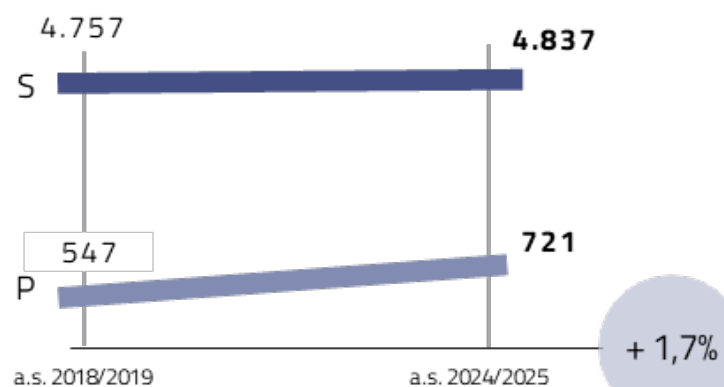
Servizi educativi



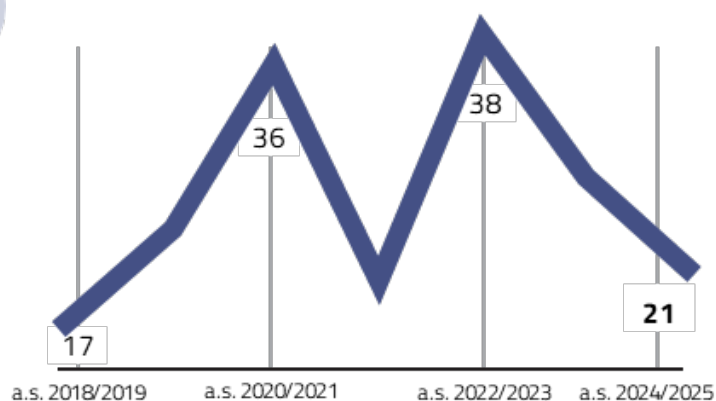
ALUNNI 33 SCUOLE PRIMARIE STATALI E PRIVATE



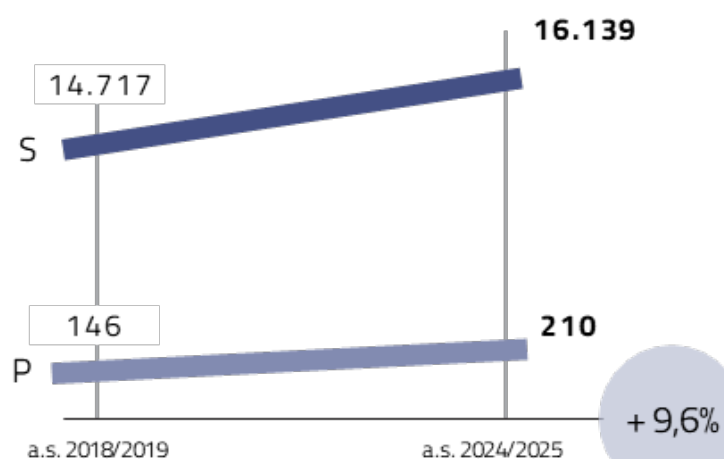
ALUNNI 18 SCUOLE SECONDARIE DI I GRADO STATALI E PRIVATE



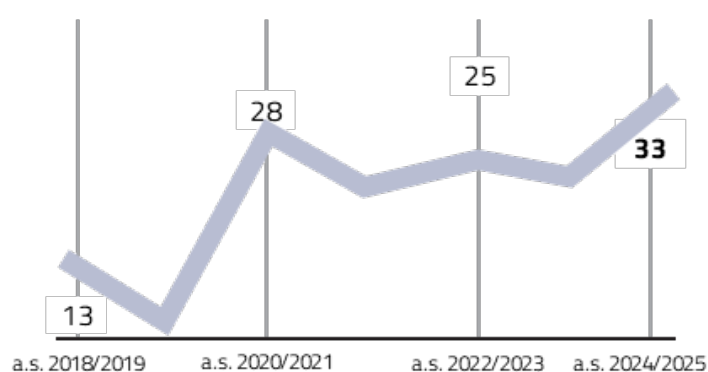
DISPERSIONE SCUOLE PRIMARIE



ALUNNI 17 SCUOLE SECONDARIE DI II GRADO STATALI (con Scuola per l'Europa) E PRIVATE



DISPERSIONE SCUOLE SECONDARIE DI I GRADO



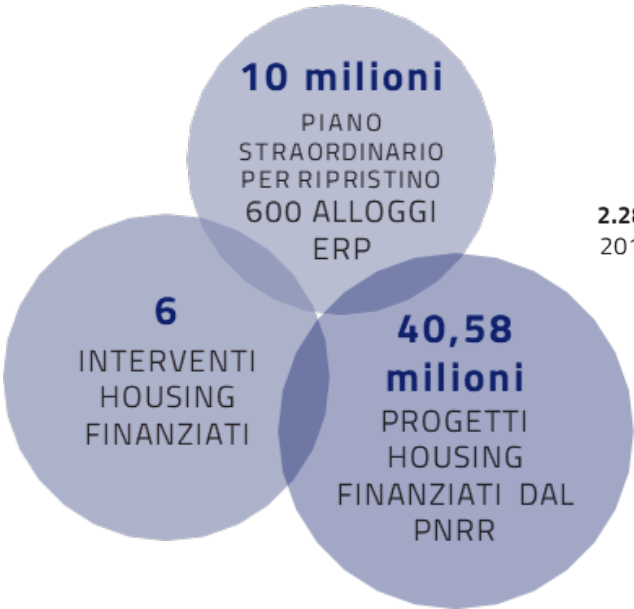
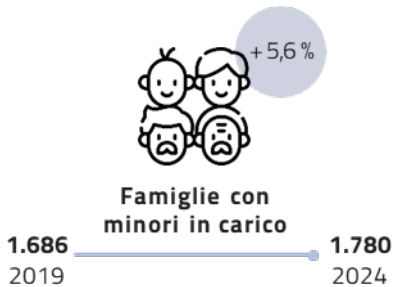
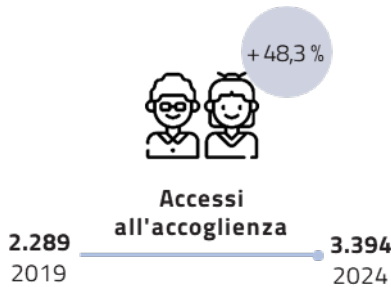
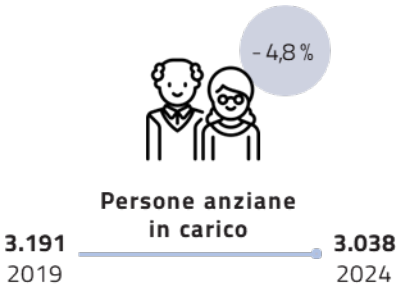
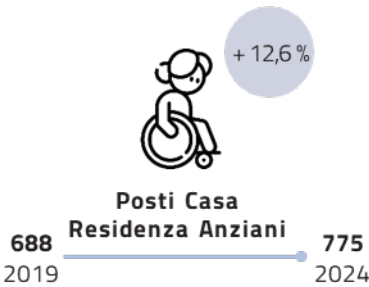
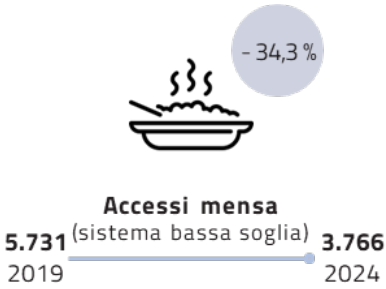
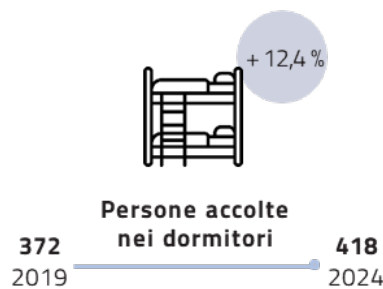


Servizi Sociali

UTENTI DEI SERVIZI SOCIALI DEL COMUNE DI PARMA



ALLOGGI SOCIALI IN GESTIONE AL COMUNE DI PARMA



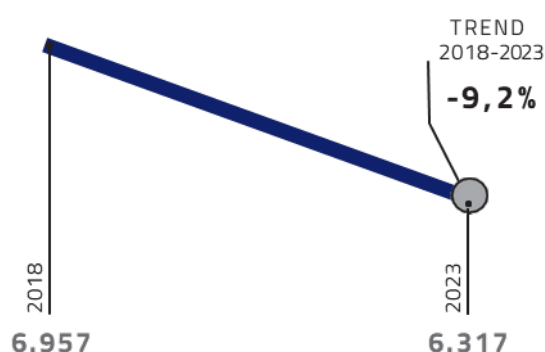
Sicurezza



REATI DENUNCIATI NEL COMUNE DI PARMA

TASSO DI DELITTUOSITA'

delitti denunciati dalle forze di polizia
all'autorità giudiziaria
(valori per 100.000 abitanti)



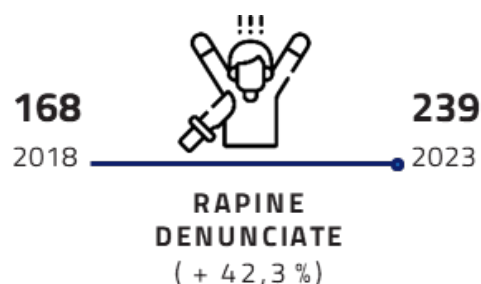
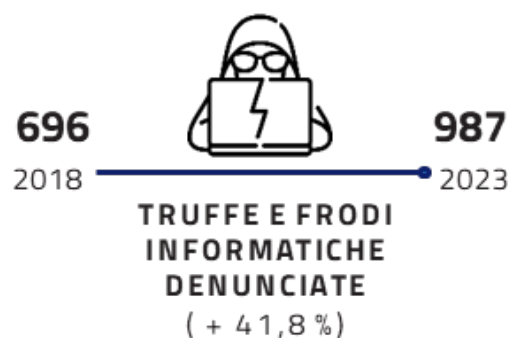
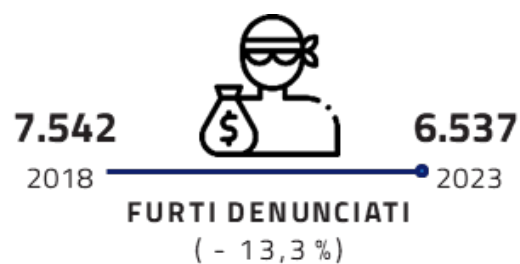
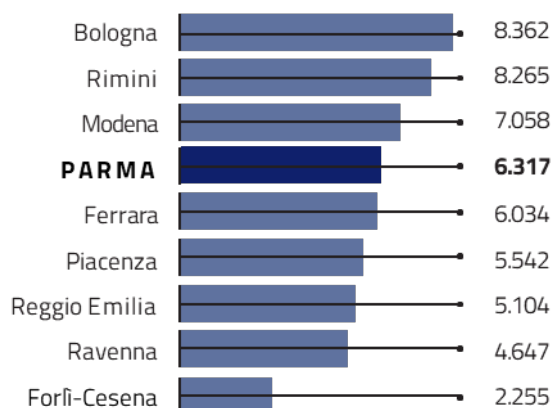
3.969

ITALIA

4.486

EMILIA
ROMAGNA

COMUNI ER A CONFRONTO 2023

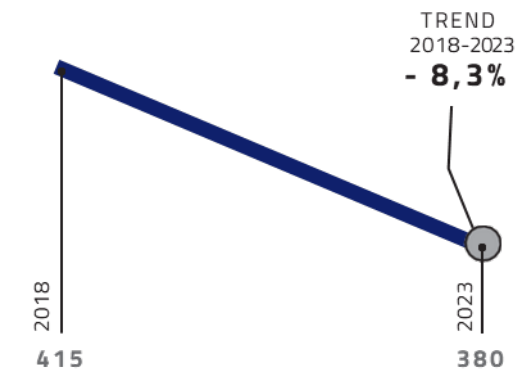




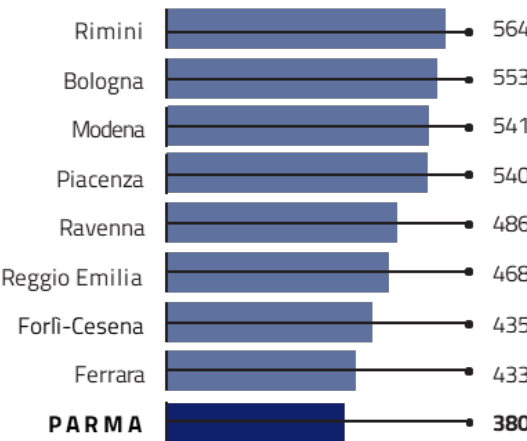
Sicurezza stradale

TASSO DI INCIDENTALITA' STRADALE

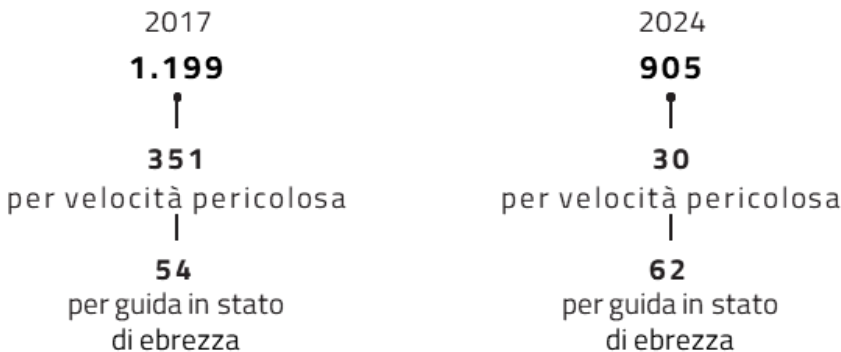
numero degli incidenti stradali
rapportato alla popolazione
(valori per 100.000 abitanti)



COMUNI A CONFRONTO

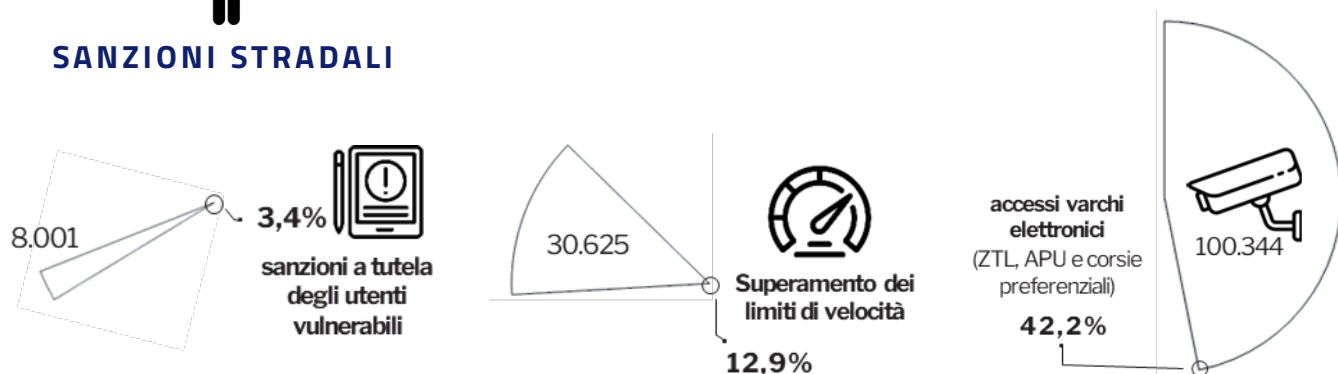


INCIDENTI STRADALI

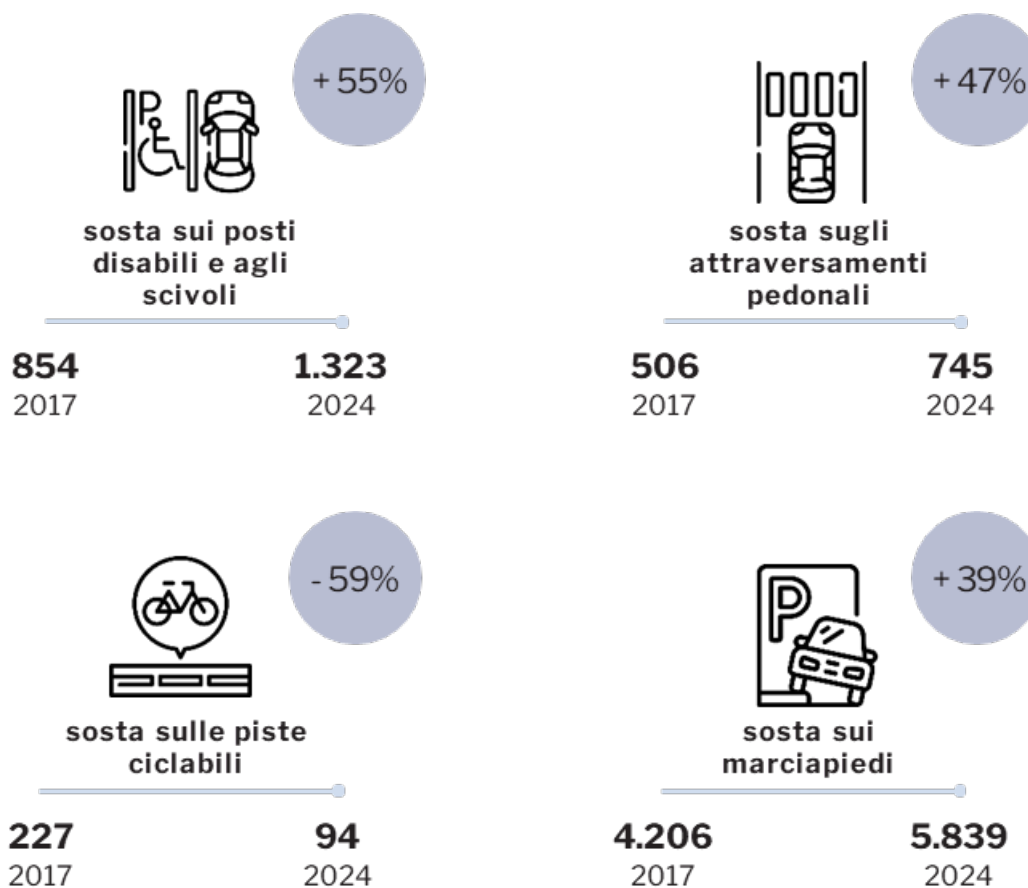




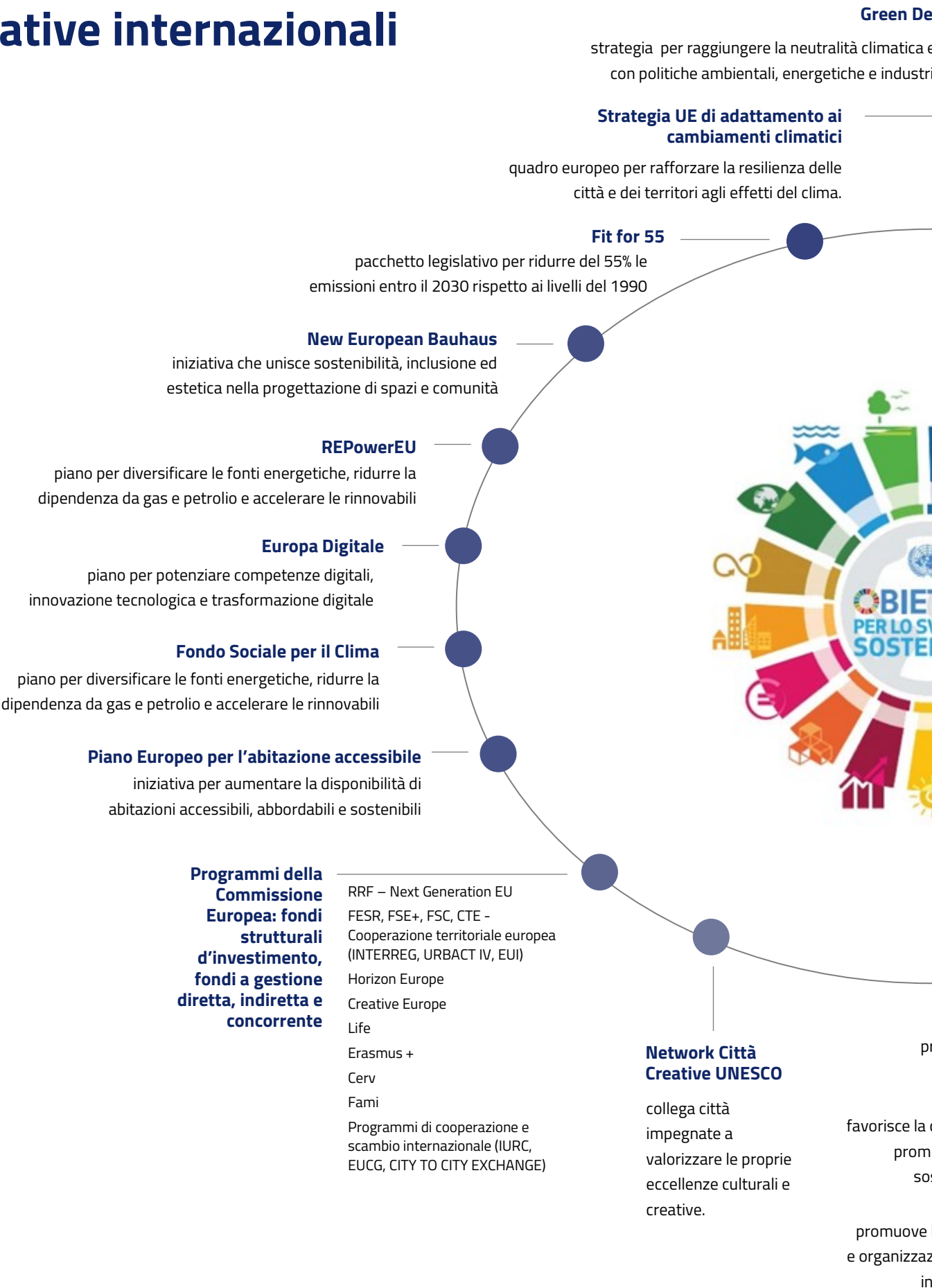
SANZIONI STRADALI



LE SANZIONI A TUTELA DEGLI UTENTI VULNERABILI



Programmi europei e iniziative internazionali



al europeo

entro il 2050
ali integrate**Missione "100 città intelligenti e ad impatto climatico zero"**

Parma è stata selezionata dalla Commissione Europea tra le 100 città europee intelligenti e a impatto climatico zero entro il 2030, nell'ambito della Missione UE afferente il programma Horizon ("EU Mission for Climate-Neutral and Smart Cities"). Si tratta di un riconoscimento che inserisce Parma in una rete d'eccellenza di città europee impegnate nella transizione ecologica, nella neutralità climatica e nell'innovazione urbana sostenibile.



Parma
*Città Climate Neutral
2030*

Parma Capitale Europea dei Giovani

Parma è stata scelta come European Youth Capital 2027 dal European Youth Forum, riconoscimento che ha premiato il suo impegno a favore della partecipazione, dell'inclusione e dell'identità europea dei giovani.

Parma
*European
Youth Capital
2027*

**Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)**

agenzia pubblica che si occupa di promozione dello sviluppo internazionale, aiuto pubblico ed emergenze umanitarie.

**ALCUNI AMBITI DI INVESTIMENTO IN
ESSERE NEL COMUNE DI PARMA:****NEXT GENERATION EU
(PNRR E PNC)**

piano europeo di investimenti e riforme per la ripresa sostenibile, digitale e inclusiva post-pandemia.

**FONDI FESR E FSE+
STRATEGIA ATUSS EMILIA
ROMAGNA 2021-2027:**

sostengono sviluppo sostenibile, innovazione, inclusione sociale e coesione territoriale attraverso progetti integrati locali.

**12 PROGETTI EUROPEI IN CORSO
ENTE ACCREDITATO ERASMUS+****1 PROGETTO DI SCAMBIO EUGG
CON NORD AMERICA****Parma città creativa
UNESCO per la
gastronomia**

riconosciuta nel 2015 per la sua tradizione culinaria d'eccellenza e l'impegno nell'innovazione e sostenibilità alimentare

Eurocities

promuove politiche urbane sostenibili, innovazione e partecipazione.

EUnivercities

collaborazione tra città e università e muovere innovazione, sviluppo urbano sostenibile e crescita della conoscenza.

SERN

la cooperazione tra enti locali, scuole e istituzioni di Svezia ed Emilia-Romagna su innovazione, istruzione e sostenibilità.

45
INTERVENTI
ca **77milioni €**
contributi

7
INTERVENTI
ca **12milioni €**
contributi

Interventi finanziati da PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) e PNC (Piano Nazionale Complementare)

Ambito	Progetto	Finanziamento
8 PROGETTI PER STRUTTURE INFANZIA, EDILIZIA SCOLASTICA, PALESTRE	Realizzazione di un nuovo asilo nido nel quartiere Parma Mia	€ 2.000.000
	Realizzazione di un nuovo asilo nido nel quartiere Eurosia	€ 2.000.000
	Riqualificazione della palestra Palaciti	€ 2.000.000
	Riqualificazione della scuola primaria Micheli	€ 1.000.000
	Riqualificazione della scuola primaria Corazza	€ 900.000
	Efficientamento energetico - Palasport "Bruno Raschi"	€ 3.000.000
	Realizzazione della nuova Scuola nel Parco (ex PNRR ora Nazionale)	€ 9.000.000
	Realizzazione di una nuova palestra "Una palestra per tutti"	€ 3.000.000
8 PROGETTI PER EDILIZIA SOCIALE E RIGENERAZIONE URBANA	Centro per l'impiego/ufficio di collocamento mirato di Parma	€ 2.000.000
	Riqualificazione Sottocrociera dell'Ospedale Vecchio	€ 4.000.000
	Riqualificazione dell'illuminazione del Parco Ducale	€ 500.000
	Ristrutturazione dell'ex Municipio San Lazzaro	€ 1.000.000
	MAS – Mosaico Abitativo Solidale	€ 15.000.000
	PNC - Vicolo Asdente	€ 700.000
	PNC - Via Del Garda	€ 600.000
3 PROGETTI PER MOBILITÀ E TRASPORTO SOSTENIBILE	PNC - Borgo San Giuseppe	€ 1.000.000
	Rafforzamento mobilità ciclistica: ciclovie urbane	€ 2.000.000
	Ciclovie urbane ex D.M. 344/2020	€ 0
	Rinnovo flotte bus	€ 8.000.000
7 PROGETTI PER SOCIALE: DISABILITÀ, MARGINALITÀ, FRAGILITÀ	Rafforzamento dei servizi sociali a favore della domiciliarità	€ 3.000.000
	Sostegno alle capacità genitoriali	€ 2.000.000
	Supervisione e formazione degli operatori sociali	€ 2.000.000
	Autonomia degli anziani non autosufficienti	€ 2.000.000
	Percorsi di autonomia per persone con disabilità	€ 700.000
	Housing Temporaneo: percorsi di accoglienza	€ 700.000
	Realizzazione di un centro servizi / stazione di posta	€ 1.000.000
13 PROGETTI PER DIGITALE	Abilitazione al cloud per le PA locali	€ 1.000.000
	Esperienza del cittadino nei servizi pubblici	€ 500.000
	Piattaforma notifiche digitali	€ 0
	Piattaforma Digitale Nazionale Dati	€ 2.000.000
	Digitale Facile in Emilia-Romagna	€ 2.000.000
	PagoPA	€ 0
	Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)	€ 0
	Cybersecurity	€ 1.000.000
	Adesione allo Stato Civile	€ 0
	Adeguamento componenti informatiche Enti terzi	€ 0
	PNC - Integrazione nell'ANPR delle liste elettorali	€ 0
	Archivio nazionale numeri civici e strade urbani	€ 0
	Adeguamento tecnologico del SUE	€ 1.000.000

ienza)

Finanziamento (€)	Costo complessivo dell'opera
500.000	€ 3.901.000
500.000	€ 3.803.000
500.000	€ 2.750.000
714.500	€ 5.685.000
948.000	€ 1.098.000
780.000	€ 6.450.000
086.000	€ 15.893.000
500.000	€ 6.417.000
290.000	€ 2.900.000
920.000	€ 5.000.000
514.000	€ 600.000
700.000	€ 2.500.000
6.000.000	€ 32.030.000
775.000	€ 932.854
522.695	€ 1.696.000
615.216	€ 1.746.421
262.602	€ 2.262.602
65.224	€ 947.000
558.677	€ 8.558.677
330.000	€ 389.760
211.500	€ 211.500
210.000	€ 210.000
460.000	€ 3.760.000
715.000	€ 2.850.000
710.000	€ 710.000
090.000	€ 1.090.000
032.000	€ 1.032.000
520.000	€ 520.000
69.000	€ 69.000
203.435	€ 203.435
252.000	€ 252.000
32.964	€ 32.964
54.482	€ 54.482
334.660	€ 1.334.660
19.642	€ 19.642
79.517	€ 79.517
12.346	€ 12.346
37.662	€ 37.662
118.855	€ 118.885



2026

l'anno di chiusura del PNRR

Il **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza** è un ambizioso programma di riforme ed investimenti che mira non solo a consentire al Paese di superare i contraccolpi economici e sociali della pandemia Covid - 19, ma anche a cogliere la straordinaria possibilità offerta dal Next Generation EU per trasformare il sistema economico, ridurre le disuguaglianze sociali e territoriali e ammodernare la pubblica amministrazione. Il Piano, redatto in accordo con le Linee guida dettate dalla Commissione Europea e con un continuo confronto con le istituzioni nazionali ed europee coinvolte, unisce un corposo programma di investimenti ad un ampio disegno di riforme da realizzare in tempi limitati in modo da massimizzarne l'effetto, perseguendo tre finalità strategiche:

1. Digitalizzazione e innovazione
2. Transizione ecologica
3. Inclusione sociale

Il **Comune di Parma** ha presentato numerose candidature a bandi afferenti il PNRR e PNC in ambiti di intervento strategici per la città e per i suoi cittadini. In una prima fase sono stati finanziati complessivamente 39 progetti per un importo totale pari a circa 75 milioni di euro. In seguito alla revisione del Piano, alcuni investimenti afferenti il Ministero dell'Interno – i 6 interventi cosiddetti di piccole e medie opere, oggi regolarmente conclusi, e l'intervento di rigenerazione urbana relativo alla Scuola nel Parco – sono stati stralciati dal Piano e rifinanziati con risorse nazionali. In aggiunta agli investimenti iniziali, l'Ente ha ottenuto nuovi finanziamenti per un totale di circa 77 milioni di euro relativi a, complessivamente, 45 interventi.

45 interventi

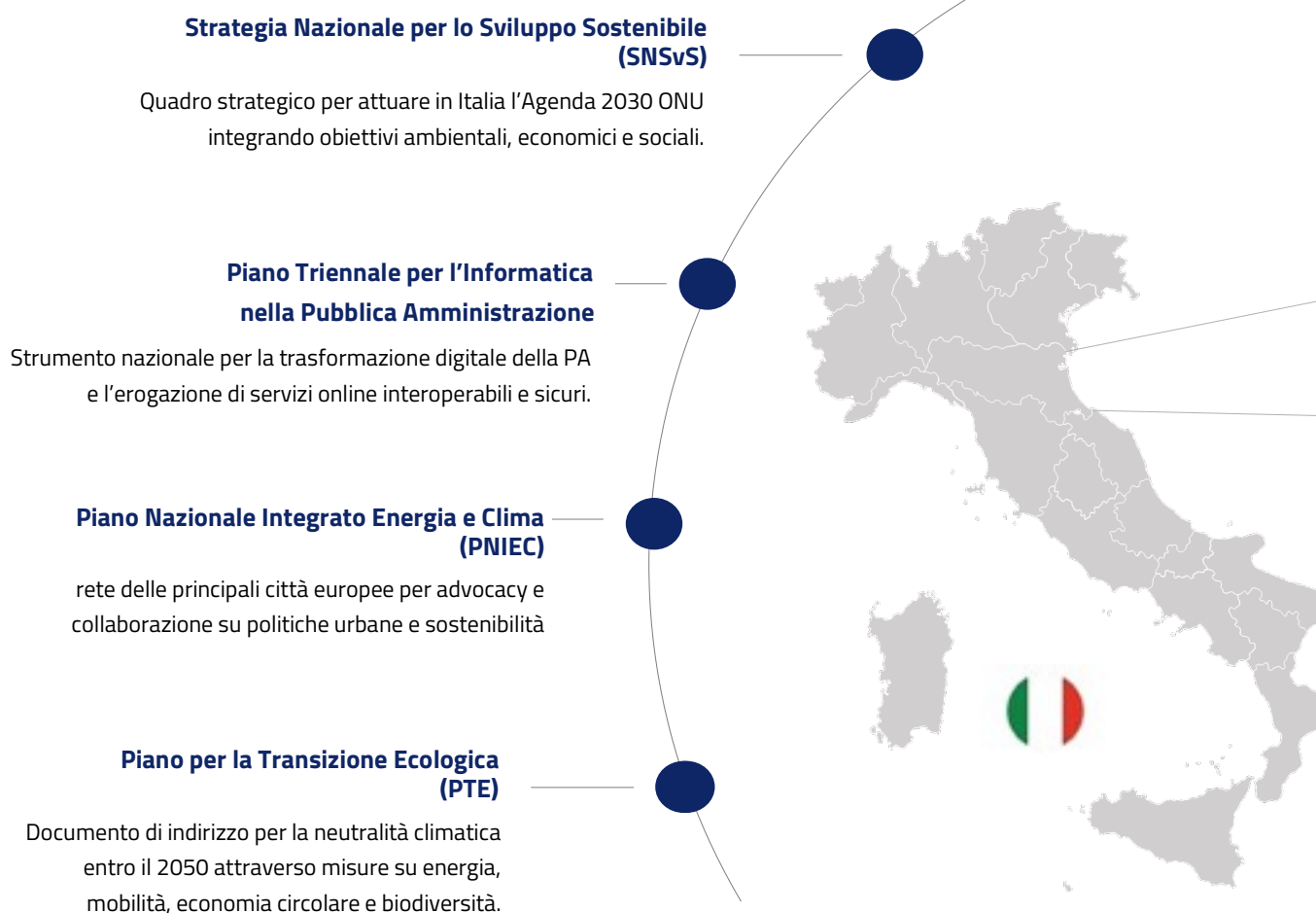
77milioni €
circa

Programmi e iniziative locali, regionali e nazionali

La programmazione comunale si inserisce all'interno di un articolato quadro strategico nazionale e regionale che orienta le politiche locali verso sostenibilità, innovazione e qualità dei servizi. A livello nazionale, i riferimenti principali includono la Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile (SNSvS), il Piano Triennale per l'Informatica nella PA, il Piano Nazionale Integrato Energia e Clima (PNIEC) e il Piano per la Transizione Ecologica (PTE), che definiscono obiettivi e indirizzi in materia di sostenibilità ambientale, digitalizzazione, energia e neutralità climatica.

Sul piano regionale, l'Emilia-Romagna si dota di strumenti di programmazione coerenti con l'Agenda ONU 2030, quali la Strategia Regionale Agenda 2030, il Documento Strategico Regionale (DSR), l'Agenda Digitale 2020-2025, il PAIR 2024 per la qualità dell'aria, il Piano Energetico Regionale (PER) e il PRIT 2025 sulla mobilità sostenibile. Tali documenti definiscono un quadro integrato per la transizione ecologica, l'innovazione, la riduzione delle emissioni e il miglioramento della qualità della vita.

L'azione del Comune si colloca all'interno di questo sistema multilivello di strategie, assumendone obiettivi e linee guida per garantire coerenza, efficacia e sostenibilità delle politiche locali.



FONDAZIONE
CARIPARMA

2025
8 progetti candidati
3,6 milioni€
 circa

Patto per il Lavoro e per il Clima (2020)

Accordo strategico per uno sviluppo sostenibile basato su lavoro di qualità, transizione ecologica e coesione sociale.

Strategia Regionale Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile

Quadro di riferimento regionale per attuare gli obiettivi ONU integrando sostenibilità ambientale, sociale ed economica.

Documento Strategico Regionale (DSR) 2021-2027

Strumento di programmazione unitaria dei fondi europei, nazionali e regionali per ricerca, innovazione e coesione.

Agenda Digitale Emilia-Romagna 2020-2025

Piano per la trasformazione digitale di cittadini, imprese e PA tramite servizi online, dati e competenze digitali.

PAIR 2024 – PIANO ARIA INTEGRATO REGIONALE

Piano per la riduzione dell'inquinamento atmosferico e la tutela della salute con misure su mobilità ed energia.

Piano Energetico Regionale (PER)

Documento per la transizione energetica della regione, con focus su rinnovabili, efficienza e sicurezza energetica.

PRIT 2025 – Piano Regionale Integrato dei Trasporti

Strategia per una mobilità sostenibile, accessibile e sicura, orientata a riduzione emissioni e innovazione.

1.2 Il contesto interno



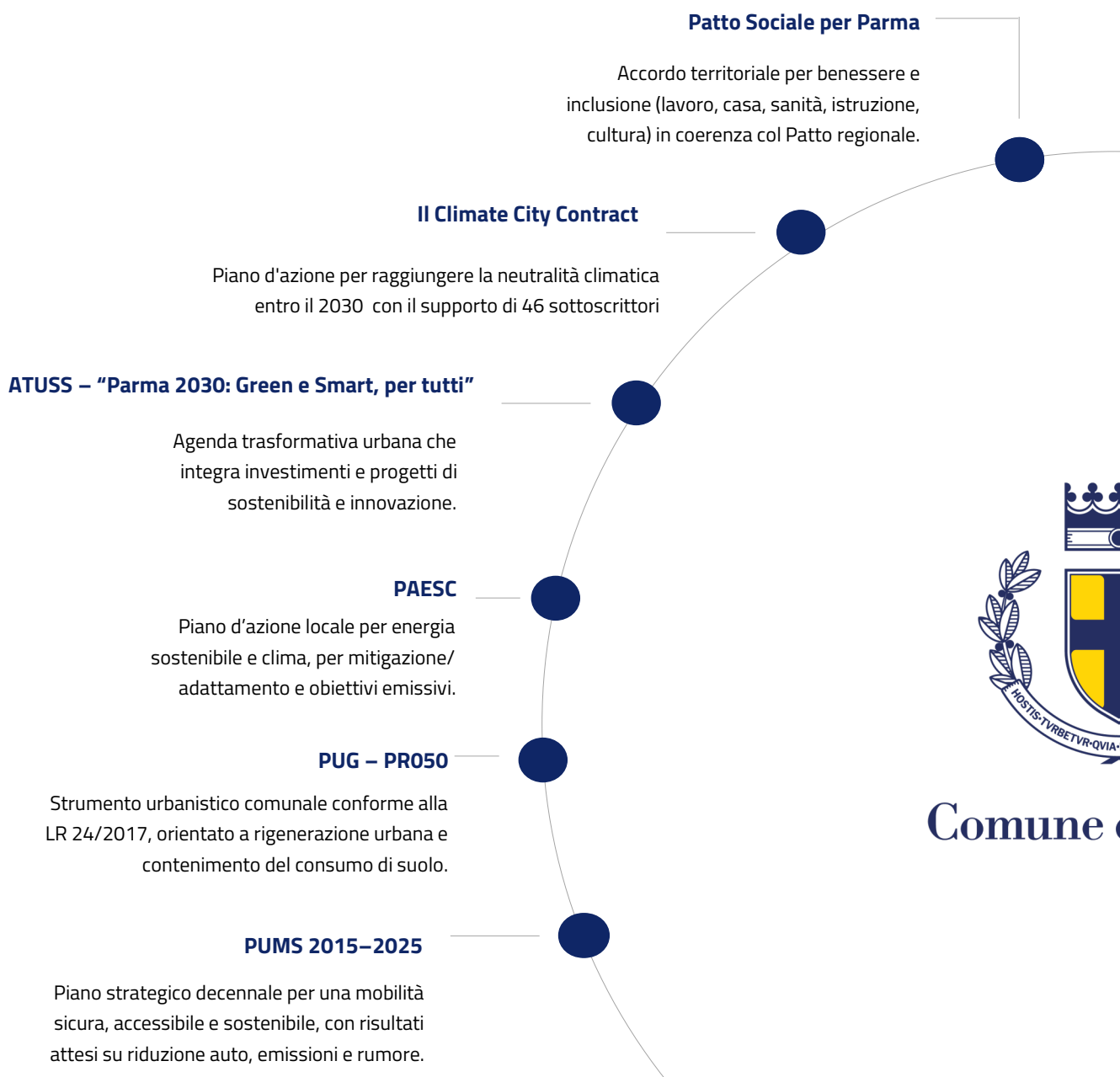
Analisi delle condizioni interne

L'analisi strategica approfondisce le condizioni interne dell'Ente, attraverso la descrizione della disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'Ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa, degli indirizzi generali sul ruolo dei soggetti ed enti strumentali e società controllate facenti parte del cosiddetto "Gruppo Comune di Parma", oltre che dell'organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Principali riferimenti strategici interni

Questi documenti rappresentano il quadro integrato della programmazione comunale, in cui trovano sintesi i principali strumenti strategici, settoriali e operativi adottati dal Comune di Parma. Essi costituiscono la base per la coerenza tra le politiche di mandato, la pianificazione territoriale e ambientale, la sostenibilità economico-finanziaria e la performance organizzativa, assicurando un raccordo stabile con la programmazione europea, regionale e nazionale.

Tutta la programmazione è organizzata secondo le 4 Aree Strategiche delle Linee Programmatiche dell'Ente, rappresentate a fianco



LE 4 AREE STRATEGICHE



1 / Una città sicura, vitale, accogliente e sostenibile



2 / Un nuovo patto sociale che sostenga i giovani e le famiglie



3 / Cultura e istruzione come fondamento della comunità



4 / Una città che riduce le disuguaglianze

"Fa' la casa giusta! – Parma Abitare Sociale"

Programma per nuovi alloggi sociali e riqualificazione di tessuti urbani in più lotti cittadini.

Parma European Youth Capital 2027

Dossier e percorso per partecipazione giovanile, identità europea e iniziative tematiche "Piazze" e "Percorsi".

PGTU 2023–2025

Piano generale del traffico urbano: misure operative su circolazione, sicurezza e accessibilità.

Piano Strategico per lo Sport

Quadro per promuovere sport e attività fisica nelle politiche urbane e nei programmi cittadini.

Biciplan

Strumento strategico di pianificazione dei trasporti, finalizzato a promuovere e sviluppare la ciclabilità.

PTPCT

Piano per prevenzione della corruzione e trasparenza, parte integrante della sezione Valore Pubblico/ Anticorruzione del PIAO



di Parma

Indirizzi sulla prevenzione della corruzione e della trasparenza

A seguito delle modifiche normative introdotte nell'ordinamento giuridico italiano dal decreto legge n. 80/2021, convertito con modifiche con legge n. 113/2021, dal decreto del Presidente della Repubblica n. 81/2022 e dal decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 132/2022, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza è stato assorbito nella sezione Valore pubblico, Performance e Anticorruzione, sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza, del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).

NUOVO PIANO NAZIONALE ANTICORRUZIONE 2025 DI ANAC

-  individua i principali rischi di corruzione e le buone pratiche per evitarli
-  definisce obiettivi, tempi e modalità di adozione ed attuazione delle misure di contrasto alla corruzione

STRUTTURA

- PARTE GENERALE dedicata ai profili di interoperabilità tra le sezioni/sottosezioni del PIAO con indicazioni operative per superare le criticità rilevate dall'analisi dei Piani;
- PARTE SPECIALE costituita da approfondimenti su contratti pubblici, inconferibilità e incompatibilità (Dlgs. n. 39/2013, e s.m.i.), trasparenza.

Per la prima volta il PNA 2025 presenta un disegno anche di strategia anticorruzione e per la promozione dell'integrità pubblica per l'Italia articolata in linee strategiche, obiettivi, azioni, tempi, risultati attesi, indicatori e target per anno: la strategia proposta consentirà una visione di insieme schematica e chiara della direzione verso cui le politiche e le pratiche di prevenzione della corruzione e di promozione dell'integrità pubblica devono tendere.

CONTENUTI OBBLIGATORI

-  Valutazione del contesto esterno
-  Valutazione del contesto interno
-  Mappatura dei processi
-  Identificazione e valutazione dei rischi corruttivi
-  Progettazione delle misure di prevenzione
-  Monitoraggio delle misure
-  Programmazione e monitoraggio della Trasparenza

Sarà garantita ed attuata "la trasparenza" amministrativa, intesa *"come accessibilità totale dei dati e documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni"* finalizzata a *"favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche"*, rafforzando in tal modo la tutela dei diritti civili, politici e sociali, promuovendo la partecipazione degli interessati all'attività di un Ente. Oltre ad adeguare la sottosezione del PIAO ai contenuti del nuovo Piano Nazionale Anticorruzione in materia di trasparenza, a partire dal 1° gennaio 2026 la sezione "Amministrazione Trasparente" del sito web istituzionale sarà aggiornata ed uniformata ai tre schemi di pubblicazione approvati da ANAC con deliberazione n. 495/2024. Sempre dalla citata data entrerà a regime l'utilizzo del nuovo software scelto dall'Ente per supportare le attività di pubblicazione nella predetta sezione.

Nel PIAO saranno comunque definite:

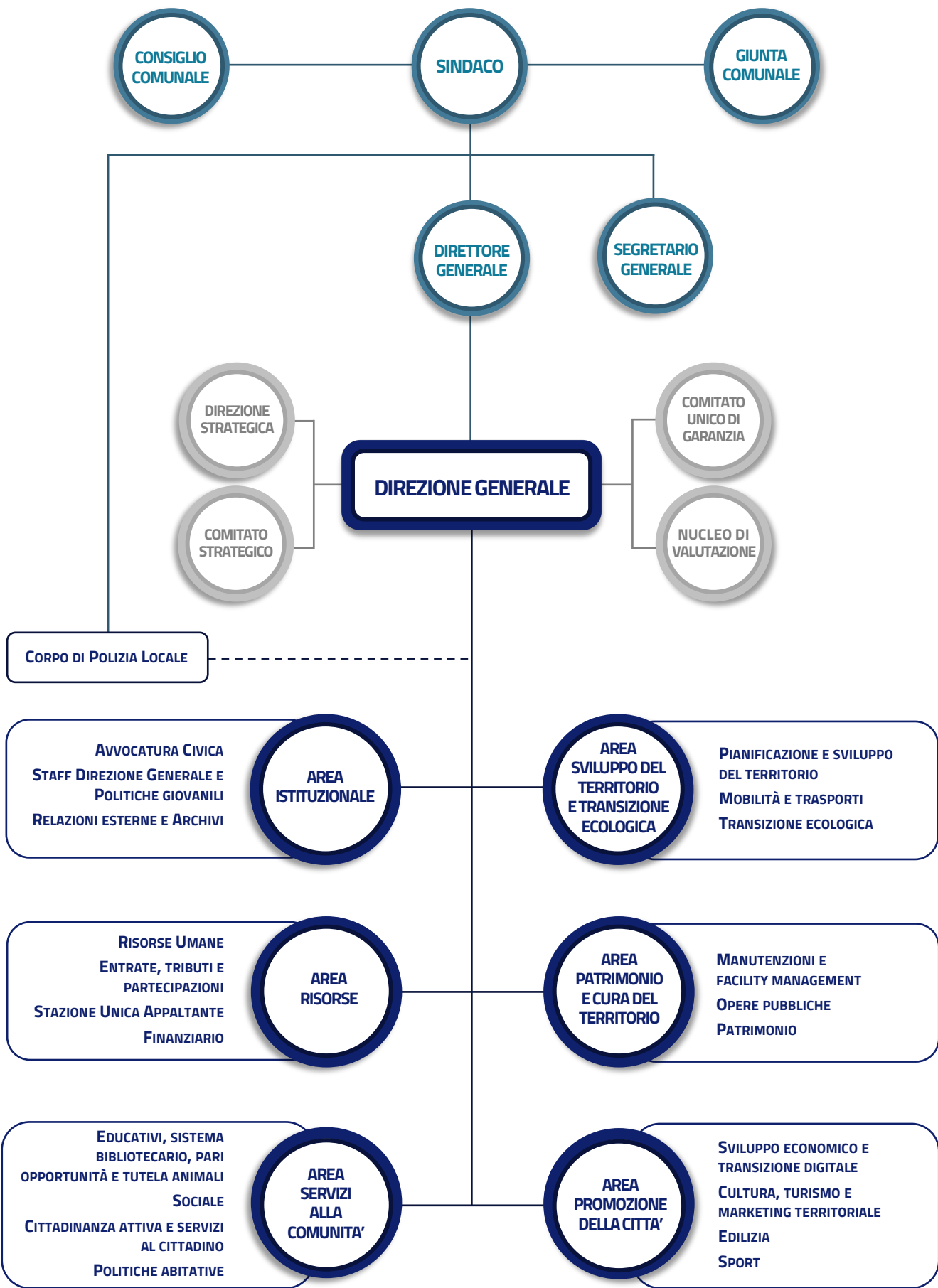
- le misure, i modi, e le iniziative per l'adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, ivi comprese le misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi facenti capo ai dirigenti responsabili degli uffici dell'amministrazione;
- l'intensificazione di livelli aggiuntivi di trasparenza.

Nell'anno 2026 è inoltre attesa la pubblicazione, da parte di ANAC, delle nuove Linee guida in materia di whistleblowing sui canali interni di segnalazione, predisposte per approfondire tematiche relative alle criticità rilevate nel corso del monitoraggio biennale, al fine di supportare gli enti nella risoluzione delle stesse. E' probabile che, a seguito delle indicazioni contenute nel predetto documento, l'Ente sarà tenuto ad aggiornare la propria disciplina organizzativa e procedurale interna, approvata con delibera di GC n. 235/2025.

1.2.1 Il personale



La macrostruttura dell'Ente



Programmazione delle risorse umane

Nel prossimo triennio, la programmazione delle risorse umane sarà fortemente influenzata dalle recenti disposizioni normative e dai rinnovi contrattuali. L'obiettivo è garantire un'organizzazione moderna, capace di rispondere alle esigenze dei cittadini e di valorizzare il personale attraverso strumenti economici e organizzativi innovativi.

La strategia del Comune per le risorse umane si fonda su due pilastri: valorizzazione economica e rafforzamento delle competenze. Accanto alle novità introdotte dal Decreto PA sul salario accessorio e agli sviluppi dei nuovi contratti collettivi, assumerà un ruolo centrale la formazione che dovrà essere trasversale e orientata al futuro, non limitata alle competenze tecniche.

Il Decreto PA ha introdotto importanti novità sul salario accessorio, consentendo agli enti locali di incrementare in modo strutturale il Fondo delle risorse decentrate. Questo significa che sarà possibile destinare una quota maggiore di risorse alla componente stabile, fino a quasi la metà della spesa per stipendi tabellari del 2023. L'effetto pratico è un aumento significativo delle indennità e dei compensi legati alla produttività, con benefici concreti per il personale e una riduzione del divario retributivo rispetto alle amministrazioni centrali. Naturalmente, tutto dovrà avvenire nel rispetto dei vincoli di bilancio e della sostenibilità finanziaria.

Parallelamente, il rinnovo del CCNL Funzioni Locali porterà ulteriori miglioramenti economici e organizzativi. Sono previsti aumenti tabellari differenziati per categoria, nuove misure di welfare, come l'estensione dei buoni pasto anche per chi lavora in modalità agile. Inoltre, si rafforza la contrattazione decentrata, che diventa uno strumento chiave per definire criteri di distribuzione del salario accessorio e premi di risultato.

Per il Comune, queste novità si traducono in azioni concrete: avviare una nuova stagione di contrattazione integrativa, monitorare la sostenibilità finanziaria e predisporre piani formativi per accompagnare il personale nella transizione digitale e nell'applicazione delle nuove norme.

La definizione delle assunzioni triennali sarà incentrata prioritariamente ai profili strategici quali digitale, servizi sociali e sicurezza urbana. Sarà fondamentale anche promuovere politiche di inclusione e pari opportunità.

In sintesi, il triennio sarà caratterizzato da una forte attenzione alla valorizzazione del capitale umano, con interventi che non si limitano all'aspetto economico, ma puntano a migliorare il benessere organizzativo, la qualità dei servizi e la capacità dell'ente di affrontare le sfide future.



LA PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE UMANE SARÀ FORTEMENTE INFLUENZATA DALLE RECENTI DISPOSIZIONI NORMATIVE E DAI RINNOVI DEI CONTRATTI



OBIETTIVO

GARANTIRE UN'ORGANIZZAZIONE MODERNA, CAPACE DI RISPONDERE ALLE ESIGENZE DEI CITTADINI E DI VALORIZZARE IL PERSONALE ATTRAVERSO STRUMENTI ECONOMICI E ORGANIZZATIVI INNOVATIVI.

STRATEGIE DEL COMUNE PER LE RISORSE UMANE

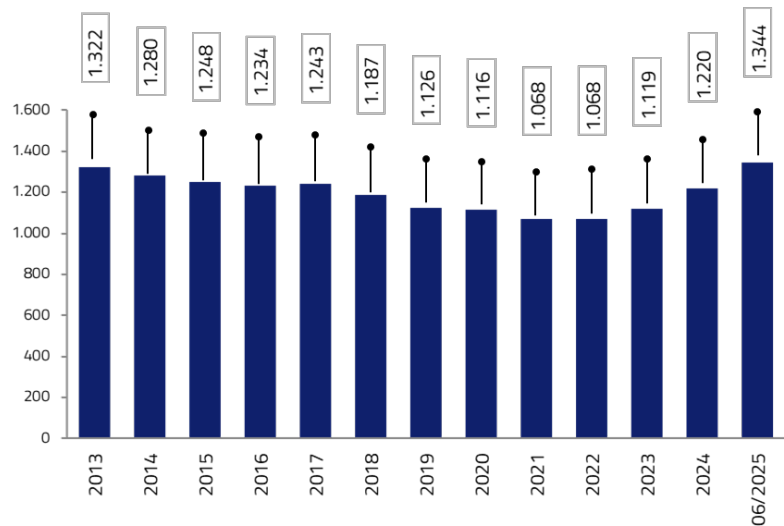
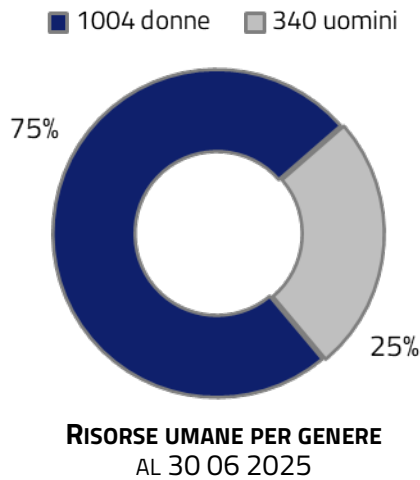


VALORIZZAZIONE ECONOMICA

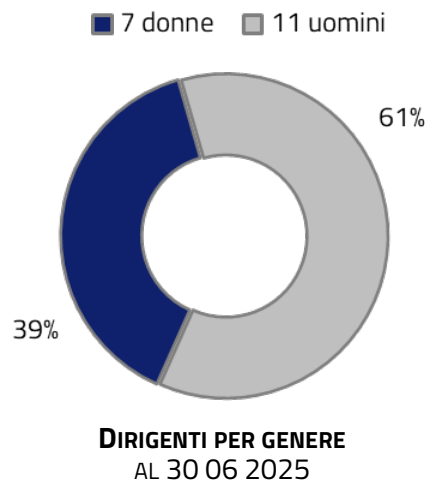


RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE

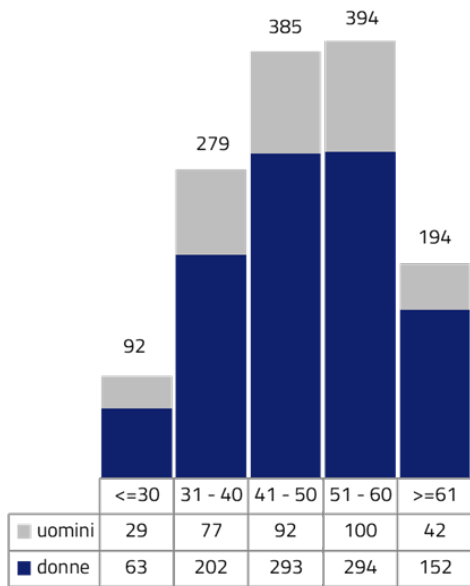
Le Risorse Umane: i numeri



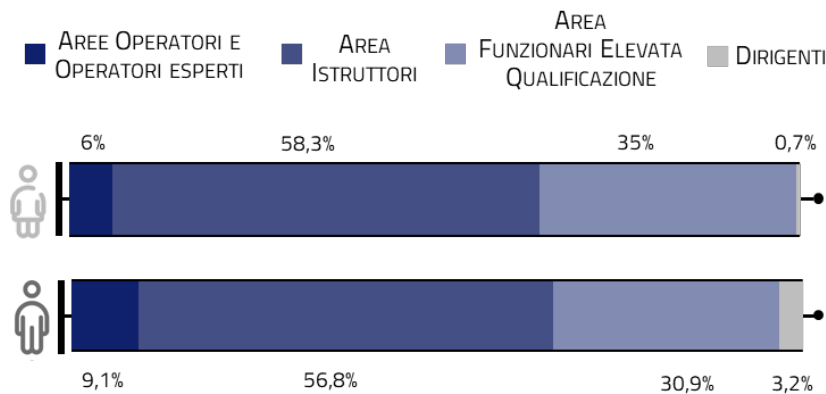
RISORSE UMANE DEL COMUNE DI PARMA
TREND 2013 – 30 06 2025



DIRIGENTI DEL COMUNE DI PARMA
TREND 2013 – 30 06 2025



RISORSE UMANE DEL COMUNE DI PARMA
PER GENERE E ETA' AL 30 06 2025



RISORSE UMANE DEL COMUNE DI PARMA
PER GENERE E CATEGORIA AL 30 06 2025

Le risorse per il personale e i piani incarichi

La programmazione delle risorse finanziarie per tutti gli anni previsti dal DUP è determinata sulla base della spesa per il personale in servizio e di quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente.

La programmazione di tali risorse finanziarie costituisce il presupposto necessario per la formulazione delle previsioni della spesa di personale del bilancio di previsione e per la predisposizione e l'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale.



Programma risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale 2026-2028

2026	61.835.037,01 €
2027	61.672.537,60 €
2028	61.439.440,09 €



Previsioni finanziarie per incarichi ad avvocati esterni

2026-2028*
139.500 €

*Stima presunta, fatte salve eventuali variazioni in diminuzione o in aumento, non essendo ipotizzabile né programmabile il numero di cause che perverranno annualmente, né tantomeno il loro valore e la loro complessità.

PROGRAMMA ANNUALE PER L'AFFIDAMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE AUTONOMA

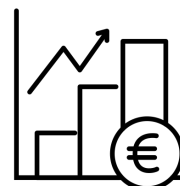
Ai sensi Art. 3, comma 55, Legge 24/12/2007, n. 244 (Legge Finanziaria 2008) come sostituito dall'art. 46, Decreto Legge 25/6/2008 n. 112 convertito in Legge 6/8/2008, n. 133 il presente programma, coerente con il Regolamento per il conferimento di incarichi di collaborazione autonoma approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 320 del 27/09/2023 prevede la possibilità di attivare incarichi che ricadono nelle seguenti fattispecie:

1 - Incarichi del Settore Cultura e Turismo e Marketing Territoriale, relativi alla realizzazione di manifestazioni culturali, attività di valorizzazione delle strutture espositive e museali e degli allestimenti ivi compresi, collaborazioni per il miglioramento dei servizi culturali in relazione ad edifici in corso di restauro-modifica-costruzione (quali ad esempio per soluzioni in ambito architettoniche per una migliore organizzazione degli spazi e delle collezioni, per indagini dedicate allo studio della domanda dell'utenza e di customer satisfaction), attività di ricerca scientifica e didattica.

87.000 €

2 - Attività di formazione ai dipendenti

22.600 €



Limite massimo della spesa per incarichi di collaborazione per l'esercizio

2026**
3.970.678,43 €

**3% della somma degli stanziamenti iscritti nel bilancio di previsione 2025 al Titolo I (spese correnti), macroaggregati 01 (Redditi da lavoro dipendente) e 03 (Acquisto di beni e servizi), ridotti del 15%.

1.2.2 Società ed enti partecipanti



Società ed Enti partecipati



22

SOCIETÀ PARTECIPATE

(4 in via indiretta)

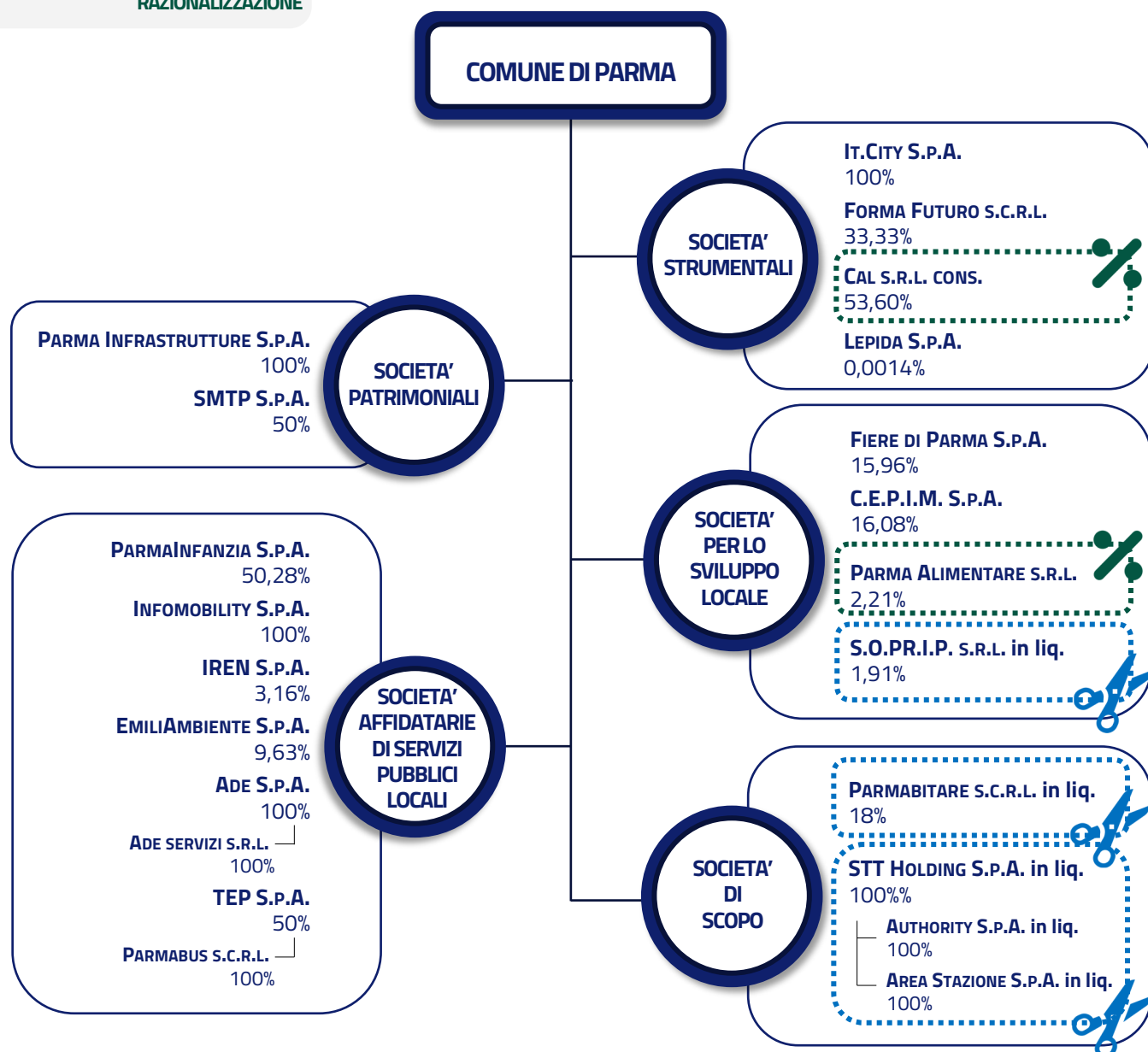


PARTECIPAZIONI
IN DISMISSIONE

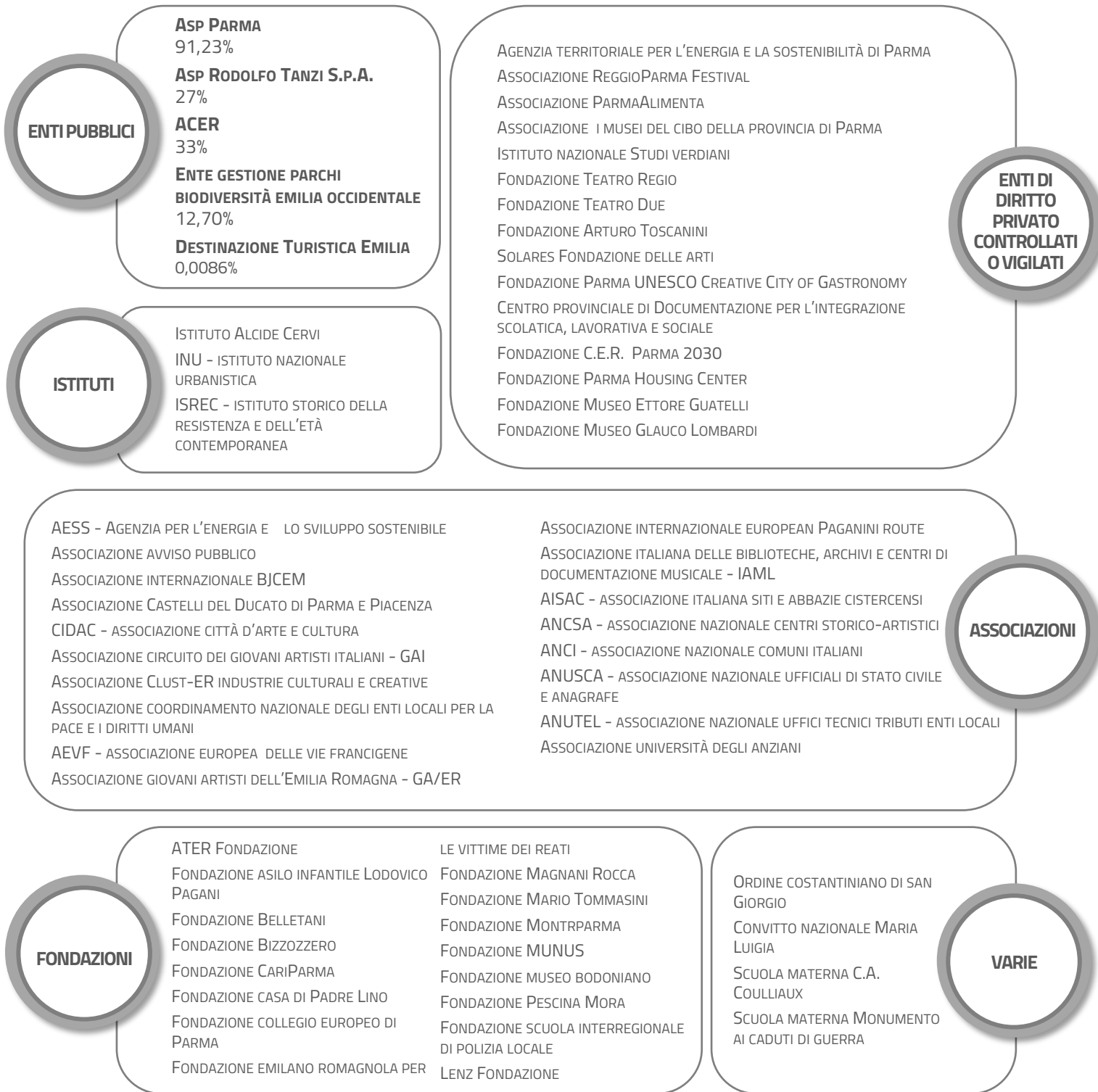


PARTECIPAZIONI
SOGGETTE A
MISURE DI
RAZIONALIZZAZIONE

Il Comune da diversi anni sta evolvendo il suo ruolo da erogatore di servizi in gestione diretta a regolatore dei servizi e titolare di funzioni di programmazione e controllo sull'attività degli organismi partecipati o comunque esterni. Con delibera di Consiglio Comunale n. 84 del 18/12/2023 sono state apportate alcune modifiche al Regolamento in materia di controllo strategico ed operativo del Gruppo Comune di Parma, da applicarsi in forma omogenea a tutte le società/enti controllati al fine di fornire indicazioni e modalità operative comuni. Il progetto di "Governance" vuole, in condivisione con i soggetti partecipati, indirizzare e monitorare la loro attività e gli andamenti gestionali ed economico finanziari nell'ottica di valutare le possibilità di miglioramento e di gestire al meglio eventuali criticità. È stata, inoltre, data piena attuazione agli altri obblighi normativi, prevedendo specifiche disposizioni in materia di trasparenza e anticorruzione nonché linee di indirizzo per il contenimento spese di funzionamento. Nel rispetto della strategia di razionalizzazione individuata nella Revisione di cui all'art. 20 del TUSPP, il Comune di Parma sta procedendo con l'attuazione delle operazioni di razionalizzazione o di dismissione delle società non più indispensabili per le finalità strategiche dell'Ente, in conformità ai piani annuali approvati dal Consiglio Comunale.



Il Comune di Parma partecipa inoltre ad **associazioni e fondazioni di natura privatistica** (tra cui la Fondazione Teatro Regio) e ad **enti pubblici vigilati** (tra cui ASP - Azienda di Servizi alla Persona del distretto di Parma). Aderisce, inoltre, a vario titolo a **enti di secondo grado**.



INDIRIZZI SULLA GESTIONE DELLE PARTECIPAZIONI

L'entrata in vigore della Direttiva europea CSRD del 5 gennaio 2023, recepita in Italia con D.Lgs. 125/2024, pone l'obbligo alle aziende pubbliche di varie dimensioni di introdurre progressivamente obblighi divulgativi in materia di ESG, includendo anche analisi di rischi e

opportunità collegate agli impatti sullo sviluppo sostenibile.

La risposta a tali obblighi si concretizzerà nella redazione di bilanci di sostenibilità. Il lavoro svolto dal Comune di Parma nell'ambito del controllo analogo è perfettamente in linea con tale direttiva e ne anticipa l'applicazione.

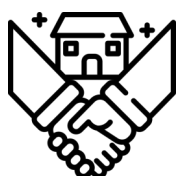
LE NUOVE FONDAZIONI

FONDAZIONE PARMA HOUSING CENTER

La Fondazione persegue, senza fini di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale nel contesto della vigente disciplina emanata dalla Regione Emilia - Romagna in tema di politiche abitative.

Promossa e fondata da Comune di Parma, Università di Parma, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, AUSL di Parma, ASP Parma e ACER Parma nell'ambito del Programma comunale "Fa' la casa giusta!", la Fondazione ha l'obiettivo di promuovere soluzioni innovative per l'offerta di alloggi in affitto a prezzi accessibili. Un'azione concreta per rispondere alla crescente difficoltà di trovare case in affitto a costi sostenibili da parte di lavoratori e lavoratrici dei servizi essenziali, giovani famiglie, neoassunte e neoassunti.

La Fondazione, tra i propri obiettivi, ha quello di gestire almeno 150 contratti di locazione a canone concordato su alloggi sfitti privati in 4 anni.



Contributo per Servizi di Gestione

2026	150m €
2027	150m €
2028	150m €

DESTINATION MANAGEMENT ORGANIZATION

"PARMA WELCOME"

La Fondazione, non ancora formalmente costituita ma la cui costituzione è stata approvata dal Consiglio Comunale il 27/ ottobre 2025, nasce quale organismo di gestione dei servizi, dei beni ed attività turistiche e culturali, che rientra nel novero delle forme associative previste nell'articolo 4 comma 6 del Decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135 e per l'esercizio delle attività previste dalla Legge Regione Emilia Romagna n. 4 del 25 marzo 2016, avente quale scopo la promozione e la valorizzazione delle risorse turistiche della Città di Parma e del suo territorio, anche attraverso la realizzazione, lo sviluppo e la distribuzione di prodotti e servizi diretti ad attrarre i turisti e favorirne il soggiorno o la permanenza, anche sostenendo l'integrazione tra gli operatori della filiera estesa.



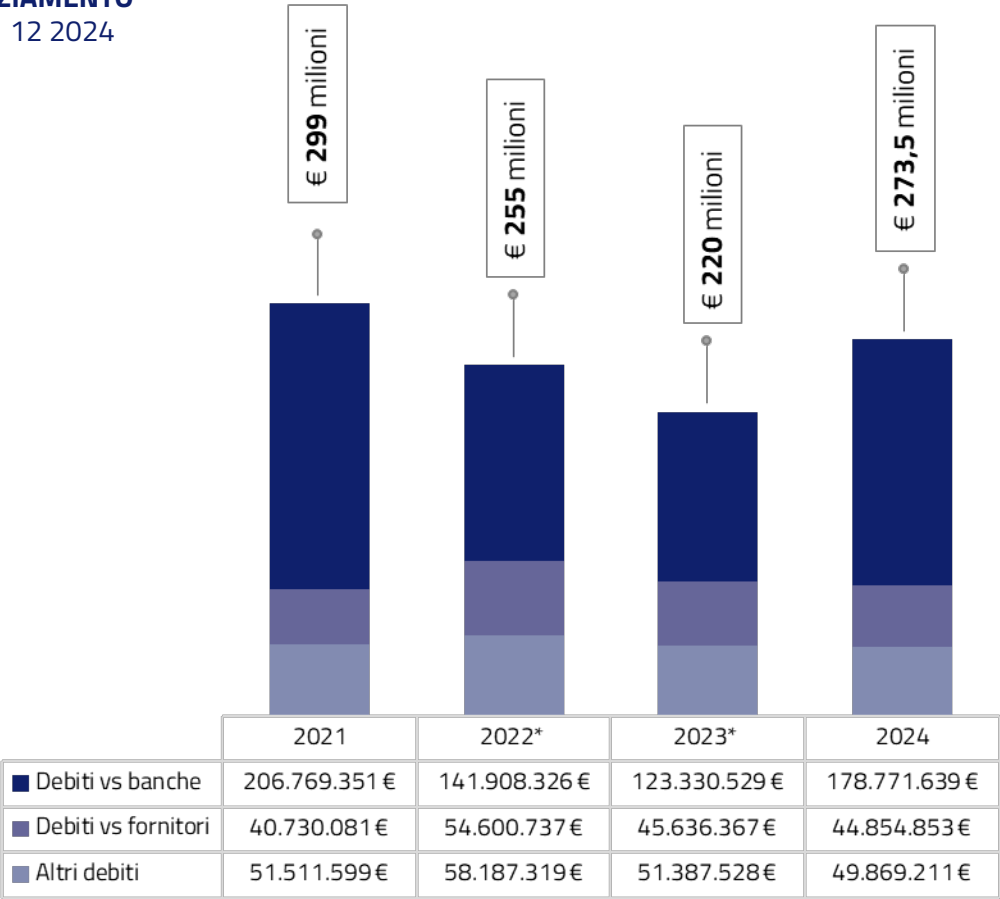
Contributo in conto esercizio

(finanziamento RER)

2026	250m €
2027	300m €
2028	300m €


178,8 milioni €
DEBITI DA FINANZIAMENTO
AL 31 12 2024

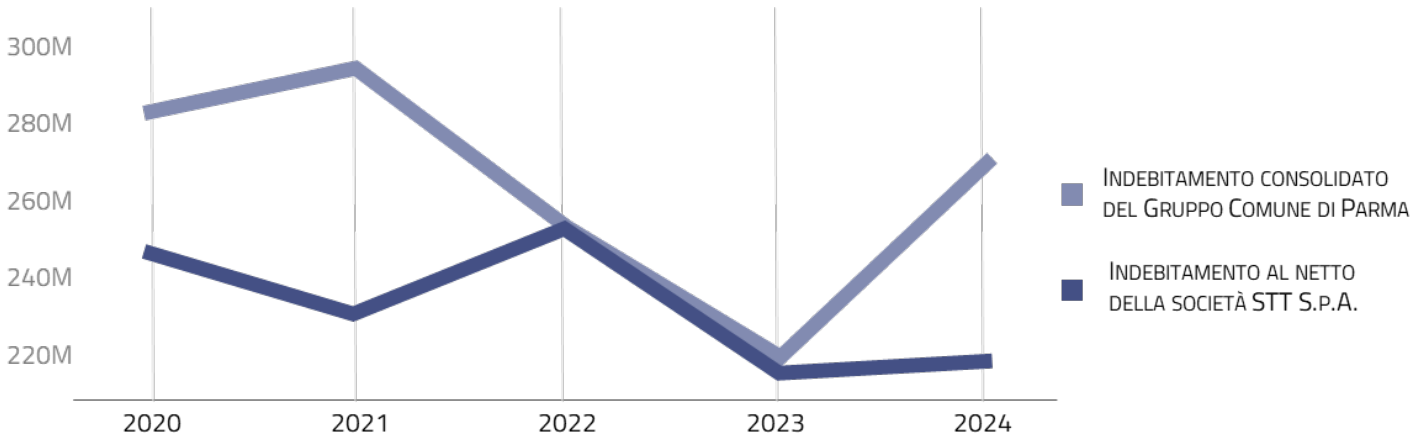
L'indebitamento consolidato del Gruppo Comune di Parma

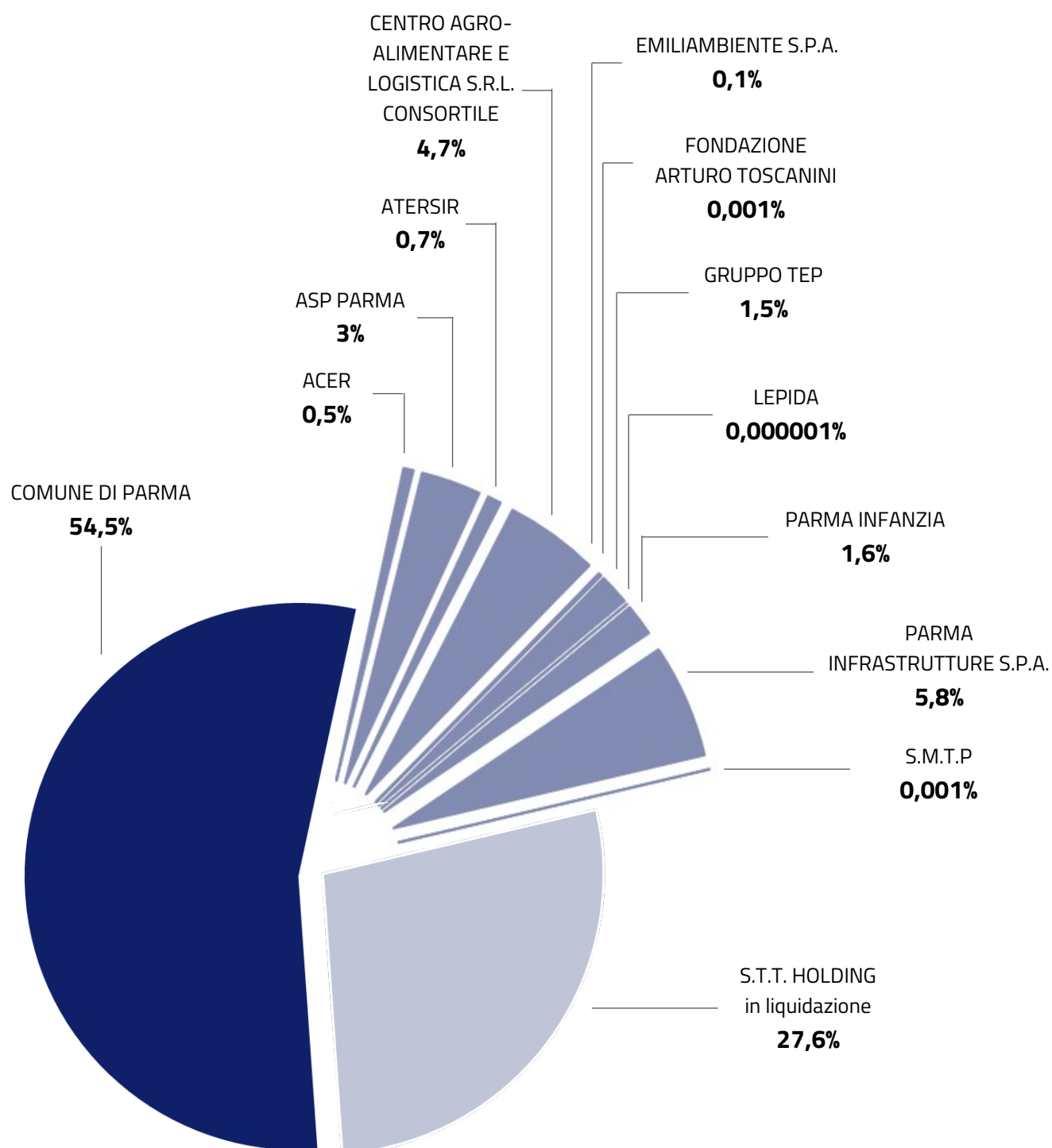


* Il valore dei debiti 2023/2022 risente della mancanza dei dati di STT

Il grafico seguente rappresenta l’andamento tendenziale dell’indebitamento consolidato del Gruppo Comune di Parma, mettendo a confronto i valori complessivi (inclusivi di STT) con quelli al netto della stessa società. La significativa riduzione dei debiti registrata negli esercizi 2022-2023 è riconducibile al mancato consolidamento di STT, il cui scorporo consente una lettura più puntuale della dinamica dell’indebitamento del Gruppo.

ANDAMENTO DELL'INDEBITAMENTO CONSOLIDATO DEL GRUPPO COMUNE DI PARMA, CON E SENZA STT
(la riduzione del 2022-2023 è dovuta al mancato consolidamento di STT)





DETTAGLIO DELL'**INDEBITAMENTO** DA FINANZIAMENTO 2024
DEL **GRUPPO COMUNE DI PARMA**



Linee strategiche generali dei soggetti partecipati

Il Comune di Parma sta gradualmente potenziando il controllo strategico, operativo e analogo su enti e società che compongono il Gruppo, mediante l'introduzione di procedure e strumenti finalizzati ad assicurare un soddisfacente livello di accountability. In applicazione del quadro normativo vigente, formato principalmente dal TUSP e dal D.Lgs. 118/2011 e dai principi contabili allegati, la fonte primaria è il Regolamento sul controllo strategico e operativo del Gruppo Comune di Parma, che si applica alle società a controllo pubblico e agli organismi non societari sui quali l'Ente esercita un'influenza significativa.

Ciascuno di questi soggetti è tenuto all'adozione di strumenti di programmazione conformi alle linee strategiche e operative individuate dall'Ente capogruppo, che comprendono:

1. indirizzi generali, delineati nel presente provvedimento;
2. obiettivi specifici, declinati nel PIAO o in atti equipollenti di indirizzo e di programmazione operativa, con riguardo:
 - a. alla performance organizzativa, ivi incluse le misure per il contenimento dei costi di personale e di funzionamento;
 - b. alle attività gestite in forza dei contratti di servizio e alle eventuali progettualità assegnate.

INDIRIZZI GENERALI

Le linee strategiche di carattere generale cui devono attenersi i soggetti controllati del Gruppo, come definiti in questa sezione, discendono direttamente dall'applicazione del Regolamento. In particolare:

1. **STRATEGIA DI GRUPPO:** la programmazione e la gestione dei soggetti partecipati devono ispirarsi alle linee programmatiche, alle politiche e alle strategie dell'Ente capogruppo; a tal fine, l'attività delle società e degli enti in controllo deve essere coerente con gli obiettivi strategici delineati negli strumenti di programmazione del Comune di Parma e gli atti pro-programmatici devono dare conto di tale coerenza nella declinazione delle azioni operative previste.
2. **UNIFORMITÀ DEI TESTI REGOLAMENTARI:** i soggetti partecipati devono adottare propri regolamenti per disciplinare la propria attività e organizzazione, nel rispetto delle norme di legge e in conformità alle discipline regolamentari in vigore presso il Comune di Parma; ove i regolamenti non vengano approvati, si applicano quelli adottati dall'Ente.
3. **PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO E RENDICONTAZIONE:** la gestione operativa ed economico-finanziaria si deve ispirare al ciclo della programmazione, controllo e rendicontazione tipico della pubblica amministrazione; ciascun soggetto partecipato è quindi tenuto ad adottare un proprio strumento di programmazione (piano programmatico), a effettuare il monitoraggio dell'andamento della gestione (relazione semestrale) e a dare conto dei risultati ottenuti, anche in termini di scostamenti dal budget e di analisi delle cause che li hanno determinati (relazione sulla gestione).

COINVOLGIMENTO DEI SOGGETTI PARTECIPATI AGLI OBIETTIVI DELL'ENTE

Nelle sezioni 1.3 e 2.1 è evidenziato il contributo dei Soggetti Partecipati agli Obiettivi Strategici ed Operativi dell'Ente

4. **BILANCIO CONSOLIDATO:** le società e gli enti che rientrano nel perimetro di consolidamento recepiscono le apposite direttive emanate dal Capogruppo e mettono a disposizione i dati e le informazioni necessarie per la redazione del bilancio consolidato nel rispetto dei principi generali di unità, attendibilità, veridicità e trasparenza.
5. **QUALITÀ DEI SERVIZI:** i gestori di servizi pubblici locali sono tenuti all'adozione della carta dei servizi, quale strumento di specificazione dei principi e degli standard cui deve essere uniformata l'erogazione dei pubblici servizi locali, a tutela della qualità dei medesimi nonché dei bisogni dell'utenza di riferimento, nel rispetto delle esigenze di efficienza ed imparzialità dell'azione amministrativa ed a garanzia della partecipazione del cittadino-utente al processo di erogazione del servizio pubblico; i medesimi gestori promuovono altresì analisi di customer satisfaction per verificare l'eventuale necessità od opportunità di revisione degli standard e dei livelli di servizio.
6. **CONTENIMENTO DEI COSTI:** le scelte organizzative e gestionali dei soggetti partecipati devono ispirarsi ai principi di contenimento dei costi di funzionamento, con particolare riferimento agli oneri di personale, come espressamente previsto dall'art. 19 del TUSP; a tal fine, le società ed enti controllati:
 - a. non possono effettuare assunzioni di qualsiasi tipologia in presenza di squilibri gestionali o risultati di esercizio negativi in tre o più dei cinque esercizi precedenti;
 - b. promuovono la mobilità infragruppo come strumento prioritario di reclutamento, ai fini della ricollocazione di eventuali risorse eccedentarie;
 - c. adottano piani assunzionali prioritariamente per il mantenimento dei livelli di servizio, attraverso la sostituzione del personale cessato; l'aumento di spesa per il personale è consentito solo se motivato da incremento dell'attività per affidamento di nuovi servizi o documentata crescita dell'utenza.

Obiettivi di contenimento più specifici possono essere definiti e assegnati con il PIAO o con specifici atti di Giunta.

Di seguito viene riportata la descrizione e l'analisi della situazione economico – finanziaria degli organismi partecipati facenti parte del "Gruppo Comune di Parma" con evidenza delle relazioni e degli effetti nelle dinamiche di bilancio dell'Ente.



100%

ADE S.p.A.

Gestione di servizi cimiteriali, illuminazione votiva, cremazione, onoranze e trasporto funebre.

Gestione del polo integrato animali d'affezione.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	4.698	5.214	4.852
EBIT	K€	135	-112	337
Risultato netto	K€	152	104	355
ROE	%	3,3%	2,2%	7,1%
ROI	%	2,0%	-1,6%	6,4%
ROS	%	2,9%	-2,1%	6,4%
Patrimonio netto	K€	4.550	4.654	5.009
Indebitamento	K€	1.183	1429	1.595
Debt to Equity	#	0,26	0,31	0,32

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

La "domanda" di servizi cimiteriali è in diminuzione a causa del sempre più frequente ricorso alla cremazione e alle altre tipologie di sepoltura di minor valore nei cimiteri (es. cellette ossario). È in ascesa anche il fenomeno degli affidi di ceneri per domiciliazione e per dispersione, che si sostanzia come "mancate sepolture" all'interno dei cimiteri. Tale contrazione quantitativa della "domanda" di sepolture ha un effetto di trascinamento al ribasso sia sulla richiesta di servizi, sia sulla fornitura dell'illuminazione votiva.

Anche la controllata ADE Servizi s.r.l. si ritrova a gestire una situazione evolutiva del contesto di mercato non favorevole, vista la flessione delle richieste dell'utenza verso servizi cimiteriali più onerosi e una generale riduzione del tasso di mortalità. L'anno 2024 è caratterizzato da un tasso significativamente basso tanto da aver influito sui ricavi determinandone una riduzione di circa €86.026. Ade Servizi è attualmente impegnata nella riorganizzazione aziendale funzionale sia all'ampliamento dei servizi offerti, sia all'erogazione degli stessi a nuovi utenti, in linea con l'espansione dei servizi del gruppo Ade a nuovi comuni della Provincia di Parma.



100%

Infomobility S.p.A.

Gestione della sosta su aree pubbliche e dei servizi integrati per lo sviluppo della mobilità sostenibile (car Sharing, bike Sharing, cicletteria, controllo varchi elettronici ZTL e varchi bus, ecc). La società supporta il Comune di Parma anche nell'elaborazione degli strumenti di pianificazione come, ad esempio, i Piani di Traffico Urbano, Piani di Mobilità urbana, Piani parcheggi, Piani di distribuzione merci.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	6.633	7.542	7.989
EBIT	K€	165	595	363
Risultato netto	K€	105	417	250
ROE	%	6,1	24	15,7
ROI	%	3,0	10	5,9
ROS	%	2,5	7,9	4,5
Patrimonio netto	K€	1.717	1.734	1.588
Indebitamento	K€	1.739	2.198	2.534
Debt to Equity	#	1,01	1,27	1,6

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

Come previsto nel proprio piano programmatico, la Società proseguirà con le attività previste nel progetto di innovazione tecnologica che presuppone cambiamenti organizzativi interni ed investimenti hardware e software, finalizzati alla realizzazione di una struttura aziendale solida. In particolare, il focus della Società sarà la realizzazione della nuova centrale varchi, affiancata operativamente dal nuovo gestionale della permessistica, e l'acquisto e posa delle telecamere destinate all'Area Verde e all'Area Blu (ZTL e isole ambientali). Nella realizzazione degli obiettivi tecnologici sarà di fondamentale importanza la sinergia con la società It.City, con la quale verrà stipulato un contratto quadro biennale per tutte le attività progettuali, le forniture e i servizi necessari relativi al progetto di realizzazione della piattaforma software denominata "Infomobility Suite". La Società continuerà inoltre a monitorare l'andamento degli incassi del piano sosta ed il complessivo equilibrio economico finanziario della società, tenendone costantemente informato il Socio, al fine di condividere le eventuali azioni di riallineamento da intraprendere.



100%

IT City S.p.A.

Gestione dell'infrastruttura tecnologica del Comune di Parma - studio di progetti informatici e realizzazione di procedure per l'automazione e la fornitura dei relativi servizi per la gestione e l'elaborazione dati - semplificazione e digitalizzazione dei processi interni e della interazione con cittadini ed imprese.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	2.753	3.184	3.141
EBIT	K€	134	482	334
Risultato netto	K€	82	548	335
ROE	%	5,7%	34%	23,9
ROI	%	3,2%	12,4%	10,4
ROS	%	4,9%	15,1%	10,6
Patrimonio netto	K€	1.430	1.613	1.400
Indebitamento	K€	1.647	1.400	893
Debt to Equity	#	1,15	0,87	0,64

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

La società sta proseguendo il percorso di adeguamento delle competenze e delle professionalità presenti avviato nel 2023. L'evoluzione della gestione e le attività procedono seguendo quanto indicato nel Budget e nel Piano Programmatico. Alcune delle legate ai Fondi PNRR si sono concluse nel 2024, mentre altre sono in via di completamento. Nel secondo semestre 2024, l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale ha approvato il progetto denominato «L'evoluzione della cyber security a 360°. Dalla formazione alle tecnologie innovative» presentato dal Comune di Parma relativamente all'Avviso pubblico n. 08/2024; anche tale progetto dovrà concludersi entro il 2025.





33,3%

Forma Futuro S.c.r.l.

Attività di formazione professionale (delegata ai Comuni dalla L.R. n. 54/1995) rivolta a tutte le età e in ambito multisettoriale, al fine di garantire un'offerta formativa diversificata a sostegno del diritto al lavoro e lo sviluppo professionale.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	3.581	3.860	4.063
EBIT	K€	142	185	155
Risultato netto	K€	70	109	75
ROE	%	9,4%	12,6%	8
ROI	%	2,0%	3,2%	2,9
ROS	%	4,0%	4,8%	3,8
Patrimonio netto	K€	753	862	937
Indebitamento	K€	5.455	4.166	3.722
Debt to Equity	#	7,25	4,83	3,97

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

I focus principali su cui insistono gli obiettivi della società riguardano: servizi volti a ridurre l'abbandono scolastico con percorsi di Istruzione e Formazione Professionale finanziati dalla Regione; politiche di inclusione socio-lavorativa delle persone a rischio di esclusione dal mercato del lavoro; collocamento mirato e sostegno per le persone disabili; formazione qualificata e mirata al mondo delle imprese. Il volume di attività della società dipende in larga misura da finanziamenti pubblici, in particolare da risorse regionali destinate alla formazione professionale ed acquisite dalla stessa attraverso la partecipazione ai relativi bandi. Forma Futuro ha cercato di mitigare e contenere il rischio legato alla dipendenza da risorse pubbliche attraverso lo sviluppo di una attività a libero mercato rivolta a privati ed aziende; i risultati ottenuti sono stati soddisfacenti, ma permane la dipendenza dalle risorse pubbliche regionali. Nel 2025 sono stati avviati i lavori di riqualificazione della sede, in virtù dell'importante investimento di messa in sicurezza e riqualificazione da parte del Comune di Parma (cofinanziato dalla Regione Emilia-Romagna).



50%

S.M.T.P. S.p.A.

Gestione e sviluppo del patrimonio immobiliare ed infrastrutturale funzionale al servizio di Trasporto Pubblico Locale. La società opera nei territori del Comune e della Provincia di Parma ed aree limitrofe (c.d. Ambito Taro) con il compito di progettare, organizzare e promuovere i servizi pubblici di trasporto integrati tra loro e con mobilità privata

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	34.534	37.909	39.069
EBIT	K€	-20	280	307
Risultato netto	K€	45	45	384
ROE	%	0,1	0,1	1,7
ROI	%	0,0	0,6	0,9
ROS	%	-0,1	0,7	0,8
Patrimonio netto	K€	34.510	31.763	22.416
Indebitamento	K€	8.185	10.113	8.589
Debt to Equity	#	0,24	0,32	0,38

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

Nel mese di ottobre 2025, S.M.T.P. S.p.A. ha trasmesso agli enti soci la Relazione illustrativa della scelta della modalità di gestione del servizio di trasporto pubblico locale, elaborata ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 201/2022 e approvata dal Consiglio di Amministrazione. In tale relazione, previo accertamento della sussistenza dei requisiti di fatto e di diritto, S.M.T.P. ha individuato quale migliore forma di gestione del servizio TPL l'affidamento in house a TEP S.p.A., ferma restando l'applicazione della riserva di cui all'art. 4-bis del D.L. 78/2009, secondo cui almeno il 10% del complesso dei servizi dev'essere affidato mediante procedura a evidenza pubblica. Il Comune e la Provincia daranno indirizzo a S.M.T.P. S.p.A. di proseguire le attività finalizzate all'affidamento in house del servizio a TEP S.p.A., previa adozione di tutti gli atti necessari. Nel seguito del percorso, la società sarà impegnata nella definizione del rapporto contrattuale e del piano economico-finanziario che regolerà la concessione. Una volta perfezionato l'affidamento, resteranno in capo a SMTP le funzioni di programmazione del sistema di trasporto locale e di controllo dell'operato del gestore.



100%

Fondazione Teatro Regio di Parma

Promozione e diffusione dell'arte e della cultura teatrale, musicale e di danza, anche attraverso la gestione diretta dei teatri e delle strutture ad essa affidati.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	15.512	13.760	15.399
EBIT	K€	195	176	146
Risultato netto	K€	99	86	23
ROE	%	6,5	5,3	1,4
ROI	%	2,2	2,2	1,5
ROS	%	1,3	1,3	0,9
Patrimonio netto	K€	1.526	1.612	1.635
Indebitamento	K€	4.497	3.916	6.147
Debt to Equity	#	2,95	2,43	3,76

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

La Stagione Lirica del 2025 ha visto un’espansione dell’offerta artistica con quattro titoli in programma, uno in più rispetto al 2024, per un totale di 22 recite, comprese le prove aperte (contro le 18 dell’anno precedente) ed un concerto. L’incasso totale è stato pari a € 710.163, in forte crescita rispetto al primo semestre 2024. L’obiettivo strategico legato alla diversificazione delle entrate e alla sostenibilità economica è strettamente connesso al rafforzamento del ruolo del Teatro Regio come punto di riferimento produttivo per la lirica a livello internazionale e alla valorizzazione del patrimonio artistico. Nel primo semestre del 2025 si conferma un trend positivo per i noleggi e le vendite di scene, costumi e allestimenti, che hanno contribuito in modo significativo alla crescita degli altri ricavi. Di particolare rilievo risultano inoltre le coproduzioni, che hanno consentito alla Fondazione di condividere progetti di respiro internazionale, come L’elisir d’amore con il Teatro Regio di Torino e Manon Lescaut con il Festival Pucciniano di Torre del Lago, il Teatro Petruzzelli di Bari, il Teatro dell’Opera di Bucarest e l’Opera di Rijeka. Tali collaborazioni hanno ulteriormente rafforzato la rete di relazioni artistiche e produttive, consolidando il posizionamento del Teatro Regio come partner privilegiato nei circuiti lirici internazionali.



100%

Parma Infrastrutture S.p.A.

Gestione, valorizzazione e manutenzione del patrimonio immobiliare del Comune di Parma, programmazione, progettazione ed esecuzione di lavori pubblici.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	27.886	33.092	38.449
EBIT	K€	-1.358	-1.864	-2.047
Risultato netto	K€	67	72	113
ROE	%	0,1%	0,1%	0,1%
ROI	%	-1,0%	-1,3%	-1,4%
ROS	%	-4,9%	-5,6%	-5,3%
Patrimonio netto	K€	106.251	109.559	112.472
Indebitamento	K€	29.073	27.361	27.156
Debt to Equity	#	0,27	0,25	0,24

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

Il piano programmatico vigente prevede interventi di manutenzione straordinaria, adeguamenti normativi, restauro e ristrutturazioni in continuità con gli esercizi precedenti, nonché investimenti straordinari per la realizzazione di opere di riqualificazione della città ed interventi di efficientamento energetico sul patrimonio immobiliare. La società è stata altresì incaricata dello studio e realizzazione di un progetto di partenariato pubblico privato mediante Energy Performance Contract, finalizzato all’efficientamento energetico degli edifici comunali e alla concessione di aree all’interno di parcheggi pubblici per la realizzazione di impianti fotovoltaici. È in fase conclusiva il percorso di studio, avviato dal Comune di Parma nel 2024, sulla revisione dei rapporti convenzionali e contrattuali in essere tra l’Ente, Parma Infrastrutture S.p.A. e le altre componenti del Gruppo, al fine di individuare un migliore assetto del modello organizzativo funzionale a creare le opportune sinergie operative, nonché a semplificare e migliorare i flussi di informazione sull’attività svolta e sui profili finanziari ed economico-patrimoniali.





91,2%

ASP Parma

Erogazione di servizi sociali, socio-assistenziali e socio-sanitari rivolti ad anziani, a disabili portatori di disturbi psicofisici, ad adulti in condizioni di fragilità sociale

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	22.582	24.387	24.387
EBIT	K€	797	1.247	1.247
Risultato netto	K€	-185	48	48
ROE	%	-0,7	0,2	0,1
ROI	%	2,0	3,0	2,4
ROS	%	3,5	5,2	5,1
Patrimonio netto	K€	25.252	38.268	38.268
Indebitamento	K€	13.458	12.623	12.623
Debt to Equity	#	0,53	0,33	0,33

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

E' stata esperita una procedura ad evidenza pubblica per acquisire una nuova struttura residenziale per anziani, per contribuire a rispondere al fabbisogno distrettuale di posti residenziali per anziani non autosufficienti e per non disperdere i posti accreditati derivanti dagli interventi che ASP sta conducendo (conversione della CRA Tamerici con riduzione di 24 posti e della CRA Romanini con riduzione di 18 posti). In esito alla procedura, è stato individuato un operatore privato che sta realizzando una struttura da 71 posti, con formula di usufrutto trentennale e opzione di riscatto. Si procederà alla stipula di contratto preliminare che impegni le parti a sottoscrivere il contratto definitivo una volta che il bene immobile sarà completato. Il 28 aprile 2025 è stato approvato l'avviso d'asta per la vendita del diritto di superficie di porzione del complesso immobiliare denominato "Romanini Stuard". A fronte di questo primo tentativo di alienazione non sono pervenute offerte, presumibilmente in ragione della necessità di un maggior tempo per la valutazione complessa. Si ritiene tuttavia, anche per esplicite manifestazioni di interesse pervenute dopo il termine di chiusura dell'asta, che permanga la volontà di alcuni operatori a valutare l'operazione e a formulare un'offerta in un successivo bando.



100%

STT Holding S.p.A.

in liquidazione

Realizzazione di interventi complessi per la trasformazione, riqualificazione e valorizzazione del territorio della città

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	336	1.079	569
EBIT	K€	-159	43	31
Risultato netto	K€	-18.291	1.501	-924
ROE	%	-74,2	5,7	-3,7
ROI	%	-0,2	0,1	0,0
ROS	%	-47,3	4,0	5,5
Patrimonio netto	K€	24.635	26.136	25.212
Indebitamento	K€	14.793	8.448	8.431
Debt to Equity	#	0,60	0,32	0,33

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 42 del 28/07/2025, STT è stata autorizzata a retrocedere al Comune l'area dell'ex Mercato Bestiame di via del Taglio, ove il Comune intende realizzare il nuovo centro logistica dell'ente e l'area dell'ex Scalo Merci di viale Fratti, nella quale sono previsti interventi di rigenerazione urbana.

Area Stazione STU S.p.A. in liquidazione: a seguito della Delibera consiliare n. 58/2024, la società prosegue la gestione liquidatoria, lavorando alla chiusura degli accordi con RFI e alla revisione della Convenzione con il Comune per definire le modalità di intervento urbanistico. Nell'aprile 2025 è stato pubblicato un bando per la valorizzazione delle aree del Il stralcio del PRU, con un'unica offerta attualmente in valutazione.

Authority STU S.p.A. in liquidazione: con Delibera di Giunta n. 318/2025 è stata approvata e sottoscritta la transazione bonaria con F.Ili Manghi S.r.l. e Fino 2 Securitisation S.r.l., chiudendo le relative controversie. Resta aperto il contenzioso con Ponte Nord S.p.A., che non consente di prevedere la conclusione della liquidazione. Prosegue la valorizzazione dei due lotti edificabili nell'area Nord Parco Ducale – Viale Piacenza.



50%

Tep S.p.A.

Servizi di Trasporto Pubblico Locale su gomma nel bacino della provincia di Parma.



50,3%

ParmalInfanzia S.p.A.

Gestione di nidi d'infanzia, scuole d'infanzia, centri gioco pomeridiani, servizi estivi per l'infanzia

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	52.059	57.382	62.880
EBIT	K€	86	708	1.663
Risultato netto	K€	1	455	1.783
ROE	%	0,0%	1,9%	6,3%
ROI	%	0,1%	0,9%	2,0%
ROS	%	0,2%	1,2%	2,6%
Patrimonio netto	K€	23.964	24.419	28.202
Indebitamento	K€	13.857	22.591	18.950
Debt to Equity	#	0,58	0,93	0,67

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

La società opera in regime di proroga tecnica e, in attesa di definire compiutamente i passaggi per un affidamento “in house”, sta continuando a predisporre interventi straordinari sui ricavi, nonché misure per contenere l’incremento dei costi aziendali.

Proseguono i progetti di investimento e rinnovo del parco mezzi, che nel primo semestre del 2025 si sono concretizzati con l’acquisto e l’entrata in servizio di 5 autobus urbani 18 metri con alimentazione CNG per € 1.950.000.

Gli investimenti in materiale rotabile aumenteranno ulteriormente nel secondo semestre del 2025 con ulteriori 10 mezzi a basso impatto ambientale.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

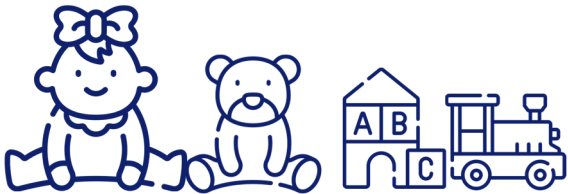
Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	15.386	15.456	16.042
EBIT	K€	156	243	200
Risultato netto	K€	5	1	-34
ROE	%	0,2	0,03	-1,14
ROI	%	1,7	2,7	2,2
ROS	%	1,0	1,6	1,2
Patrimonio netto	K€	3.026	3.027	2.993
Indebitamento	K€	5.418	5.350	5.419
Debt to Equity	#	1,79	1,77	1,81

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

Nel 2024 il Comune di Parma, tramite procedura ad evidenza pubblica, ha confermato Proges Soc. Coop. sociale quale socio privato e, nel mese di agosto, è stato stipulato il nuovo contratto di servizio per la gestione dei servizi per l’infanzia tra la società e il Comune.

La società ha completato il nuovo sito e ha raccolto i questionari per la customer satisfaction i cui risultati sono in elaborazione.

Nel corso del 2025 è proseguito il lavoro di progettazione del nuovo sito, in collaborazione con It.City, ed è stato inoltre intrapreso un percorso formativo che porterà la società, entro l’anno, ad ottenere la certificazione di genere.





53,6%

CAL - Centro Agroalimentare e Logistica s.r.l. consortile

Costruzione e gestione di un mercato agro-alimentare come previsto dalle Indicazioni programmatiche relative all'istituzione di nuovi mercati all'ingrosso ed alla ristrutturazione di quelli esistenti.



72%

ATES - Agenzia Territoriale per l'Energia e la Sostenibilità di Parma

Promozione dell'uso razionale dell'energia e dell'utilizzo delle fonti di energia rinnovabili

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	K€	1.420	2049	1.428
EBIT	K€	1.323	45	32
Risultato netto	K€	85	410	16
ROE	%	2	9	0,4
ROI	%	0,6	0,3	0,2
ROS	%	6,8	2,2	2,3
Patrimonio netto	K€	4.142	4.552	4.569
Indebitamento	K€	10.270	9.331	9.655
Debt to Equity	#	2,48	2,05	2,11

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

La società è impegnata, oltre che nella vendita dell'immobile non strumentale denominato "Direzionale", nell'attività di ottenimento di finanziamenti, anche rilevanti, a livello regionale, nazionale ed europeo allo scopo di incrementare le aree di attività della società mediante progetti virtuosi, come il Progetto di Logistica Solidale, che incidono sul ruolo e sulla reputazione del CAL nel settore agroalimentare.

Nel 2024, CAL ha presentato un Piano strategico triennale delle proprie attività alla Regione nell'ambito di Emilia Romagna Mercati Rete di Imprese caratterizzato da due pilastri: l'internalizzazione e la Logistica Solidale. Tutto questo ha portato all'erogazione da parte della Regione di un finanziamento triennale a favore di Emilia-Romagna Mercati Rete di Imprese di 600.000 euro per tali attività.

Proseguono altresì, gli impegni verso lo sviluppo dell'attività di commercializzazione, in particolare verso il territorio e l'associazionismo.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

Indicatore	Unità	2022	2023	2024
Valore della produzione	€	219.238	307.611	275.801
Risultato netto	€	+ 2.954	+ 3.386	+ 139
Patrimonio netto	€	60.918	64.305	64.445

ANDAMENTO E PROSPETTIVE

L'associazione è impegnata in progettualità sviluppate a favore di Enti soci nell'ambito delle funzioni istituzionali:

- Progetto EASIER -Integrated Quality Services for Home Renovation Roadmap – LIFE CET 2021 HOMERENO con l'obiettivo di Follow Up dello Sportello Energia&Condomini e creazione di servizi integrati per la riqualificazione energetica;
- Progetto PLAN4CET - LIFE CET 2021 GOV, Progetto pilota sulla provincia di Parma per implementare la governance multilivello di azioni inserite nella pianificazione energetica locale (PAESC, CCC).

Altre attività in corso rientrano in specifici progetti regolati da apposite convenzioni con i Comuni di Parma e Fornovo Taro, come il contrasto alla Povertà Energetica (EPAH), supporto ad attività relative al progetto CoolTORise, assistenza con sportello telefonico per interventi di sostituzione amianto in copertura, approfondimenti normativi relativi alle CER, sviluppo di progetti per la partecipazione a bandi europei / regionali / fondazioni, elaborazione e monitoraggio PAESC / CCC, sportello Povertà energetica.

Le progettualità implementate a favore del Comune di Parma stanno per essere portate a completamento.

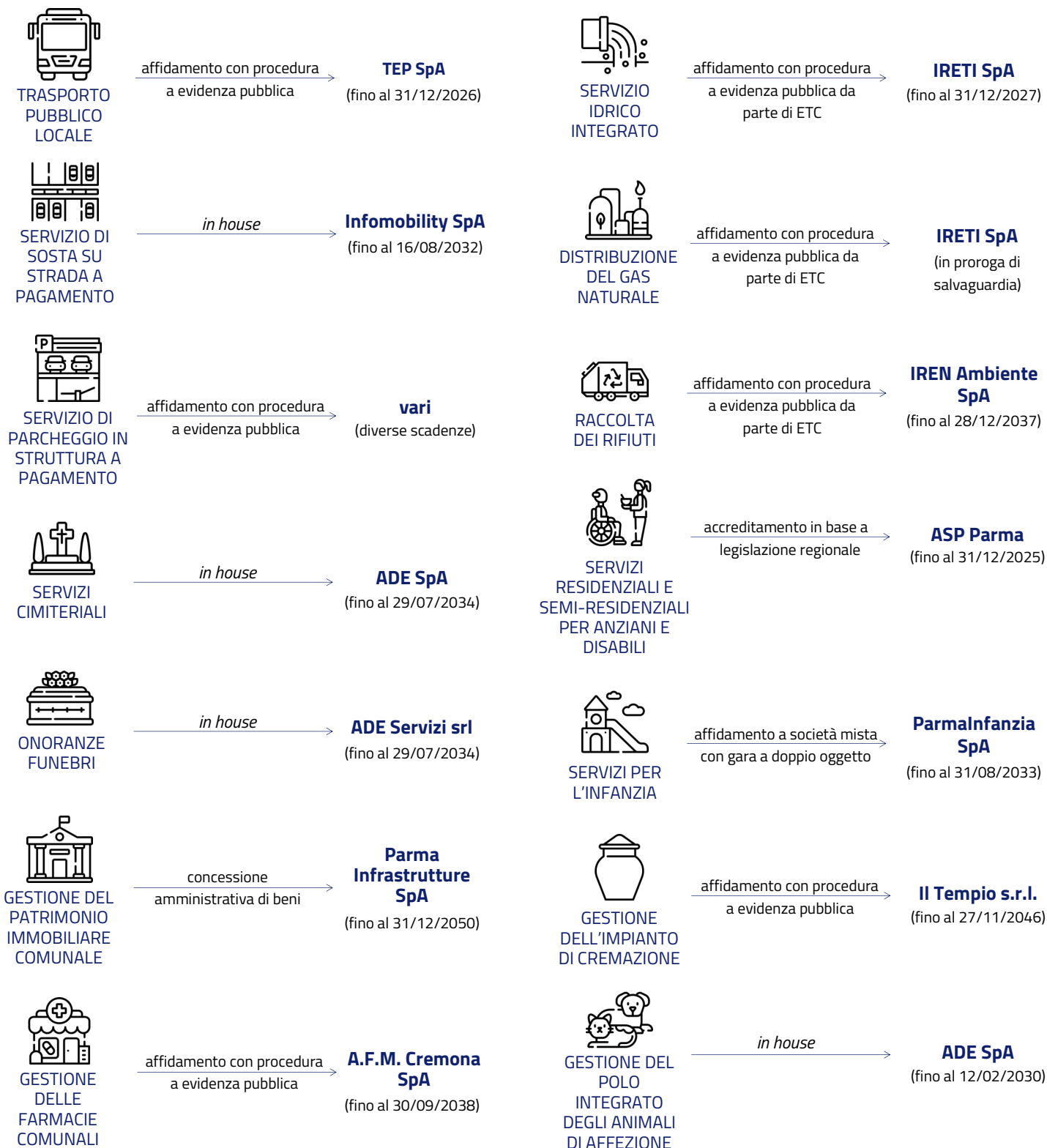
1.2.3 | servizi pubblici locali



I servizi pubblici locali

Il D. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201 ha promosso il riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, prevedendo procedure standardizzate in caso di affidamento a terzi e un obbligo di ricognizione sull'andamento della gestione dei servizi esternalizzati. L'ultima versione della Ricognizione Annuale sui Servizi Pubblici Locali a Rilevanza Economica è stata approvata con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 91 del 16/12/2024.

MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI ESTERNALIZZATI



1.3 Valore pubblico e strategie



Il valore pubblico

In questo Capitolo sono individuati gli Obiettivi di Valore Pubblico di riferimento per la Programmazione Strategica dell'Ente, con i relativi indicatori quantitativi di impatto. Accanto ad alcuni indicatori è posto il logo di una P blu. Questi indicatori sono i primi indicatori individuati sperimentalmente per la misurazione dell'impatto generazionale delle azioni messe in campo dal Comune.

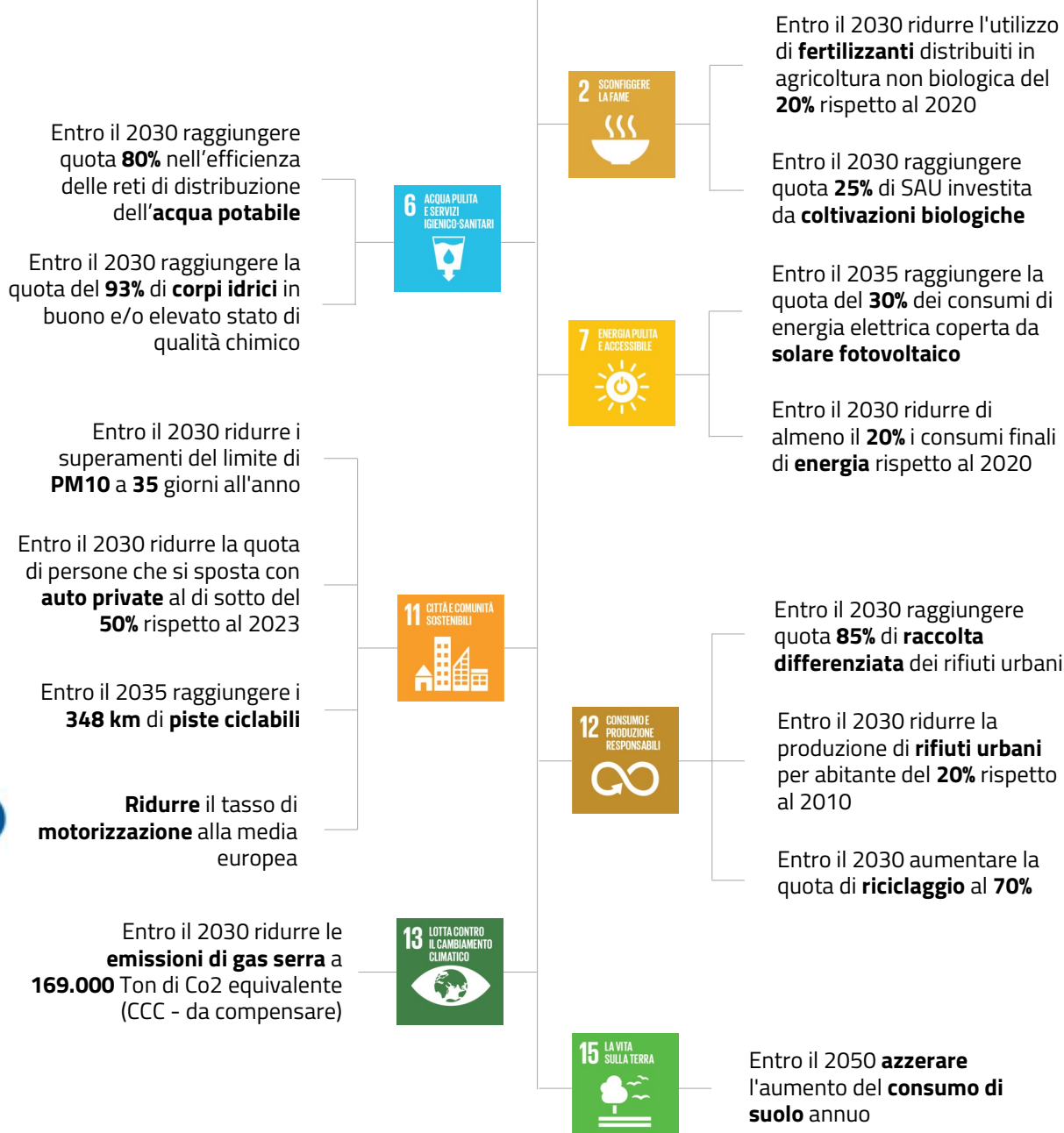


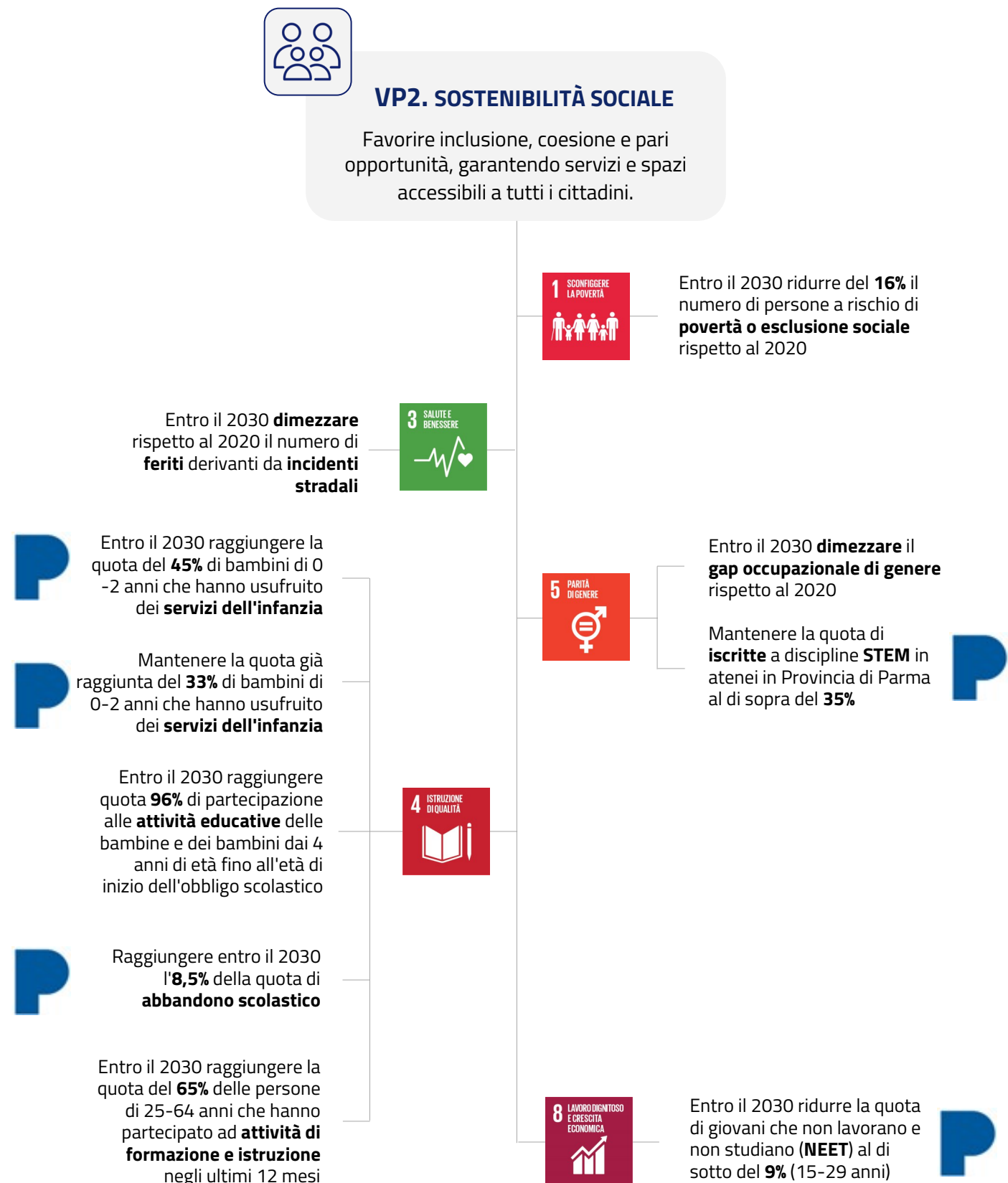
Indicatori generazionali per la VIG



VP1. SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

Promuovere uno sviluppo urbano ed economico rispettoso dell'ambiente, riducendo l'impatto ecologico e migliorando la qualità della vita.







VP3. SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA E GOVERNANCE

Assicurare una gestione efficiente, trasparente e sostenibile delle risorse pubbliche, migliorando la qualità dei servizi.



Diminuzione costante **età media** dei dipendenti



Entro il 2027 raggiungere la quota **30%** di **Under35 eletti** nel Consiglio Comunale



Entro il 2027 raggiungere la quota **40%** di **donne elette** nei Consigli Comunali



Rispetto **tempi di pagamento** dei fornitori



VP4. MARKETING E SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO

Valorizzare il territorio, attrarre investimenti e promuovere l'innovazione per la crescita economica locale.

Entro il 2030 raggiungere la quota del **78%** del **tasso di occupazione** (20-64 anni)

Entro il 2030 ridurre al **4,5%** la quota del **tasso di disoccupazione** (15-74 anni)



Entro il 2030 raggiungere la quota del **50%** dei **laureati** tra i 30-34 anni



Aumento costante dei **turisti** (arrivi e presenze)



VP5. TRANSIZIONE DIGITALE

Accelerare la digitalizzazione dei servizi pubblici e dei processi interni, aumentando efficienza, accessibilità e innovazione.

Entro il 2030 raggiungere la quota dell' **80%** della popolazione con **competenze digitali** di base



Entro il 2025 raggiungere la quota del **100%** della **banda larga** ad almeno 30Mbps



Aumento costante dell'Indice **DESI-ER**

La valutazione d'impatto generazionale

Il Comune di Parma ha adottato le Linee Guida per la Valutazione di Impatto Generazionale (VIG) delle politiche pubbliche, il cosiddetto Youth Check. Obiettivo di questo strumento è supportare lo sviluppo di politiche in grado di ridurre il divario generazionale, rispondendo alle preoccupazioni dei giovani, e promuovere una società e un'economia più favorevoli alle nuove generazioni. L'adozione di queste linee guida permetterà infatti di sottoporre a valutazione in maniera trasversale le attività svolte da ogni settore, creando sinergie che permetteranno di portare miglioramenti concreti per i più giovani.

Già dal 2023 si è ritenuto utile identificare anche all'interno del Documento Unico di Programmazione, in via sperimentale, gli obiettivi classificati secondo la metodologia di VIG, mediante l'apposizione del simbolo sotto riportato (cd. "bollinatura").

A Novembre 2023 è stato invece dato il via alla bollinatura di tutti gli atti amministrativi dell'Ente, anche in ottica di iniziare ad analizzare i dati per un futuro bilancio intergenerazionale.

Nel 2026 potrà essere elaborato il primo report con dati complessivi di un intero anno, relativo agli atti e alle azioni 2025.

Le definizioni che ne derivano sono le seguenti:



1. **Misure generazionali:** comprendono tutti quei provvedimenti idonei, a vario titolo, a incidere direttamente sul divario generazionale in quanto rivolti esclusivamente ad un determinato target di giovani. Questo avviene quando l'intervento fissa un preciso target di beneficiari, generalmente tra i 16 e i 35 anni o quando è evidente che i beneficiari esclusivi della misura sono under 35 (le cd misure generazionali "per natura").

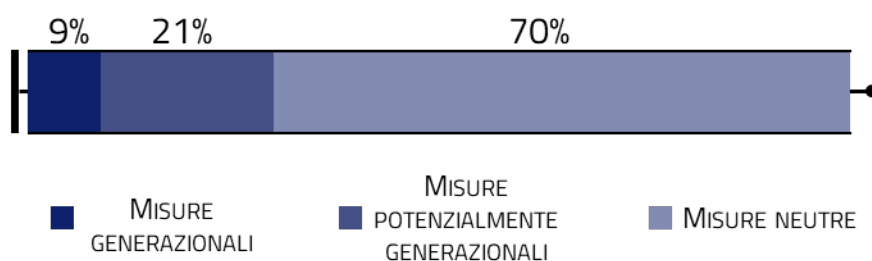


2. **Misure potenzialmente generazionale** che non perseguono necessariamente finalità di natura generazionale, ma, nonostante ciò, possono incidere positivamente sul target giovani perché prevalentemente a loro destinate. Questa classificazione presuppone una prevalutazione prospettica (si stima che il numero dei beneficiari nella fascia giovanile prescelta sia percentualmente maggiore della quota del target giovani rispetto alla popolazione) oppure implica una valutazione positiva (la misura potrà essere potenzialmente generazionale se vengono inseriti incentivi, priorità o paletti che incentivino/facilitino l'accesso dei giovani alla misura stessa).



3. **Misure anti-generazionali** che pregiudicano lo sviluppo professionale e personale dei giovani oppure che, dirette ad altre fasce della popolazione, sono poste a carico prevalentemente delle generazioni più giovani (si pensi a misure realizzate "a debito") oppure misure con esternalità negativa anti-generazionale.

Gli obiettivi Operativi e l'impatto generazionale



Nel grafico a fianco è riportata la percentuale di obiettivi operativi presenti nella Nota di aggiornamento del DUP bollinati a seconda dell'impatto generazionale atteso.

L'adozione della VIG



Comune di Parma

COMUNE DI PARMA
01/2024



**ASSOCIAZIONE NAZIONALE
COMUNI ITALIANI**
05/ 2025



ITALIA
DDL 2393/2025
10/ 2025

La situazione sui primi indicatori d'impatto individuati

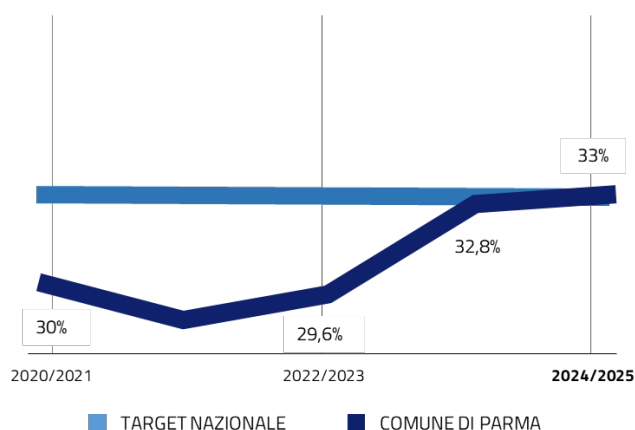


Grafico 1. Indice di presa in carico 0-3 anni nei servizi educativi per l'infanzia del Comune di Parma verso il target nazionale

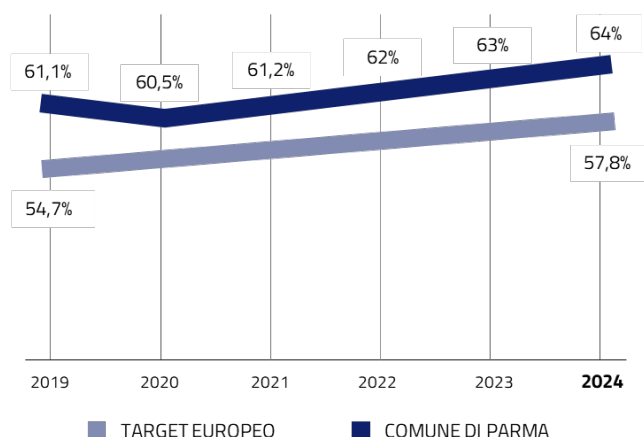


Grafico 2. Tasso di motorizzazione nel Comune di Parma verso il target europeo

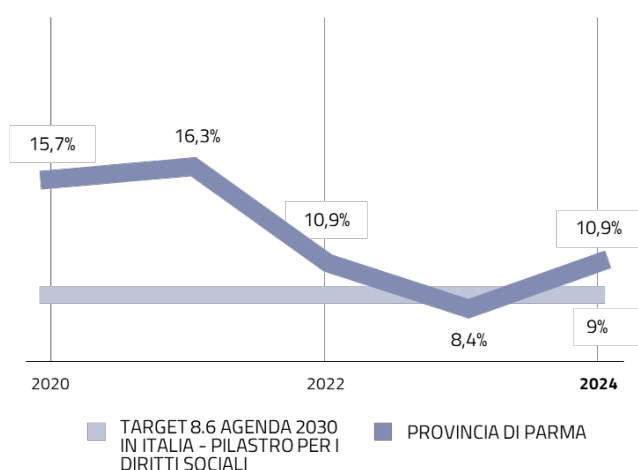


Grafico 3. Tasso di NEET in Provincia di Parma rispetto al target 8.6 dell'Agenda 2030 ONU

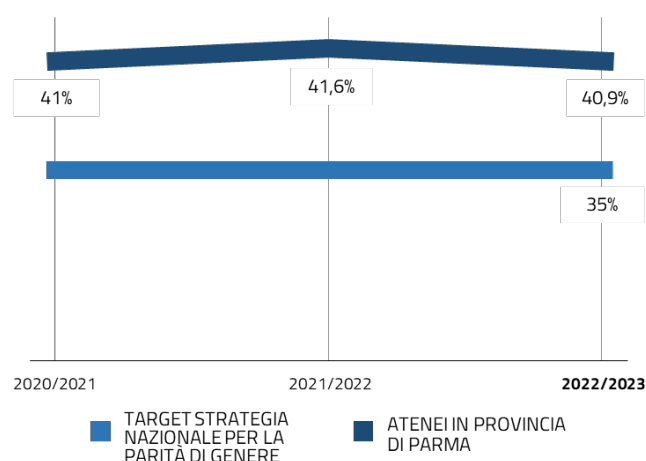


Grafico 4. Quota di iscritte a discipline STEM in atenei in Provincia di Parma oltre il 35% della Strategia nazionale per la parità di genere 2021-2026



Gli obiettivi strategici

1/una città sicura, vitale, accogliente e sostenibile

OBIETTIVI STRATEGICI		OBIETTIVI VALORE PUBBLICO				
Codice e descrizione		VP1	VP2	VP3	VP4	VP5
1.01	Parma mobilità 30, la vivibilità al primo posto					
1.02	Trasporto pubblico sostenibile e diffuso					
1.03	Collegamenti infrastrutturali rapidi ed efficienti per una città sempre più interconnessa					
1.04	Parma città verde: il verde urbano al centro della sfida del benessere della nostra comunità					
1.05	Quartieri più sicuri					
1.06	Parma territorio della legalità					
1.07	No allo spreco dell'acqua					
1.08	Energie sempre più rinnovabili					
1.09	Sempre più attenzione alle politiche agricole					
1.10	Verso la crescita sostenibile della città					
1.11	Una tutela ambientale sostenibile					
1.12	Nelle emergenze non si è soli e tutti sono protagonisti					

2/un nuovo patto sociale che sostenga i giovani e le famiglie

OBIETTIVI STRATEGICI		OBIETTIVI VALORE PUBBLICO				
Codice e descrizione		VP1	VP2	VP3	VP4	VP5
2.01	Patto sociale per Parma					
2.02	Una rinnovata partecipazione					
2.04	Accountability e trasparenza					
2.06	Insuperabili, oltre ogni barriera					
2.07	Nidi: meno attesa e giù le rette					
2.08	Fa' la casa giusta –Parma Abitare Sociale					
2.11	Equità fiscale					
2.12	Transizione digitale					
2.13	Un Comune attento alle proprie risorse					
2.14	Politiche di Gruppo per migliorare la qualità e l'efficienza nell'erogazione dei servizi					

The diagram illustrates the distribution of 1200 people across 1200 seats in a hall. It is divided into two main sections, each with a header bar containing logos of participating organizations. The top section has a header with logos: ade, O, it.city, a yellow triangle, tep, a blue wave, a green cluster, a spiral, a green figure, a crown, ASP Parma, a blue star, and stt. The bottom section has a similar header. The seating is represented by a grid of blue squares (occupied) and white squares (empty). The top section shows a high density of occupancy in the first 100 seats, while the bottom section shows a more dispersed pattern. A 'VIG' label is present in the top right corner of each section.

P

3/cultura e istruzione come fondamento della comunità

OBIETTIVI STRATEGICI		OBIETTIVI VALORE PUBBLICO				
Codice e descrizione		VP1	VP2	VP3	VP4	VP5
3.01	Parma scuole innovative 2.0					
3.02	Parma e i giovani, liberiamo le energie					
3.03	Sport Plan - Piano Strategico per lo sport					
3.04	Città della cultura					
3.05	Nuovi luoghi della cultura					
3.06	Cultura diffusa in tutti i quartieri					
3.07	Potenziamento del brand Parma e rafforzamento dell'attrattività della città e del suo territorio					
3.08	Spettacoli: nuovi spazi per grandi eventi					
3.09	"SPIP ecodistrict", il rilancio del distretto manifatturiero					
3.10	Sviluppo del prodotto turistico in chiave sostenibile					
3.11	Nuove vie per il commercio					
3.12	Città internazionale					
3.13	Food Policy					
3.14	Parma Capitale Europea dei Giovani 2027					

P

4/una città che riduce le disuguaglianze

OBIETTIVI STRATEGICI		OBIETTIVI VALORE PUBBLICO				
Codice e descrizione		VP1	VP2	VP3	VP4	VP5
4.03	Più valore al lavoro					
4.04	Più diritti al lavoro					
4.05	Parma città paritaria					
4.07	Parma aperta al mondo, interculturale e più forte					
4.08	Competenze chiave per la cittadinanza attiva					
4.10	Parma città pet friendly					
4.11	Valorizzazione del Terzo settore					
4.12	Parma per la Pace					

DUP



2. Sezione Operativa





2.1 Gli obiettivi operativi

Gli obiettivi operativi

In questa sezione sono riportati gli Obiettivi Operativi dell'Ente, organizzati per Obiettivo Strategico, evidenziando il coinvolgimento delle società o degli enti partecipati e la presenza di obiettivi generazionali, o potenzialmente tali, secondo la metodologia della Valutazione di Impatto Generazionale (VIG).

		SOCIETÀ' PARTECIPATE COINVOLTE	VIG
1.01 PARMA MOBILITÀ 30, LA VIVIBILITÀ AL PRIMO POSTO	01. PNRR - Trasporto Locale Sostenibile - M2C2 - 4.1.2: Trasporto Locale Sostenibile - Ciclovie Urbane - Rafforzamento Mobilità Ciclistica		
	04. Piano di pedonalizzazione		
	06. Nuove piste ciclabili		
	08. Attuazione Piano strategico nazionale mobilità sostenibile (PSNMS)		
	09. Nuova Cicletteria presso la Stazione		P
1.02 TRASPORTO PUBBLICO SOSTENIBILE E DIFFUSO	02. Area verde ed area blu		
	03. Potenziamento dei parcheggi scambiatori		
	05. PNRR - Trasporto Locale Sostenibile - M2C2 - 4.4.1: Rinnovo Parco Autobus e Infrastrutture di ricarica - Rinnovo flotta Bus + Infrastrutture Ricariche Elettriche		
	09. Bike to work e Bike to school		P
	10. Servizio TPL		
	11. Piano della Mobilità Sostenibile 2025-2035 (PUMS)		
1.03 COLLEGAMENTI INFRASTRUTTURALI RAPIDI ED EFFICIENTI PER UNA CITTÀ SEMPRE PIÙ INTERCONNESSA	01. Alta Velocità		
	02. Tratta ferroviaria Parma-Brescia		
	03. Nuova Pontremolese		
	04. Via Emilia Bis e Cispadana		
	05. Rilancio dell'aeroporto		
	07. Tratta ferroviaria Parma -Suzzara		
	08. Ponte sul Taro		
	01. Riqualificazione dei parchi pubblici		P
1.04 PARMA CITTÀ VERDE: IL VERDE URBANO AL CENTRO DELLA SFIDA DEL BENESSERE DELLA NOSTRA COMUNITÀ	02. Maggior vivibilità delle nostre aree verdi		
	03. Orti Sociali		
	04. Cura degli alberi e del verde urbano		
	06. I grandi parchi storici: la Cittadella		P
	07. I grandi parchi storici: i Giardini del Complesso di San Paolo		
	08. I grandi parchi storici: il Parco Ducale		P
	09. PNRR - Bado Rigenerazione - M5C2 - 2.1: Rigenerazione Urbana - Parco Ducale		P
	10. ATUSS: Riqualificazione Parco dei Vetrai - POR FESR 2021/2027 - Azione 5.1.1		P
	11. ATUSS: Rigenerazione Piazzale Salsi e area verde Scuola Elementare Micheli - POR FESR 2021/2027 - Azione 5.1.1		P

IL DETTAGLIO È REPERIBILE NELL' ALLEGATO 2.

OBIETTIVI OPERATIVI

Nella nota di aggiornamento sono presenti anche gli obiettivi operativi precedentemente programmati nel solo PIAO

		SOCIETA' PARTECIPATE COINVOLTE	VIG
1.05 QUARTIERI PIÙ SICURI	02. Sviluppo del controllo di vicinato		
	03. Quartieri vivibili		
	04. Riqualificazione ex Scalo Mercè		
	05. Manutenzione e cura del Patrimonio dell'Ente		
	06. Maggior vivibilità nel quartiere Oltretorrente		
	07. Attivazione servizi notturni		
1.06 PARMA TERRITORIO DELLA LEGALITÀ	01. Sensibili alla legalità		
	02. Contrasto all'abusivismo e alle contraffazioni		
1.07 NO ALLO SPRECO DELL'ACQUA	02. Una pianificazione attenta all'uso dell'acqua		
	03. Lotta alle perdite di rete		
	04. Qualità delle acque		
	05. Il Ponte a Nord		
1.08 ENERGIE SEMPRE PIÙ RINNOVABILI	02. Produzione di energia da fonti rinnovabili	     	
	03. Missione 100 città climaticamente neutrali e smart	     	
1.09 SEMPRE PIÙ ATTENZIONE ALLE POLITICHE AGRICOLE	02. Biodistretto di Parma		
1.10 VERSO LA CRESCITA SOSTENIBILE DELLA CITTÀ	01. Piano Urbanistico Generale		
	03. Registro degli edifici dismessi		
	04. Approvazione nuovo piano di Zonizzazione Acustica Comunale		

SOCIETÀ' PARTECIPATE
COINVOLTE

VIG

1.11

UNA TUTELA
AMBIENTALE
SOSTENIBILE

01.	Prodotti e materiali a basso impatto ambientale		
02.	Recupero di materia: nuovi impianti e filiere di recupero, centri di raccolta e centri del riuso		
03.	Nuovo contratto di gestione dei rifiuti urbani		
04.	Città asbestos free		
05.	Tutela del suolo e bonifica siti contaminati		
06.	Tutela della popolazione da agenti fisici)		
07.	Lotta allo spreco		P
08.	Città sana e resiliente		
10.	Piano attuativo di contrasto all'abusivismo edilizio sul Torrente Baganza		
11.	Azioni per il contrasto alla permanenza degli insediamenti incongrui sul Torrente Baganza		
12.	Tutela della biodiversità		
13.	Adattamento al cambiamento climatico		

1.12

NELLE EMERGENZE
NON SI È SOLI E
TUTTI SONO
PROTAGONISTI

01.	Potenziamento della comunicazione verso la cittadinanza		
02.	Promozione della conoscenza dei comportamenti per l'autoprotezione		P
04.	Migliorare la capacità della Città di gestire un'emergenza, in particolare dopo un evento sismico		
05.	Partecipazione dei cittadini al processo di elaborazione della pianificazione locale di protezione civile		P
06.	Gestione del rischio meteo-idrogeologico e idraulico e gli effetti al suolo		
07.	Potenziamento organizzativo della struttura comunale di protezione civile		
08.	Una Comunicazione efficace		



2.01 PATTO SOCIALE PER PARMA

	SOCIETA' PARTECIPATE COINVOLTE	VIG
02. Tavolo "Case della Comunità"		P
03. Tavolo "Dimissioni difficili e protette"	ASP Parma	P
04. Tavolo "Famiglia e genitorialità"		P
05. Tavolo "Disturbi di salute mentale (dsm) e disabilità"	ASP Parma	P
06. Tavolo "Disturbi di salute mentale (dsm) e fragilità"		P
07. PNRR - Servizi Sociali disabilità e marginalità sociale - M5C2 - 1.1: Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti - 1.1.2 Autonomia degli anziani non autosufficienti	ASP Parma	P
08. PNRR - Servizi Sociali disabilità e marginalità sociale - M5C2 - 1.1: Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti - 1.1.3 Rafforzamento dei servizi sociali a favore della domiciliarità		
09. PNRR - Servizi Sociali disabilità e marginalità sociale - M5C2 - 1.2: Percorsi di autonomia per persone con disabilità		P
10. PNRR - Servizi Sociali disabilità e marginalità sociale - M5C2 - 1.1: Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti - 1.1.1 Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini		P
11. PNRR - Servizi Sociali disabilità e marginalità sociale - M5C2 - 1.1: Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti - 1.1.4 Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali		P
12. PNRR - Servizi Sociali disabilità e marginalità sociale - M5C2 - 1.3.2: Realizzazione di un centro servizi/ stazione di posta		
13. PNRR - Servizi Sociali disabilità e marginalità sociale - M5C2 - 1.3.1: Housing Temporaneo: percorsi di accoglienza		P
14. ATUSS: Realizzazione della Casa del Quartiere San Leonardo - PR FSE + 2021-2027 - Obiettivo specifico 4.11		P

2.02 UNA RINNOVATA PARTECIPAZIONE

02. Patti di collaborazione		
03. Progettazione partecipata		
05. PNRR - Bando Rigenerazione - M5C2 - 2.1: Rigenerazione Urbana - ex Municipio di San Lazzaro		
06. Partecipazione nei quartieri		

2.04 ACCOUNTABILITY E TRASPARENZA

01. Customer sui servizi - Sportelli al cittadino del DUC		
02. Comunicazione diretta con il cittadino		

2.06 INSUPERABILI, OLTRE OGNI BARRIERA

04. Oltre il PEBA - Piano Eliminazione Barriere Architettoniche: promuovere l'accessibilità e l'inclusione nei servizi e nelle		
--	--	--

2.07

NIDI:

MENO ATTESAE

01. Nuovi posti nei Nidi d'Infanzia

02. Maggiore equità nell'accesso ai servizi educativi 0-6

03. Rivisitazione dell'offerta estiva dei Servizi Educativi



it.city

01. Piano Strategico alloggi vuoti

04. Mediazione sociale nell'edilizia residenziale pubblica

05. PNRR - Sicuro Verde Sociale - PNC - ERP - Sicuro Verde e Sociale: San Giuseppe

06. PNRR - Sicuro Verde Sociale - PNC - ERP - Sicuro Verde e Sociale: Vicolo Asdente

07. PNRR - Sicuro Verde Sociale - PNC - ERP - Sicuro Verde e Sociale: Via del Garda

08. PNRR - PINQUA - M5C2 - 2.3: MAS. Mosaico Abitativo Solidale - Int. ID 1687 - 1 "MAS1 - Mix House"

09. PNRR - PINQUA - M5C2 - 2.3: MAS. Mosaico Abitativo Solidale - Int. ID 1687 - 2 "MAS2 - Senior Court"

10. PNRR - PINQUA - M5C2 - 2.3: MAS. Mosaico Abitativo Solidale - Int. ID 1687 - 3 "MAS3 - Acer House"

11. PNRR - PINQUA - M5C2 - 2.3: MAS. Mosaico Abitativo Solidale - Int. ID 1687 - 4 "Parco intergenerazionale Villa Parma"

12. PNRR - PINQUA - M5C2 - 2.3: MAS. Mosaico Abitativo Solidale - Int. ID 1687 - 5 "Polo tecnologico innovativo"

14. Programma edilizio erp

15. Programma Abitare+Parma

20. Progetto "Abitare+Plus"



ASP Parma



ASP Parma

it.city

2.11

EQUITÀ FISCALE

01. Controllo del territorio - Lotta all'evasione

02. Semplificazione rapporti con il contribuente

it.city

01. PNRR - Digitale - M1C1 - 1.2: Abilitazione al cloud per le PA locali - Cloud

02. PNRR - Digitale - M1C1 - 1.4.1: Esperienza del cittadino nei servizi pubblici - Sito Internet e fascicolo del cittadino

04. Archivi on line

06. PNRR - Digitale - M1C1 - Asse 1 - Investimento 1.7.2: Progetto Digitale Facile in Emilia Romagna

07. Smart City - Gemello Digitale per la governance del territorio

it.city



08. PNRR - Digitale - M1C1 - Investimento 1.4.3: PagoPA

it.city

09. PNRR - Digitale - M1C1 - Investimento 1.5 Cybersecurity

it.city

10. PNRR M1C1 Inv.2.2.3 Adeguamento componenti informatiche Enti terzi

it.city

11. PNRR M1C1 Inv.2.2.3 Digitalizzazione delle procedure (SUAP&SUE)

it.city

12. Digitalizzazione della Polizia Locale

it.city

13. PNRR M1C1 Inv.1.4.4 ANSC - Adesione allo Stato Civile

it.city

14. Sicurezza informatica e conformità privacy dei dati

it.city

15. Transizione verso la Intelligenza Artificiale

it.city

2.12

TRANSIZIONE DIGITALE

2.13
UN COMUNE
ATTENTO ALLE
PROPRIE RISORSE

2.14
POLITICHE DI GRUPPO
PER MIGLIORARE LA
QUALITÀ E
L'EFFICIENZA
NELL'EROGAZIONE

	SOCIETÀ' PARTECIPATE COINVOLTE	VIG
01. Valorizzazione del capitale umano: pianificazione strategica delle risorse umane per la produzione di valore pubblico		P
02. Benessere del personale	tsb	
03. Ottimizzazione dei consumi	ade O it.city ASP Parma	
04. Business intelligence per le politiche locali	it.city	
05. Reingegnerizzazione dei processi	it.city ASP Parma	
07. Reingegnerizzazione dei processi di entrata	it.city	
08. Attivazione servizi di facility management per servizi manutentivi		
09. Sviluppo della Stazione Unica Appaltante	O ASP it.city	
10. "Carta Unica dei Servizi" come strumento di semplificazione, trasparenza e qualità nell'erogazione dei servizi		
11. Semplificazione dei procedimenti relativi ai servizi al cittadino	it.city	
12. Presidio LEPS dei servizi sociali		
13. Tempi di pagamento tempestivi	it.city	
15. Miglioramento della gestione dei beni comunali inventariati		
16. Semplificazione dei processi dell'Ufficio elettorale	it.city	
17. Attività amministrativa e legale strumentale alla difesa in giudizio della Città		
18. Governance dell'attuazione degli interventi finanziati dal Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR)		
21. Attuazione e monitoraggio Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza		
22. Attività volte alla diminuzione del contenzioso		
24. Miglioramento della gestione dei beni immobiliari comunali inventariati		
25. Progetto Istat "Studio del disagio socio-economico delle famiglie residenti in ambito sub-comunale"		
26. Miglioramento della sicurezza degli edifici comunali		
27. Time monitoring degli atti amministrativi degli organi di governo e indirizzo e dell'albo pretorio		
28. Integrazione archivio delle intitolazioni a strutture comunali		
29. Introduzione Contabilità ACCRUAL - 1^ fase	it.city	
34. Progettare per gestire		
35. Ricognizione e acquisizione strade private aperte al pubblico transito		
36. Introduzione Contabilità ACCRUAL 2^ fase	it.city	
37. Aumento incassi di competenza		
38. Governance dell'attuazione degli interventi finanziati da ATUSS e Bandi Cariparma		
01. Gruppo Comune di Parma - Potenziamento del controllo analogo	ade O it.city ASP Parma	
02. Gruppo Comune di Parma - Scenari evolutivi	sti	
03. Valore Pubblico di Gruppo	ade O it.city ASP Parma sti	

		SOCIETA' PARTECIPATE COINVOLTE	VIG
3.01 PARMA SCUOLE INNOVATIVE 2.0	01. Parma scuole sicure e sostenibili		P
	03. Oltre la Scuola		
	04. Parma scuole innovative 2.0		P
	05. Parma scuole sicure e sostenibili - PNRR - Bando Rigenerazione - M5C2 - 2.1: Rigenerazione Urbana -		
	06. Parma scuole sicure e sostenibili - PNRR Futura - M4C1 - 1.1: Nuovo nido d'infanzia Eurosia		P
	07. Parma scuole sicure e sostenibili - PNRR - PNRR Futura - M4C1 - 1.1: Aumento offerta servizi educativi 0-6 anni - Nuovo asilo Parma Mia		P
	10. Parma scuole sicure e sostenibili - PNRR - PNRR Futura - M4C1 - 3.3: Messa in sicurezza e riqualificazione delle scuole - I.C. Micheli		
	11. Coordinamento fra i diversi soggetti coinvolti nel settore educativi		
	12. Patto per la scuola		P
	13. La ristorazione scolastica per uno sviluppo sostenibile		
	15. ATUSS: Riqualificazione sismico-energetica dalla Scuola Primaria di Vigatto - POR FESR 2021/2027 - Azione 2.1.1 - 2.2.1 - 2.4.1		
	16. ATUSS: Riqualificazione della Scuola Secondaria Vicini di Parma - POR FESR 2021/2027 - Azione 5.1.1		P
	17. Semplificazione amministrativo-procedurale dei servizi amministrativi dei Servizi Educativi		
3.02 PARMA E I GIOVANI, LIBERIAMO LE ENERGIE	01. Partecipazione attiva dei giovani alla vita culturale, politica e sociale della città		P
	03. Promozione dell' inclusione sociale		P
	04. Promozione del ben-essere sociale ed emotivo dei giovani		P
	05. Sostegno all'occupazione e autoimprenditorialità giovanile		P
	07. Parma città universitaria	 	P
	08. Valutazione Impatto Generazionale		P
	09. Valorizzazione dell'accordo quadro con l'Università		
	10. DesTEENazione – Desideri in Azione. Comunità Adolescenti		P

**SOCIETA' PARTECIPATE
COINVOLTE**

VIG

3.03

**SPORT PLAN -
PIANO STRATEGICO
PER LO SPORT**

01. Sport : Rete, confronto e relazioni		
02. PNRR - PNRR Futura - M4C1 - 3.3: Potenziamento delle infrastrutture per lo sport a scuola - Palaciti		P
03. PNRR - PNRR Sport- M5C2 - 3.1: Sport e inclusione sociale - Una palestra per tutti - Moletolo		P
04. Impianto natatorio G.Ferrari in via Zarotto		P
05. Ex Cral Bormioli Rocco		P
06. Riqualificazione del Palasport		P
07. PNRR - Bando Rigenerazione - M5C2 - 2.1: Rigenerazione Urbana - Palasport		P
08. Rinnovo dello stadio Tardini e di altri teatri sportivi		
09. Luoghi dello sport e impiantistica		P
10. Sport e Scuola		P
11. Sport per la salute e il welfare		P
12. Promozione sportiva		P
13. Turismo e vocazione sportiva		
14. Parma Capitale Europea dello sport per l'integrazione ed il volontariato		
15. Impianto sportivo Lauro Grossi: Rifacimento manto pista atletica		P
16. Riqualificazione area adiacente all'EFSA a seguito		

3.04

**CITTÀ DELLA
CULTURA**

01. Contributi al sistema culturale cittadino		
02. Volontari per la Cultura	 	
03. Programma culturale unico		
04. Ex Cobianchi		
06. Rilancio del Castello dei Burattini in Oltretorrente		
07. Centro Studi Archivio Bertolucci		
08. Sistema teatrale cittadino		
09. Innovazione culturale digitale		
10. Sistema cinematografico		
11. Sviluppo del Sistema musicale		
12. Casa della Musica: innovazione culturale digitale		
13. Casa della Musica: valorizzazione di Piazzale San Francesco quale polo culturale e sociale		
14. La Musica incontra i Quartieri		
15. Casa della Musica - Valorizzazione degli Archivi del patrimonio della Casa della Musica		
16. Acquisizione Archivio ex Consorzio Termale Baistrocchi		
17. La cura della memoria		

		SOCIETA' PARTECIPATE COINVOLTE	VIG
3.05 NUOVI LUOGHI DELLA CULTURA	01. Valorizzazione del Complesso monumentale di San Paolo quale sede della Camera di San Paolo, della Pinacoteca Stuard, delle Biblioteche delle Arti, del Museo dei Burattini Giordano Ferrari e valorizzazione del polo museale civico		
	02. PNRR - Bando Rigenerazione - M5C2 - 2.1: Rigenerazione Urbana - Sottocrociera Ospedale Vecchio		
	03. Ospedale Vecchio: luogo della memoria		
	05. Ospedale Vecchio - Sottocrociera: Museo multimediale della città di Parma		
	06. Workout Pasubio, Distretto delle imprese creative e della rigenerazione urbana		
	07. Grande Crociera dell'Ospedale Vecchio: polo culturale dell'arte contemporanea		
3.06 CULTURA DIFFUSA IN TUTTI I QUARTIERI	04. I like Parma – Nuova edizione		
	05. Sostegno ai festival e ai grandi eventi		
	06. Città della memoria		
	07. Città della memoria		
	08. Definizione partecipata delle linee di sviluppo del sistema bibliotecario		
	09. Il Giardino Ritrovato		
3.07 POTENZIAMENTO DEL BRAND PARMA E RAFFORZAMENTO DELL'ATTRATTIVITÀ DELLA CITTÀ E DEL	02. Rafforzare la sinergia con la Fondazione Parma Unesco Creative City of Gastronomy nella realizzazione delle eventi e iniziative a tema food in linea con i suoi indirizzi statuari, valorizzando la rete delle città creative in Italia e all'estero		
	03. Mercato alimentare permanente in Ghiaia		
	04. Piano di Sviluppo territoriale		
	05. Nuovo centro di logistica		
	06. I luoghi della cultura della città: i teatri		
	07. Potenziamento integrato del brand Parma		
3.08 SPETTACOLI: NUOVI SPAZI PER GRANDI EVENTI	01. Area per spettacoli		
	02. Teatro Guareschi		
3.09 "SPIP ECODISTRICT", IL RILANCIO DEL DISTRETTO MANIFATTURIERO	01. Spip Ecodistrict	 	

		SOCIETA' PARTECIPATE COINVOLTE	VIG
3.10 SVILUPPO DEL PRODOTTO TURISTICO IN CHIAVE SOSTENIBILE	03. Grandi Mostre		
	04. Destination Management Organization "Parma Welcome"		
3.11 NUOVE VIE PER IL COMMERCIO	01. Più sostegno meno burocrazia		
	02. Piano di valorizzazione commerciale		
	03. Revisione piano di sosta a pagamento		
	04. Piano di rilancio dell'arredo urbano		
	05. Trasporti e diritto alla mobilità		
	06. Semplificazione e unificazione dei regolamenti sul Commercio, Decoro Urbano e spazio Pubblico		
3.12 CITTÀ INTERNAZIONALE	01. Piano strategico per l'internazionalizzazione		
	03. Welcome policy - Parma Talenti		
	04. Cooperazione internazionale		
	05. Cittadinanza globale		
3.13 FOOD POLICY	01. Approvazione di una food policy territoriale		
	02. Laboratorio Aperto del Complesso di San Paolo: Distretto		
3.14 PARMA CAPITALE EUROPEA DEI GIOVANI 2027	01. Road to Parma Capitale Europea dei Giovani 2027		
	02. Via della partecipazione giovanile		
	03. Piazza dell'agorà contemporanea		
	04. Piazza della rigenerazione e dell'abitare		
	05. Via del benessere e qualità della vita		
	06. Piazza della bellezza		
	07. Piazza dello sport inclusivo		
	08. Via della cultura e politiche per la sostenibilità		
	09. Piazza delle botteghe del futuro		
	10. Piazza del cibo		
	11. Via della convivialità delle differenze		
	12. Piazza del disarmo climatico		
	13. Piazza dell'educazione aperta		

4.03PIÙ VALORE
AL LAVORO

01. Forum per il lavoro e lo sviluppo territoriale

03. Registro delle aree dismesse

04. PNRR Inclusion e coesione - M5C1 - 1.1: Centro per l'impiego

05. ATUSS: Riqualificazione del complesso destinato alla formazione professionale "Forma Futuro" di Parma sito in via La Spezia – POR FESR 2021/2027 – Azione 5.1.1

**P****4.04**PIÙ DIRITTI
AL LAVORO

02. Spazi di sosta coperti per i rider

P**4.05**PARMA CITTÀ
PARITARIA

01. Piano comunale per la parità di genere

**P**

02. Prevenzione e contrasto alla violenza di genere

03. Atlante di genere di Parma

04. Leggere la parità di genere

4.07PARMA APERTA
AL MONDO,
INTERCULTURALE

02. Parma Città interculturale

4.08COMPETENZE
CHIAVE PER LA
CITTADINANZA
ATTIVA

01. Competenze digitali per i ragazzi

04. Desegregazione professionale di genere

05. ATUSS - Laboratorio Aperto di Parma: soluzioni innovative per una comunità creativa e digitale – POR FESR

P**P****P****4.10**PARMA CITTÀ
PET FRIENDLY

03. Digitalizzazione Polo Integrato Animali d'Affezione



04. Risistemazione delle aree cani di competenza comunale

06. Realizzazione Cimitero degli Animali a Valera

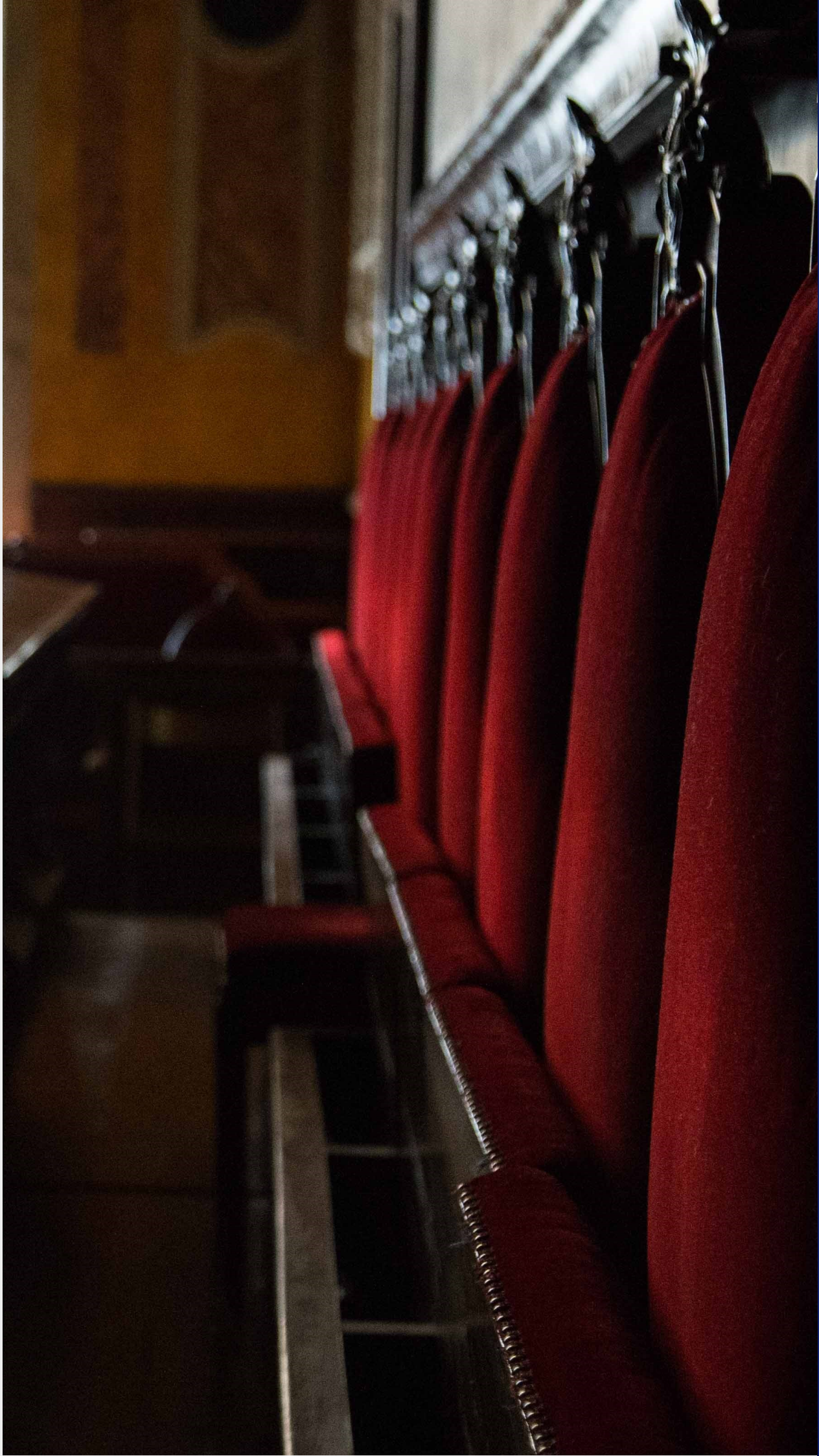
**4.11**VALORIZZAZIONE
DEL TERZO
SETTORE

01. Un Patto con il Terzo Settore per un cambio di paradigma nella visione dei rapporti tra Terzo settore e Pubblica amministrazione

4.12PARMA
PER LA PACE

01. Promozione di politiche di Pace e di cultura non violenta

2.2 Il bilancio



Le Spese

In questa parte sono riportate le risorse finanziarie per ciascun programma all'interno delle missioni coerenti con il progetto di bilancio 2026 – 2028.

LE RISORSE PER PROGRAMMI

MISSIONE

1. SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI E DI GESTIONE

PROGRAMMA	TITOLO	PREVISIONE 2026	CASSA 2026	2027	2028
1. Organi istituzionali	1. Spese correnti	3.150.102,86	3.568.418,87	3.148.917,02	3.148.731,18
2. Segreteria generale	1. Spese correnti	2.588.172,00	2.831.090,06	2.618.426,25	2.609.118,75
	2. Spese in conto capitale	150.000,00	7.731.602,64	0,00	0,00
3. Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1. Spese correnti	4.094.065,12	4.562.229,95	4.114.503,62	4.115.127,62
	2. Spese in conto capitale	0,00	269.523,38	0,00	0,00
	3. Spese per incremento di attività finanziarie	29.920.000,00	29.920.000,00	18.420.000,00	16.750.000,00
4. Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1. Spese correnti	8.395.829,35	11.779.762,21	7.945.829,35	7.945.829,35
5. Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1. Spese correnti	3.244.043,92	3.842.874,87	3.485.770,93	3.618.343,68
	2. Spese in conto capitale	10.815.000,00	8.470.819,05	5.915.000,00	2.915.000,00
6. Ufficio tecnico	1. Spese correnti	4.153.482,75	4.422.507,40	4.349.433,24	4.340.358,53
	2. Spese in conto capitale	3.601.348,00	10.739.897,13	1.444.700,00	2.450.000,00
7. Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1. Spese correnti	2.847.126,76	3.100.629,89	4.012.626,76	2.797.126,76
8. Statistica e sistemi informativi	1. Spese correnti	2.008.405,79	3.543.751,13	1.795.294,78	1.628.265,20
	2. Spese in conto capitale	87.400,00	512.632,77	127.429,80	725.575,25
10. Risorse umane	1. Spese correnti	8.614.402,71	7.607.281,36	8.633.860,20	8.633.860,20
11. Altri servizi generali	1. Spese correnti	5.778.054,27	7.262.465,48	5.795.234,27	5.213.294,27
		89.447.433,53	110.165.486,19	71.807.026,22	66.890.630,79

3. ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

1. Polizia locale e amministrativa	1. Spese correnti	10.513.565,57	11.652.541,68	10.518.639,28	10.516.793,69
	2. Spese in conto capitale	5.649.640,00	740.145,70	0,00	0,00
2. Sistema integrato di sicurezza urbana	1. Spese correnti	179.135,00	278.611,30	164.375,00	164.375,00
	2. Spese in conto capitale	0,00	69.333,54	0,00	0,00
		16.342.340,57	12.740.632,22	10.683.014,28	10.681.168,69

4. ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

1. Istruzione prescolastica	1. Spese correnti	14.728.907,53	18.163.063,63	14.646.520,44	14.574.457,63
	2. Spese in conto capitale	0,00	41.104,94	0,00	800.000,00
2. Altri ordini di istruzione non universitaria	1. Spese correnti	4.332.862,33	5.890.825,90	4.410.318,01	4.338.884,60
	2. Spese in conto capitale	6.741.380,59	23.103.606,34	5.235.300,00	5.035.300,00
6. Servizi ausiliari all'istruzione	1. Spese correnti	16.314.904,30	24.255.283,75	13.005.432,46	12.675.431,46
	2. Spese in conto capitale	0,00	68.000,00	0,00	0,00
7. Diritto allo studio	1. Spese correnti	442.600,00	721.903,12	410.050,00	410.050,00
		42.560.654,75	72.243.787,68	37.707.620,91	37.834.123,69

MISSIONE

5. TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI

PROGRAMMA	TITOLO	PREVISIONE 2026	CASSA 2026	2027	2028
1. Valorizzazione dei beni di interesse storico	1. Spese correnti	4.855.327,32	6.414.274,41	4.425.174,07	4.303.967,68
	2. Spese in conto capitale	2.945.100,00	9.175.730,53	400.000,00	0,00
2. Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1. Spese correnti	5.444.677,44	6.614.065,68	5.034.430,99	4.958.156,99
	2. Spese in conto capitale	0,00	28.159,61	0,00	0,00
		13.245.104,76	22.232.230,23	9.859.605,06	9.262.124,67

6. POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

1. Sport e tempo libero	1. Spese correnti	5.034.536,37	6.892.178,60	4.927.371,83	4.941.367,01
	2. Spese in conto capitale	6.886.000,00	12.187.389,70	1.350.000,00	1.150.000,00
2. Giovani	1. Spese correnti	2.862.047,74	3.756.065,79	2.065.045,24	2.085.045,24
	2. Spese in conto capitale	569.830,00	0,00	0,00	0,00
		15.352.414,11	22.835.634,09	8.342.417,07	8.176.412,25

7. TURISMO

1. Sviluppo e valorizzazione del turismo	1. Spese correnti	1.618.467,25	1.933.516,87	1.499.093,39	1.498.116,18
	2. Spese in conto capitale	320.000,00	0,00	0,00	0,00
		1.938.467,25	1.933.516,87	1.499.093,39	1.498.116,18

8. ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

1. Urbanistica e assetto del territorio	1. Spese correnti	1.384.404,36	2.082.596,88	1.367.518,96	1.356.819,84
	2. Spese in conto capitale	3.205.234,86	16.239.712,66	295.000,00	295.000,00
2. Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1. Spese correnti	653.895,80	654.256,27	651.414,78	648.830,58
	2. Spese in conto capitale	5.852.834,04	24.786.796,88	2.368.600,00	1.670.000,00
		11.096.369,06	43.763.362,69	4.682.533,74	3.970.650,42

9. SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

1. Difesa del suolo	1. Spese correnti	175.000,00	191.000,00	175.000,00	175.000,00
	2. Spese in conto capitale	45.000,00	0,00	45.000,00	45.000,00
2. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1. Spese correnti	7.852.694,98	11.486.745,50	6.952.923,53	7.037.853,25
	2. Spese in conto capitale	1.810.272,00	8.143.160,64	4.900.000,00	100.000,00
3. Rifiuti	1. Spese correnti	77.404,91	146.126,91	76.662,45	75.895,12
	2. Spese in conto capitale	0,00	104.289,41	0,00	0,00
4. Servizio idrico integrato	1. Spese correnti	19.601,25	19.601,25	27.656,86	25.712,47
6. Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	1. Spese correnti	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
8. Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	1. Spese correnti	200.710,00	296.162,64	165.418,55	138.000,00
		10.200.683,14	20.407.086,35	12.362.661,39	7.617.460,84

10. TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

2. Trasporto pubblico locale	1. Spese correnti	1.520.000,00	2.042.504,06	1.520.000,00	1.520.000,00
	2. Spese in conto capitale	0,00	2.861.600,70	0,00	0,00
4. Altre modalità di trasporto	1. Spese correnti	188.273,53	388.335,99	10.000,00	10.000,00
	2. Spese in conto capitale	0,00	5.991.073,90	0,00	0,00
5. Viabilità e infrastrutture stradali	1. Spese correnti	18.008.935,73	24.231.095,08	17.821.896,15	17.907.125,60
	2. Spese in conto capitale	23.210.623,86	31.419.466,52	29.127.600,00	19.565.985,00
		42.927.833,12	66.934.076,25	48.479.496,15	39.003.110,60

MISSIONE

11.
SOCCORSO
CIVILE

PROGRAMMA	TITOLO	PREVISIONE 2026	CASSA 2026	2027	2028
1. Sistema di protezione civile	1. Spese correnti	756.020,32	906.428,90	671.020,32	671.020,32
	2. Spese in conto capitale	500.000,00	177.569,93	400.000,00	0,00
2. Interventi a seguito di calamità naturali	1. Spese correnti	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
		1.271.020,32	1.098.998,83	1.086.020,32	686.020,32

12.
DIRITTI
SOCIALI,
POLITICHE
SOCIALI E
FAMIGLIA

1. Interventi per l'infanzia e i minori	1. Spese correnti	5.925.216,16	12.606.480,36	5.987.879,17	5.987.879,17
	2. Spese in conto capitale	0,00	4.614.829,15	0,00	0,00
2. Interventi per la disabilità	1. Spese correnti	5.098.519,48	7.586.359,95	4.972.556,24	4.684.844,76
	2. Spese in conto capitale	34.097,75	2.792.087,61	19.097,75	0,00
3. Interventi per gli anziani	1. Spese correnti	4.935.146,18	9.061.504,12	4.470.436,38	4.457.982,74
	2. Spese in conto capitale	5.142.000,00	3.218.561,30	0,00	0,00
4. Interventi per soggetti a rischio di esclusione social	1. Spese correnti	12.759.828,99	18.331.208,85	11.445.205,11	11.439.351,71
	2. Spese in conto capitale	300.000,00	1.300.000,00	300.000,00	300.000,00
5. Interventi per le famiglie	1. Spese correnti	666.760,00	892.646,27	641.882,18	641.882,18
6. Interventi per il diritto alla casa	1. Spese correnti	1.226.836,00	1.532.343,27	1.068.836,00	1.068.836,00
7. Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1. Spese correnti	30.678.436,14	40.657.975,38	30.394.757,97	30.100.655,53
8. Cooperazione e associazionismo	1. Spese correnti	544.852,62	1.084.383,77	202.925,95	167.925,95
9. Servizio necroscopico e cimiteriale	1. Spese correnti	232.913,00	232.913,00	202.913,00	202.913,00
11. Interventi per asili nido.	1. Spese correnti	15.547.984,34	15.547.984,34	16.085.062,23	15.955.575,74
		83.092.590,66	119.459.277,37	75.791.551,98	75.007.846,78

13.
TUTELA
DELLA
SALUTE

7. Ulteriori spese in materia sanitaria	1. Spese correnti	1.805.234,86	2.387.103,65	1.803.822,46	1.802.352,43
	2. Spese in conto capitale	0,00	1.815.716,80	0,00	0,00
		1.805.234,86	4.202.820,45	1.803.822,46	1.802.352,43

14.
SVILUPPO
ECONOMICO E
COMPETITIVITÀ

1. Industria PMI e Artigianato	1. Spese correnti	540.648,08	828.080,65	374.725,88	374.725,88
2. Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1. Spese correnti	1.409.169,56	2.133.560,89	1.409.169,56	1.409.169,56
	2. Spese in conto capitale	432.127,99	218.527,04	30.000,00	30.000,00
4. Reti e altri servizi di pubblica utilità	1. Spese correnti	316.229,79	328.600,79	316.229,79	316.229,79
		2.698.175,42	3.508.769,37	2.130.125,23	2.130.125,23

MISSIONE

15.
POLITICHE
PER IL
LAVORO E LA
FORMAZIONE
PROFESSIO-
NALE

PROGRAMMA	TITOLO	PREVISIONE 2026	CASSA 2026	2027	2028
1. Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	1. Spese correnti	240.000,00	261.523,17	240.000,00	240.000,00
	2. Spese in conto capitale	0,00	2.778.373,80	0,00	0,00
2. Formazione professionale	1. Spese correnti	339.633,50	627.044,13	339.633,50	339.633,50
	2. Spese in conto capitale	2.970.000,00	3.330.665,23	0,00	0,00
		3.549.633,50	6.997.606,33	579.633,50	579.633,50

17.
ENERGIA E
DIVERSIFICA-
ZIONE DELLE
FONTI
ENERGETICHE

1. Fonti energetiche	1. Spese correnti	303.430,49	378.581,51	264.000,00	263.750,00
		303.430,49	378.581,51	264.000,00	263.750,00

19.
RELAZIONI
INTERNA-
ZIONALI

1. Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	1. Spese correnti	431.750,00	468.779,65	134.296,74	93.175,98
		431.750,00	468.779,65	134.296,74	93.175,98

20.
FONDI E
ACCANTO-
NAMENTI

1. Fondo di riserva	1. Spese correnti	723.623,92	703.000,00	740.983,53	705.707,72
2. Fondo crediti di dubbia esigibilità	1. Spese correnti	10.954.538,28	0,00	10.947.519,93	10.961.051,08
3. Altri fondi	1. Spese correnti	3.126.985,00	0,00	3.126.985,00	3.126.985,00
	2. Spese in conto capitale	155.000,00	0,00	130.000,00	80.000,00
		14.960.147,20	703.000,00	14.945.488,46	14.873.743,80

50.
DEBITO
PUBBLICO

Quota capitale 2. ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4. Rimborso di prestiti	8.898.859,00	8.898.859,00	9.724.557,74	9.760.822,40
		8.898.859,00	8.898.859,00	9.724.557,74	9.760.822,40

60.
ANTICIPA-
ZIONI
FINANZIARIE

1. Restituzione anticipazione di tesoreria	5. Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/ cassiere	100.000.000,00	0,00	100.000.000,00	100.000.000,00
		100.000.000,00	-	100.000.000,00	100.000.000,00

99.
SERVIZI PER
CONTO
TERZI

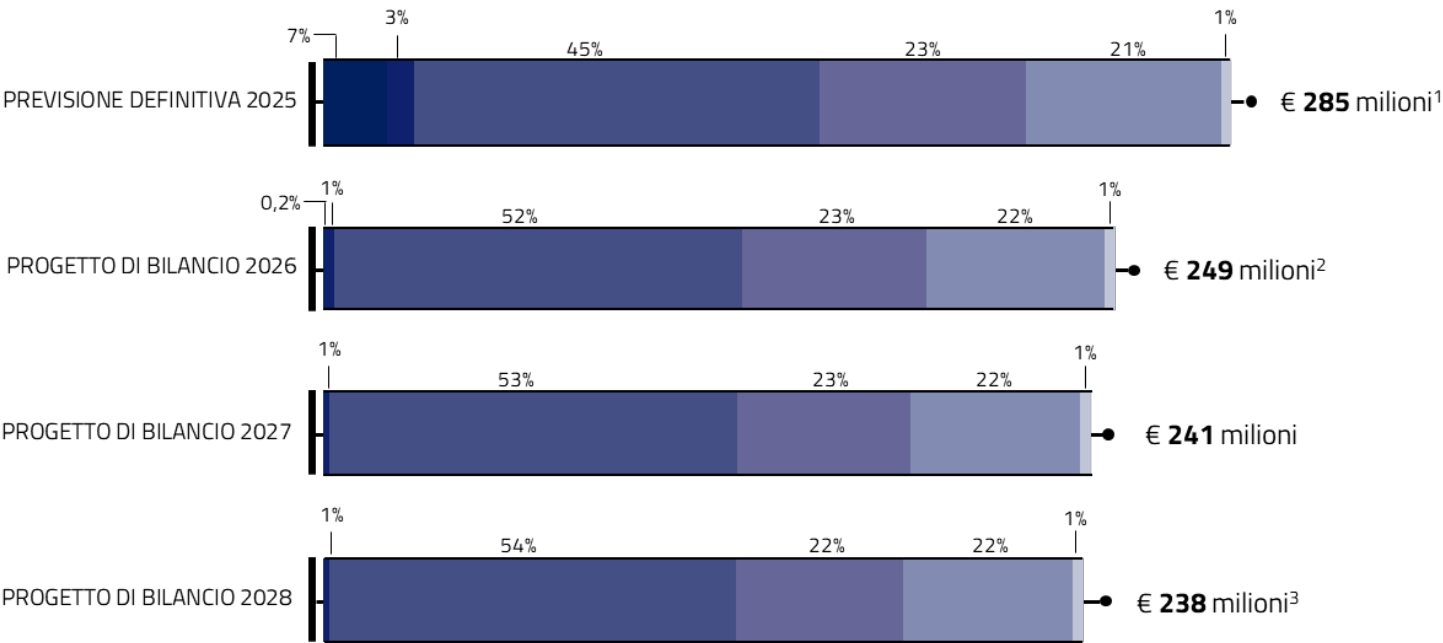
1. Servizi per conto terzi e Partite di giro	7. Spese per conto terzi e partite di giro	104.783.000,00	106.680.582,07	104.683.000,00	104.683.000,00
		104.783.000,00	106.680.582,07	104.683.000,00	104.683.000,00
		558.905.141,74	625.650.087,15	516.565.964,64	494.814.268,57

Le entrate, i tributi e tariffe

ANALISI DELLE VOCI DI ENTRATA

Il bilancio di previsione finanziario 2026-2028 viene predisposto nel rispetto dello schema di bilancio armonizzato ed è un bilancio sia di competenza che di cassa per il solo primo anno.

Le entrate sono distinte in titoli, tipologie e categorie. Con atto GC n. 82 del 14/03/2025 è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui anni 2024. Le risultanze emerse dalle operazioni citate sono previste negli stanziamenti di Bilancio di Previsione con specifico riferimento alla reimputazione di impegni e accertamenti di parte corrente e di parte investimenti la cui esigibilità è attesa negli anni 2026/2028 ed all'iscrizione in entrata dell'apposito fondo pluriennale vincolato sia di parte corrente che di parte investimenti.



- AVANZO DI AMMINISTRAZIONE CORRENTE
- FONDO PLURIENNALE VINCOLATO CORRENTE
- TITOLO I - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA
- TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI
- TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE
- ENTRATE DI CONTO CAPITALE A FINANZIAMENTO DI SPESE CORRENTI

¹ di cui -508mila entrate correnti a finanziamento di spese di investimento
² di cui -350mila entrate correnti a finanziamento di spese di investimento
³ di cui -725,6mila entrate correnti a finanziamento di spese di investimento

Entrate tributarie

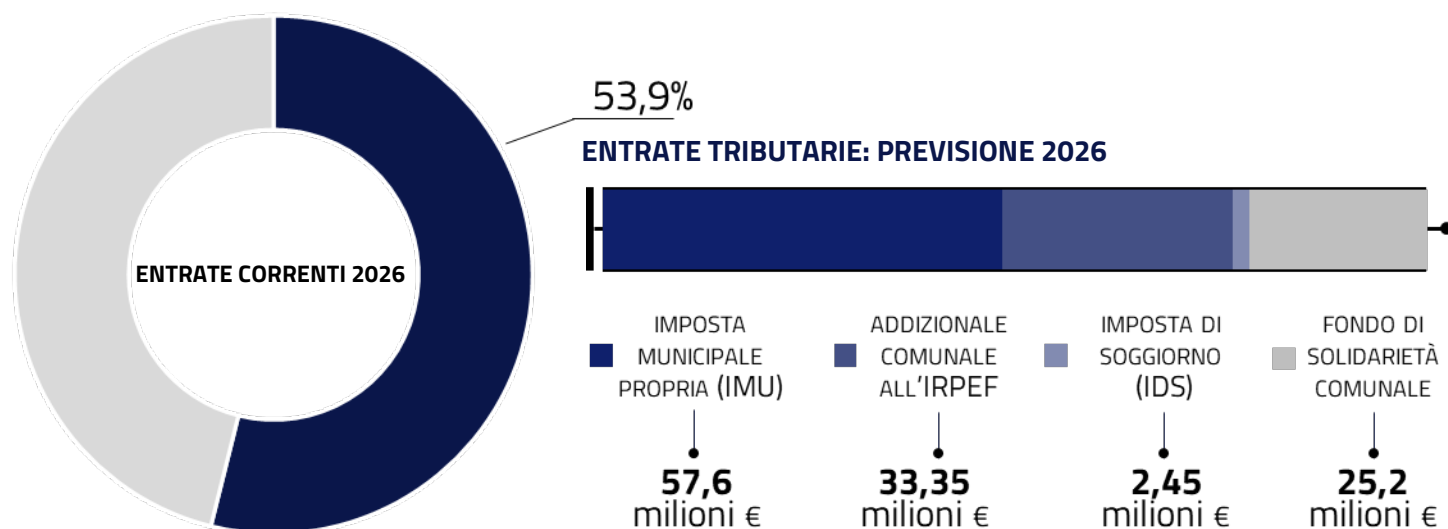
Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	102.125.540,71	102.904.125,00	778.584,29	0,76%	102.904.125,00	102.704.125,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	81.500,00	81.500,00	-	-	81.500,00	81.500,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	25.241.673,06	25.196.959,92	-44.713,14	-0,18%	25.116.675,00	24.975.709,00
TOTALE	127.448.713,77	128.182.584,92	733.871,15	0,58%	128.102.300,00	127.761.334,00

INDIRIZZI GENERALI SULLA MANOVRA TRIBUTARIA

Per il triennio 2026 2028 il Comune di Parma non ritiene di far ricorso alla leva fiscale.

Le previsioni delle rimanenti entrate tributarie sono effettuate sulla base della normativa vigente, delle aliquote e tariffe approvate ed in considerazione dei gettiti previsti anche sulla base della tendenza storica.

Sarà confermato l'impegno delle strutture dell'Amministrazione nella ricerca e contrasto all'evasione ed elusione fiscale, mediante l'esame di nuovi ambiti di indagine, il potenziamento degli strumenti di controllo massivo, la collaborazione con altre autorità e enti pubblici e, ove possibile, l'implementazione dell'intelligenza artificiale.



IMU: aliquote e detrazioni

1,06%	Aliquota ordinaria (per tutte le fattispecie diverse dalle successive)
0,6%	Abitazione principale per immobili di lusso (cat. A/1, A/8, A/9) (detrazione € 200)
0,8%	Fabbricati locati a canone concordato
0,6%	Fabbricati locati a canone ulteriormente agevolato
0.1%	Fabbricati rurali strumentali

Addizionale IRPEF: aliquota e soglia di esenzione

0,80%	Aliquota	12.000€	Soglia di esenzione dall'addizionale dei redditi
--------------	----------	----------------	--

Imposta di soggiorno: tariffe per pernottamento

5€	Strutture ricettive 5 stelle e assimilate
4€	Strutture ricettive 4 stelle e assimilate
2,50€	Strutture ricettive 3 stelle e assimilate, locazioni brevi
2€	Altre strutture ricettive
3% costo	Intermediari telematici e portali di prenotazione (max 5 euro/notte)

INDIRIZZI GENERALI SULLA MANOVRA TARIFFARIA

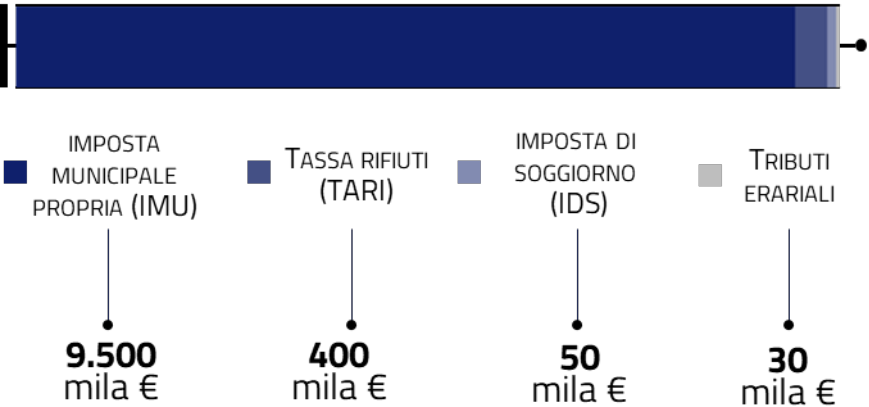
Nel complesso, le tariffe rimarranno stabili nel prossimo triennio, salvo l'introduzione di alcune variazioni che riflettono una strategia di aggiornamento e razionalizzazione dei servizi comunali, con l'obiettivo di garantire sostenibilità economica, equità sociale e incentivare comportamenti virtuosi. Gli aumenti sono concentrati principalmente su servizi educativi (ristorazione scolastica e primo ciclo istruzione), strutture sportive, servizi cimiteriali, mobilità sostenibile e utilizzo di spazi pubblici, in risposta all'incremento dei costi gestionali e alla necessità di allineare le tariffe ai valori di mercato e alle nuove esigenze della cittadinanza, considerando comunque, dove possibile, un aumento progressivo all'aumentare dell'ISEE.

Sono state introdotte nuove tariffe e pacchetti, soprattutto nei settori della mobilità, della cultura e della transizione ecologica, per favorire l'innovazione e la semplificazione dell'offerta. Alcune riduzioni mirate e la stabilità di molte voci tariffarie testimoniano la volontà di mantenere accessibili i servizi essenziali e di sostenere le fasce più deboli della popolazione. Infine, il processo di revisione ha portato all'eliminazione di tariffe obsolete e all'accorpamento di voci simili, semplificando la struttura tariffaria e rendendola più trasparente e facilmente consultabile. Questi indirizzi generali dovranno orientare le scelte amministrative, favorendo una gestione efficiente e sostenibile dei servizi comunali, nel rispetto dei principi di equità e innovazione.

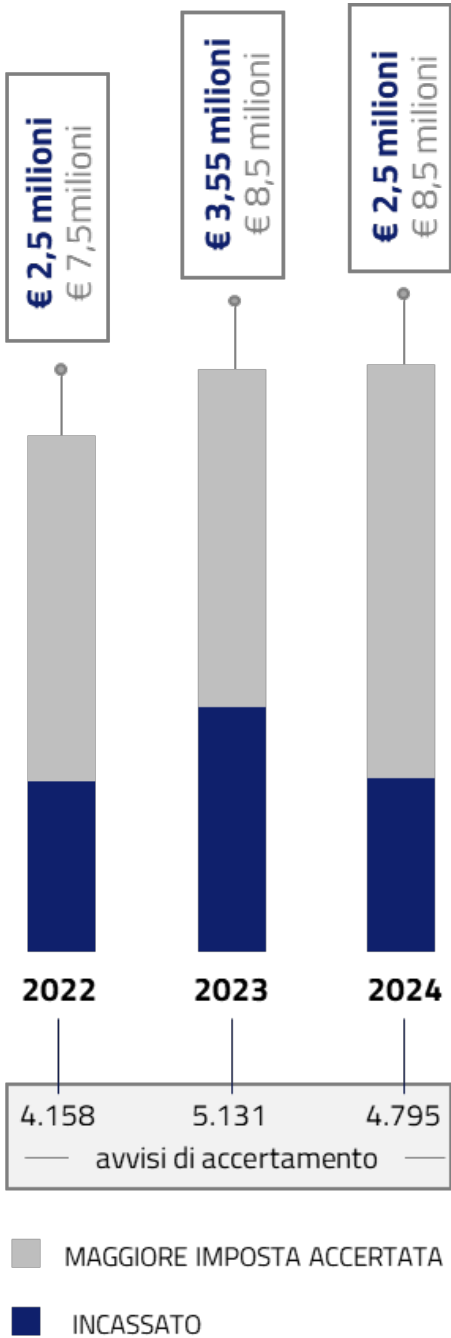
RISORSE RELATIVE AL RECUPERO DELL'EVASIONE DEI TRIBUTI

L'attività di controllo e accertamento dell'evasione tributaria ha prodotto ottimi risultati nel corso degli ultimi anni.

OBIETTIVO DI RECUPERO TRIBUTI: 10milioni cc

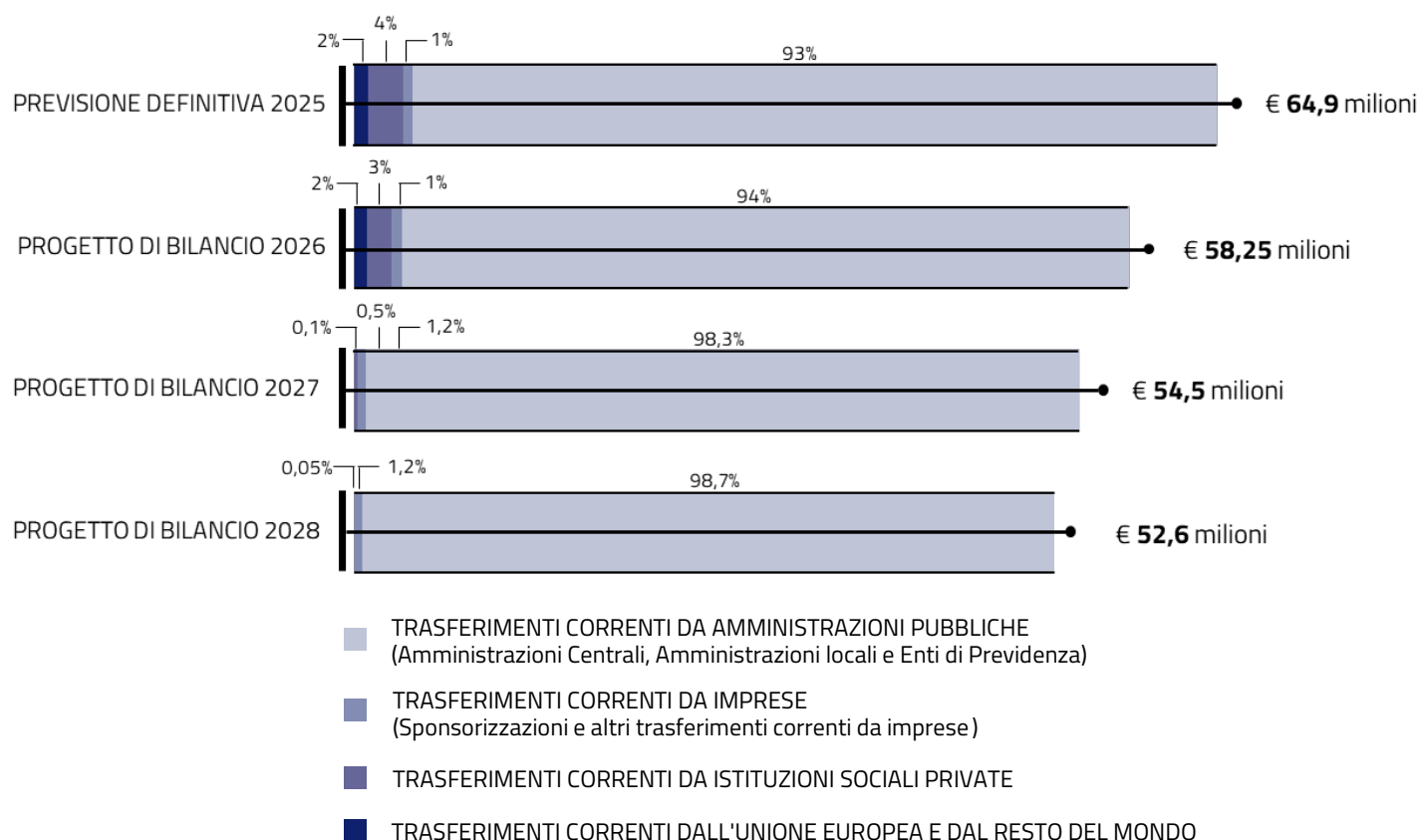


TREND RECUPERO EVASIONE IMU



Le azioni di contrasto agli inadempimenti e alle condotte elusive si estende anche agli altri tributi comunali, compresi quelli soppressi ma per i quali non è ancora decaduto il potere di accertamento, con un obiettivo di recupero complessivo di circa 10 milioni di euro.

Trasferimenti correnti



DETTAGLIO PREVISIONI 2026:



FONDO SPECIALE
EQUITÀ LIVELLO DEI
SERVIZI

2,2milioni €
(quota finanziamento e
sviluppo servizi sociali)

TRASFERIMENTI
ERARIALI

4,66milioni €

+

3,32milioni €
destinati ai piani
di sicurezza

CONTRIBUTI PER
FUNZIONI DELEGATE
DALLA REGIONE

253mila €

(destinati per uguale
importo nella spesa
per la formazione
professionale)

TRASFERIMENTI
CORRENTI

952mila €

DALL'UE

+

70mila €

DAL RESTO DEL
MONDO

TRASFERIMENTI
CORRENTI DA IMPRESE

200mila €
contributo/
sponsorizzazione
attività culturali

271mila €
sponsorizzazioni
aree verdi

209mila €
interessi da
credito sportivo

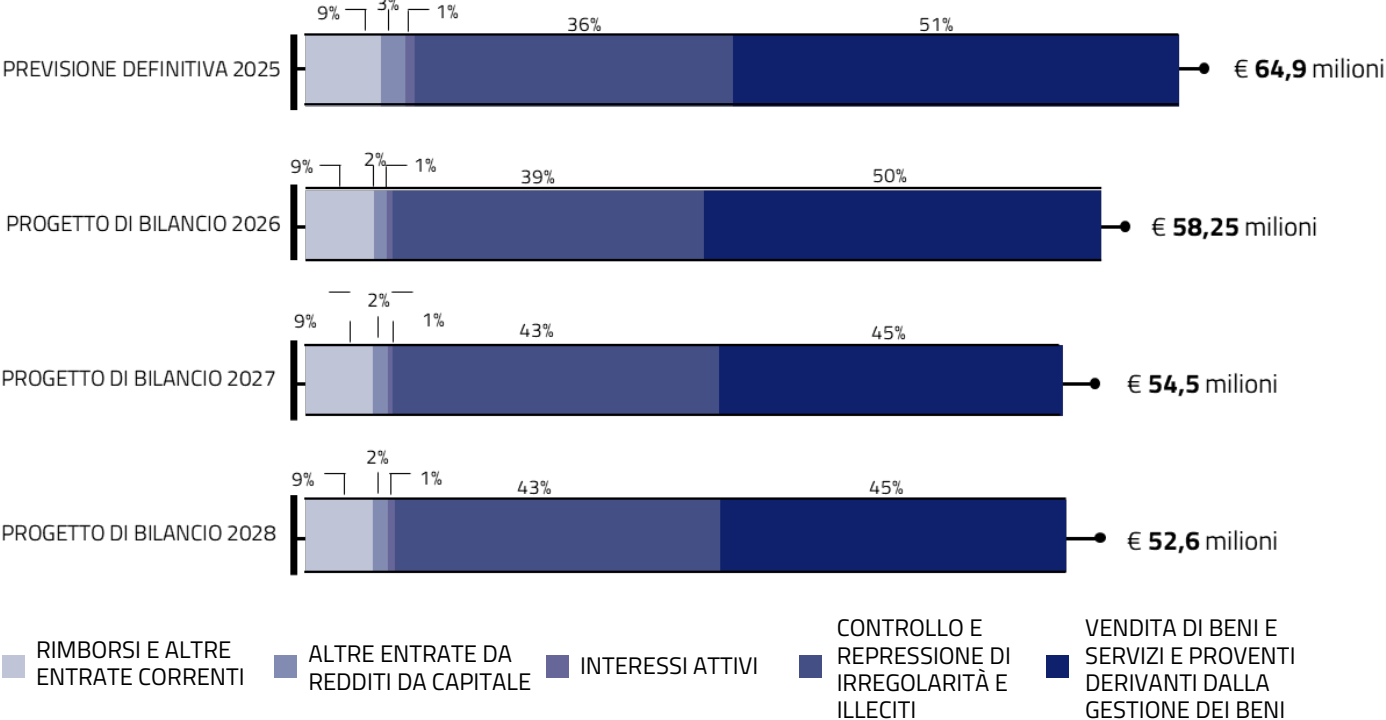
TRASFERIMENTI
CORRENTI DA
AMMINISTRAZIONI
LOCALI

19milioni €
Fondo Regionale
per la Non
Autosufficienza -
Area Anziani



3,3milioni €
Fondi per la non
autosufficienza
Azienda USL di Parma

Entrate extratributarie



PREVISIONI 2026:

Entrate da vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

9,96milioni €
GESTIONE DI BENI

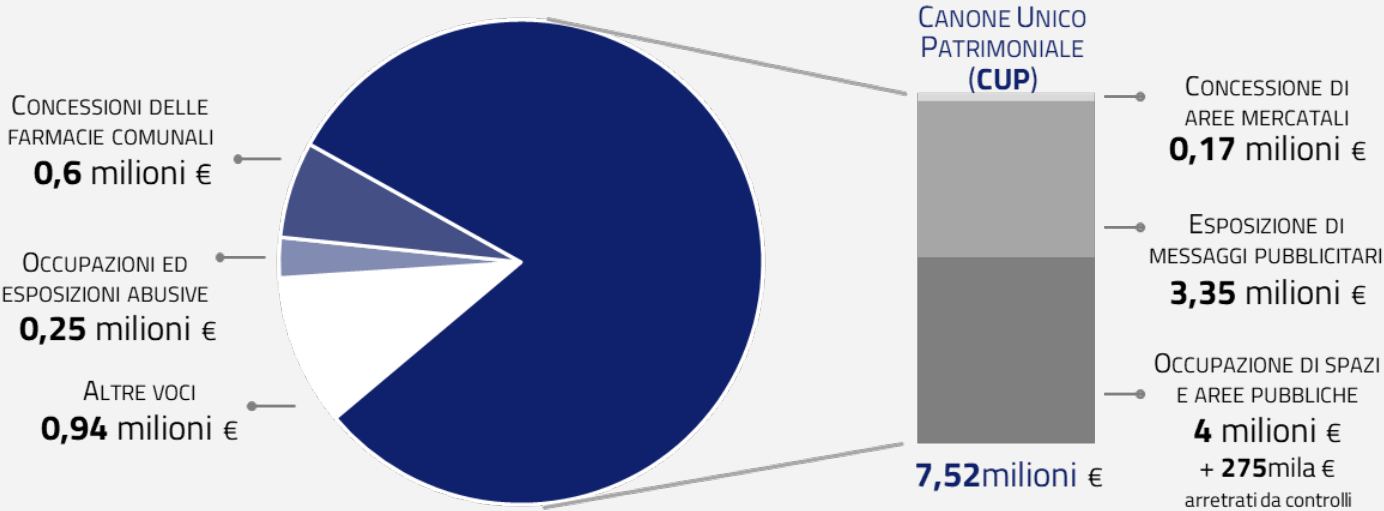
Le principali voci iscritte sono i proventi relativi al nuovo canone unico patrimoniale (CUP, che ingloba i soppressi COSAP e imposta comunale sulla pubblicità), proventi per canone di concessione Farmacie.

13mila €
VENDITA DI BENI
(rappresenta una componente residuale delle entrate extratributarie)

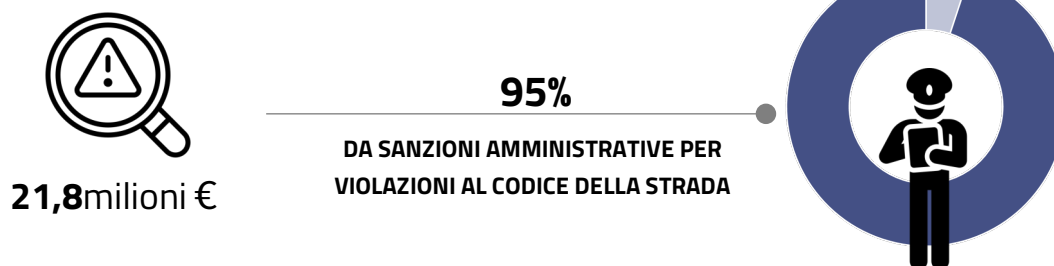
17,84milioni €
VENDITA ED EROGAZIONE DI SERVIZI

Rientrano in questa categoria i proventi relativi alle prestazioni erogate dall'ente a fronte di richieste dei singoli cittadini: dalla gestione dei nidi di infanzia ai proventi delle mense delle scuole di infanzia, ai proventi impianti sportivi ecc.

SUDDIVISIONE PROVENTI DA GESTIONE DEI BENI



Entrate da attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti



Il valore va considerato al lordo della quota che viene accantonata a Fondo crediti di dubbia esigibilità secondo i nuovi principi contabili. L'accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità non sarà oggetto di impegno e confluirà nell'avanzo d'amministrazione vincolato per restarvi fino a che non venga incassato l'intero importo accertato in entrata.

Interessi attivi

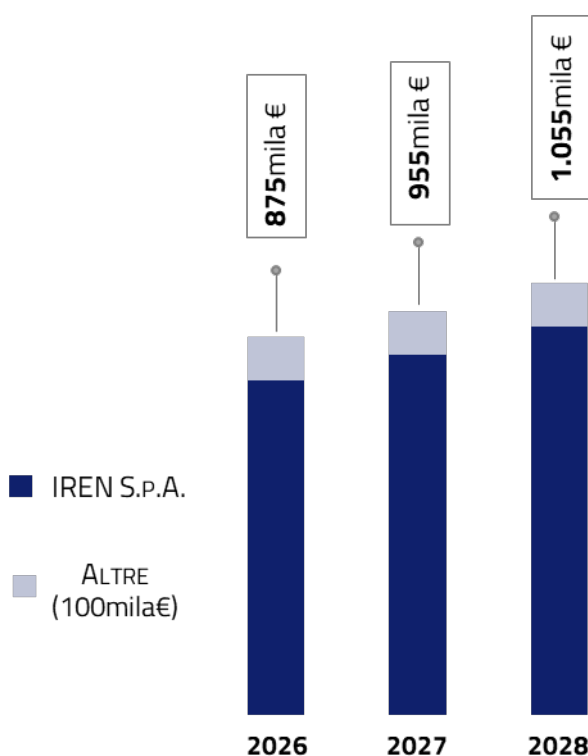


Rimborsi e altre entrate correnti



Altre entrate da redditi da capitale

Il gettito atteso si riferisce ai dividendi attestati da società partecipate. Le potenzialità di distribuzione di utili e riserve, anche tenuto conto delle politiche di dividendo già rese note dagli organi societari, sono di seguito riassunte:



2.3 Lo sviluppo del territorio



Le opere pubbliche

In questa parte vengono riportate le opere pubbliche in corso di progettazione, realizzazione, gara oltre a quelle programmate per il prossimo triennio all'interno del Piano Triennale dei Lavori Pubblici, allegato alla Nota di Aggiornamento del DUP. La sezione è organizzata secondo una logica pensata per facilitare la consultazione e la comprensione da parte di amministratori, tecnici e cittadini.

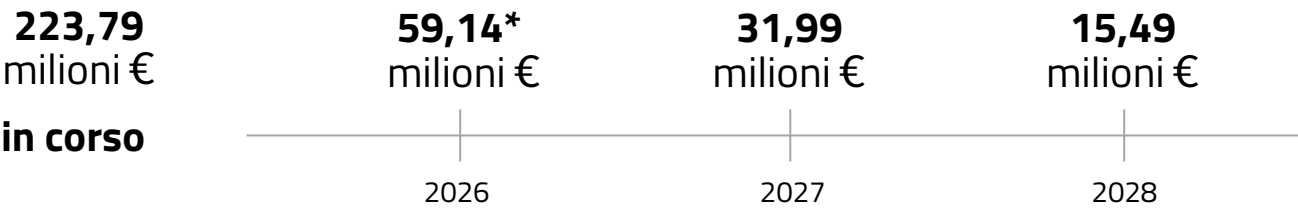
Ripartizione per quartieri: Le opere sono elencate e descritte quartiere per quartiere, permettendo di individuare facilmente gli interventi previsti in ciascuna zona della città, con riferimenti anche agli avanzamenti dei trienni precedenti, per offrire una visione di continuità e confronto, e ai nuovi interventi previsti nel periodo 2026-2028. Gli interventi che prevedono un'attuazione diffusa su più quartieri o la cui localizzazione non è ancora stata definita sono riportati all'inizio del Capitolo.

Stato di avanzamento: Ogni progetto presenti nei Triennali precedenti è accompagnato da una legenda che indica lo stato attuale (avviato, in progettazione, in gara, cantiere in corso, terminato), offrendo trasparenza sull'effettivo progresso delle opere.

Fonti di finanziamento: Viene indicata la modalità di finanziamento (mutuo ordinario, flessibile, PNRR, PPP), elemento fondamentale per comprendere la sostenibilità economica degli interventi.

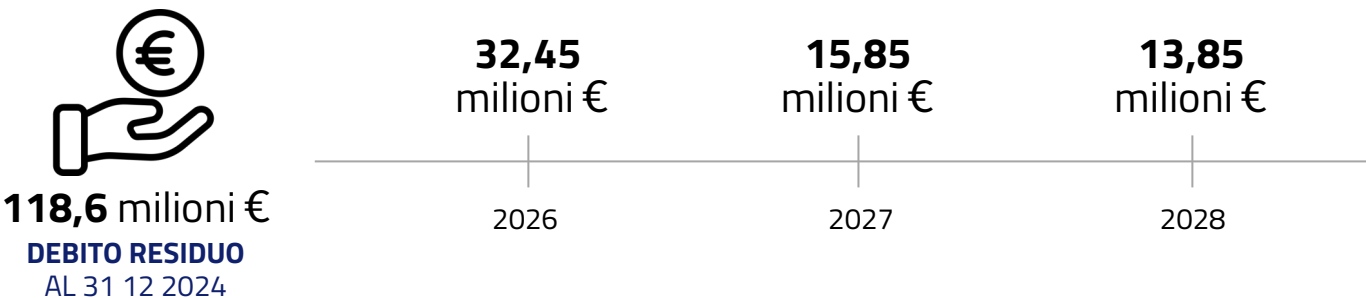
Questa organizzazione consente di monitorare l'avanzamento dei lavori in modo puntuale e trasparente, facilitare la programmazione e la rendicontazione delle attività e offrire una panoramica immediata e dettagliata delle priorità strategiche dell'amministrazione comunale. Il PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 completo è reperibile nell' Allegato A.4 "Programma triennale dei lavori pubblici".

Gli importi complessivi*



* Dal totale è escluso l'intervento di PPP sullo Stadio Tardini per un importo pari 1.600M €. Gli importi riportati sono arrotondati

L'indebitamento del Comune di Parma**



** Comprese opere di importo sotto i 150m € non presenti nel Triennale Lavori Pubblici 2026-2028. Gli importi riportati sono arrotondati

Interventi diffusi nei vari quartieri*

 **FINANZIAMENTO A MUTUO ORDINARIO**

Accordo Quadro servizi di ispezione e manutenzione e fornitura e posa delle strutture ludiche, fitness e sportive già presenti nei parchi pubblici

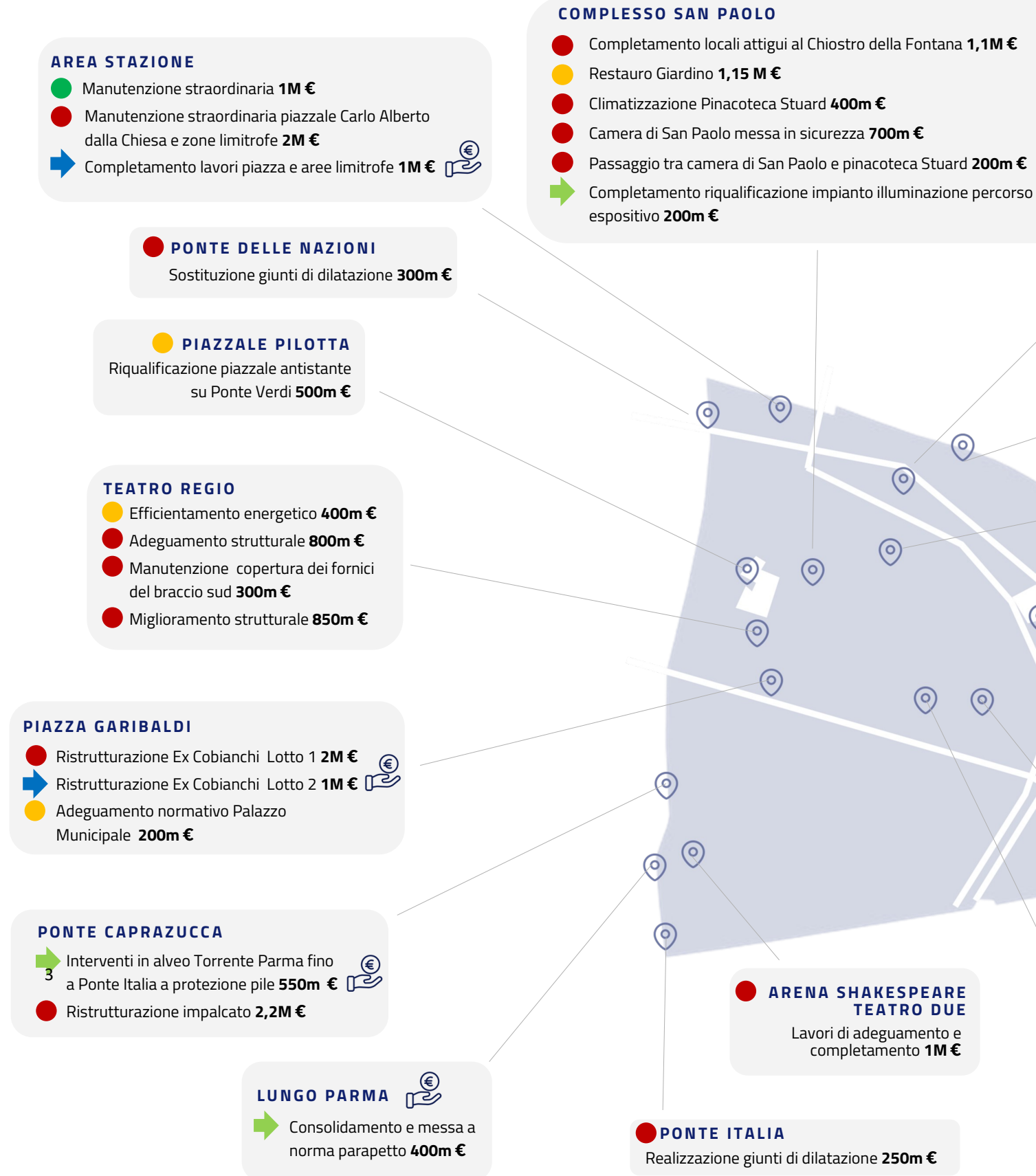
	AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 31/10/2025			TRIENNALE 2026-2028		
	Avviato/ progett./ in gara	Cantiere in corso	Terminato	2026	2027	2028
		220m €				
Decarbonizzazione impianti termici degli edifici comunali	500m €					
Impianti fotovoltaici su parcheggi pubblici (186.000 m2 - 26,6 MW)						5M € 
Installazione impianti FV edifici comunali, sia per autoconsumo sia per creazione di CER	1M €			1M € 	1M € 	
Interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili in utilizzo al settore sociale	300m €			300m € 	300m € 	300m € 
Interventi di manutenzione su strade private con diritto di pubblico passaggio	300m €			250m €	200m €	194,7m €
Interventi di messa in sicurezza frazioni	500m € (2024)	550m € (2025)		379m € 200m €	200m €	200m €
Interventi di miglioramento e funzionalità smart parcheggi scambiatori					300m € 	300m €
Interventi di mobilità sostenibile, piste ciclabili, traffic calming, bike sharing, car sharing, zone 30, arredo urbano per la ciclabilità		550m € (2025)	400m € (2024)	200m €	200m €	200m €
Interventi di rifacimento della sovrastruttura stradale delle piste ciclabili	500m €			700m € 	500m € 	
Interventi di riforestazione urbana	347m €					
Interventi di rimozione amianto in copertura su edifici pubblici.	500m € (2024)	500m € (2025)				
Interventi di ristrutturazione, compresa rimozione amianto, impianti sportivi, palestre e piscine		290m €	580m €			
Interventi negli impianti sportivi all'aperto					1M € 	

* Importi arrotondati

**FINANZIAMENTO A MUTUO
ORDINARIO**

	AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 31/10/2025			TRIENNALE 2026-2028		
	Avviato/ progett./ in gara	Cantiere in corso	Terminato	2026	2027	2028
Interventi riguardanti la sostituzione ed il potenziamento della segnaletica verticale prioritaria	775m €					
Manutenzione straordinaria canale Galasso: tratto cittadino					1M € 	
Manutenzione straordinaria centri giovani	200m €					
Manutenzione straordinaria illuminazione pubblica		1,19M €				
Manutenzione straordinaria patrimonio gestione comunale		235m €	655m €			
Manutenzione straordinaria piste ciclabili - rigenerazione itinerari strategici Biciplan	400m €					
Messa a norma parapetti di ponti - viadotti cavalcavia che	300m €			400m € 		
Nuovo Skate Park Parma Sud					200m € 	
Parma Cambia Luce		17,3M €				
PNRR M2C2-Rafforzamento mobilità ciclistica: ciclovie urbane		2,26M €				
Interventi di manutenzione straordinaria per il ripristino di alloggi ERP affidati in concessione e gestione ad ACER			1,5M €	1,19M €		
Realizzazione di nuovi campi sportivi e aree attrezzate de-				300m € 		
Realizzazione nuova Sede Centro Provinciale Istruzione					4M €	
Riqualificazione aree a seguito demolizione di edifici di				400m € 		
Riqualificazione energetica impianti di illuminazione pubblica per completamento della transizione a led del parco IP		800m €				
Riqualificazione marciapiedi deformati per presenza albera-	500m €					
Segnaletica orizzontale e verticale di nuovi impianti e ripristino di tratti esistenti (strade periferiche, parcheggi, strade private ad uso pubblico, ecc)				400m € 	200m € 	
Servizi di manutenzione e gestione del verde pubblico		2,35M €				
Servizio di gestione manutenzione del verde pubblico. Pian-		240m €				
Trasformazione fari LED negli impianti all'aperto	200m €					
Zone 30					200m €	200m €

Gli importi riportati sono arrotondati



LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 31/10/2025	TRIENNALE 2026-2028	FINANZIAMENTO A MUTUO
● Avviato/in progettazione/in gara	➡ 2026	● MUTUO ORDINARIO
● Cantiere in corso	➡ 2027	● PRESTITO FLESSIBILE
● Terminato	➡ 2028	

Parma Centro



DUC

- Riqualificazione e valorizzazione degli spazi esterni **429m €**
- ➡ Efficientamento energetico. **1,5M €**

EX SCALO MERCI

- ➡ Rigenerazione urbana spazi edificati e aree limitrofe **5,5M**

CASA DELLA MUSICA

- ➡ Adeguamento impianto di raffrescamento e macchine Unità trattamento aria **200m €**
- ➡ Adeguamento impianto di raffrescamento e macchine Unità trattamento aria **200m €**
- ➡ Manutenzione porzioni tetto e grondaie con ripristino delle pareti rovinata dalle infiltrazioni **500m €**

CENTRI DEL RIUSO

- Completamento e adeguamento Centro P.le Sicilia **250m €**
- Adeguamento Centro Via Lazio **200m €**

PNC - VIA DEL GARDA

- Miglioramento sismico e riqualificazione energetica immobile **1,69M €**

PALACITI

- PNRR Interventi di adeguamento normativo sismico, impiantistico ed efficientamento energetico **2,75M €**
- ➡ Efficientamento energetico **1M €**

TEATRO DEI DIALETTI

- Completamento dello spazio teatrale, completamento del parco Vero Pellegrini e riqualificazione del centro civico su viale Mentana **2,3M €**

Ex SCUOLA PASCOLI

- Interventi strutturali **800m €**

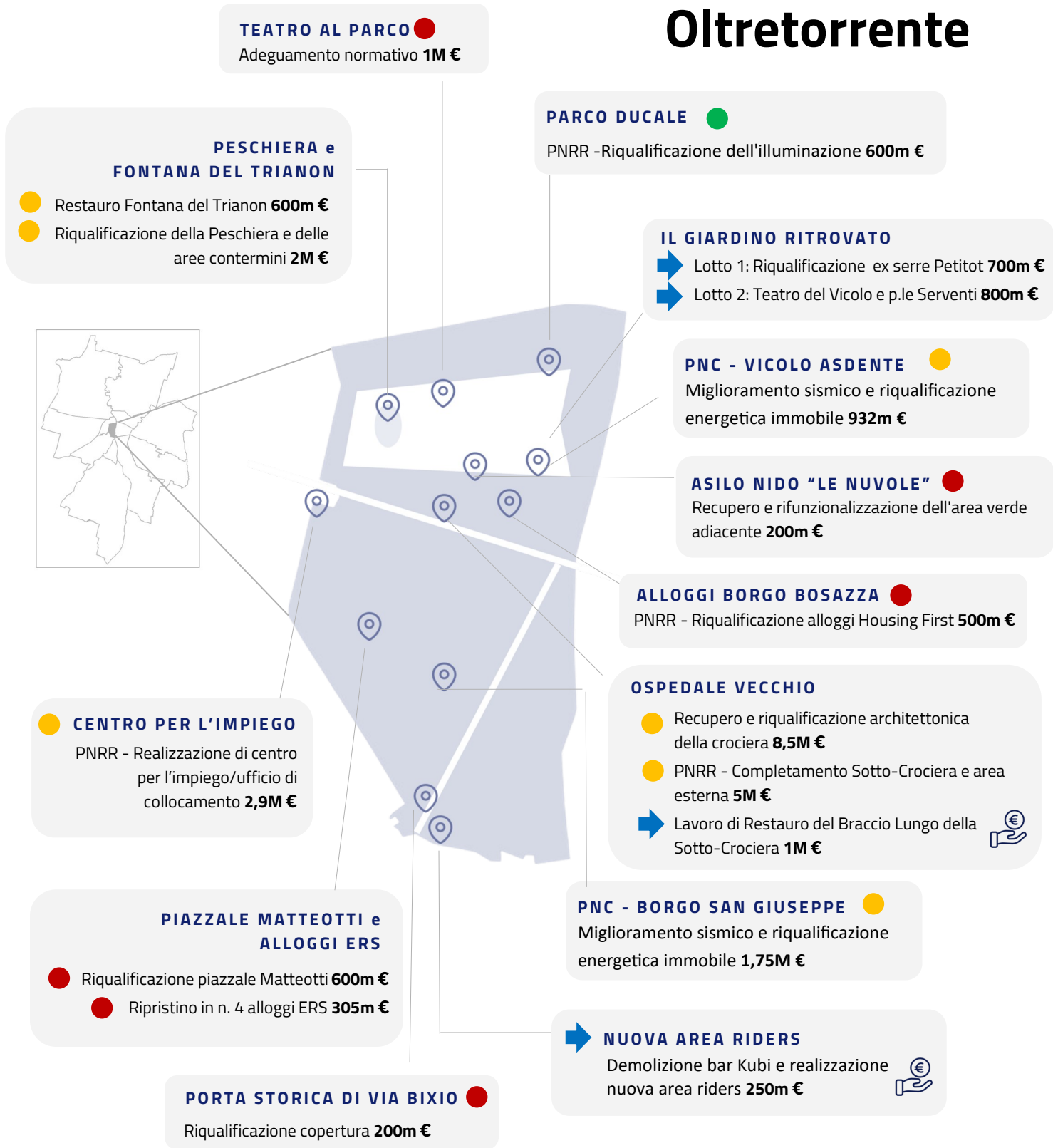
SCUOLA MATERNA GIARDINO MAGICO

- ➡ Adeguamento normativo **800m €**

PARCO DELLA MUSICA

- Nuovo edificio - Opere di Completamento **1,6 M €**
- Ristrutturazione Ciminiera Paganini **750m €**

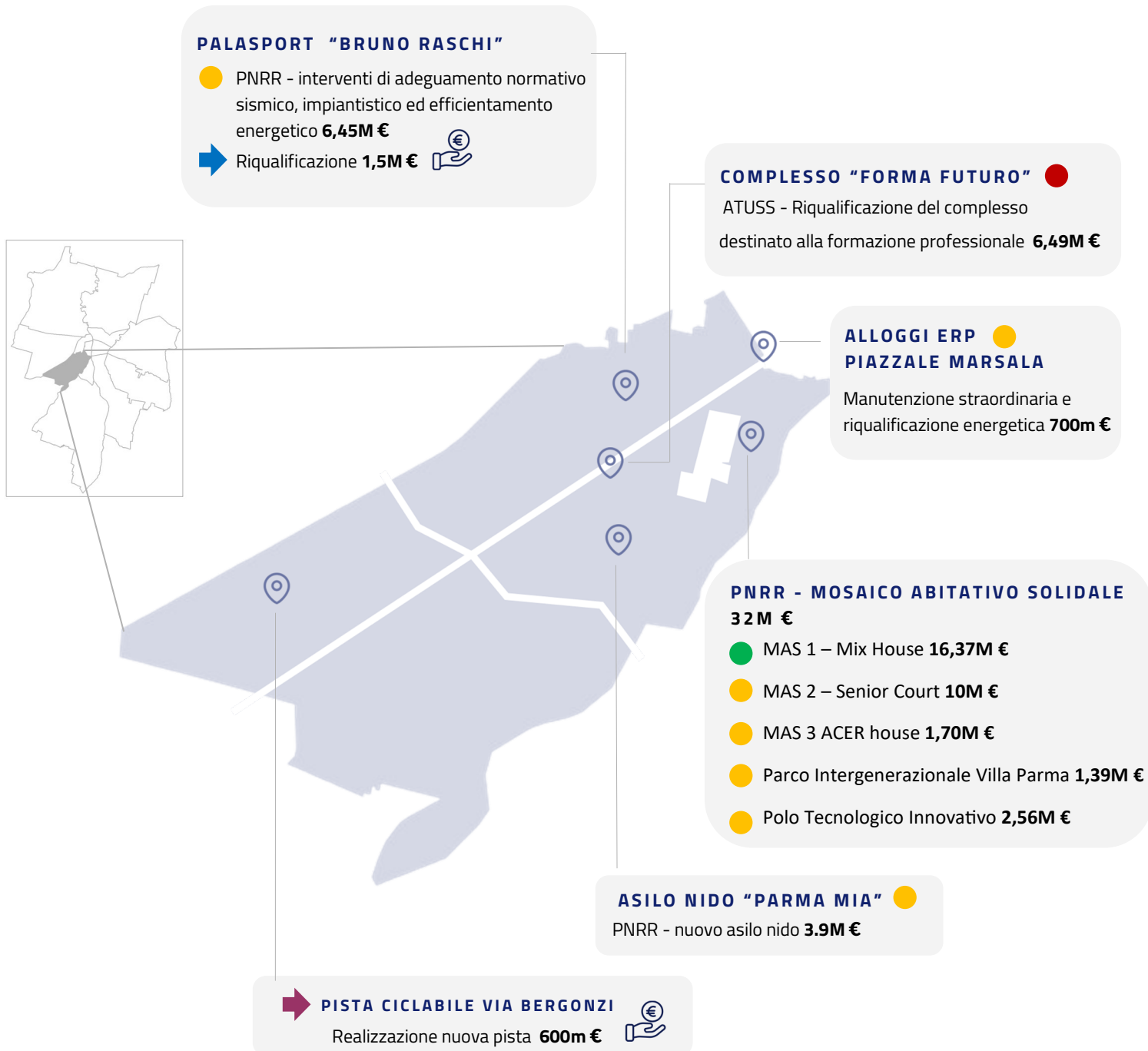
Oltretorrente



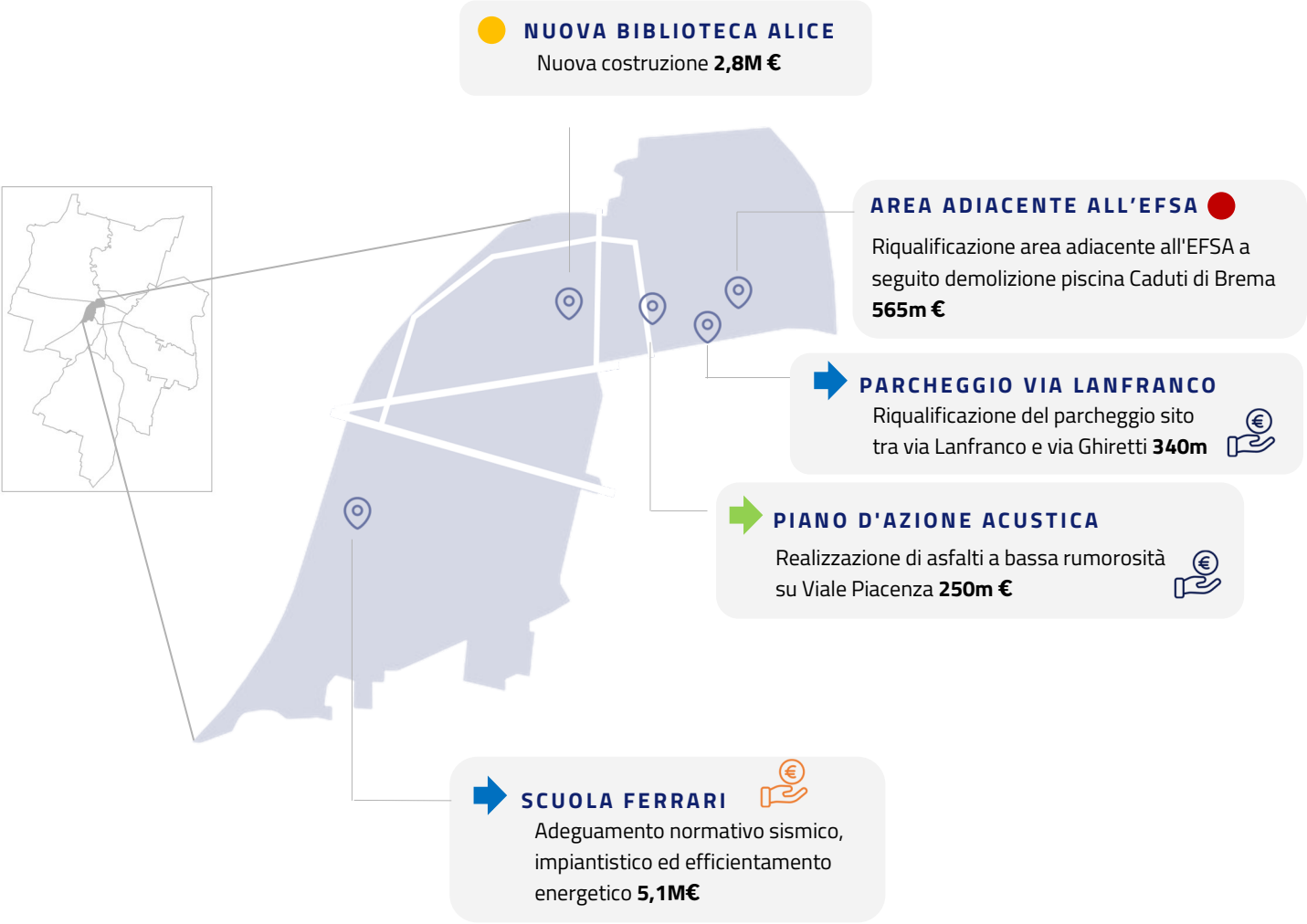
LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 31/10/2025	TRIENNALE 2026-2028	FINANZIAMENTO A MUTUO
● Avviato/in progettazione/in gara	➡ 2026	👉 MUTUO ORDINARIO
● Cantiere in corso	➡ 2027	👉 PRESTITO FLESSIBILE
● Terminato	➡ 2028	

Molinetto



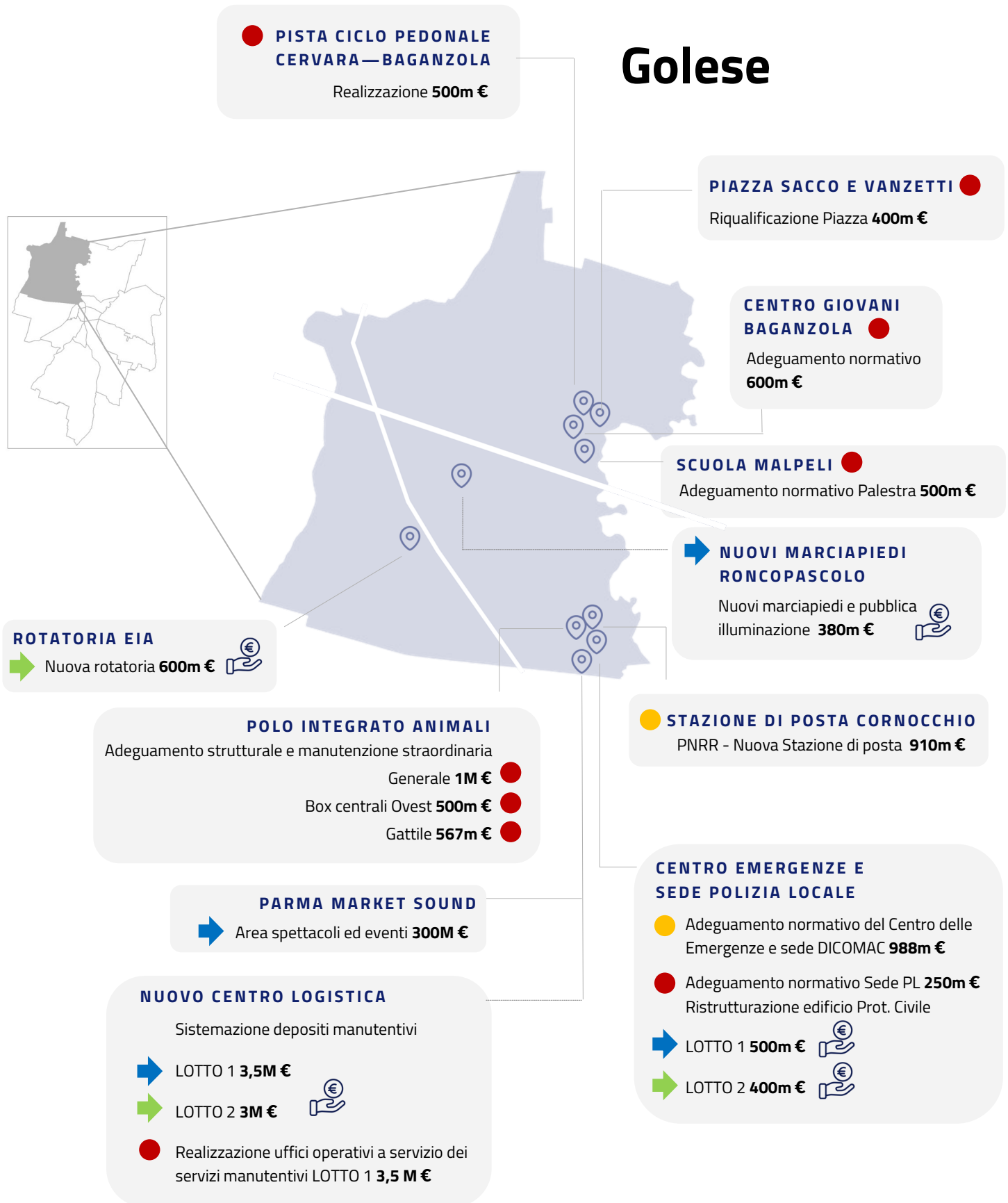
Pablo



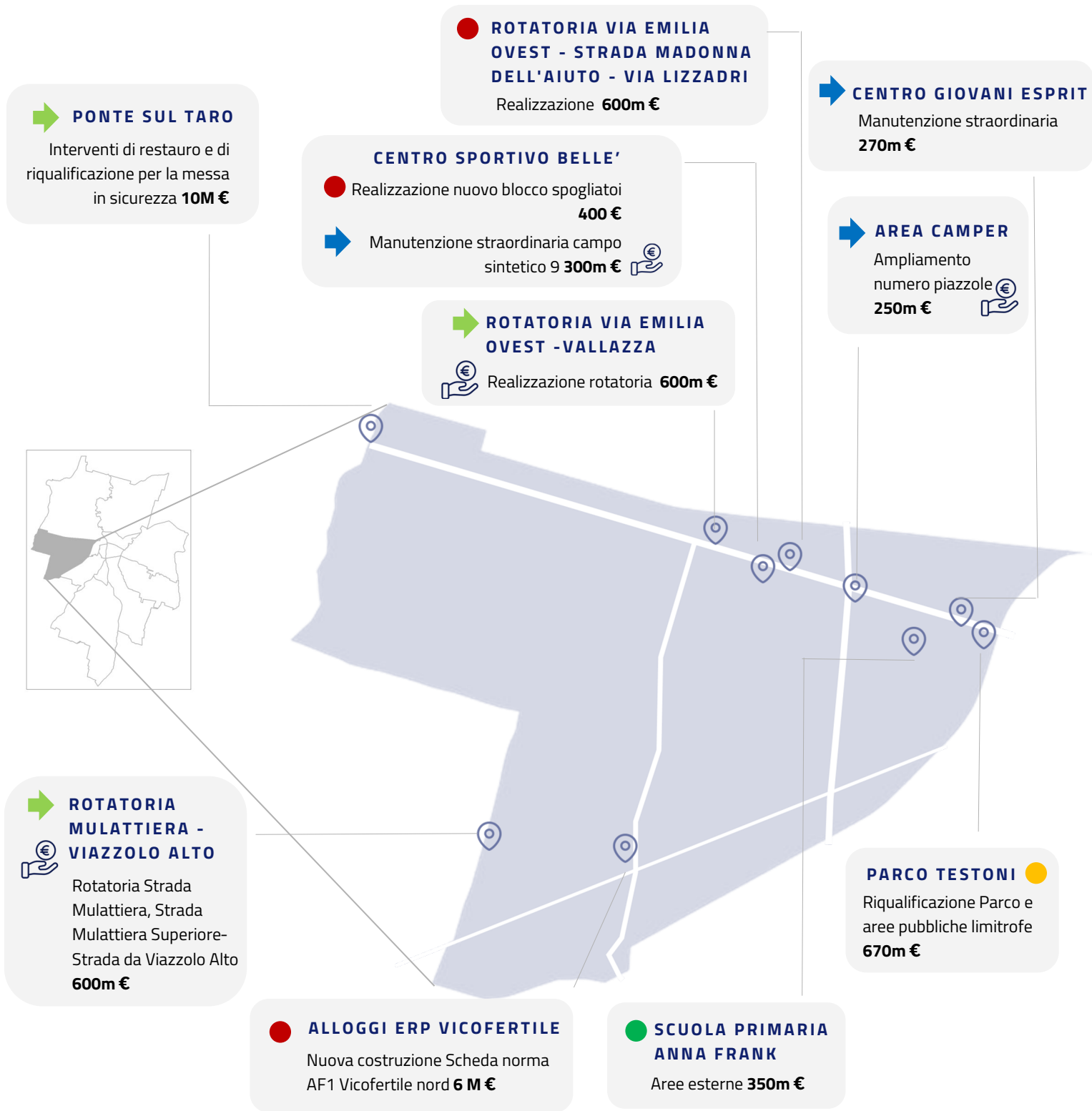
LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 31/10/2025	TRIENNALE 2026-2028	FINANZIAMENTO A MUTUO
Avviato/in progettazione/in gara	2026	MUTUO ORDINARIO
Cantiere in corso	2027	PRESTITO FLESSIBILE
Terminato	2028	

Golese



San Pancrazio



LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 31/10/2025	TRIENNALE 2026-2028	FINANZIAMENTO A MUTUO
Avviato/in progettazione/in gara	2026	MUTUO ORDINARIO
Cantiere in corso	2027	PRESTITO FLESSIBILE
Terminato	2028	

San Leonardo

PARCO NORD

Opere di completamento
400m €

PARCO DEI VETRAI

ATUSS - Riqualificazione
Parco **560m €**

PIAZZALE SALSI

ATUSS - Rigenerazione
Piazzale e area verde Scuola
Elementare Micheli **1,5M €**

I.C. MICHELI

PNRR - Adeguamento normativo sismico,
impiantistico ed efficientamento energetico
5,69M €

ATUSS - Riqualificazione della Scuola
Secondaria Vicini **5,42M €**

Palestra Micheli - Adeguamento
normativo **1,2M €**

Adeguamento normativo Palestra e
Teatro della Scuola Vicini e coibentazione
facciate dell'edificio scolastico **1M €**

➡ **EX MUNICIPIO** ➡
Adeguamento normativo **2M €**

➡ PONTE NORD

PPP d' iniziativa pubblica:
Valorizzazione funzionale **6M €**

WORKOUT PASUBIO

Opere di completamento **1,4 M €**
➡ Opere interne **300m €**

● MOLEN BASS

Manutenzione straordinaria centro diurno **800m €**

PARCO VILMA PRETI

Opere di completamento **702m €**
➡ Riqualificazione Parco Lotto 2 **191m €**

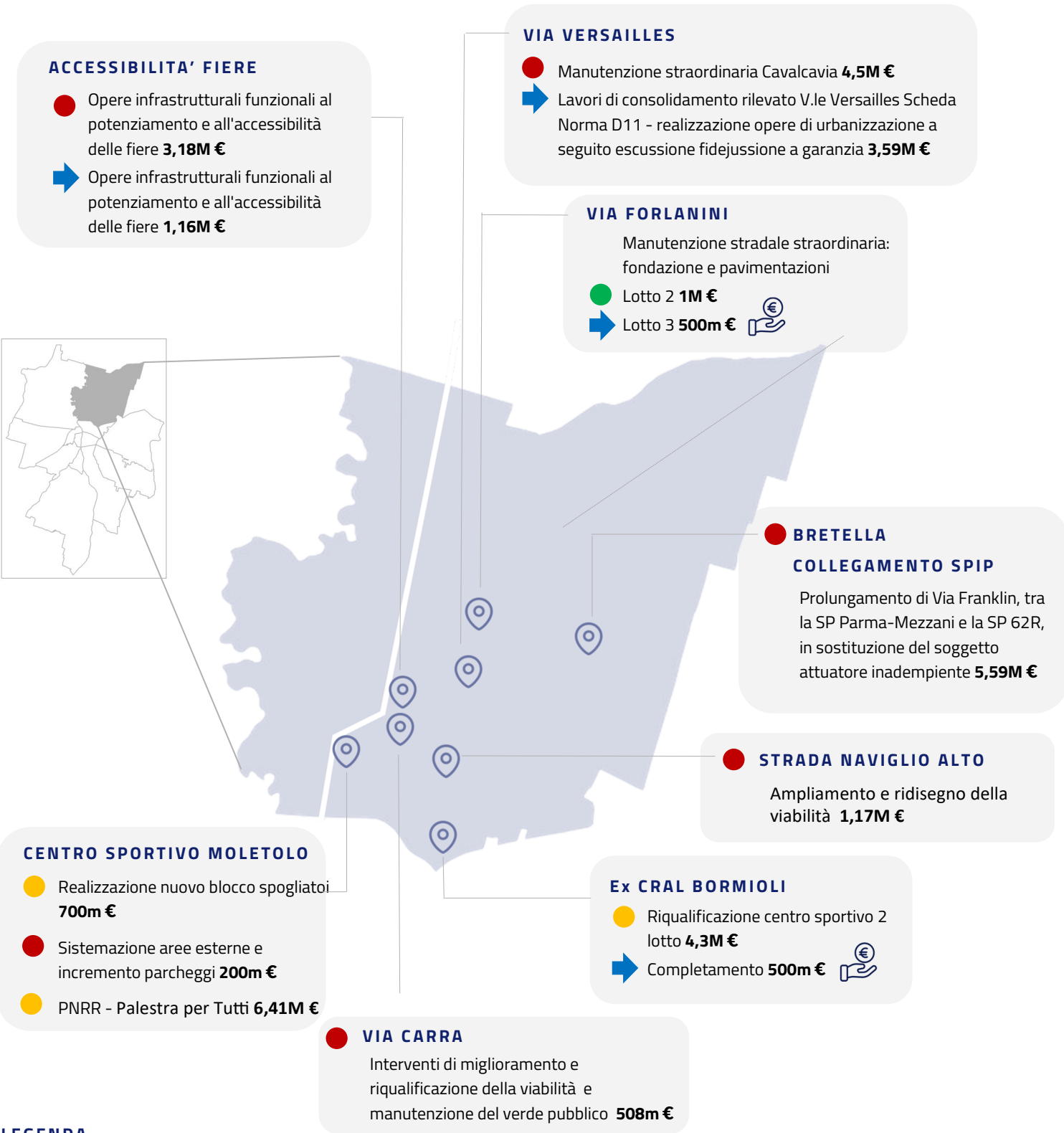
● VIA BASSANO DEL GRAPPA

"RIQUALIFICAZIONE SPAZIO URBANO
nell'ambito Bando "PAT.T.O per il territorio"
di Fondazione Cariparma. **375M €**

● I.C. TOSCANINI

Adeguamento normativo
auditorium **600m €**

Cortile San Martino



LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 31/10/2025	TRIENNALE 2026-2028	FINANZIAMENTO A MUTUO
● Avviato/in progettazione/in gara	➡ 2026	MUTUO ORDINARIO
● Cantiere in corso	➡ 2027	PRESTITO FLESSIBILE
● Terminato	➡ 2028	

Lubiana

● Ex MUNICIPIO DI SAN LAZZARO

PNRR - Nuova sede Centro per le Famiglie **2,5M €**

SCUOLA NEL PARCO

● Interventi di demolizione edifici ex Demanio Militare, preparazione dell'area e indagini ambientali preliminari **350m €**

● Realizzazione nuovo plesso scolastico previo completamento bonifica amianto dell'area **15,9M €**



➡ Realizzazione Palestra **3M €**

● CENTRO GIOVANI Ex FEDERALE

Rifunzionalizzazione centro giovani **250m €**

● PARCO VIA PASCAL e PARCHI DEL QUARTIERE

Riqualificazione Parchi **400m €**



RESIDENZA PER ANZIANI VIA SIDOLI



Adeguamento normativo **4,65M €**



PISTA CICLABILE Ex SALAMINI

Nuova pista ciclabile via Emilia ex Salamini **400m €**

● COLLEGAMENTO VIA LAGAZZI - VIA EMILIA

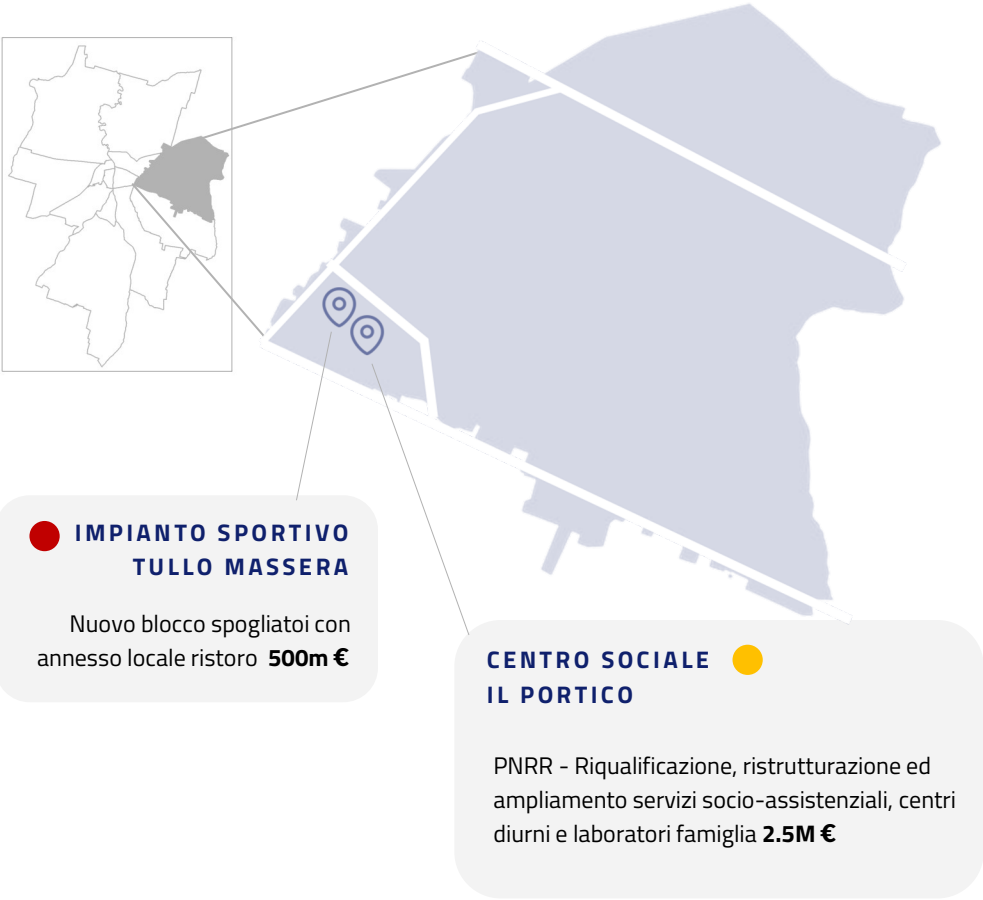
Collegamento viabilistico a San Prospero **700m €**

● CAPANNONI STRADA SANTA MARGHERITA

Interventi di rimozione amianto in copertura: capannoni strada Santa Margherita **500m €**



San Lazzaro



LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 31/10/2025

- Avviato/in progettazione/in gara
- Cantiere in corso
- Terminato

TRIENNALE 2026-2028

- ➡ 2026
- ➡ 2027
- ➡ 2028

FINANZIAMENTO A MUTUO

- € MUTUO ORDINARIO
- € PRESTITO FLESSIBILE

Cittadella

FORTEZZA della CITTADELLA

● Riqualficazione porzione di area verde per realizzazione nuova sede giostrine **950m €**

➡ Consolidamento e restauro cinta muraria
LOTTO 1 **1M €**

➡ LOTTO 2 **1M €**

➡ STADIO TARDINI

PPP d'iniziativa privata: ristrutturazione ed ammodernamento dello Stadio **1.600M €**

➡ PISCINA FERRARI

PPP D'iniziativa pubblica: Nuovo impianto natatorio: demolizione e ricostruzione **13,4M €**

➡ **3,65M €**

● ASILO NIDO EUROSIA

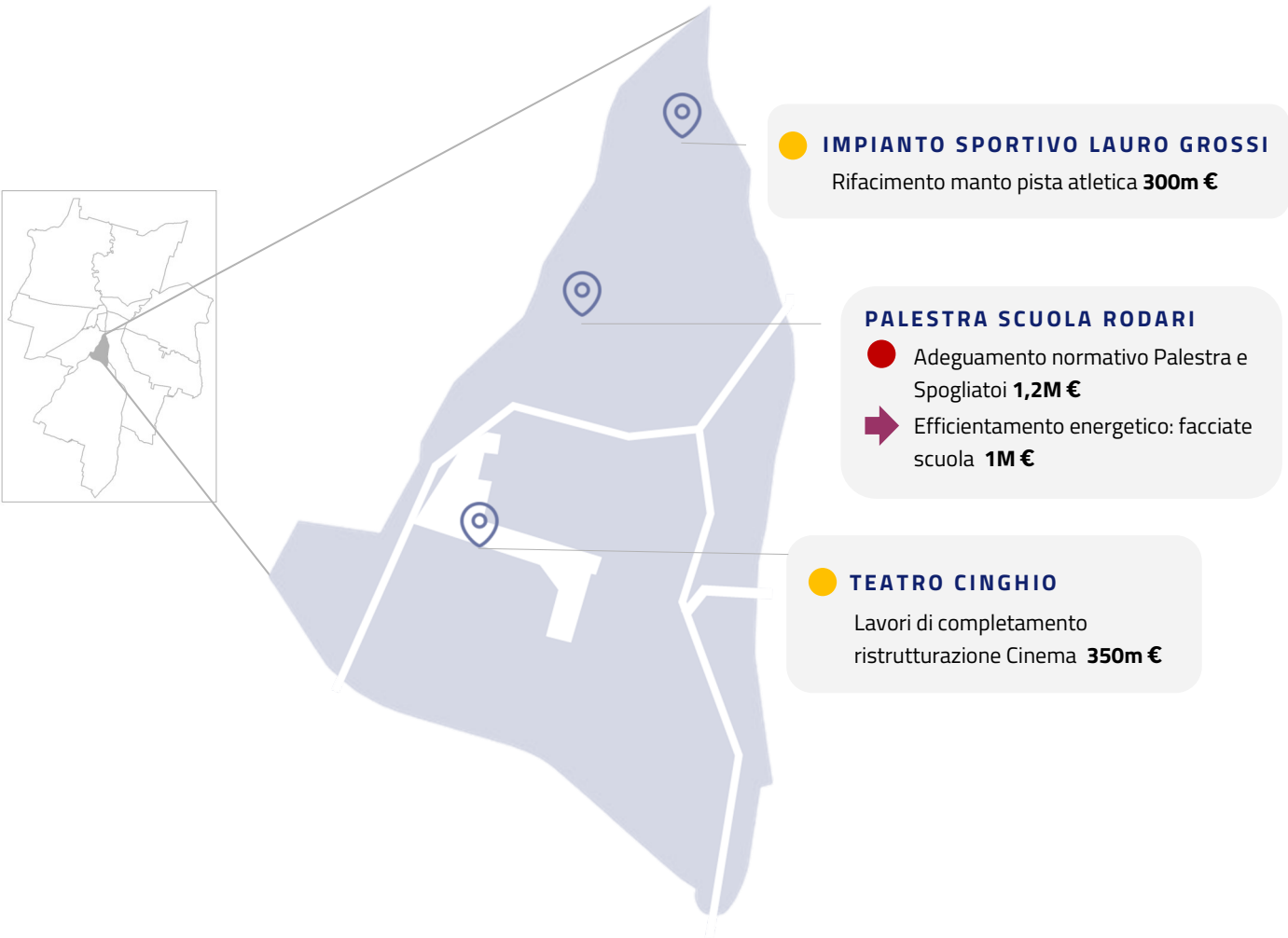
PNRR - Realizzazione di un nuovo asilo nido **3,8M €**

➡ ROTATORIA VIA STRADA BODRIO-SP 513R

Rotatoria Via Strada Bodrio-SP 513R **600m €**



Montanara



LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 31/10/2025

- Avviato/in progettazione/in gara
- Cantiere in corso
- Terminato

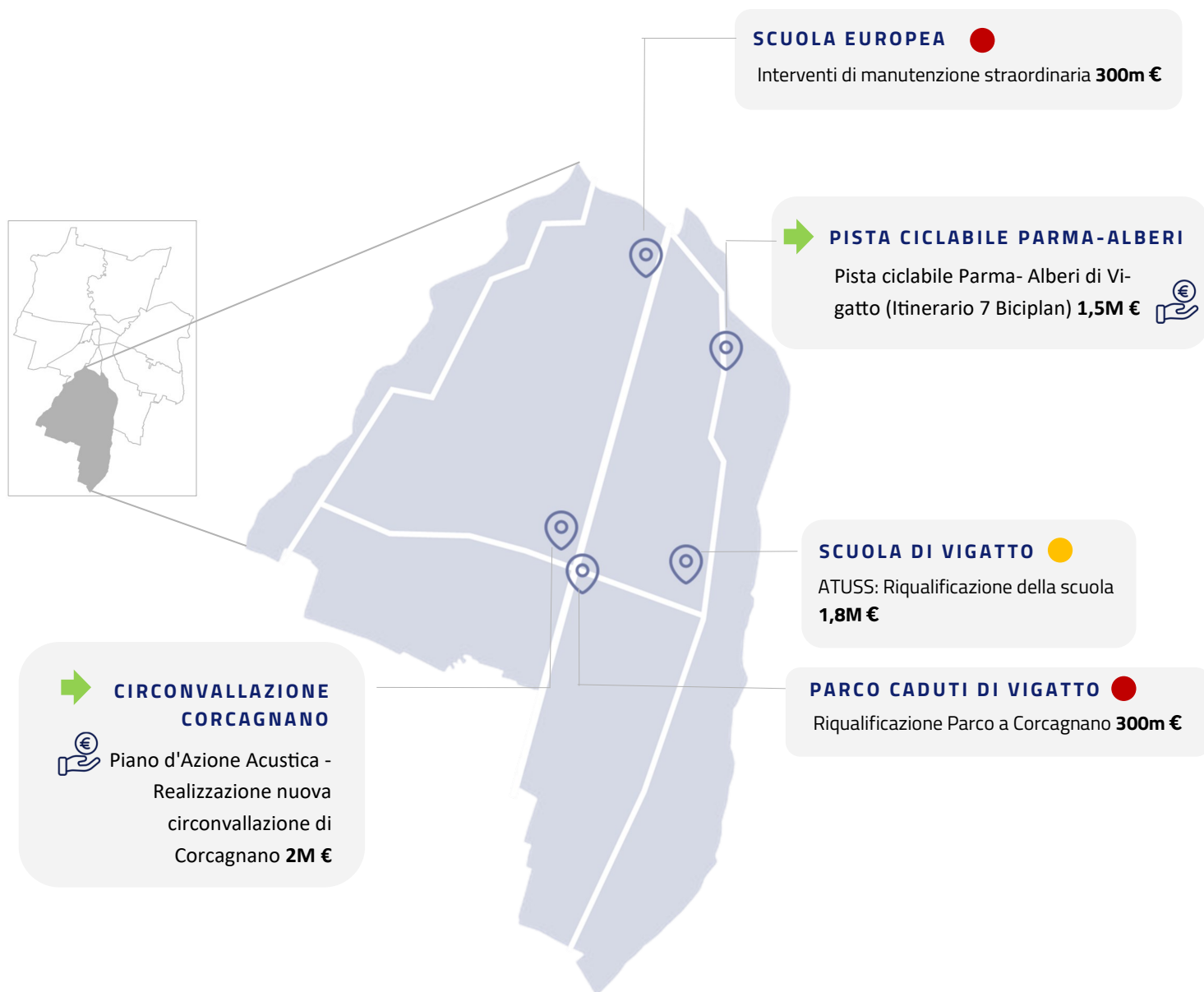
TRIENNALE 2026-2028

- ➡ 2026
- ➡ 2027
- ➡ 2028

FINANZIAMENTO A MUTUO

- 👉 MUTUO ORDINARIO
- 👉 PRESTITO FLESSIBILE

Vigatto



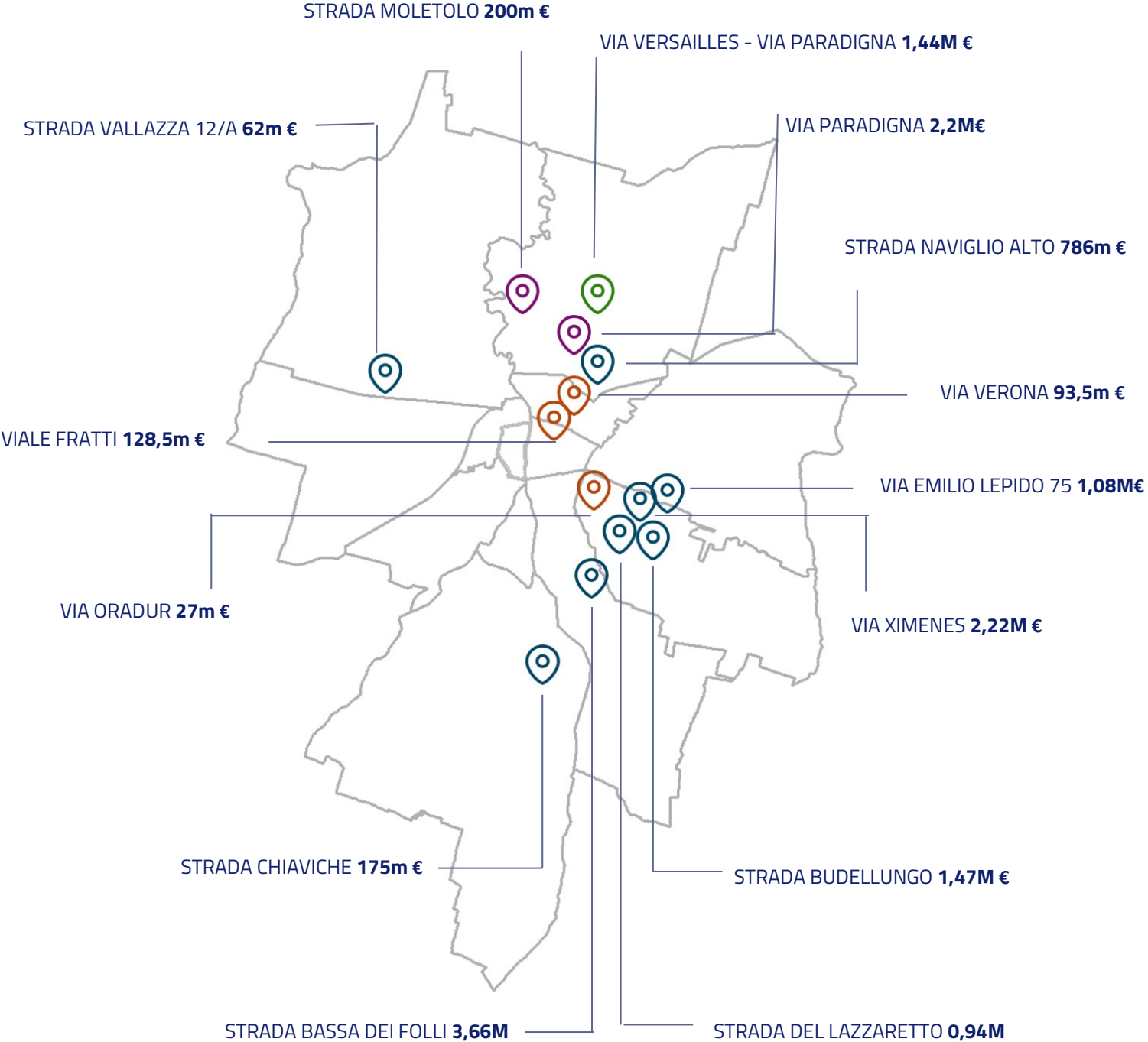
Le opere di urbanizzazione a scomputo

Le opere di urbanizzazione a scomputo sono interventi realizzati direttamente dai soggetti attuatori (privati o imprese) in attuazione di convenzioni urbanistiche, in luogo del versamento dei relativi oneri al Comune. Le opere di urbanizzazione sono generalmente strade, parcheggi, aree a verde pubblico, reti idriche o fognarie, pubblica illuminazione ed altre infrastrutture che concorrono alla qualità urbana

Questo Capitolo è inserito per garantire la corretta rappresentazione contabile delle opere di urbanizzazione a scomputo, assicurando trasparenza, rispetto dei principi contabili e valorizzazione del patrimonio pubblico. L'elenco completo è reperibile nell'Allegato A.3 "Elenco Opere di urbanizzazione a scomputo".

LEGENDA
TIPI DI PROCEDIMENTI:

-  Permesso di Costruire (PDC)
-  Progetto esecutivo
-  Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA)
-  Piano Urbanistico Attuativo (PUA)



La gestione del patrimonio e il piano delle alienazioni

IL PATRIMONIO IMMOBILIARE DEL COMUNE DI PARMA



BENI DEMANIALI

218

UNITÀ IMMOBILIARI

5.553

TERRENI

PATRIMONIO INDISPONIBILE

694

UNITÀ IMMOBILIARI

1.643

TERRENI

PATRIMONIO DISPONIBILE

6.052

UNITÀ IMMOBILIARI

35

TERRENI

4.111

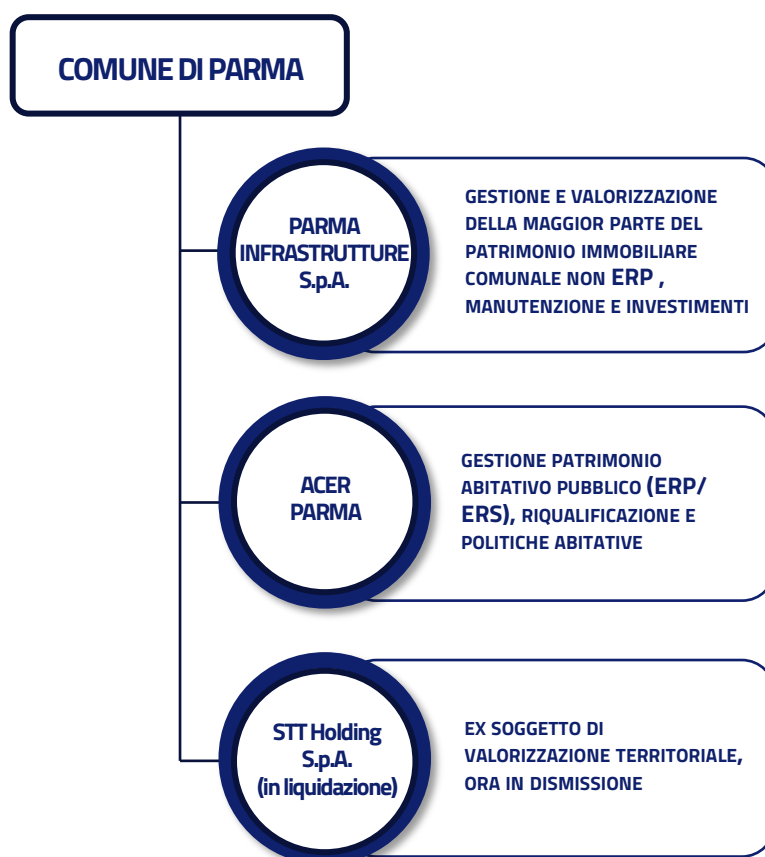
NUDA PROPRIETÀ

582

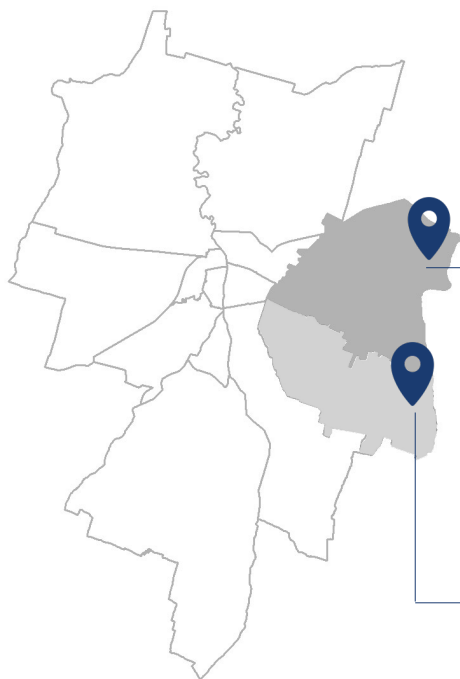
SERVITÙ

GESTIONE, MANUTENZIONE E SVILUPPO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Il Comune di Parma gestisce il proprio patrimonio immobiliare secondo un modello misto, che integra gestione diretta e gestione tramite società partecipate, con l'obiettivo di valorizzare, ottimizzare e mantenere efficiente il patrimonio pubblico.



PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI PATRIMONIALI 2026 - 2028



EX SCUOLA ELEMENTARE DI CASALBARONCOLO

anno 2027

DESTINAZIONE: n. 2 appartamenti - inutilizzato

VALORE INVENTARIALE: 141.588,67 €

NOTE: Immobile già presente nel Piano delle alienazioni. La procedura relativa alla vendita sarà definita nel corso dell'anno 2027.

EX SCUOLA ELEMENTARE DI MARTORANO

anno 2026

DESTINAZIONE: inutilizzato

VALORE INVENTARIALE: 86.000 €

NOTE: Immobile già presente nel Piano delle alienazioni. La procedura relativa alla vendita sarà definita nel corso dell'anno 2026.

Precisazioni:

1. Le procedure di dismissione saranno avviate o completate secondo quanto indicato nelle tabelle allegate, confermando quelle già avviate e stralciando quelle non più opportune.
2. I valori delle operazioni immobiliari sono o saranno determinati dalle perizie di stima predisposte dagli uffici competenti o da soggetti qualificati.
3. Le variazioni di bilancio connesse alle alienazioni saranno effettuate a conclusione delle relative procedure.
4. I proventi derivanti dalle vendite saranno destinati nel rispetto della normativa vigente, vincolando il 10% alla riduzione dell'indebitamento e utilizzando la restante quota per spese di investimento o ulteriore riduzione del debito.
5. Proseguiranno le attività di riscatto delle aree PEEP e PIP, sulla base delle richieste pervenute.
6. La cessione degli alloggi ERP sarà subordinata ai programmi di alienazione e reinvestimento approvati secondo la normativa regionale.
7. Potranno essere autorizzate ulteriori dismissioni o operazioni immobiliari (permute, servitù, diritti reali) qualora producano vantaggi per l'Ente o perseguano un interesse pubblico.



2.4 | servizi

La programmazione delle gare per acquisto di beni e servizi

In questa parte è riportata una sintesi del Programma triennale degli acquisti di beni e servizi, ricomprendente il Programma triennale delle esigenze pubbliche idonee a essere soddisfatte attraverso forme di partenariato pubblico-privato di cui al comma 1 dell'art.175 del DLgs 36/2023, di cui all'allegato 5 della Nota di Aggiornamento del DUP.



SVILUPPO ECONOMICO E TRANSIZIONE DIGITALE

SERVIZI INTEGRATI DI TELECOMUNICAZIONE

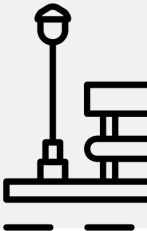
1.935m
euro

GESTIONE SERVIZI CONTACT CENTER

1.897m
euro

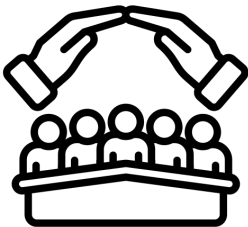
SERVIZI DI TRASMISSIONE DATI E VOCE SU RETE FISSA

395m
euro



SOCIALE

FRAGILITA':
PROGETTO "SO-STARE" SISTEMA INTEGRATO DI SERVIZI PER L'ACCOGLIENZA, L'ORIENTAMENTO E L'INTEGRAZIONE A CONTRASTO DELL'ESCLUSIONE SOCIALE



5,07M
euro

SPORT

PALAZZETTO DELLO SPORT BRUNO RASCHI - BOXE

180m
euro

IMPIANTO CARLO SERIOLI EX CRAL BORMIOLI

180m
euro

PISCINA ULISSE CORAZZA

180m
euro

CITTADELLA DELL'ATLETICA LAURO GROSSI

767,8m
euro

IMPIANTO DA BASEBALL FERRUCCIO BELLE' (STUARD)

257,3m
euro



Gli importi riportati sono arrotondati

GLI IMPORTI COMPLESSIVI



MANUTENZIONI E FACILITY MANAGEMENT



FORNITURA
ENERGIA ELETTRICA
ILLUMINAZIONE
PUBBLICA PER
L'ANNO 2027

1,7M
euro

FORNITURA
ENERGIA ELETTRICA
PER EDIFICI VARI
PER L'ANNO 2027

607,4m
euro

SERVIZIO DI
FACCHINAGGIO E
TRASLOCO
DAL 2026 AL 2029

493,2m
euro

ADESIONE AD ACCORDO
QUADRO CONSIP S.P.A.
BUONI PASTO



798,2m
euro

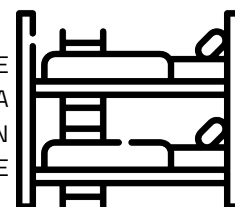
TURISMO

SERVIZIO DI GESTIONE
AREA CAMPER IN
CONCESSIONE



760,6m
euro

SERVIZIO DI GESTIONE
OSTELLO DELLA
GIOVENTU' IN
CONCESSIONE



505m
euro

FINANZIARIO

APPALTO SERVIZIO DI
TESORERIA



200m
euro

POLIZIA LOCALE

CONCESSIONE DEL SERVIZIO
DI RIMOZIONE, TRASPORTO,
DEPOSITO E CUSTODIA DEI
VEICOLI RIMOSI



751,5m
euro

SERVIZI EDUCATIVI

SERVIZIO EDUCATIVO PER L'INCLUSIONE
SCOLASTICA PER L'AUTONOMIA PERSONALE E
LA COMUNICAZIONE A FAVORE DI ALUNNI E
STUDENTI CON DISABILITÀ RESIDENTI NEL
COMUNE DI PARMA, INSERITI NEI PLESSI
DELLE SCUOLE DEL TERRITORIO COMUNALE E
NON

SERVIZIO EDUCATIVO DI SUPPORTO NELLE
ATTIVITÀ EDUCATIVE E RICREATIVE NEI
CENTRI ESTIVI A FAVORE DI BAMBINI/
RAGAZZI CON DISABILITÀ RESIDENTI
SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI IN ORARIO
EXTRACURRICOLARE DI PRE E POST SCUOLA E
VIGILANZA IN MENSA PER ALUNNI E
STUDENTI DEL PRIMO CICLO NELLE SCUOLE



27,54M
euro

2.5 Rendere conto



Modalità di rendicontazione ai cittadini

	DOCUMENTO	CADENZA	TEMPISTICA	RIFERIMENTO NORMATIVO
	Ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi	annuale	31 luglio	articolo 147-ter, comma 2, D.Lgs. 267/2000
	Relazione sulla gestione allegata al rendiconto	annuale	30 aprile	articolo 11, comma 6, D.Lgs. 118/2011
	Relazione sulla performance	annuale	30 giugno	articolo 10, comma 1, lett. b), D.Lgs. 150/2009
	Report di controllo strategico	semestrale	a metà anno e a consuntivo	articolo 3 Regolamento comunale sui controlli interni
	Report di controllo di gestione	semestrale	a metà anno e a consuntivo	articolo 8 Regolamento comunale sui controlli interni
	Bilancio di mandato	mandato	entro la fine del mandato	articolo 5 Regolamento comunale sui controlli interni
	Relazione di fine mandato	mandato	non oltre il 90° giorno antecedente la scadenza naturale del mandato	articolo 4, comma 4, D.Lgs. 149/2011

