



Comune di Parma

Settore Responsabile: SETTORE SVILUPPO ECONOMICO E TRANSIZIONE DIGITALE

Unità Proponente: 046000 - SETTORE SVILUPPO ECONOMICO E TRANSIZIONE DIGITALE

Centro di Costo: 800 - SISTEMI INFORMATIVI E STATISTICA

Determinazione n. proposta 2026-PD-4400

OGGETTO: DETERMINAZIONE A CONTRATTARE E CONTESTUALE AFFIDAMENTO AI SENSI DELL'ART. 50 C. 1 LETT. B D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA DI SERVIZIO SUPPORTO FORMAZIONE SPECIALISTICA RIFERITO AL PROGETTO "ROTTA DIGITALE: DATI E DECISIONI (R3D) NELL'AMBITO DEL BANDO "ROTTE SOSTENIBILI 2026" FONDAZIONE CARIPARMA. ACCERTAMENTO DI ENTRATA E IMPEGNO DI SPESA ANNO 2026

CIG: BCD80BDC52

IL DIRIGENTE DEL SETTORE SVILUPPO ECONOMICO E TRANSIZIONE DIGITALE

PREMESSO CHE:

- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 47 del 15/09/2025 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026-2028 e che con successivo atto di Consiglio Comunale n. 127 del 19/12/2025 sono stati approvati la nota di aggiornamento al DUP 2026-2028 ed il Bilancio di previsione Finanziario relativo al triennio 2026-2028 per la competenza e l'esercizio 2026 per la cassa;
- con deliberazione della Giunta Comunale n. 445 del 24/12/2025 è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione 2026-2028 per l'assegnazione in responsabilità degli obiettivi e delle risorse umane, strumentali e finanziarie;
- pertanto, con l'atto sopra citato, sono state affidate ai Dirigenti responsabili le disponibilità delle risorse sulla base degli stanziamenti indicati nei capitoli di entrata e di spesa, attribuendo loro sia la responsabilità di budget che di procedura, compreso l'accertamento delle entrate e l'assunzione degli impegni di spesa attraverso l'adozione di determinazioni dirigenziali;
- la Giunta Comunale, con delibera n. 47 del 04/03/2026, ha approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2026-2028, con relativa assegnazione in responsabilità ai Dirigenti di obiettivi operativi ed esecutivi per il triennio 2026-2028;

PRESO ATTO CHE:

- la Fondazione Cariparma ha pubblicato bandi per l'annualità 2025 che si pongono l'obiettivo di supportare la comunità territoriale parmense concretizzando le nuove quattro linee di

azione strategiche della Fondazione: Società e sfide per il welfare, Trasformazioni Urbane e del territorio, Sviluppo del capitale umano e innovazione e Sostegno (R)Esistente;

- in particolare, fra i bandi a due fasi, la Fondazione ha pubblicato il Bando “Rotte Sostenibili” con cui si intende rafforzare le capacità di programmazione e progettazione degli enti tramite la realizzazione di azioni di accompagnamento e capacity building;

CONSIDERATO CHE:

- la Giunta Comunale con propria deliberazione n. 22 del 31 gennaio 2025 ha esplicitato indirizzo favorevole all’invio della candidatura da parte del Comune di Parma ai Bandi promossi dalla Fondazione Cariparma per l’annualità 2025 ,su progetti predisposti dai diversi Settori dell’Ente, tra i quali quello proposto dal Settore Sviluppo Economico e Transizione Digitale denominato “Rotta Digitale: Dati e Decisioni (R3D)” nell’ambito del Bando “Rotte Sostenibili”, con un costo complessivo di realizzazione pari a euro 80.000,00, corrispondente al finanziamento richiesto alla Fondazione Cariparma;
- tale proposta prevede lo sviluppo di un intervento che si concretizzerà tra il 2025 e il 2026 volto a ripensare le aree strategiche dell’ente, attraverso la rivisitazione dei processi basata sul ciclo di vita del dato informatico, definendo un’impostazione finalizzata a comprendere e utilizzare efficacemente le tecnologie emergenti e a migliorare i processi decisionali, nonché la gestione quotidiana dell’organizzazione;
- la prima fase del suddetto Bandi ha comportato la valutazione di ammissibilità delle candidature presentate alla fase successiva e ha richiesto, oltre all’individuazione dell’idea progettuale, unicamente la specificazione dei costi dell’eventuale Advisor;
- il Settore Sviluppo Economico e Transizione Digitale con Determinazione Dirigenziale n. 1853 del 22/07/2025 ha proceduto ad affidare le attività di advising per la consulenza e l’accompagnamento nella redazione del progetto “Rotta Digitale: Dati e Decisioni (R3D)” ad Associazione Cittadinanza Digitale OdV con sede a Osio Sopra (BG), Via Trieste, n. 4 - C.F. n. 95250340163;
- è stata pertanto predisposta una proposta che prevede di ripensare le aree strategiche dell’Ente attraverso la rivisitazione dei processi basata sul ciclo di vita del dato informatico, un’impostazione finalizzata a comprendere e utilizzare efficacemente le tecnologie emergenti e a migliorare i processi decisionali, nonché la gestione quotidiana dell’organizzazione con un costo complessivo del progetto pari a € 80.000,00 corrispondente al finanziamento richiesto a Fondazione Cariparma;

PRESO ATTO CHE

- con propria deliberazione di n. 286 del 10/09/2025 la Giunta Comunale ha esplicitato indirizzo favorevole alla candidatura da parte del Comune di Parma alla partecipazione alla fase 2 dei Bandi promossi da Fondazione Cariparma per l’annualità 2025 per tutti i progetti predisposti dai Settori dell’Ente;
- con nota acquisita a P.G. n. 324063 in data 14/11/2025 il Presidente di Fondazione Cariparma ha comunicato la valutazione positiva la proposta “Rotta Digitale: Dati e Decisioni (R3D)”, assegnando contestualmente la somma di € 80.000,00 (Ottantamila/00) quale contributo per spesare interamente la realizzazione del progetto;

RAVVISATA pertanto la necessità di procedere ad affidare il servizio di progettazione, erogazione e supporto formazione specialistica, come dettagliato nel documento in allegato A parte integrante e sostanziale del presente atto , finalizzato al rafforzamento delle competenze interne del personale comunale per la realizzazione di attività del progetto "Rotta Digitale: Dati

e Decisioni (R3D)" con riferimento alle attività previste dal Work Package 4 "Knowledge Management Interno";

VISTO il D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, recante il codice dei contratti pubblici (di seguito, per semplicità, codice), le cui disposizioni hanno acquistato efficacia dal 1° luglio 2023, e in particolare:

- l'art. 37, che prevede non sia obbligatorio il preventivo inserimento nel programma triennale di acquisti di beni e servizi per i servizi e le forniture di importo inferiore a 140.000 euro;
- l'art. 50, comma 1, lettera b), che prevede, per i contratti di servizi e forniture di importo inferiore a 140.000 euro, l'affidamento diretto, anche senza consultazione di più operatori economici;
- l'art. 17, che disciplina le fasi dell'affidamento e, al comma 2, in caso di affidamento diretto, prevede che la decisione a contrarre individua l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale; copia informatica per consultazione
- l'art. 15, che disciplina il responsabile unico del progetto (RUP), da nominare con il primo atto di avvio dell'intervento pubblico da realizzare, fra i soggetti indicati al comma 2 dello stesso articolo; in mancanza di nomina, le funzioni sono svolte dal responsabile dell'unità organizzativa competente per l'intervento;
- l'art. 114, commi 7 e seguenti, ove si prevede che le funzioni e i compiti del direttore dell'esecuzione per i contratti di servizi e forniture sono svolti, di norma, dal RUP, con l'eccezione dei servizi e forniture di particolare importanza per qualità o importo delle prestazioni;

VISTI INOLTRE:

- l'art. 26, comma 3, L. 488/1999, il quale espressamente dispone che: "Le amministrazioni pubbliche possono ricorrere alle convenzioni stipulate ai sensi del comma 1, ovvero ne utilizzano i parametri di prezzo-qualità, come limiti massimi, per l'acquisto di beni e servizi comparabili oggetto delle stesse, anche utilizzando procedure telematiche per l'acquisizione di beni e servizi";

CONSIDERATO CHE

- la Consip S.p.A, società concessionaria del Ministero dell'economia e delle finanze per i servizi informativi pubblici, e Intercent-ER non hanno attivato convenzioni per la fornitura del servizio di cui sopra alle quali poter eventualmente aderire o gli accordi presenti non risultano comunque fruibili per le specifiche caratteristiche richieste dall'Amministrazione per il servizio da affidare;

RICHIAMATI i principi generali in materia di contratti pubblici di cui al Libro I, Parte I, Titolo I del D.Lgs. 36/2023, Codice dei contratti Pubblici;

DATO ATTO CHE

- per gli affidamenti di beni e servizi inferiori a € 140.000,00, l'art. 50 comma 1, lett. b) Dlgs. 36/2023 prevede l'affidamento diretto anche senza consultazione di più preventivi agli operatori economici che sono in possesso di esperienze pregresse idonee all'esecuzione della fornitura contrattuale;
- tale modalità di affidamento delle forniture, riferite al presente atto, è ritenuta adeguata e sufficiente in relazione al principio del risultato di cui all'art. 1 del codice;

CONSIDERATO CHE

- è stata pertanto esperita apposita istruttoria finalizzata all'individuazione dell'operatore economico cui affidare la fornitura, fra quelli in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali analoghe a quelle richieste, iscritti nell'elenco degli operatori economici sulla piattaforma Acquistinrete MePa di Consip;

PRESO ATTO dell'esito dell'istruttoria, ritenuta adeguata e sufficiente in relazione al principio del risultato di cui all'art. 1 del codice, che ha consentito di individuare quale soggetto affidatario:

MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS SCPA C.F. e PI. 08591680155, con sede in VIA RAFFAELE LAMBRUSCHINI 4/C 20156 MILANO

che si è dichiarato disponibile ad eseguire la fornitura alle condizioni richieste, che qui contestualmente si approvano, ed ha presentato l'offerta in atti prot. gen. 251061, del 26/08/2026 con indicazione del preventivo economico concludente in € 27.000,00 esente IVA ai sensi dell'art. 10 c. 1 n. 20 del DPR 633/72;

DATO ATTO CHE

- per la negoziazione con la Società si è fatto ricorso a Trattativa diretta nel MEPA del portale Acquistinretepa di Consip S.p.A., NUMERO DI RDO: 6538301 nella quale MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS SCPA ha confermato il prezzo proposto nel sopra citato preventivo economico trasmesso in sede di indagine;
- il MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS SCPA (C.F. e PI. 08591680155) è tra i più prestigiosi Enti di Formazione manageriale per laureati di tutte le discipline, orientati verso il mondo delle imprese e della pubblica amministrazione, costituito con l'obiettivo di coordinare e orientare in modo unitario le attività del Politecnico di Milano per lo sviluppo e la diffusione delle competenze avanzate attraverso attività di ricerca, formazione e consulenza nei settori del management, pertanto possiede i requisiti tecnici e professionali richiesti per lo svolgimento del servizio richiesto;
- il RUP ha verificato i costi indicati, sottoponendoli ad attenta valutazione per oggetto e valore della fornitura, e li ha ritenuti congrui anche in relazione alle possibilità di confronto sul mercato, nonché in funzione della specificità del servizio richiesto e delle attività connesse alla realizzazione del progetto da presentare, e l'offerta viene quindi reputata idonea a soddisfare le richieste e le necessità del Comune di Parma;

PRESO ATTO CHE la Società:

- risulta in possesso dei requisiti di partecipazione e di qualificazione richiesti ed è a conoscenza che la sussistenza degli stessi in capo all'aggiudicatario sarà oggetto della procedura periodica di verifica secondo opportune tecniche di campionamento;
- ha dichiarato, ai sensi dell'art. 53 comma 16-ter d. lgs. n. 165/2001, di non aver concluso contratti di lavoro subordinato o autonomo e, comunque, di non aver attribuito incarichi ad ex dipendenti che hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto del Comune di Parma per il triennio successivo alla conclusione del rapporto;
- ha assunto l'obbligo di tracciabilità dei flussi finanziari e, a tal fine, ha comunicato il conto corrente dedicato, anche se non in via esclusiva, alle commesse pubbliche, ai sensi della L. n. 136/2010;

DATO ATTO CHE:

- verrà comunicato alla Società sopra menzionata l'adozione del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 191 del D. Lgs. n. 267/2000;
- il contratto sarà concluso a mezzo di lettera commerciale in formato digitale ai sensi dell'art. 18, comma 1, secondo periodo, del d.lgs. n. 36/2023 anche mediante piattaforma MEPA del portale Acquistinretepa di Consip S.p.A.;

- nel contratto sarà inserita la clausola di risoluzione per violazione da parte dell'appaltatore e, per suo tramite, dei suoi dipendenti e/o collaboratori a qualsiasi titolo, degli obblighi di comportamento di cui al combinato disposto dell'art. 2, comma 3, del DPR n. 62/2013 "Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'art. 54 del D. Lgs. 30 marzo 2001 n. 165" e del Codice di Comportamento del Comune di Parma, adottato con deliberazione di GC n. 720 del 18/12/2013 e da ultimo modificato con Deliberazione di GC n. 217 del 30/06/2021;
- il MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS SCPA risulta dotato di comprovata affidabilità, e considerata la particolare tipologia della fornitura resa da remoto e il contenuto importo dell'affidamento, si ritiene opportuno, ai sensi dell'art. 53, comma 4, del D.lgs.36/2023, non richiedere la garanzia definitiva per l'esecuzione del contratto;
- l'affidamento concerne servizi di natura intellettuale, svolti prevalentemente da remoto e senza la presenza continuativa del personale dell'affidatario presso le sedi comunali, e che non sono stati rilevati rischi da interferenza, e non si rende necessaria la redazione del DUVRI;

RITENUTO quindi

- di accertare l'entrata di € 27.000,00 sul cap. 02104090 SVILUPPO ECONOMICO E TRANSIZIONE DIGITALE: CONTRIBUTO DA FONDAZIONE CARIPARMA PER PROGETTI DI INNOVAZIONE (VEDI CAP. 10108250) del bilancio 2026;
- di affidare ai sensi dell'art. 50 c. 1 l. b) a MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS SCPA C.F. e PI. 08591680155, con sede in VIA RAFFAELE LAMBRUSCHINI 4/C 20156 MILANO, il servizio di progettazione, erogazione e supporto formazione specialistica, come dettagliato nel documento in allegato A parte integrante e sostanziale del presente atto, finalizzato al rafforzamento delle competenze interne del personale comunale nell'ambito del progetto "Rotta Digitale: Dati e Decisioni (R3D)" con riferimento alle attività previste dal Work Package 4 "Knowledge Management Interno", per un importo complessivo pari a € 27.000,00 (esente IVA ai sensi dell'art. 10 c. 1 n. 20 del DPR 633/72);
- di assumere impegno di spesa a favore MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS SCPA C.F. e PI. 08591680155 pari a € 27.000,00 (esente IVA ai sensi dell'art. 10 c. 1 n. 20 del DPR 633/72) per l'anno 2026;

DATO ATTO CHE

- i servizi sopra elencati saranno resi e diverranno esigibili entro il 31/12/2026 per € 27.000,00;
- si provvederà al pagamento entro 30 giorni dal ricevimento della fattura elettronica, (previa verifica di conformità della fornitura e acquisizione del DURC) tramite bonifico bancario sul conto corrente dedicato alla gestione dei movimenti finanziari appositamente indicato dalla Società sopra menzionata;
- contestualmente alla generazione dell'ordine di fornitura sulla piattaforma MePa integrata con il portale dei contratti pubblici di ANAC, si è provveduto alla registrazione dell'intervento in oggetto e ne è conseguita l'attribuzione del seguente CIG: BCD80BDC52;
- il RUP per l'intervento in oggetto è individuabile nella persona di Paolo Fontechiari, responsabile del procedimento e della S.O. Infrastrutture Tecnologiche e Telecomunicazioni, nell'ambito del Settore Sviluppo Economico e Transizione Digitale come da incarico conferito in data 01/09/2026 Prot. N. 256287;

- le funzioni di Direttore dell'esecuzione del contratto saranno svolte dalla Dr.ssa Vlahovich Natalie, del Settore Sviluppo Economico e Transizione Digitale, S.O. Processi e Digitalizzazione;

VISTO il decreto Rep. DSINDACO/2026/28 pg 211785 del 07/07/2026, che conferisce all'Ing. Nicola Ferioli l'incarico di Dirigente del Settore Sviluppo Economico e Transizione Digitale e di Coordinatore dell'Area Promozione della Città";

DATO ATTO che ai sensi dell'art. 183 c. 8 del TUEL il programma dei pagamenti è compatibile con i vincoli di finanza pubblica;

VISTO gli articoli 179 e 183 del T.U.E.L. Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267;

VISTO l'art. 79 dello statuto comunale;

ATTESTATA la regolarità tecnica del presente atto;

DETERMINA

1. di richiamare le premesse in quanto parti integranti e sostanziali del presente atto;
2. di accertare l'entrata di € 27.000,00 sul cap. 02104090 SVILUPPO ECONOMICO E TRANSIZIONE DIGITALE: CONTRIBUTO DA FONDAZIONE CARIPARMA PER PROGETTI DI INNOVAZIONE (VEDI CAP. 10108250) del bilancio 2026 come da tabella sottostante;

IMPORTO	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	CODICE PIANO FINANZIARIO 5^ LIVELLO	DESCRIZIONE PIANO FINANZIARIO 5^ LIVELLO	ANNO BILANCIO / PEG
27.000,00	02104090	SVILUPPO ECONOMICO E TRANSIZIONE DIGITALE: CONTRIBUTO DA FONDAZIONE CARIPARMA PER PROGETTI DI INNOVAZIONE (VEDI CAP. 10108250)	E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2026

3. di affidare ai sensi dell'art. 50 c. 1 l. b) a MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS SCPA C.F. e PI. 08591680155, con sede in VIA RAFFAELE LAMBRUSCHINI 4/C 20156 MILANO, il servizio di progettazione, erogazione e supporto formazione specialistica, come dettagliato nel documento in allegato A parte integrante e sostanziale del presente atto , finalizzato al rafforzamento delle competenze interne del personale comunale nell'ambito del progetto "Rotta Digitale: Dati e Decisioni (R3D)" con riferimento alle attività previste dal Work Package 4 "Knowledge Management Interno", per un importo complessivo pari a € 27.000,00 (esente IVA ai sensi dell'art. 10 c. 1 n. 20 del DPR 633/72);
4. di impegnare la spesa complessiva di € 27.000,00 come da tabella sottostante:

IMPORTO	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	CODICE PIANO FINANZIARIO 5 [^] LIVELLO	DESCRIZIONE PIANO FINANZIARIO 5 [^] LIVELLO	ANNO BILANCIO / PEG
27.000,00	10108250	SVILUPPO PROGETTI DI INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE: SERVIZI DI ANALISI E INTEGRAZIONE APPLICATIVI (VEDI CAP. 02104090)	U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	2026

che presenta adeguata disponibilità

5. di comunicare a MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS SCPA C.F. e PI. 08591680155 l'adozione del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 191 del T.U.E.L. Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267;
6. di dare atto che:
 - il contratto sarà concluso a mezzo di lettera commerciale in formato digitale ai sensi dell'art. 18, comma 1, secondo periodo, del d.lgs. n. 36/2023 anche mediante piattaforma MEPA del portale Acquistinretepa di Consip S.p.A.;
 - nel contratto sarà inserita la clausola di risoluzione per violazione da parte dell'appaltatore e, per suo tramite, dei suoi dipendenti e/o collaboratori a qualsiasi titolo, degli obblighi di comportamento di cui al combinato disposto dell'art. 2, comma 3, del DPR n. 62/2013 "Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'art. 54 del D. Lgs. 30 marzo 2001 n. 165" e del Codice di Comportamento del Comune di Parma, adottato con deliberazione di GC n. 720 del 18/12/2013 e da ultimo modificato con Deliberazione di GC n. 217 del 30/06/2021;
 - MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS SCPA C.F. e PI. 08591680155 risulta dotato di comprovata affidabilità, e considerata la particolare tipologia della fornitura resa da remoto e il contenuto importo dell'affidamento, si ritiene opportuno, ai sensi dell'art. 53, comma 4, del D.lgs.36/2023, non richiedere la garanzia definitiva per l'esecuzione del contratto;
 - non risulta necessario redigere il DUVRI in quanto la fornitura del servizio sarà resa da remoto;
 - si provvederà al pagamento entro 30 gg. dalla data di ricezione di regolare fattura elettronica, prevista acquisizione del DURC, tramite bonifico bancario sul conto corrente appositamente indicato da MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS SCPA C.F. e PI. 08591680155;
 - le prestazioni in oggetto saranno rese e comunque diverranno esigibili entro il 31/12/2026;
 - alla generazione dell'ordine di fornitura sulla piattaforma MePa integrata con il portale dei contratti pubblici di ANAC, si è provveduto alla registrazione dell'intervento in oggetto e ne è conseguita l'attribuzione del seguente CIG: BCD80BDC52;
 - il RUP per l'intervento in oggetto è individuabile nella persona di Paolo Fontechiari, responsabile del procedimento e della S.O. Infrastrutture Tecnologiche e Telecomunicazioni, nell'ambito del Settore Sviluppo Economico e Transizione Digitale come da incarico conferito in data 01/09/2026 Prot. N. 256287;
 - le funzioni di Direttore dell'esecuzione del contratto saranno svolte dall'Ing. Nicola Ferioli, Dirigente del Settore Sviluppo Economico e Transizione Digitale;

7. di pubblicare infine i contenuti della presente determinazione nella sezione Amministrazione Trasparente – sottosezione Provvedimenti, in conformità a quanto previsto dall'art. 23 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e successive modifiche ed integrazioni, anche ai fini degli obblighi di cui all'art. 1, comma 32, della legge 6 novembre 2012, n. 190;
8. di dare atto che la produzione degli effetti giuridici del presente provvedimento è subordinata al verificarsi dell'apposizione del visto di regolarità contabile e dell'assolvimento delle eventuali forme contrattuali prescritte dal vigente regolamento per la disciplina dei contratti;
9. di dare atto che la presente determinazione è relativa a una misura Non generazionale né potenzialmente tale secondo quanto previsto dalle linee guida sulla Valutazione di Impatto Generazionale approvata dalla Giunta Comunale con delibera n. 16 del 17/01/2024 e aggiornate con delibera n. 455 del 24/12/2025.

Il/La Responsabile
FERIOLI NICOLA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.Lgs. n 82/2005 e s.m.i.)

Elenco Allegati:

1. offerta MePa

Nome file: OE_NG6538301_L0_NP3508584.pdf.p7m

Hash:

B54F391FBD76A4C953E55C5F741DF3EFACF40E431A28BAB2A0CB4CEB70C4071E30F
008CADB8617D8FD52F369ECF70E8E9D2FF607CEB0F859968736DBE4799D3A

2. Allegato A

Nome file: Allegato A.pdf

Hash:

5D959E82DF6725D5D65270B2DEB1C9BA4F22C3641CAE05C552C697D0A326EB0E8C1
ADC0C5E8E49B63490FBE7D740E16EDE5070BE825221996331E484DD0DD8AD