



Comune di Parma

SEGRETERIA GENERALE

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

N. GC-110-2026 DEL 24/04/2026

L'anno 2026, questo giorno ventiquattro (24) del mese di aprile alle ore 12:11 in Parma si è riunita la Giunta Comunale per la trattazione di diversi argomenti e, fra essi, del provvedimento di cui all'oggetto, sotto la presidenza del Prof. Michele Guerra nella sua qualità di Sindaco e la partecipazione del Segretario Generale del Comune Dott.ssa Giuseppina Cruso.

Dopo che il Segretario Generale ha dato lettura dell'oggetto della proposta specifica di delibera, seguono brevi interventi da parte dei componenti dell'organo di governo dell'Ente.

Il Segretario Generale fa presente che occorre procedere alla correzione dell'errore materiale contenuto nel testo della delibera, laddove è riportato il riferimento non corretto al protocollo, relativa all'attestazione del Dirigente, allegata alla delibera.

Al momento della votazione della deliberazione proposta, con la Presidenza del Sindaco risultano presenti e votanti n. 6 componenti di Giunta di cui appresso:

GUERRA MICHELE	SINDACO	Presente
LAVAGETTO LORENZO	VICE SINDACO	Presente
AIMI BEATRICE	ASSESSORA	Presente
BONETTI CATERINA	ASSESSORA	Assente
BORGHI GIANLUCA	ASSESSORE	Presente
BOSI MARCO	ASSESSORE	Presente
BRIANTI ETTORE	ASSESSORE	Assente
DE VANNA FRANCESCO	ASSESSORE	Presente (in videoconferenza)
JACOPOZZI DARIA	ASSESSORA	Assente
VERNIZZI CHIARA	ASSESSORA	Assente

Con voti unanimi la Giunta Comunale approva la proposta di provvedimento che segue **(deliberazione GC-110-2026)** e reca l'oggetto esplicitato, quindi, ne vota l'immediata eseguibilità.

Oggetto: PARMA INFRASTRUTTURE S.P.A. - APPROVAZIONE DEL PIANO PROGRAMMATICO 2026/2028. I.E.

Comune di Parma

Proposta n. 1817 del 14/04/2026

OGGETTO: PARMA INFRASTRUTTURE S.P.A. - APPROVAZIONE DEL PIANO PROGRAMMATICO 2026/2028. I.E.

LA GIUNTA COMUNALE

Visti:

- il Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali (TUEL), approvato con D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267; □ □ □
- il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), approvato con D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175; □ □ □
- lo Statuto comunale; □ □ □
- il *Regolamento per il controllo strategico e operativo del "Gruppo Comune di Parma"* (in seguito, per brevità, "*Regolamento*"), approvato con Delibera di Consiglio Comunale n. 68/17 del 13/07/2011, da ultimo modificato con Delibera di Consiglio Comunale n. 84 del 18/12/2023; □ □
- il Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni del Comune di Parma, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 85 del 12/12/2025; □ □ □

Richiamati: □ □

- il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026-2028, approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 47 del 15/09/2025, contenente le linee strategiche e operative per la programmazione finanziaria e gestionale 2026-2028; □ □
- la Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (NaDUP) e il bilancio di previsione 2026-2028, approvati con atto di Consiglio Comunale n. 127 del 19/12/2025; □ □ □
- il Piano Esecutivo di Gestione 2026-2028 approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 445 del 24/12/2025 per l'assegnazione in responsabilità degli obiettivi e delle risorse umane, strumentali e finanziarie; □ □ □
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028, approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 47 del 04/03/2026, dichiarata immediatamente eseguibile; □

Osservato che il PIAO è stato redatto in forma consolidata, al fine di estendere la logica integrata della programmazione a tutto il Gruppo Comune di Parma, e in esso è pertanto ricompreso il ruolo di enti e società partecipate, definendone le specifiche responsabilità

nella programmazione degli obiettivi operativi, degli obiettivi esecutivi e degli indicatori di performance organizzativa;□□

Premesso□che:□□□

- Parma Infrastrutture□S.p.A.□è una società per azioni controllata dal Comune di Parma,□che detiene il 100% del suo capitale, e□rientra□tra le società *in house*,□così□come definite□all'art. 2,□comma 1, lett. o) del TUSP;□
- nel vigente Regolamento risultano disciplinate le modalità e gli strumenti di controllo necessari per garantire, agli organi di governo dell'Ente, la verifica e la coerenza delle azioni attivate da ogni organismo partecipato, con gli obiettivi istituzionali e con il quadro economico, finanziario, normativo e patrimoniale dell'Ente;□□

Preso atto che il Comune di Parma nella Ricognizione ed analisi dell'assetto delle partecipazioni societarie redatto ai sensi dell'art. 20, c.1, del TUSP, ed approvata con deliberazione di Consiglio Comunale n. CC-2025-85 del 12/12/2025:

- ha confermato il mantenimento della partecipazione in Parma Infrastrutture S.p.A.;
- ha ritenuto di non apportare azioni specifiche di razionalizzazione dei costi di funzionamento, in quanto dall'analisi dei dati rilevati nel periodo di riferimento, non emergono rilievi o scostamenti rispetto agli indirizzi di contenimento definiti annualmente dal socio ai sensi dell'art.19 del TUSP;

Dato atto che nelle specifiche della parte procedurale dell'articolo 7 del Regolamento, si dispone testualmente:

- «[...] c.2. la società o Ente partecipato deve presentare il budget economico finanziario per il triennio successivo e il piano programmatico pluriennale [...]A tale scopo verranno condivisi schemi omogenei di presentazione finalizzati ad agevolare il recepimento dei dati delle singole società nei documenti di programmazione dell'Ente;
- «[...]c. 5. I dirigenti competenti per materia, e secondo l'assegnazione delle risorse effettuata con gli strumenti di programmazione dell'Ente esaminano e validano i budgets ed i piani programmatici, con particolare riferimento a: a) la coerenza con gli obiettivi e dei risultati attesi con i documenti di programmazione dell'Ente, eventualmente anche nel corso del loro iter di approvazione; b) la coerenza dei costi, dei ricavi e dei flussi finanziari previsti con le previsioni degli strumenti di programmazione finanziaria dell'Ente e con i dati di budget degli altri soggetti del Gruppo, eventualmente anche nel corso del loro iter di approvazione; c) la conformità della pianificazione delle attività e delle connesse linee di sviluppo con gli obblighi assunti in sede di contratto di servizio;
- «[...] c.7 I budget ed i piani programmatici, corredati della validazione del competente dirigente e dopo l'illustrazione alle commissioni consiliari, sono sottoposti all'esame della Giunta Comunale per l'approvazione»;

Vista la nota acquisita in atti P.G. n. 24/03/2026_0090542.E con la quale la Parma Infrastrutture S.p.A. ha trasmesso, in ottemperanza alla disciplina regolamentare, il Piano Programmatico ed i documenti di budget per gli anni 2026-2028, allegato al presente atto (**Allegato A**);

Avuto presente che il predetto Piano:

- è uno strumento pluriennale che definisce le strategie e gli obiettivi operativi affidati alla società, coerentemente alle linee strategiche condivise e definite periodicamente con l'Ente socio;
- è aggiornato annualmente e comprende i principali elementi relativi al piano delle attività in relazione al budget annuale;

- è stato redatto principalmente sulla base della programmazione dei lavori pubblici, degli indirizzi forniti in base alla programmazione economico-finanziaria dell'Ente in termini di risorse disponibili, nonché delle strategie di Gruppo;

Acquisiti □ gli esiti dell'istruttoria tecnica preliminare condotta dalla S.O. Gestione Partecipazioni per Parma Infrastrutture S.p.A. e messa a disposizione della struttura committente principale Settore □ Opere pubbliche, di seguito sintetizzati: □

a) **Coerenza con la programmazione del Comune di Parma**

Sono riportati correttamente gli obiettivi del DUP 2026-2028 e la correlazione con gli obiettivi □ strategici e gli □ SDGs □ dell'agenda 2030. Questa declinazione □ ha contribuito all'inserimento del contributo della società nel PIAO consolidato □ approvato □ lo scorso febbraio. □

b) **Budget 2026-2028** □

Tutte le annualità evidenziano un risultato economico positivo □ ante-imposte. □ L'EBITDA □ risulta positivo per circa □ 3 □ milioni di euro, □ evidenziando l'autosufficienza della gestione caratteristica nel breve periodo. Tuttavia, □ la significativa incidenza degli ammortamenti □ sugli incrementi patrimoniali dei beni in concessione □ determina un EBIT largamente negativo. □

L'equilibrio economico viene assicurato dall'impatto delle componenti finanziarie della gestione, in particolare □ gli interessi attivi □ maturati sulla liquidità e □ i □ dividendi □ staccati sulle partecipazioni azionarie. Da evidenziare che questi ultimi sono stati previsti in misura ampiamente prudenziale e □ non uniforme alla □ stima □ fatta dal Comune di Parma, che ha utilizzato □ i valori □ della □ *dividend policy* □ già approvata dal Gruppo Iren □ per il prossimo triennio. □

La curva degli ammortamenti □ espone valori crescenti □ nel triennio, □ concentrati sulla manutenzione di beni di terzi, in conseguenza degli interventi effettuati nel corso degli anni □ sugli immobili in concessione. □

Viceversa, l'impatto degli oneri finanziari di servizio al debito (interessi passivi) è □ in flessione, coerentemente con □ i piani di ammortamento dei mutui in essere e in considerazione del fatto che non si intende far ricorso a nuovo indebitamento. □ La □ società non presenta in ogni caso problemi di □ cassa □ e genera □ proventi significativi dalla gestione della liquidità. □

c) **Rapporti infragruppo** □

Nel descrivere □ gli elementi di contesto e le assunzioni alla base del piano programmatico, la Società evidenzia □ la contrazione complessiva delle □ fonti di ricavo derivanti dal Gruppo Comune di Parma, per effetto della riduzione dei trasferimenti in conto esercizio e in conto capitale □ dall'Ente capogruppo e □ del □ canone di disponibilità dei complessi □ cimiteriali riconosciuto da ADE SpA. □ Rimarca che, per assicurare l'equilibrio economico, □ il programma manutentivo delle infrastrutture (precisamente per gli interventi □ ultronei ai contratti di global service) dovrà subire dei ridimensionamenti rispetto alle aspettative.

Con riferimento alla subconcessione a Infomobility delle sedi stradali per la gestione del piano sosta, la previsione di entrata è condizionata all'adeguamento del sistema di calcolo del canone, già concordato tra le parti, che dovrà essere tradotto in una modifica del vigente contratto di servizio, di cui Parma Infrastrutture è parte.

d) **Personale e piano di assunzioni** □

La società impiega allo stato attuale n.37 dipendenti, inclusi due dirigenti

Sul triennio, la Società prevede □ l'ampliamento del proprio organico di □ 5 unità. □ L'implementazione è genericamente motivata dal potenziamento dei servizi svolti. □ E' □ inoltre programmata un'ulteriore assunzione □ a fini sostitutivi. □

Sono previsti □ incrementi da rinnovi contrattuali □ in misura del 2% nel 2026 e del 5% nel 2027. □ La spesa del personale nel budget è □ prevista □ in misura crescente, in considerazione

dei fattori sopra illustrati, anche se l'impatto economico di tali scelte, ove attuate integralmente, potrebbe risultare superiore ai valori indicati.

e) **Altre linee programmatiche**

È riportato nella sezione specifica un Piano delle manutenzioni ordinarie e straordinarie con relativi investimenti per il triennio considerato. Sono state rilevate inesattezze in relazione agli interventi affidati e da affidarsi in conto impianti in corso di attuazione e programmati inseriti nella sezione 2, par. 2.2, pagg 15-16-17.

I programmi triennali dei lavori e degli acquisti di beni e servizi non sono allegati e saranno oggetto di apposita approvazione. È riportato l'elenco degli incarichi esterni e delle collaborazioni, molti dei quali prescritti da norme di legge. Fra gli incarichi discrezionali emerge la consulenza legale in materia di partenariato pubblico-privato per una spesa totale di 55 mila euro sul triennio.

f) **Monitoraggio e KPIs**

Gli obiettivi operativi della società sono declinati in un cronoprogramma su base trimestrale. Nessuna prestazione della società risulta carente di monitoraggio, anche se l'ambito contrattuale della valorizzazione del patrimonio disponibile appare inesplorato.

Nell'apposita sezione, sono riportati alcuni indicatori di output, finalizzati a monitorare la performance della società sulle principali attività affidate in termini di manutenzione e gestione del patrimonio. Tali grandezze potrebbero poi essere utilmente messe in relazione con i livelli delle risorse umane, economiche e patrimoniali disponibili, per descrivere meglio le dimensioni di efficienza ed economicità della gestione.

Per quanto riguarda l'efficacia e la qualità gli indicatori scelti appaiono esaurienti.

Evidenziato che, con riferimento alla lettera e) *Altre linee programmatiche*, della precedente analisi, la società ParmaInfrastrutture S.p.A. ha tempestivamente provveduto alla modifica e correzione delle inesattezze relative alla tabella denominata “ *Interventi Piano Triennale LLPP 2025-2026-2027*” relative alle pagine 15-16-17 del Piano Programmatico inviato, mediante la trasmissione della parte del documento corretto, P.G. n. 20/04/2026.0120006.E, allegato al presente atto (**Allegato C**);

Richiamata la propria deliberazione n. 65 del 18/03/2026, con la quale è stato confermato l'indirizzo a Parma infrastrutture s.p.a. per la promozione e realizzazione di un partenariato pubblico privato finalizzato all'efficientamento energetico degli edifici comunali, mediante Energy Performance Contract (EPC), relativa manutenzione e gestione, e alla concessione di aree all'interno di parcheggi pubblici per la realizzazione di impianti fotovoltaici, già espresso con precedente atto n. 200/2025, ridefinendo come segue il cronoprogramma delle attività:

- inserimento del progetto unitario (Masterplan edifici e parcheggi) di PPP nel documento di programmazione dell'Ente Concedente Parma Infrastrutture Spa: approvazione del Piano triennale dei lavori, servizi e forniture, contenente il PPP – entro aprile 2026;
- svolgimento della fase di progettazione, eventualmente mediante il ricorso ad avviso pubblico di sollecitazione dei privati, entro dicembre 2026;
- approvazione della proposta di Partenariato Pubblico Privato, in qualità di Ente concedente, entro marzo 2027;
- aggiudicazione e stipula del contratto di partenariato, entro marzo 2028;
- avvio della fase di esecuzione del PPP entro, e non oltre, settembre 2028;

Preso atto che il Piano programmatico qui in approvazione, licenziato dal CdA della Società in data 20 marzo 2026, è stato redatto senza inserire le attività e i riflessi del progetto di

partenariato sopra descritto, che saranno oggetto di integrazione del Piano stesso in corso d’esercizio, in coerenza con l’inserimento negli strumenti di programmazione settoriale;

Considerato che:

- Parma Infrastrutture S.p.A. ha esposto le partite di costo e ricavo che hanno come controparte il Comune di Parma o altri soggetti del Gruppo Comune di Parma, in conformità alle indicazioni fornite dalla S.O. Gestione Partecipazioni con nota P.G. n. 30/09/2025.0279072.U;
- sulla base delle verifiche condotte, le relazioni operative e le partite finanziarie infragruppo sono coerenti e trovano i necessari riscontri nei piani e nei documenti di budget degli altri soggetti del Gruppo;

Osservato, con specifico riferimento ai rapporti contrattuali ed economici con l’Ente capogruppo, il Piano Programmatico presenta i seguenti valori:

Ricavi società (€) (Spese bilancio comunale)	2026	2027	2028
Contributo in conto esercizio	10.800.000	10.800.000	10.800.000
Contributo in conto capitale	2.570.000	2.570.000	2.900.000
Totale ricavi	13.370.000	13.370.000	13.700.000

Verificato che le previsioni prospettiche del Piano programmatico di Parma Infrastrutture S.p.A. risultano conformi e coerenti con gli obiettivi strategici e gestionali del Settore competente e con le risorse finanziarie specificamente assegnate nei documenti di programmazione dell’Ente, come da attestazione in atti, P.G. n. 21/04/2026.0121925.I, resa dal dirigente del Settore Opere Pubbliche allegata al presente atto (**Allegato B**);

Rilevato che l’adozione del presente provvedimento è coerente con i programmi strategici dell’Amministrazione Comunale espressi nella nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione dell’Ente approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 127 del 19/12/2025 in quanto contribuisce alla realizzazione degli obiettivi declinati negli strumenti di programmazione e, in particolare:

Obiettivo strategico		Obiettivi operativi	
2.14	Politiche di Gruppo per migliorare la qualità e l'efficienza nell'erogazione dei servizi	2.14.01	Gruppo Comune di Parma - Potenziamento del controllo analogo
		2.14.02	Gruppo Comune di Parma - Scenari evolutivi

Tenuto conto che l’approvazione della presente deliberazione, in esecuzione agli obblighi regolamentari di cui sopra, costituisce adempimento con finalità autorizzatorie funzionali alla definitiva approvazione del Piano programmatico da parte della società, in cui sono definite le linee di attività e gli obiettivi operativi affidati con i relativi poteri di spesa;

Preso atto che la documentazione programmatica relativa agli esercizi 2026-2028 trasmessa dalle società, è stata illustrata, in sede di Commissione consiliare in data 27/03/2026;

Dato atto che:

- la Responsabile di Procedimento è individuata nella persona della dott.ssa Maria Domenica Natuzzi, funzionaria in servizio presso la S.O. Gestione Partecipazioni, in forza del provvedimento di nomina P.G. n. 31/12/2025.0374743.I;
- la presente deliberazione comporta riflessi sul bilancio comunale e che con separati provvedimenti dirigenziali saranno assunti i relativi atti di impegno;□□
- non sussistono situazioni di conflitto di interesse da parte del sottoscritto Dirigente e del Responsabile del Procedimento, ai sensi degli artt. 6 e 7 del D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62 – Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, nonché ai sensi del PIAO vigente;
- la S.O. Gestione Partecipazioni ha identificato la presente deliberazione come misura «non generazionale né potenzialmente□tale» secondo□quanto previsto dalle linee guida sulla Valutazione di Impatto Generazionale approvata dalla Giunta Comunale con delibera n. 16 del 17/01/2024□e aggiornate con Delibera n. 455 del 24/12/2025 ;□

□

Visto□il Decreto del Sindaco di Parma,□DSindaco/11/2025 P.G. n. 01/04/2025.0092516.I.,□che conferisce al Dott. Andrea Minari l'incarico di Dirigente del Settore Entrate, Tributi e Partecipazioni;□□□

□

Acquisiti:□□

- gli allegati pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnico- amministrativa e contabile dei Responsabili dei Servizi competenti, resi ai sensi dell'art. 49, comma 1, del TUEL n. 267/2000□e□ss.mm.ii;□
- il parere□di conformità di cui all'art. 62, comma 1, del vigente Statuto Comunale come in atti;□□

□

Ravvisata□la necessità di stabilire che la presente deliberazione venga resa immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del TUEL, ai fini della tempestiva approvazione da parte dell'Assemblea dei soci e la conseguente attuazione delle linee operative deliberate con assegnazione dei relativi poteri di spesa;□□

DELIBERA

per tutto quanto illustrato e motivato in premessa narrativa, che si intende qui integralmente richiamato e riportato,

1. **di approvare** il Piano Programmatico 2026/2028 di **Parma Infrastrutture S.p.A** contenente il budget e gli altri documenti previsti dall'art. 7, comma 2, del Regolamento per il controllo strategico e operativo del “Gruppo Comune di Parma”, allegato al presente atto come parte integrante dello stesso (**Allegato A**);
2. **di dare atto**□che:□□
 - l'approvazione del presente atto, in esecuzione agli obblighi regolamentari di cui sopra, costituisce adempimento con finalità autorizzatorie funzionali all'attuazione del Piano programmatico da parte della società secondo le linee di attività e gli obiettivi operativi affidate con i relativi poteri di spesa;□□
 - la presente deliberazione comporta riflessi sul bilancio comunale e che con separati provvedimenti dirigenziali sono assunti i relativi atti di impegno;□□
 - la presente deliberazione è relativa a una misura non generazionale né potenzialmente tale secondo quanto previsto dalle linee guida sulla Valutazione di

Impatto Generazionale approvata dalla Giunta Comunale con delibera n. 16 del 17/01/2024 e aggiornate con Delibera n. 455 del 24/12/2025;□

- la□Responsabile di Procedimento è individuata□nella dott.ssa□Maria Domenica Natuzzi,□funzionaria in servizio presso□la S.O. Gestione Partecipazioni,□in forza del provvedimento di nomina P.G. n. 31.12.2025_0374743.I;□□□

3. **di□provvedere**, tramite la Responsabile di Procedimento:□

- a□trasmettere□il□presente atto□ai Settori di riferimento, in particolare Settore□Opere Pubbliche,□per la verifica delle attività di rispettiva competenza;□□□
- a comunicare a□Parma Infrastrutture□S.p.A. l'adozione del presente atto, insieme agli esiti dell'istruttoria tecnica sul Piano Programmatico, evidenziando in particolare i seguenti aspetti da attenzionare, al fine di agevolare l'azione di monitoraggio:
 - tempestivo aggiornamento dei contenuti del Piano al momento dell'inserimento nella programmazione dei lavori pubblici dell'intervento relativo al partenariato per l'efficientamento energetico (EPC) di cui alla propria deliberazione n. 65/2026, previsto entro il mese di aprile;
 - coerenza nelle stime delle voci di ricavo e costo, secondo criteri uniformi per tutti i soggetti del Gruppo (si fa riferimento in particolare ai proventi finanziari da dividendi, posta presente anche nei bilanci del Comune di Parma e di STT Holding), per assicurare un quadro attendibile delle risorse disponibili e degli impieghi, anche a livello consolidato;
 - collaborazione nella modifica dell'attuale contratto di servizio fra la società, l'Ente e Infomobility per la gestione del piano sosta, al fine di assicurare la coerenza e congruità della posta di entrata relativa al canone di subconcessione delle sedi stradali;
 - condivisione con l'Ente capogruppo, in via preventiva, delle misure di attuazione del piano assunzionale delineato, al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi generali di contenimento delle spese inseriti nel DUP e nel PIAO consolidato;
 - promozione di azioni di contenimento delle spese di funzionamento, con particolare riferimento agli incarichi esterni di consulenza o di supporto, anche in un'ottica di Gruppo, evitando duplicazioni di costi e/o sovrapposizioni di attività;
 - miglioramento della capacità informativa del monitoraggio della performance, con l'individuazione di validi KPIs anche sulla dimensione dell'efficienza ed economicità;

4. **di dichiarare**□la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del TUEL ai fini della tempestiva approvazione da parte dell'Assemblea dei soci e la conseguente attuazione delle linee operative deliberate con assegnazione dei relativi poteri di spesa.□□

DELIBERAZIONE N. GC-2026-110 DEL 24/04/2026

Il presente verbale viene letto, approvato, sottoscritto digitalmente e trasmesso per la pubblicazione all'Albo Pretorio online all'indirizzo www.comune.parma.it.

Sottoscritta dal
SEGRETARIO GENERALE
Cruso

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.Lgs. n 82/2005 e s.m.i.)

Sottoscritta dal
SINDACO
Guerra

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.Lgs. n 82/2005 e s.m.i.)

Elenco allegati:

1. Allegato A_Piano Programmatico 2026-2028_ ParmalInfrastrutture S.p.A.

Nome file: Prot__24-03-2026_0090542_E - Piano_Programmatico_2026-2028 (1).pdf

Hash:

E3E9AD9D80179D3E41E726BF5B1BB37D3A8C9984B9460C71C13CF07B771B
F82EF24611215429E78A44A034B2862A7C459F36B1B92D97168C0673F82AA
AB9A57C

2. Allegato B_Attestazione dirigenziale

Nome file: PROT__~2.PDF

Hash:

AC83FB0CA16156547F57ED2E5BFB8661336D95198CC11CEB2EAC505F251FC
601879BF7AD6F0453CCE79235A86FC79ED20D80C8F640FDF9F1CA09CE5B
2FB11D18

3. Allegato C_ Correzioni Pagg. 15-16-17

Nome file: pag_15-17_Piano_timbrato.pdf

Hash:

88F74496F70144230C2CEEB254389BB448BC06A09BC1CB59125DD2C98D9
2C691495FE7160109868BFA7DAFC9228359D20D922324138748FD6C6D017
D42521BC4