



PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2013-2014-2015

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adalberto Costantini

Piano degli investimenti 2013-2014-2015

Gli investimenti 2013-2014-2015

Gli investimenti previsti per il triennio 2013-2015 sono pari ad €3.417.381,00 + Iva e sono riepilogabili nelle seguenti macro voci:

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
AUTOMEZZI	59.000	24.000	64.000
LETTIGHE E MONTAFERETRI	17.000	0	18.000
ATTREZZATURE	13.000	3.000	3.000
SCALE	10.000	10.000	10.000
MACCHINE D'UFFICIO	22.000	3.000	3.000
IMPIANTI E MACCHINARI	9.000	0	0
ARREDI	30.000	0	0
LICENZE	13.500	3.000	3.000
CREAZIONE BANCHE DATI	40.000		
ONERI PLURIENNALI SU BENI DI TERZI	80.000	30.000	30.000
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU BENI DI TERZI	1.335.335	945.455	409.091
AMPLIAMENTI CIMITERI	230.000	0	0
TOTALE	1.858.835	1.018.455	540.091

(IMPORTI ESPRESSI IN €, IVA ESCLUSA)

In considerazione del forte impegno finanziario richiesto alla nostra azienda per far fronte a tali investimenti concentrati soprattutto negli esercizi 2013 e 2014, il budget 2013 è stato costruito sull'ipotesi di non procedere alla distribuzione degli utili conseguiti negli anni precedenti al fine di poterli utilizzare a copertura, seppur parziale, del fabbisogno finanziario previsto. Ciò nonostante, le uscite di cassa previste per la gestione ordinaria e per gli investimenti pianificati renderanno comunque necessario nel triennio 2013-2015 ricorrere a un finanziamento di almeno € 1.880.000,00 (a condizione di raggiungere gli obiettivi di fatturato previsti).

Di seguito si procede ad una breve descrizione dei principali investimenti del triennio 2013-2015:

- Automezzi

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
ESCAVATORE da 25q DELEGAZIONI 2013	35.000	0	0
AUTOMEZZO ELETTRICO	24.000	24.000	24.000
ESCAVATORE PER MARORE 2015	0	0	40.000
TOTALE AUTOMEZZI	59.000	24.000	64.000

(IMPORTI ESPRESSI IN €, IVA ESCLUSA)

Negli anni 2013-2014-2015 continua l'attività di ammodernamento del parco automezzi iniziata nel 2012. L'acquisto degli automezzi elettrici (che era già stato previsto nel Budget 2012) è volto a migliorare la vivibilità degli spazi cimiteriali abbassando la soglia del rumore. Tale iniziativa coglie gli indirizzi forniti dall'Amministrazione Comunale, con nota del Dirigente del Settore Mobilità ed Ambiente, del 24/11/2010 n. 212355, che invitava tutte le Società partecipate ad avviare un piano di dismissione dei mezzi ante Euro 3.

Al fine di continuare ad innalzare il livello di sicurezza dell'operatività quotidiana del nostro personale operativo, negli anni 2013-2015 sono previsti investimenti per il rinnovo dei macchinari da lavoro per € 75.000,00. In tale ottica è prevista la sostituzione dell'escavatore dei cimiteri delegazionali (nei 2013) e di quello in dotazione al cimitero di Marore (prevista nel 2015).

Piano degli investimenti 2013-2014-2015

- Lettighe, montafereetri

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
1 LETTIGA MONTAFERETRI	5.000	0	0
ADEGUAMENTO SICUREZZA 2 MONTAFERETRI	12.000	0	0
ACQUISTO 1 MONTAFERETRI	0	0	18.000
TOTALE MONTAFERETRI E LETTIGHE	17.000	0	18.000

(IMPORTI ESPRESSI IN €, IVA ESCLUSA)

Nel rispetto del programma per la sicurezza sul lavoro definito con il Budget 2012, anche negli anni 2013 e 2015 continuerà il piano di revisione e adeguamento alla sicurezza dei montafereetri e di sostituzione dei modelli più vecchi di montafereetri e lettighe in dotazione presso i nostri cimiteri. Nel 2013 si concluderà l'adeguamento della sicurezza dei montafereetri in dotazione (attività iniziata nel 2012) e si procederà all'acquisto di 1 lettiga montafereetri per un importo di € 17.000,00. Dal 2015 è invece previsto l'inizio della sostituzione (1 per anno) dei montafereetri più vecchi.

- Attrezzature

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
ARREDO URBANO	10.000	0	0
MARTELLO DEMOLITORE	3.000	0	0
ATTREZZATURE VARIE	0	3.000	3.000
TOTALE ATTREZZATURE	13.000	3.000	3.000

(IMPORTI ESPRESSI IN €, IVA ESCLUSA)

Nel 2013 è previsto l'investimento di € 10.000,00 in arredi urbani (panchine, porta innaffiatoi, porta scope, etc) al fine di soddisfare le esigenze e richieste dei fruitori dei nostri cimiteri.

- Scale

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
ACQUISTO SCALE	10.000	10.000	10.000
TOTALE SCALE	10.000	10.000	10.000

Al fine di aumentare anche la sicurezza del pubblico che usufruisce degli spazi cimiteriali, nel triennio 2013-2015 sono previsti investimenti per l'acquisto di nuove scale per un importo complessivo di € 30.000,00.

- Macchine d'ufficio

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
PLOTTER	5.000	0	0
ACQUISTO COMPUTER	10.000	3.000	3.000
ACQUISTO FOTOCOPIATRICE	7.000	0	0
TOTALE MACCHINE D'UFFICIO	22.000	3.000	3.000

(IMPORTI ESPRESSI IN €, IVA ESCLUSA)

L' U.O. "Gestione e Sviluppo del Patrimonio Edilizio" per poter gestire al meglio i progetti di manutenzione straordinaria ha necessità di dotarsi nel 2013 di un plotter (acquisto che era già stato previsto inizialmente nel Budget 2012 ma che poi era stato rinviato al 2013).

La previsione nel 2013 di investimenti per € 10.000,00 in computer è dovuta all'esigenza di sostituire le postazioni pc più obsolete e dalla necessità di rendere il server di back up più affidabile.

Nel 2013 è previsto l'acquisto di una nuova fotocopiatrice in sostituzione di quella utilizzata dall'Ufficio Gestione Sistema Cimiteriale il cui contratto di locazione scadrà nel 2013.

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adalberto Costantini

Piano degli investimenti 2013-2014-2015

- Impianti e Macchinari

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
CONDIZIONATORE E POMPA CALORE UFFICI ALA TECNICA	9.000	0	0
TOTALE IMPIANTI E MACCHINARI	9.000	0	0

L'investimento previsto nel 2013 di € 9.000,00 in condizionatori con pompa di calore è necessario per supplire all'inefficienza dell'attuale sistema di riscaldamento e di raffreddamento degli uffici posti al primo piano della palazzina.

- Arredi

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
MOBILI UFFICIO	30.000	0	0
TOTALE ARREDI	30.000	0	0

(IMPORTI ESPRESSI IN €, IVA ESCLUSA)

Nel 2013 è prevista la ristrutturazione del primo piano della Palazzina Uffici mediante il recupero funzionale dei locali ad oggi non agibili a causa del crollo dei soffitti avvenuto negli anni passati. Tale recupero consentirà di adibire ad uffici circa 85mq, per il cui arredo è prevista, nel 2013, una spesa di € 30.000,00.

- Licenze software

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
AGGIORNAMENTO SITO WEB	5.000	0	0
SOFTWARE WORK-FLOW	5.000	0	0
LICENZE SOFTWARE	3.500	3.000	3.000
TOTALE LICENZE SOFTWARE	13.500	3.000	3.000

(IMPORTI ESPRESSI IN €, IVA ESCLUSA)

L'aggiornamento del sito aziendale previsto nel 2013 ha, come finalità, quella di offrire agli utenti e clienti maggiori informazioni e servizi.

L'acquisto del software "Work-flow" consentirà l'informatizzazione di tutte le procedure consentendo un adeguato controllo dei processi e la dematerializzazione documentale.

Per il triennio 2013-2015 sono previsti € 9.500,00 di investimenti in software per far fronte alle esigenze operative e contabili che possono sorgere nel corso degli anni (ad esempio modifiche al programma di contabilità per motivi fiscali o esigenze reportistiche, acquisto di licenze per programmi necessari all'ufficio tecnico, etc).

- Creazione banche dati

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
CREAZIONE BANCA DATI	40.000	0	0
TOTALE CREAZIONE BANCA DATI	40.000	0	0

(IMPORTI ESPRESSI IN €, IVA ESCLUSA)

Tale investimento prevede l'ulteriore integrazione nel programma GMI delle rilevazioni grafiche delle strutture private (a tal fine sarà necessario procedere prima al censimento di tutte le strutture private) e l'inserimento, nel programma, delle informazioni relative alle cellette e alle sepolture più vecchie reperibili dai registri cartacei.

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adelberto Costantini

Piano degli investimenti 2013-2014-2015

- **Oneri pluriennali su beni di terzi**

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
IMPIANTO ILLUMINAZIONE UFFICI	40.000	0	0
ADEGUAMENTO SICUREZZA ASCENSORI	10.000	0	0
ONERI PLURIENNALI SU BENI DI TERZI	30.000	30.000	30.000
TOTALE ONERI PLURIENNALI SU BENI DI TERZI	80.000	30.000	30.000

(IMPORTI ESPRESSI IN €, IVA ESCLUSA)

L'ultimazione della ristrutturazione del primo piano della Palazzina Uffici prevista per il 2013 ha comportato lo slittamento all'anno successivo dell'investimento previsto nel 2012 per la progettazione e realizzazione di un nuovo sistema d'illuminazione degli uffici (importo previsto di € 40.000,00). La progettazione del nuovo sistema d'illuminazione verrà inoltre sfruttata anche per risolvere il problema di acustica degli uffici.

Nel 2013 si prevede di procedere con il controllo e l'adeguamento della sicurezza di tutti gli ascensori ubicati presso i nostri cimiteri (investimento previsto di € 10.000,00).

Gli importi previsti come investimento generico per oneri pluriennali su beni di terzi (€ 30.000,00 nel 2013, 2014 e 2015) sono relativi ad interventi non programmabili ma che si potranno rendere necessari nel corso degli anni per piccoli interventi straordinari da eseguire nei vari cimiteri.

- **Manutenzioni straordinarie su beni di terzi**

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU BENI DI TERZI	1.335.335	945.455	409.091
TOTALE MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU BENI DI TERZI	1.335.335	945.455	409.091

(IMPORTI ESPRESSI IN €, IVA ESCLUSA)

Il Budget 2013 si caratterizza per il consistente numero di progetti di manutenzione straordinaria in programma e per il conseguente impegno finanziario richiesto all'azienda per il loro svolgimento. Negli interventi sono ricompresi quelli di consolidamento dei tetti e delle volte del cimitero della Villetta diventati urgenti a seguito degli ultimi eventi sismici.

Nel 2013 è inoltre prevista la realizzazione del progetto del Giardino della Memoria di Marore, già contrattualizzato, che, durante la scorsa gestione Commissariale del Comune di Parma, era stato posticipato al 2013 (circa € 415.000,00 previsti nel 2013).

- **Ampliamenti cimiteriali**

INVESTIMENTI	2013	2014	2015
LOCULI AREATI	100.000	0	0
VILLETTA - COSTRUZIONE NUOVE CELLETTE	40.000	0	0
VIAROLO - COSTRUZIONE NUOVE CELLETTE	20.000	0	0
VIGATTO - COSTRUZIONE NUOVE CELLETTE	50.000	0	0
UGOZZOLO - COSTRUZIONE NUOVE CELLETTE	20.000	0	0
TOTALE AMPLIAMENTI CIMITERIALI	230.000	0	0

(IMPORTI ESPRESSI IN €, IVA ESCLUSA)

È slittato al 2013 l'investimento originariamente previsto a Budget 2012 per l'acquisto di loculi areati prefabbricati (€ 100.000,00). L'utilizzo di tali strutture consentirà di fornire una valida e competitiva alternativa sia alla scelta della cremazione per i resti mortali, sia all'Inumazione in prato verde.

La costruzione di nuove cellette nei cimiteri di Villetta, Vigatto, Viarolo e di Ugozzolo si rende necessaria per far fronte all'aumento della domanda di tale tipo di sepoltura dovuta al costante aumento della cremazione da funerali.

Piano degli investimenti 2013-2014-2015

❖ Nota

La linea guida della scelta degli investimenti è dettata, principalmente, da obblighi ed esigenze ineludibili:

- Il rispetto degli obblighi di legge per il mantenimento ed il miglioramento della tutela della salute e sicurezza degli addetti e degli utenti (scale, montacarichi, illuminazione, rumore, confort termico, postazioni pc, macchine movimento terra, etc.)
- Esigenze strumentali per non interrompere l'erogazione del servizio o l'esecuzione degli interventi di manutenzione ordinaria (escavatori, automezzi elettrici, attrezzature varie, plotter, fotocopiatrice, sito web, software, work-flow, banca dati, etc.).

ADE SpA Business Plan 2013-2015

CONTO ECONOMICO GESTIONALE			Preconsuntivo 2012	Budget 2013	Budget 2014	Budget 2015
	Servizi		824.268	795.328	770.163	849.843
	Cremazioni		180.616	85.530	90.615	101.230
	Luce votiva		716.000	710.000	710.000	763.250
	Dritti accantonamento + vari		132.784	134.558	138.878	153.840
	Autorizzazione trasporti		422.854	424.390	424.390	456.219
T101	Ricavi diretti netti		2.276.521	2.149.603	2.134.045	2.324.382
T102	Ricavi per concessioni cimiteriali		2.530.119	2.481.919	2.549.403	2.679.488
B101	Rimborso quota manutenzione ordinaria		0	0	0	0
E102	Rimborso manutenzione straordinaria		248.293	0	0	0
C114	Rimborso spese Ade Servizi Srl		319.090	325.207	331.490	337.943
B102	Ricavi vari		19.592	41.800	41.800	41.800
T103	Altri ricavi		586.975	367.007	373.290	379.743
T104	RICAVI TOTALI NETTI		5.393.615	4.978.730	5.058.738	5.383.612
C101	Costo del personale operativo		-803.256	-881.360	-919.086	-980.858
C102	Costo del personale amministrativo servizi cimiteriali		-270.747	-260.813	-293.671	-306.623
C103	Costo del personale tecnico		-208.383	-217.099	-224.338	-233.117
C104	Costo del personale a Progetto		0	0	0	0
C105	Consumo materiali		-141.317	-162.000	-161.000	-161.000
C106	Servizi manutenzioni e pulizie cimiteri		-291.331	-290.800	-290.800	-290.800
C107	Costi di gestione autoparco		-43.200	-45.300	-45.300	-45.300
C108	Spese per utenze (acqua, luce, gas, telefoni)		-146.000	-145.000	-145.000	-145.000
C109	Costi per servizi istituzionali		-27.830	-73.000	-73.000	-73.000
C110	Smallimenti per esumazioni/estumulazioni		-30.000	-35.000	-35.000	-35.000
C111	Servizio cremazione inconsuete		-80.600	-63.000	-66.000	-67.000
C109	Retrocessione strutture cimiteriali		-105.000	-140.000	-140.000	-140.000
C112	Noleggi beni strumentali		-16.000	-12.600	-8.000	-8.000
C113	Altri costi diretti di gestione		-37.800	-38.500	-38.500	-38.500
C114	Canone di subconcessione		-800.000	-800.000	-800.000	-800.000
T105	Costi diretti operativi		-3.001.465	-3.184.472	-3.239.693	-3.304.188
T106	MARGINE DIRETTO DI GESTIONE		2.392.150	1.794.258	1.817.045	2.079.414
D101	Costo del personale amministrativo e generale		-548.229	-581.278	-598.584	-617.066
D102	Spese generali e amministrative		-379.237	-342.705	-309.215	-306.142
D103	Compensi amministratori e Sindaci		-89.520	-76.500	-76.500	-76.500
D104	Costi commerciali		-25.500	-24.700	-24.700	-24.700
D106	Manutenzione straordinaria		248.293	0	0	0
T107	Costi indiretti amministrativi e generali		-1.290.778	-1.025.185	-1.003.999	-1.024.409
T108	EBITDA		1.101.372	769.073	808.047	1.055.005
F101	Totale Ammortamenti Materiali		-76.803	-71.477	-76.329	-80.831
F102	Totale Ammortamenti Immateriali		-138.831	-297.590	-336.981	-439.583
T110	Totale Ammortamenti		-215.633	-369.067	-413.290	-520.393
T110	EBIT		885.739	400.007	334.757	634.612
G101	Oneri/proventi finanziari		11.050	-5.400	-39.600	31.600
G102	Proventi straordinari		1.700	0	0	0
G103	Oneri straordinari		-3.100	0	0	0
T111	UTILE ANTE IMPOSTE		895.389	394.607	294.957	666.212

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adalberto Costantini



**PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE E
PIANO DELLE ASSUNZIONI 2013**

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adalberto Costantini

Piano delle assunzioni 2013

La situazione della pianta organica al 31 dicembre 2012 è la seguente:

PROFILO	CATEGORIA	PERSONALE IN SERVIZIO	POSTI VACANTI	TOTALE DOTAZIONE ORGANICA
Dirigente		1		1
Quadro amministrativo	QS	2		2
Quadro amministrativo	Q	1		1
Quadro tecnico	QS	1		1
Impiegato direttivo	A2	2		2
Tecnico direttivo	A2	2		2
Impiegato coordinatore	B1	1	1	2
Impiegato di concetto	B2	5	1	6
Impiegato tecnico	B2	0	1	1
Impiegato specializzato	C1	2		2
Operaio cimiteriale custode	C1	3	1	4
Operaio cimiteriale spec.	C1	15		15
Operaio qualificato	C2		1	1
Operaio esecutivo	C3	1	1	2
Totale dotazione organica al 31.12.2012		36	6	42

Per la definizione del piano assunzioni 2013 occorre evidenziare che la Società intende operare una riduzione degli importi di lavoro straordinario in particolare degli operatori cimiteriali, più soggetti rispetto agli altri ad attività di impegno fisico ed usurante. L'elevazione dell'età media dei lavoratori comporta inoltre un potenziale rischio del verificarsi di parziali inidoneità ed un aumento esponenziale delle assenze per motivi di salute propria o familiare.

Si ritiene inoltre che, in considerazione della specificità delle mansioni connesse al profilo di operatore cimiteriale ed in previsione dell'avvicinamento per alcuni operatori dell'età utile per il collocamento in pensione sia opportuno prevedere tipologie di formazione dei soggetti che potranno sostituire i primi lavoratori ad uscire dal servizio.

L'assunzione da effettuare prioritariamente nel corso dell'esercizio 2013 risulta pertanto essere la seguente:

Profilo	Struttura	Area e gruppo	n. posti da coprire
Apprendista operaio cimiteriale	Nucleo Operativo dell'U.O. Gestione e sviluppo del Patrimonio Edilizio	C3 Profilo iniziale D2	1

Per l'assunzione della risorsa in tale profilo si procederà, come da regolamento aziendale, mediante selezione ad evidenza pubblica.

La situazione della dotazione organica prevista per il 2013 è quindi la seguente:

Piano delle assunzioni 2013

PROFILO	CATEGORIA	PERSONALE IN SERVIZIO	POSTI VACANTI	TOTALE DOTAZIONE ORGANICA
Dirigente		1		1
Quadro amministrativo	QS	2		2
Quadro amministrativo	Q	1		1
Quadro tecnico	QS	1		1
Impiegato direttivo	A2	2		2
Tecnico direttivo	A2	2		2
Impiegato coordinatore	B1	1	1	2
Impiegato di concetto	B2	5	1	6
Impiegato tecnico	B2	0	1	1
Impiegato specializzato	C1	2		2
Operaio cimiteriale custode	C1	3	1	4
Operaio cimiteriale spec.	C1	15		15
Operaio qualificato	C2		1	1
Operaio esecutivo	C3	1	1	2
Operaio apprendista	C3	0	1	1
Totale dotazione organica al 2013		36	7	43

Di seguito si riepiloga il costo del personale a carico della società previsto per gli anni 2013, 2014 e 2015:

Personale determinato + indeterminato	2013	2014	2015
Retribuzioni	1.177.615	1.230.976	1.290.472
Indennità	142.437	142.505	142.576
Premi	88.725	88.725	88.725
Tfr	118.871	122.842	126.728
Oneri contributivi	432.903	450.628	469.164
Totale	1.960.551	2.035.676	2.117.665

Buoni pasto	27.500	27.500	27.500
Totale generale	1.988.051	2.063.176	2.145.165

Importi espressi in €

L'aumento del costo del personale negli anni 2013 e 2014 e 2015 è dovuto all'ipotesi di un aumento annuo delle retribuzioni di base di un 5% medio dovuto al rinnovo del contratto in scadenza il 31 gennaio 2013.

ADE S.p.A.
 L'Amministratore Unico
 Dott. Adalberto Costantini



Ade S.p.a.

Piano industriale 2013 - 2015

05 Novembre 2012

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adalberto Costantini



Sommario

- Presentazione
- Macrostruttura
- Struttura organizzativa
- Lo scenario prossimo
- Obiettivi aziendali
- Linee guida del Business Plan
- Proiezione economica 2013 – 2015 ed analisi
- Proiezione finanziaria 2013 – 2015 ed analisi
- Conclusioni

Presentazione di ADE S.p.a 1/2

- ADE Spa è costituita in data 10/08/2004 dal Comune di Parma, ai sensi degli articoli 113 e 113bis del T.U.E.L. 18 agosto 2000, n. 267, per la gestione dei servizi cimiteriali e funebri
- ADE Spa il 12/12/2005 scorpora il ramo d'azienda esercente le onoranze funebri creando una società il cui controllo rimane in capo alla Società scorporante
- Il Comune di Parma configura l'affidamento "in house" dei servizi cimiteriali ad ADE Spa, inserendo nel contratto di servizio e nello statuto gli strumenti per esplicitare il controllo analogo previsto dalla normativa.

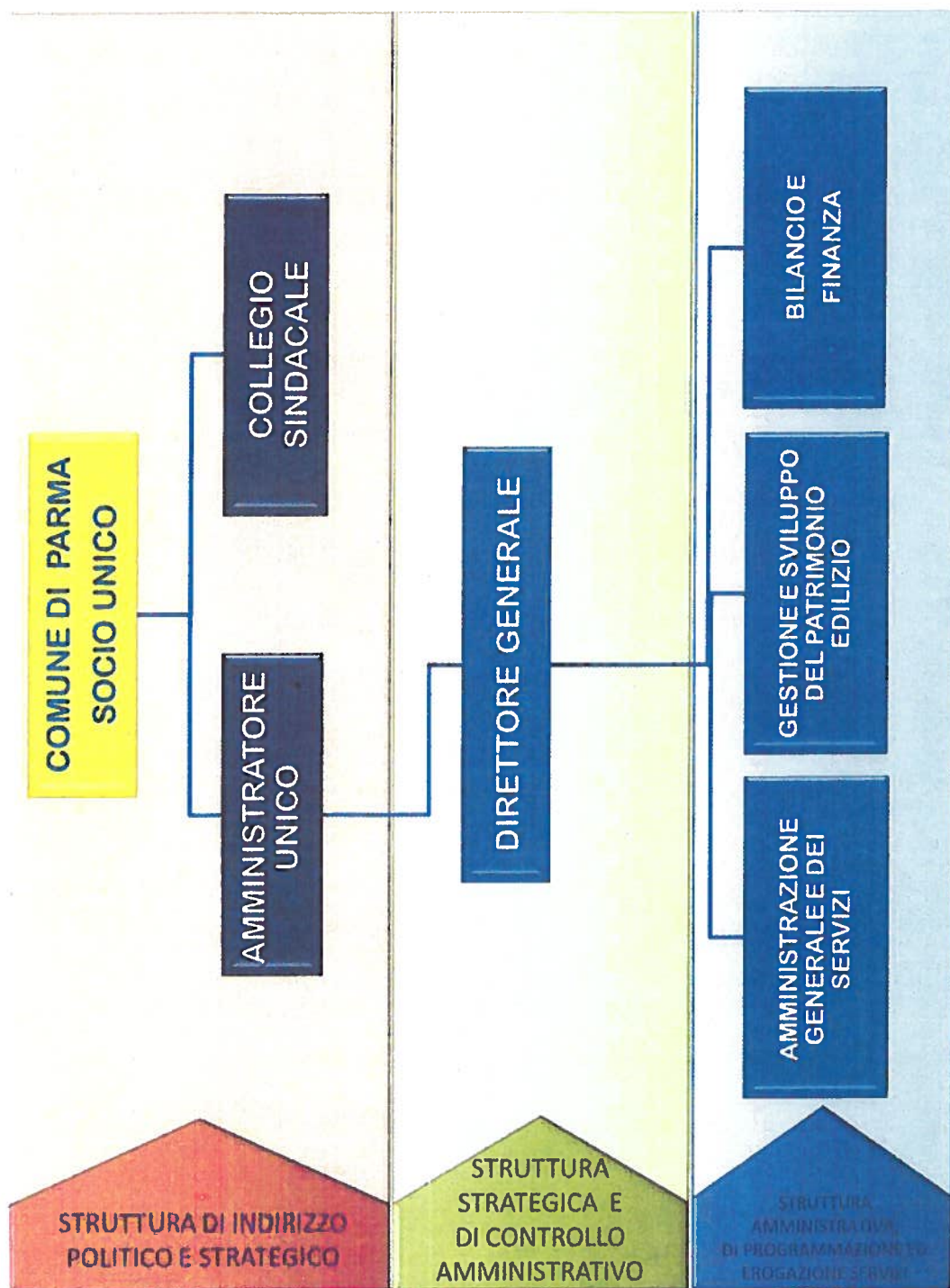


Presentazione di ADE S.p.a. 2/2

ADE Spa gestisce direttamente le seguenti attività:

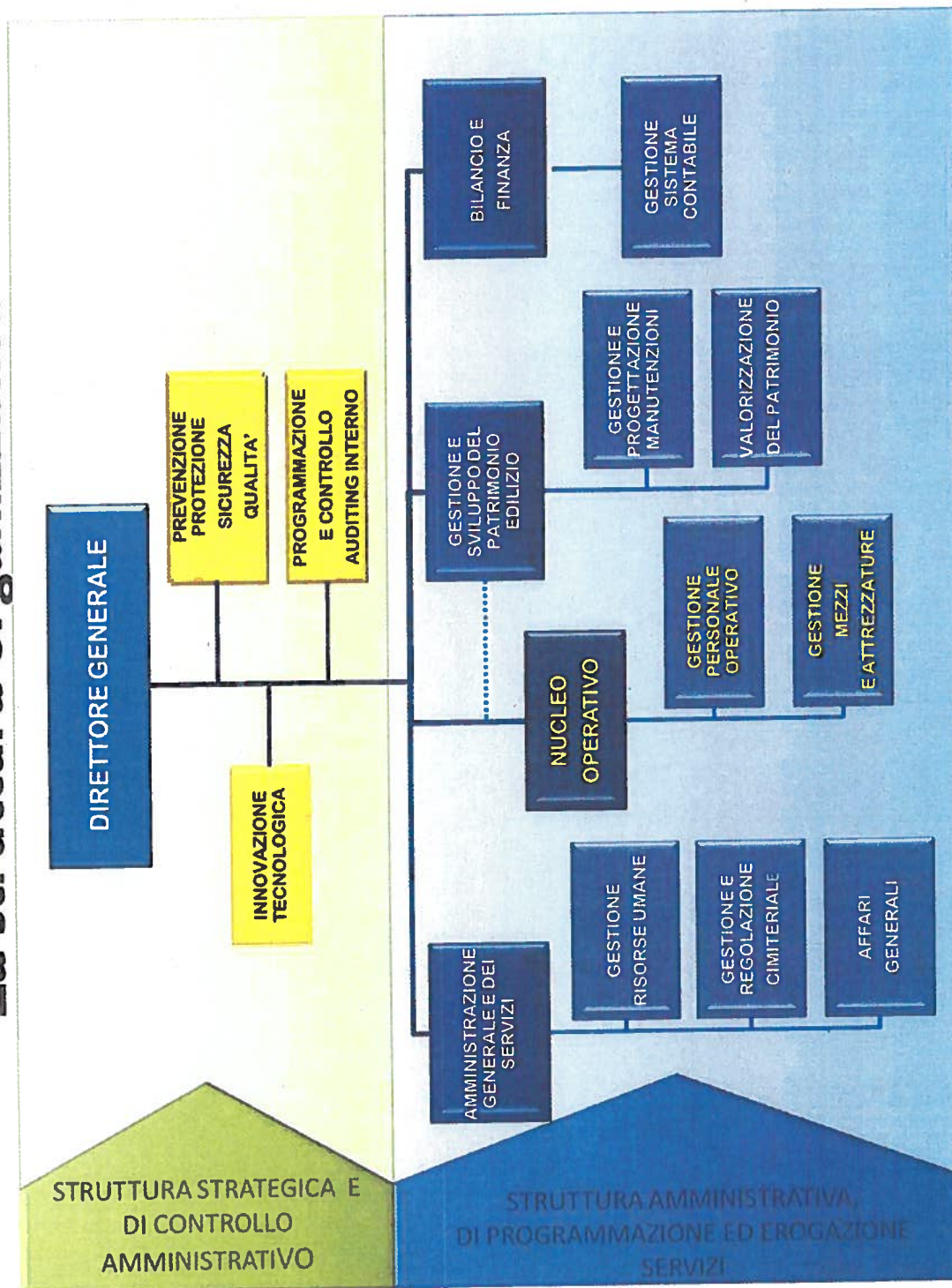
- Servizi cimiteriali istituzionali (rimozione salme, funzioni obitoriali, servizi gratuiti, inumazioni comuni, ossari e cinerari comuni, esumazioni ordinarie, conservazione salme, custodia e vigilanza, etc.);
- Servizi cimiteriali non istituzionali (inumazione privata, tumulazione, montaggio lapidi, esumazioni ed estumulazioni straordinarie, illuminazione votiva);
- Concessioni cimiteriali (elaborazione della contrattualistica, emissione delle fatture, incassi dei pagamenti, gestione e rimborso delle retrocessioni delle strutture cimiteriali);
- il patrimonio immobiliare cimiteriale, in concessione onerosa da Parma Infrastrutture Spa a cui riconosce un canone annuale, svolgendo:
 - ☐ Attività di manutenzione ordinaria (strutture, impianti, attrezzature e verde);
 - ☐ Attività di manutenzione straordinaria (strutture, impianti, attrezzature e verde) e di nuova edificazione;
- Cura la promozione culturale del Cimitero Monumentale della Villetta come museo all'aperto, dedicato alla memoria storica della città.

La macrostruttura



ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adalberto Costantini

La struttura organizzativa



ADE S.p.A.
 L'Amministratore Unico
 Dott. Adalberto Costantini

Lo scenario prossimo I/2

Con la sentenza della Corte Costituzionale 20 luglio 2012 n. 199 che ha dichiarato costituzionalmente illegittima l'intera disciplina dei servizi pubblici locali aventi rilevanza economica art. 4 D.L. 138/11, convertito nella L. 148/11 e s.m.i., di fatto è stata rimessa in discussione l'intera disciplina riportandola inequivocabilmente ai principi comunitari vigenti escludendo quindi norme più restrittive degli stessi. Di conseguenza le società a partecipazione pubblica che gestiscono servizi a rilevanza economica, allo stato attuale, possono e devono trasformarsi senza i particolari vincoli che ricorrevano nella disciplina del D.L. 138/11.

La pronuncia della Corte Costituzionale si è inserita tra il decreto legge sulla *spending review* del 6 luglio 2012 n. 95 e la sua conversione nella L. 7 agosto 2012 n.135.

Il Comune di Parma, di fronte alla decadenza delle gestioni di servizi pubblici affidate direttamente a proprie società, dovrà comunque adottare, dopo aver effettuato la ricognizione delle attività cui attribuire diritti di esclusiva, una delibera quadro in cui individua quali servizi pubblici in affidamento diretto a proprie Società partecipate rientrino nel campo della applicazione dell'art 4 del D.L. 95/12 e relativa L. 135/12.

Riprendendo così il cammino, interrotto alla soglia della sentenza della Suprema Corte, che aveva portato alla proposta di deliberazione del Consiglio Comunale n. 1876/2012 del 19 luglio 2012.

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adelberto Costantini

Lo scenario prossimo 2/2

Il Comune potrà quindi scegliere una procedura di liberalizzazione ad evidenza pubblica ottemperando a quanto previsto nella legge sulla *spending review* per il superamento della gestione *in house della Società* che consenta di eliminare l'affidamento diretto ora in essere e che si è già rivelato, nella escalation di norme in materia, un capestro per modi e tempi di gestione dei periodi transitori.

Le procedure di liberalizzazione, in sintonia completa ed esclusiva con le norme comunitarie, possono perseguire:

1. l'affido totale del servizio a terzi (*concorrenza nel mercato*);
2. la ricerca di un partner privato (*concorrenza per il mercato*); su questo punto si ribadisce come siano spariti i vincoli di percentuali societarie e di profilo operativo.

Nel primo caso la Società parteciperebbe alla gara, alla pari con altri *competitors*, con il rischio di non riuscire nell'impresa e quindi di essere nella impossibilità di operare.

Nel caso in cui il Comune perseguisse la seconda opzione cesserà l'affidamento *in house* della gestione dei servizi, consentendo così di poter ulteriormente aumentare i margini di miglioramento gestionale, nonché attuare investimenti in segmenti innovativi o di completamento dei servizi funerari offerti, essendo, tra l'altro, abrogata la limitazione di **non poter operare al di fuori del territorio comunale**.

ADF S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adelberto Costantini



Obiettivi aziendali

Per prepararsi alla trasformazione proponendo la Società sul mercato nelle condizioni ottimali le azioni strategiche aziendali perseguono già oggi il raggiungimento degli obiettivi di:

- **Efficacia, efficienza ed economicità** nella propria azione con la razionalizzazione e innovazione dei processi aziendali di produzione dei servizi;
- **Produttività** più elevata con maggiore qualificazione e soddisfazione delle maestranze;
- **Qualità dei servizi erogati** e soddisfacimento dei bisogni dei singoli clienti e della collettività;
- **Progettazione e realizzazione degli interventi di manutenzione straordinaria** secondo priorità sia per il mantenimento delle strutture esistenti che per la loro fruibilità
- **Trasparenza degli investimenti** con maggiore attenzione verso gli *stakeholders* e la continua evoluzione del quadro di riferimento.

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adelberto Costantini

Linee guida del Business Plan I/2

- Previsione dei ricavi per servizi e concessioni nel periodo 2013-2015, stimato sull'andamento dei fabbisogni di sepoltura rilevati negli anni 2005/2012 e sull'incremento delle cremazioni. Stime prudenziali e senza introduzione di correttivi straordinari.
- I ricavi derivanti dalle operazioni di estumulazione previsti per gli anni 2013-2015 sono stati stimati sull'ipotesi che si riesca a contrastare e a ridurre (mediante i correttivi già messi in atto da Ade Spa nel corso del 2012) il numero delle mancate risposte alle operazioni programmate di estumulazione per concessioni scadute che si è manifestato nel biennio 2011-2012.
- Non sono previsti aumenti tariffari nel biennio 2013-2014. Dal 2015 è stato invece previsto un aumento delle tariffe del 7,5% (come già indicato nel piano industriale 2012-2016 approvato dal Comune di Parma).
- Contenimento dei costi al fine di migliorare il M.O.L. dell'Azienda senza pregiudicare gli standard di attività previsti.
- Il piano degli investimenti in opere di manutenzione straordinaria è stato stilato tenendo conto delle opere già contrattualizzate (Giardino della memoria di Marore), delle opere urgenti (rifacimento tetti e consolidamento delle volte e delle strutture lesionate dalle scosse di terremoto del 2012) e di quelle improrogabili per importanza strategica (sale del commiato).

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adelberto Costantini

Linee guida del Business Plan 2/2

- Gli ampliamenti cimiteriali riguardano:
 - l'adozione delle sepolture in avelli aerati al fine di contrastare l'aumento delle cremazioni. Questo investimento, già previsto nel Budget 2012, è slittato al 2013 a causa del protrarsi dell'esperimento scientifico effettuato presso il cimitero della Villetta volto a testare la validità di tale tipologia di sepoltura.
 - la creazione di nuove cellette presso i cimiteri della Villetta, Ugozzolo, Viarolo e Vigatto. In tali cimiteri la disponibilità di questo tipo di sepolture è ormai critico, causa l'aumento del ricorso alla cremazione.
- Assunzione nel corso del 2013 di un apprendista operaio. Tale assunzione si rende necessaria per garantire l'erogazione e la qualità dei servizi offerti nonostante l'innalzamento dell'età media del personale del nucleo operativo che rileva inidoneità temporanee alla mansione (si tenga conto che si tratta di lavori usuranti e soggetti a stress psicologico -sindrome da "burnout").
- Finanziare il piano degli investimenti **non distribuendo gli utili** conseguiti negli esercizi 2012 e seguenti per limitare il ricorso all'indebitamento con l'obiettivo di operare nell'ambito delle anticipazioni di cassa del tesoriere e concordando modalità di pagamento diversificate con i fornitori.

Proiezione economica 2013 - 2015

Conto economico	Preconsuntivo			2015
	2012	2013	2014	
Ricavi				
Ricavi diretti	5.393.615	4.978.730	5.056.738	5.383.612
Ricavi per concessioni cimiteriali	2.276.521	2.149.803	2.134.045	2.324.382
Rimborso quota manutenzione ordinaria	2.530.119	2.461.919	2.549.403	2.679.488
Rimborso manutenzione straordinaria				
Rimborso spese Ade Servizi Srl	248.293	0	0	0
Ricavi vari	319.090	325.207	331.490	337.943
	19.592	41.800	41.800	41.800
Costi				
Personale Interno	4.292.243	4.209.657	4.248.692	4.328.607
Spese generali e di funzionamento	1.830.615	1.960.551	2.035.676	2.117.665
Organi sociali	1.572.108	1.372.605	1.336.515	1.334.442
Affitto d'azienda	89.520	76.500	76.500	76.500
	800.000	800.000	800.000	800.000
EBITDA	1.101.372	769.073	808.047	1.055.005
Ammortamenti				
Amm.to Automezzi	215.633	369.067	473.290	520.393
Amm.to Fabbricati leggeri	23.704	21.997	26.493	35.293
Amm.to Impianti e macchinari	500	500	500	324
Amm.to Montafretri e lettighe	2.243	2.918	2.843	2.705
Amm.to Attrezzatura varia e minuta	17.173	11.988	13.050	10.925
Amm.to Attrezzature	0	0	0	0
Amm.to Scale	10.573	8.425	5.898	6.257
Amm.to Mobili e arredi	1.000	3.000	5.000	7.000
Amm.to Macchine ufficio	7.017	6.127	7.580	6.229
Amm.to Oneri pluriennali su beni di terzi	14.594	16.523	14.966	12.099
Amm.to manutenzioni straordinarie su beni di terzi	31.847	39.847	42.847	45.847
Amm.to per ampliamento strutture cimiteriali	97.610	231.143	325.689	366.598
Amm.to modifica Statuto	2.400	8.250	11.700	11.700
Amm.to Banca Dati	738	738	738	738
Amm.to Marchi	0	8.000	8.000	8.000
Amm.to Licenze	181	181	181	181
	6.055	9.431	7.806	6.499
EBIT	885.739	400.007	334.757	534.612
Proventi/Oneri finanziari				
Proventi/Oneri verso banche	11.050	-5.400	-39.800	31.600
Proventi/Oneri straordinari	-1.400	0	0	0
Proventi straordinari	1.700	0	0	0
Oneri straordinari	3.100	0	0	0
Risultato prima delle imposte	885.389	394.607	294.957	566.212

N.B.: nella costruzione del Business Plan si è considerato dal 2015 un aumento tariffario del 7,5%

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adalberto Costantini



Analisi dei ricavi

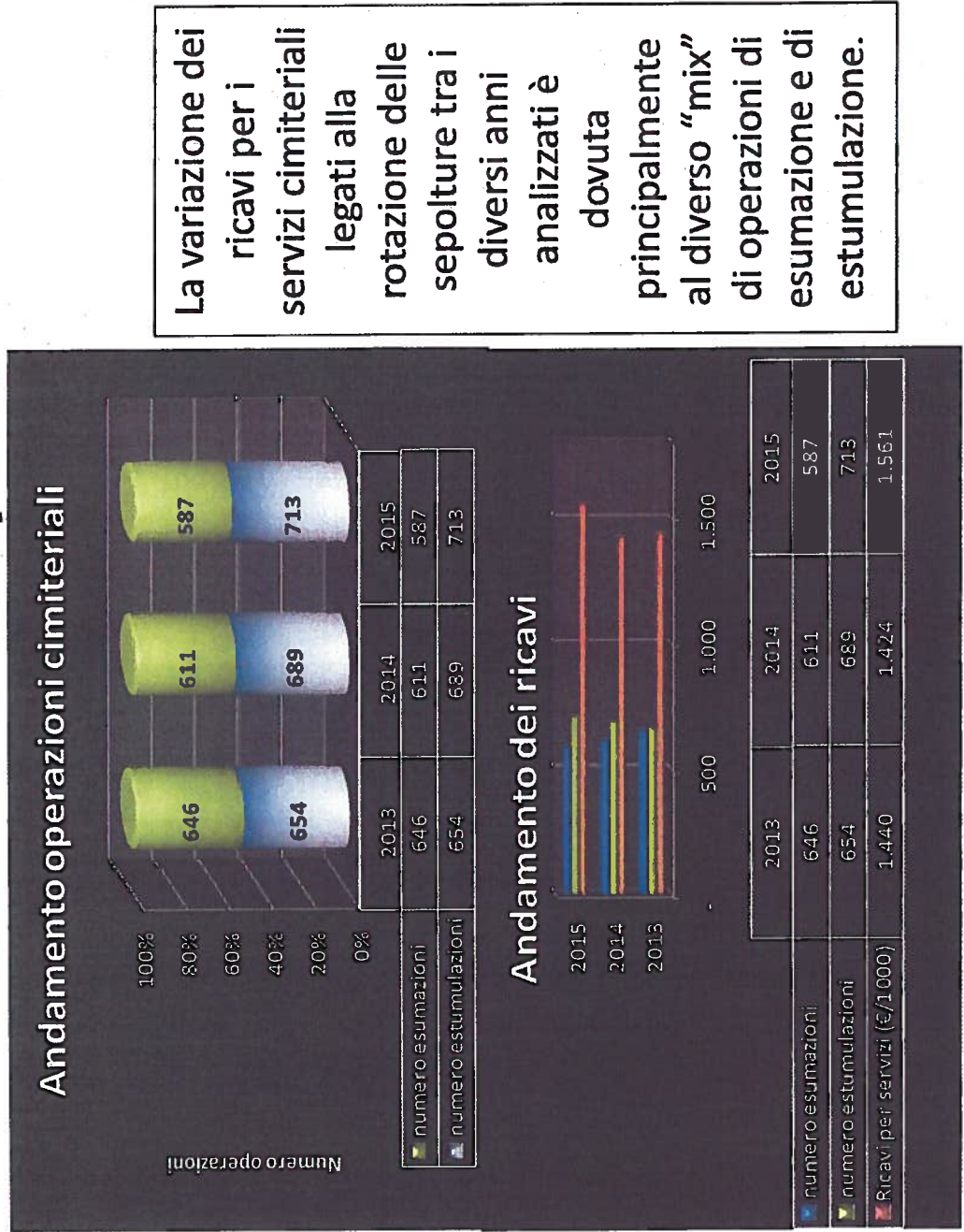
Proiezione 2011-2015 ricavi per servizi, illuminazione votiva e concessioni



N.B.: nella costruzione del Business Plan si è considerato dal 2015 un aumento tariffario del 7,5%



Analisi dei ricavi per servizi 1/3



ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adelberto Costantini

Analisi dei ricavi per servizi 2/3

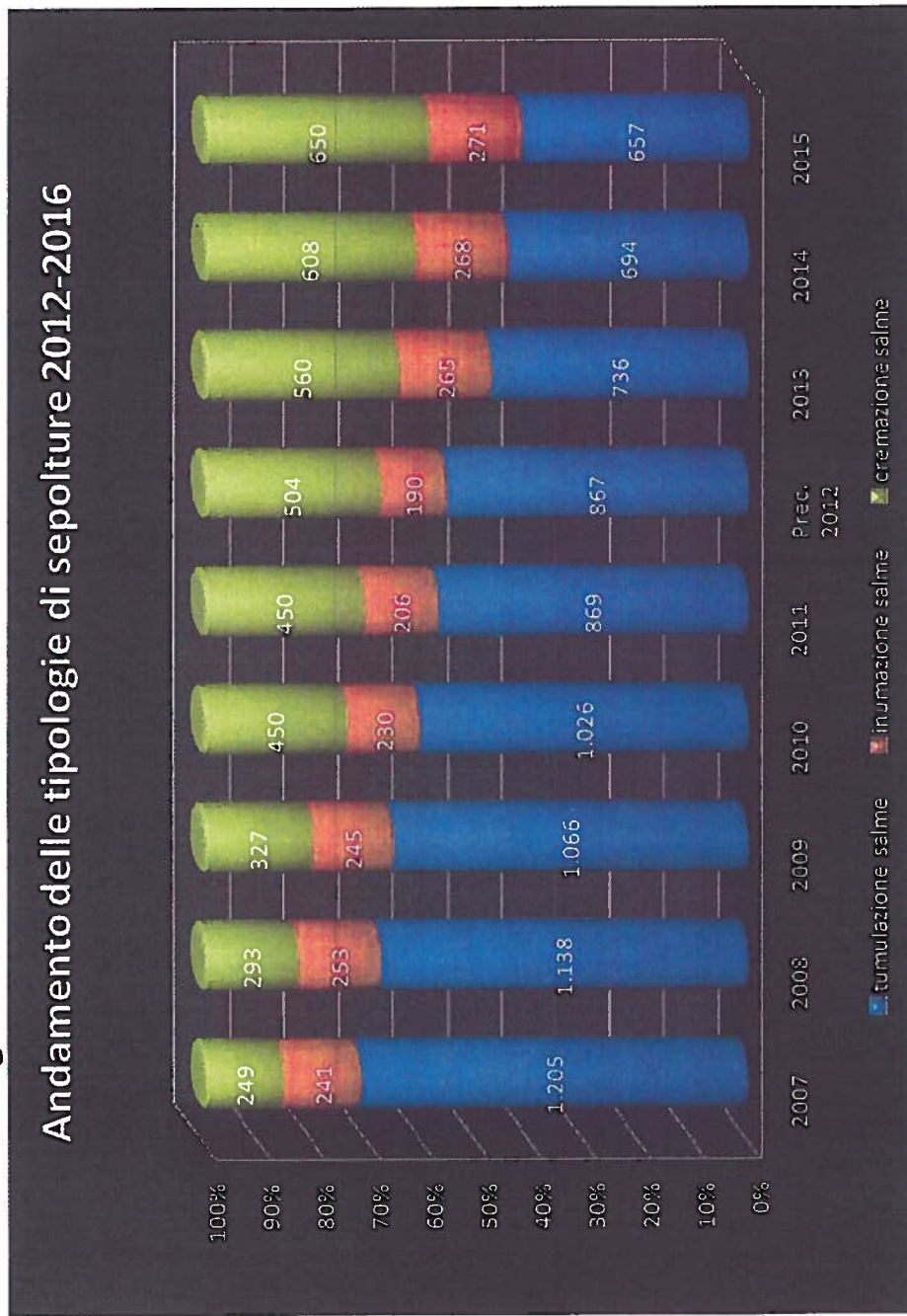
➤ Al fine di garantire un buon livello qualitativo dei servizi, il numero complessivo delle operazioni annue (n. 1300) relative alla rotazione delle sepolture (esumazione ed estumulazione) è stato mantenuto costante nel periodo analizzato. Di conseguenza, a seconda della tipologia delle concessioni e delle sepolture in scadenza (esumazioni dai campi a prato verde, distinte, inconsunti) e del diverso numero di defunti sepolti, il numero delle estumulazioni da loculo effettuabili ogni anno varia in senso inverso rispetto al numero delle esumazioni previste. Poiché in media i ricavi relativi alle operazioni di esumazione (attività istituzionale su cui grava un'ampia percentuale di disinteresse da parte dei famigliari) sono inferiori a quelli derivanti da estumulazione (che necessitano di ulteriori attività stante l'elevato numero di mancate mineralizzazioni), gli anni con cali di fatturato da servizi coincidono con il maggior numero di esumazioni previste.

➤ Sia i ricavi per servizi che quelli relativi alle concessioni cimiteriali sono influenzati dal diverso andamento del trend delle tipologie di sepolture. Il 2012 (stima) ha evidenziato un incremento della cremazione superiore a quello previsto e manifesta per la prima volta un calo delle inumazioni ed un corrispettivo incremento delle tumulazioni. Anche il 2012 (stima) conferma quindi, così come è stato per gli anni 2011 e 2010, la crescita del ricorso alla cremazione come tipologia di sepoltura. In base all'andamento storico ed alle proiezioni statistiche, per gli anni 2013-2015 si è ipotizzato un aumento dell'inumazione a scapito della tumulazione.



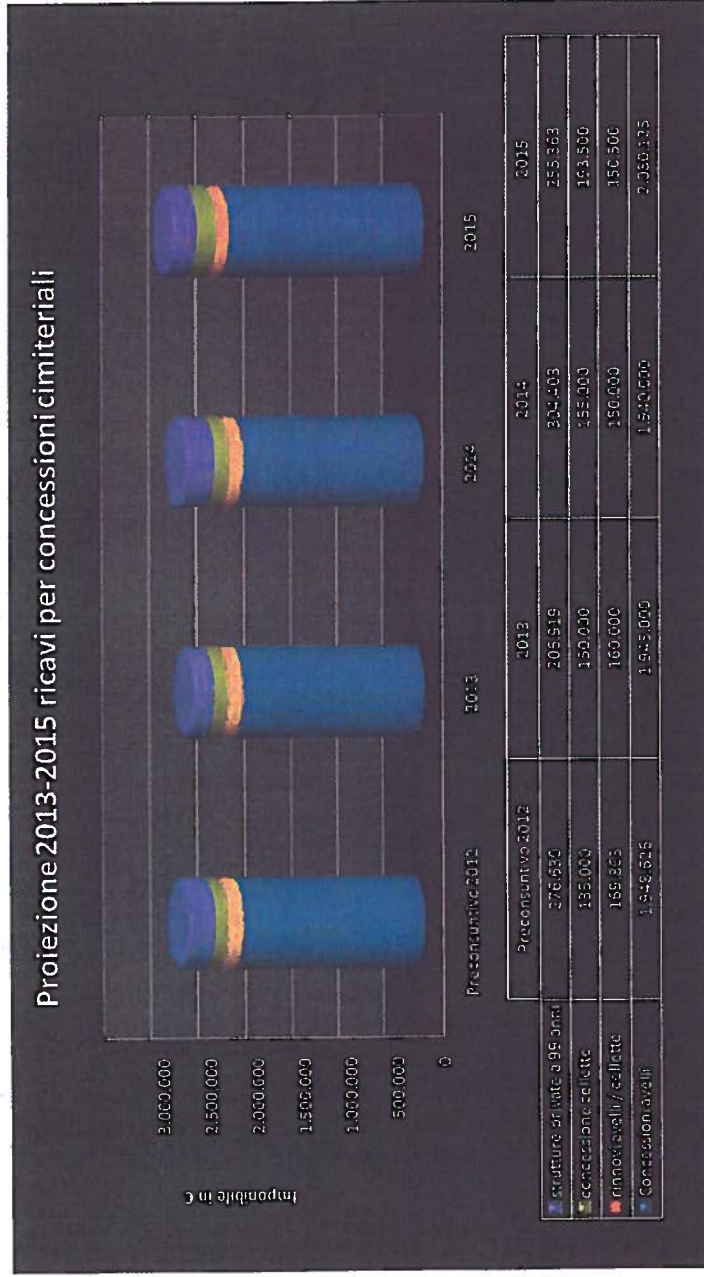
Analisi dei ricavi per servizi 3/3

Pertanto, la previsione delle tipologie di sepoltura utilizzata per il Business-plan 2013-2015 è la seguente:



ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adelberto Costantini

Analisi dei ricavi per concessioni cimiteriali 1/3



La stima dei ricavi per concessioni cimiteriali è stata effettuata sulla base delle seguenti ipotesi:

- Sono previsti ricavi, negli anni 2014 e 2015, per l'assegnazione di sepolcri abbandonati o retrocessi provenienti dall'asta pubblica prevista per la fine del 2013;
- La previsione del calo delle tumulazioni a vantaggio della cremazione comporta una diminuzione dei ricavi per concessione (come verrà approfondito più avanti);
- viene mantenuta la concessione in progressione nei reparti in cui oggi è già applicata;
- viene mantenuta l'attuale possibilità di concedere loculi a soggetti in vita secondo le modalità oggi vigenti;
- Non viene valutata la variabilità della durata concessioni (40anni).

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adelberto Costantini

Analisi dei ricavi per concessioni cimiteriali 2/3

L'aumento previsto del numero delle cremazioni, a discapito di quello delle tumulazioni, ha forti implicazioni anche nella previsione della diminuzione dei ricavi da concessioni cimiteriali.

Il maggior ricorso a tale pratica comporta infatti, per i prossimi anni, un aumento del numero di concessioni di cellette a discapito degli avelli con conseguente calo dei ricavi dovuto al minor importo del canone di concessione delle cellette rispetto a quello degli avelli stessi.

Anche i ricavi relativi ai rinnovi delle concessioni scadute sono previsti in calo. Ciò è imputabile ai seguenti motivi:

- negli anni passati è stato compiuto un grosso sforzo per procedere alla sistemazione delle concessioni rinnovabili (5^a e 6^a fila o zone di minor pregio) degli avelli scaduti. Di conseguenza, il numero annuale delle concessioni rinnovabili è previsto in calo.
- complice l'aumento previsto del numero di cremazioni, è previsto un aumento della concessione di cellette anche a discapito del rinnovo di avelli.

Al fine di adeguare ed innovare la proposta di nuove metodologie di sepoltura si è deciso di prevedere la costruzione di un reparto di loculi aerati da dedicare, almeno in un primo momento, alla tumulazione di resti mortali (investimento di € 100.000,00 + iva previsto per il 2013).

Analisi dei ricavi per concessioni cimiteriali

3/3

La sfida del loculo aerato, al momento, appare l'unica soluzione praticabile capace di soddisfare le nuove aspettative dei cittadini di poter disporre di manufatti per periodi più brevi: nell'arco di dieci anni, infatti si può arrivare alla completa mineralizzazione delle salme. Tale soluzione, inoltre, appare la più conveniente, dal punto di vista della Società, in termini di ritorno economico garantendo una maggiore percentuale di rotazione delle sepolture al loro interno. Dal punto di vista del cittadino, invece, si traduce in una minor spesa per il canone concessorio.

In ogni caso, posto che il trend delle cremazioni non si è ancora stabilizzato, è necessario prevedere che il presente piano industriale sia costantemente monitorato per introdurre i correttivi necessari e dettati dallo sviluppo dell'andamento delle sepolture.

Scostamenti negativi delle entrate per concessione rispetto al budget, dovute ad un anomalo incremento del fenomeno della cremazione, potranno essere eventualmente contrastati con il Comune di Parma introducendo nel Regolamento Cimiteriale nuove forme di concessione per differenziare l'offerta su un ventaglio di proposte più ampio (es. concessione di avelli storici fuori misura anche per ceneri e resti ossei).

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adalberto Costantini

Analisi dei costi

Conto economico	Preconsuntivo 2012	2013	2014	2015
Personale Interno	1.830.615	1.960.551	2.035.676	2.117.665
Spese generali e di funzionamento	1.572.108	1.372.605	1.336.515	1.334.442
Organi sociali	89.520	76.500	76.500	76.500
Affitto d'azienda	800.000	800.000	800.000	800.000
Totale costi	4.292.243	4.209.657	4.248.692	4.328.607

N.B.: nella costruzione del Business Plan prudenzialmente non si è considerato alcun aumento annuo dei ricavi e dei costi dovuto all'inflazione

Dal 2013 è stato considerato un aumento delle retribuzioni di base del 5% annuo dovuto al rinnovo contrattuale. E' inoltre prevista nel 2013 l'assunzione di una risorsa con profilo di apprendista operatore cimiteriale;

La diminuzione delle "spese generali e di funzionamento" a partire dal 2013 è dovuta:

- alla conclusione, nel 2012, delle ultime attività di manutenzione straordinaria rifatturabili al Comune di Parma per un importo complessivo di € 248.000;
- alla diminuzione del compenso del collegio sindacale;
- alla diminuzione delle spese legali e delle prestazioni professionali.

Le altre variazioni delle spese generali negli anni sono riconducibili:

- alla maggior iva indetraibile del 2013 (dovuta agli elevati costi per i progetti di manutenzione straordinaria);
- ai costi per servizi di cremazione delle salme inconsunte che variano negli anni in base alla diversa percentuale di estumulazioni previste non andate a buon fine.

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adelberto Costantini

Analisi degli ammortamenti

Ammortamenti		Aliquota	Prec. 2012	2013	2014	2015
Amm.to Attrezzature		20%	10.573	8.425	5.898	6.257
Amm.to Automezzi		20%	23.704	21.997	26.493	35.293
Amm.to Banca Dati		20%	0	8.000	8.000	8.000
Amm.to Oneri pluriennali su beni di terzi (ante 2011)		6,67%	24.365	24.365	24.365	24.365
Amm.to Oneri pluriennali su beni di terzi (dal 2011)		10%	7.482	15.482	18.482	21.482
Amm.to Fabbricati leggeri		10%	500	500	500	324
Amm.to Impianti e macchinari		15%	2.243	2.918	2.843	2.705
Amm.to Licenze		33,33%	6.055	9.431	7.806	6.499
Amm.to Macchine ufficio		20%	14.594	16.523	14.966	12.099
Amm.to Marchi		5,55%	181	181	181	181
Amm.to Modifica Statuto		20%	738	738	738	738
Amm.to Mobili e arredi		20%	7.017	6.127	7.580	6.229
Amm.to Montafretri e lettighe		12,5%	17.173	11.988	13.050	10.925
Amm.to Scale		20%	1.000	3.000	5.000	7.000
Ammortamenti manutenzioni straordinarie		10%	97.610	231.143	325.689	366.598
Amm.to per ampliamento strutture cimiteriali		3%	2.400	8.250	11.700	11.700
Totale Ammortamenti €			215.633	369.067	473.290	520.394

Il trend in aumento degli ammortamenti nel corso degli anni è dovuto agli investimenti in manutenzioni straordinarie effettuati direttamente da Ade Spa. Per meglio comprendere la dinamica degli ammortamenti è necessario analizzare gli investimenti che si prevede di effettuare nel periodo 2013-2015.

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adalberto Costantini



Analisi degli investimenti 1/2

INVESTIMENTI	Prec. 2012	2013	2014	2015
AUTOMEZZI	61.463	59.000	24.000	64.000
LETTIGHE E MONTAFERETRI	35.400	17.000	0	18.000
ATTREZZATURE	6.787	13.000	3.000	3.000
SCALE	10.000	10.000	10.000	10.000
MACCHINE D'UFFICIO	9.501	22.000	3.000	3.000
IMPIANTI E MACCHINARI	0	9.000	0	0
ARREDI	0	30.000	0	0
LICENZE	6.921	13.500	3.000	3.000
CREAZIONE BANCHE DATI	0	40.000	0	0
MODIFICA STATUTO	3.691	0	0	0
ONERI PLURIENNALI SU BENI DI TERZI	10.000	80.000	30.000	30.000
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	976.095	1.335.335	945.455	409.091
AMPLIAMENTO STRUTTURE CIMITERIALI	160.000	230.000	0	0
TOTALE INVESTIMENTI €	1.279.858	1.858.835	1.018.455	540.091

Come si può notare, la maggioranza degli investimenti è concentrata sulle attività di manutenzione straordinaria.

Da evidenziare che, oltre ai progetti di manutenzione straordinaria eseguiti direttamente da Ade Spa, dal 2012 al 2015 verranno realizzati anche i progetti di manutenzione straordinaria trasferiti a Parma Infrastrutture nel 2012 (che pertanto non vengono ammortizzati da Ade Spa).

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adelberto Costantini

Analisi degli investimenti 2/2

Di seguito si procede ad una breve disamina dei principali investimenti previsti:

- **Automezzi:** è previsto il rinnovo del parco macchine con sostituzione dei veicoli di servizio utilizzati all'interno della Villetta con veicoli elettrici. Sono inoltre previsti gli acquisti di nuovi escavatori in sostituzione di quelli attualmente in dotazione ormai obsoleti, fuori norma e non più in grado di assicurare la continuità del servizio;
- **Lettighe e montaferetri:** è prevista la conclusione della revisione della sicurezza di tutti i montaferetri e la contestuale graduale sostituzione dei macchinari più vecchi;
- **Scale:** è prevista la sostituzione delle scale più vecchie con scale nuove per mantenere gli standard di sicurezza
- **Macchine d'ufficio:** sostituzione dei pc più vecchi, acquisto di un plotter per l'U.O. "Gestione e Sviluppo del Patrimonio Edilizio", acquisto di una nuova fotocopiatrice/stampante in sostituzione di quella in scadenza;
- **Banche dati:** ultimazione della banca dati relativa alle sepolture con implementazione delle rilevazioni grafiche delle strutture private in concessione ed inserimento delle informazioni relative alle sepolture più vecchie reperibili dai registri cartacei;
- **Oneri pluriennali su beni di terzi:** sono gli investimenti previsti nella palazzina degli uffici (impianto di illuminazione) e per interventi da effettuare sugli impianti e strutture dei vari cimiteri;
- **Manutenzioni straordinarie:** riguarda la realizzazione dei progetti concordati con il Comune di Parma;
- **Integrazione di nuove strutture cimiteriali:** è l'investimento previsto per il primo blocco di loculi aerati e la costruzione di nuove cellette nei cimiteri della Villetta, Uguzzolo, Viarolo e Vigatto.

Analisi finanziaria 2012 - 2014

Flusso di cassa	Prec.vo 2012	2013	2014	2015
Cassa inizio anno		382.442	26.180	40.001
Rimborsi da Comune		253.162		
Nuovi prestiti per investimenti 2013		350.000	950.000	
Nuovi prestiti per investimenti 2014				580.000
Nuovi prestiti per investimenti 2015				
Incassi Conto Economico (escluse Plusvalenze)		4.978.730	5.056.738	5.383.612
Incassi da interessi attivi				
Uscite da Conto Economico		-3.967.657	-4.248.692	-4.328.607
Uscite per investimenti	0	-1.858.835	-1.018.455	-540.091
Uscite da interessi passivi	0	0	0	0
Uscite da interessi passivi su prestiti	0	-5.400	-39.800	-68.400
Restituzione quota capitale prestiti in corso		-36.400	-220.800	-388.800
Credito/debito IVA	0	-29.863	-175.170	-264.067
Imposte e tasse		-40.000	-290.000	-339.000
Cassa fine anno	382.442	26.180	40.001	74.649

Nella tabella sopra riportata la voce "cassa inizio anno" per il Preconsuntivo 2012 rappresenta la disponibilità prevista alla fine dell'anno già al netto di tutte le spese che si sosterranno nei prossimi mesi, compresi gli investimenti ancora da effettuare nel periodo ottobre-dicembre I presupposti sulla cui base è stato costruito il piano finanziario sono i seguenti:

- per poter sostenere i flussi finanziari in uscita dovuti agli investimenti previsti per manutenzioni straordinarie è previsto che gli utili conseguiti nel 2012 e anni seguenti restino in azienda. Ciò nonostante, per far fronte a tali impegni finanziari, si rende necessario il ricorso a finanziamenti esterni per un importo di circa € 1.900.000,00 gestibili con le anticipazioni di cassa da parte del Tesoriere o accedendo ad una linea di finanziamento tradizionale.

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adalberto Costantini



Conclusioni

1/2

- E' indispensabile ed urgente che il Comune emani gli indirizzi per la liberalizzazione individuando quale tipo di procedura ad evidenza pubblica sia da attivare tra le opzioni prevista dalla normativa in materia, auspicando che si vada verso la scelta del partner privato. Ciò consentirebbe di non disperdere il patrimonio di esperienza maturato in circa 10 anni di attività, nè un importante riferimento per gli *stackholders* del settore (vedi pag. 7 e 8)
- L'avvio delle opere di manutenzione straordinaria, i cui costi non vengono più rimborsati dal Comune di Parma ma sono completamente sostenuti da Ade Spa, produce un cambiamento nella rilevazione contabile che comporterà, solo per i primi anni, un incremento degli utili d'esercizio dovuti alla ridotta incidenza delle quote di ammortamento delle manutenzioni stesse ma contemporaneamente una sempre maggiore necessità di risorse finanziarie.

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adelberto Costantini

Conclusioni

2/2

Non essendo più previsti, nel medio termine, gli investimenti relativi alla realizzazione della Funeral Home e del Centro Servizi (che prevedevano un investimento complessivo di circa € 8.000.000) vengono meno alcuni riferimenti strategici. In particolare la realizzazione di sale del commiato che sono un indispensabile strumento di lavoro per ADE SERVIZI Srl (onoranze funebri).

Per non privare ADE SERVIZI srl di tale strumento di lavoro, è necessario provvedere, nel corso del 2013, a recuperare nuovi spazi all'interno della Palazzina Uffici, creando almeno due sale del commiato. Tale intervento, previsto a suo tempo a carico di Parma Infrastrutture, è stato da questa previsto nel 2015: si è pertanto ipotizzato di modificare i piani degli investimenti delle due società sostituendo questo intervento, che verrà realizzato da ADE SpA, con un altro, di minor impatto strategico, previsto a carico di ADE SpA che verrà realizzato da Parma Infrastrutture.

Tale investimento accrescerà anche il valore industriale della controllata in prospettiva del superamento della gestione *in house*.

ADE S.p.A.
L'Amministratore Unico
Dott. Adalberto Costantini