

DUP



Documento Unico di
Programmazione
2027-2029





Comune di Parma

Documento Unico di Programmazione (DUP) 2027-2029

Redatto da

Settore Staff della Direzione Generale e Politiche Giovanili
S.O. Programmazione e Controllo

Collaborazioni e Contributi

Settore Staff della Direzione Generale e Politiche Giovanili
S.O. Finanziamenti Comunitari e Strategici
S.O. Giovani

Segreteria Generale
S.O. Supporto Segreteria Generale

Avvocatura Civica

Settore Risorse Umane
S.O. Gestione del Rapporto di Lavoro
S.O. Sviluppo Organizzativo e Valorizzazione delle Risorse Umane
S.O. Programmazione e Selezione delle Risorse Umane

Settore Finanziario
S.O. Programmazione Bilancio

Settore Opere Pubbliche
S.O. Lavori Pubblici e Attuazione PNRR

Settore Stazione Unica Appaltante

Settore Pianificazione e Sviluppo del Territorio
S.O. Rigenerazione e Trasformazione Urbana

Settore Entrate, Tributi e Partecipazioni
S.O. Gestione Partecipazioni
S.O. Tributi ed Entrate

Settore Edilizia
S.O. Sportello Unico per le Attività Produttive e l'edilizia
S.O. Verifica Conformità Urbanistica Edilizia degli Interventi

Settore Patrimonio
S.O. Valorizzazione Patrimonio

Indice

Introduzione

SEZIONE ANAGRAFICA DEL COMUNE DI PARMA	6
Cosa facciamo	8
Dal DUP al PIAO <i>Consolidato</i>	9
Come programmiamo il Valore Pubblico.....	10
Gli allegati al DUP	11

1.SEZIONE STRATEGICA

1.1 IL CONTESTO ESTERNO

Tendenze recenti dell'economia	16
Parma in numeri	18
Programmi europei e iniziative internazionali	36
Programmi e iniziative locali, regionali e nazionali	38

1.2 IL CONTESTO INTERNO

Principali riferimenti strategici interni	42
Legalità e trasparenza	44

1.2.1 IL PERSONALE

La macrostruttura dell'Ente	46
Programmazione delle risorse umane	47
Le Risorse Umane: i numeri al 31.12.2025	49
Le risorse per il personale	51

1.2.2 SOCIETÀ ED ENTI PARTECIPATI

Le Società e gli Enti partecipati	53
L'indebitamento consolidato del Gruppo Comune di Parma	56
Indirizzi generali sul ruolo dei soggetti partecipati	58
Situazione economica e obiettivi del Gruppo Comune di Parma	60

2.2.3I SERVIZI PUBBLICI LOCALI

I servizi pubblici locali.....	67
--------------------------------	----

1.3 VALORE PUBBLICO E STRATEGIE

Il valore pubblico	69
La valutazione d'impatto generazionale	72
Collegamento linee strategiche di mandato e obiettivi di Valore Pubblico	74
Gli obiettivi strategici	76

2.SEZIONE OPERATIVA

2.1. GLI OBIETTIVI OPERATIVI

Gli obiettivi operativi	83
-------------------------------	----

2.2 IL BILANCIO

Le spese	98
Le entrate, i tributi e tariffe	102

2.3 LO SVILUPPO DEL TERRITORIO

Le opere pubbliche e l'indebitamento	109
Le opere di urbanizzazione a scomputo	126
La gestione del patrimonio e il piano delle alienazioni immobiliari	127

2.4 I SERVIZI

La programmazione delle gare per acquisto di beni e servizi	131
---	-----

2.5 RENDERE CONTO

Modalità di rendicontazione ai cittadini	133
--	-----

ALLEGATI:

- Allegato 1. Obiettivi Strategici
- Allegato 2. Obiettivi Operativi
- Allegato 3. Elenco Opere di urbanizzazione a scomputo
- Allegato 4. Programma triennale dei lavori pubblici
- Allegato 5. Programma triennale degli acquisti di beni e servizi

Introduzione

Il **Documento Unico di Programmazione del Comune di Parma** è un percorso condiviso per una città sostenibile, inclusiva e innovativa

Il principio contabile della programmazione, allegato n. 12 al DPCM 28 dicembre 2011, definisce la programmazione come un processo di analisi e valutazione che ordina coerentemente politiche e piani per organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie al perseguimento di fini sociali e allo sviluppo economico e civile delle comunità. Il Documento Unico di Programmazione (DUP) del Comune di Parma rappresenta lo strumento cardine di questo processo e costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto di tutti gli altri strumenti programmatici dell'Ente, quali il Bilancio, il PIAO, il Piano degli indicatori e il Rendiconto della gestione. Attraverso il DUP, l'Amministrazione comunale assicura un quadro unitario e trasparente dell'azione pubblica, orientando la programmazione alle reali esigenze della città e garantendo coerenza tra obiettivi, risorse e risultati.

Il DUP si articola in due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La Sezione Strategica sviluppa le linee programmatiche di mandato di cui all'articolo 46, comma 3, del D.Lgs. 267/2000 e definisce gli indirizzi strate-

gici del Comune di Parma, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, le politiche regionali e gli obiettivi di finanza pubblica nazionale ed europea. Essa analizza il contesto esterno e interno che influenza le scelte dell'Amministrazione, descrivendo le condizioni socio-economiche del territorio, la gestione delle risorse umane e patrimoniali, l'organizzazione dei servizi pubblici locali e il ruolo delle società partecipate. La Sezione Strategica individua inoltre le politiche di mandato e le modalità di rendicontazione ai cittadini, garantendo trasparenza, partecipazione e comunicazione dei risultati raggiunti.

La Sezione Operativa, di natura tecnico-programmatica, traduce le decisioni strategiche in obiettivi annuali e pluriennali, declinandoli anche sugli organismi partecipati del "Gruppo Comune di Parma". Essa individua, per ciascuna missione, i programmi da realizzare e le risorse da destinare, nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica, e comprende la programmazione dei lavori pubblici, del patrimonio, del personale, degli acquisti di beni e servizi e degli incarichi di collaborazione, assicurando coerenza e integrazione tra la pianificazione strategica, operativa e finanziaria dell'Ente.

**Parma, città sostenibile,
innovativa, inclusiva
e ricca di cultura.**



Il Comune di Parma è un ente locale di medie-grandi dimensioni situato nel cuore dell'Emilia-Romagna. Conta circa 200.000 abitanti ed esercita funzioni di governo, pianificazione e gestione dei servizi pubblici sul territorio comunale, con l'obiettivo di promuovere il benessere collettivo, la coesione sociale e lo sviluppo sostenibile della città.

Parma è riconosciuta a livello nazionale e internazionale per la sua forte identità culturale, storica ed economica: è città universitaria, Città Creativa UNESCO per la Gastronomia, Capitale Europea dei Giovani 2027 e aderisce alla Missione europea "100 città intelligenti e a impatto climatico zero" promossa dalla Commissione Europea. È inoltre sede di istituzioni europee come l'Autorità Europea per la Sicurezza Alimentare (EFSA) e si è aggiudicata il riconoscimento "Spighe Verdi" per l'impegno nella tutela ambientale, nella gestione sostenibile del territorio e nella valorizzazione del paesaggio rurale.



www.comune.parma.it



Comune di Parma

Sezione anagrafica del Comune di Parma

La sezione anagrafica costituisce il quadro identificativo del Comune di Parma e definisce l'identità dell'Ente esplicitando il rapporto sinergico che lega le missioni istituzionali agli obiettivi di benessere complessivo dei cittadini. In questa visione le attività amministrative non sono concepite come compartimenti stagni, bensì come un insieme coordinato di funzioni che puntano alla generazione di Valore Pubblico Territoriale, garantendo che ogni scelta politica trovi una corrispondenza diretta nell'azione gestionale.

Questa sezione contiene informazioni di identificazione e di contatto (chi siamo), informazioni di funzione (cosa facciamo) ed informazioni di destinazione (per chi lo facciamo).



Comune di Parma

SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE



INDIRIZZO CIVICO

Strada Repubblica 1
43121 Parma

CODICE FISCALE

00162210348



CONTATTO TELEFONICO

0521 4 0521

PEC

comunedi-parma@postemailcertificata.it



SITO ISTITUZIONALE

www.comune.parma.it

SOCIAL NETWORK



www.facebook.com/officialparma



www.instagram.com/comuneparma



www.youtube.com/user/comuneparma



www.whatsapp.com/channel/029VaR51LxCRs1iHajtgc3a



www.flickr.com/photos/comuneparma



www.linkedin.com/company/comune-di-parma

CHI SIAMO

L'assetto del Comune di Parma è suddiviso tra

- organi politici (di governo): esercitano le funzioni di indirizzo e controllo
- organi gestionali (amministrativi): responsabili della realizzazione degli obiettivi e della gestione tecnica.

ORGANI POLITICI

Rappresentano la volontà dei cittadini e definiscono le linee strategiche della città.



SINDACO

MICHELE GUERRA

GIUNTA COMUNALE

LORENZO LAVAGETTO (ViceSindaco)

BEATRICE AIMI

CATERINA BONETTI

GIANLUCA BORGHI

MARCO BOSI

ETTORE BRIANTI

FRANCESCO DE VANNA

DARIA JACOPOZZI

CHIARA VERNIZZI

CONSIGLIO COMUNALE

MICHELE ALINOVİ (Presidente)

19 CONSIGLIERI DI MAGGIORANZA

12 CONSIGLIERI DI MINORANZA

ORGANI GESTIONALI DI VERTICE

Si occupano della direzione tecnica, del coordinamento dei dirigenti e della regolarità degli atti.



SEGRETARIO GENERALE

GIUSEPPINA CRUSO

RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (RPCT)

GIUSEPPINA CRUSO (Segretario e Direttore Generale), nominata con decreto del Sindaco n. 73 del 24.12.2025.

Come previsto dalla normativa (Legge 190/2012 e successive integrazioni nel PIAO), il Segretario Generale è la figura che garantisce la legalità e la correttezza dell'azione amministrativa, occupandosi direttamente dell'aggiornamento della sottosezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO e del monitoraggio degli obblighi di pubblicazione. In caso di temporanea assenza del RPCT, è individuato – quale suo sostituto – il Vice-Segretario Generale dell'Ente in carica.

STRUTTURA DI RIFERIMENTO

La S.O. Supporto Segreteria Generale lavora al fine di garantire il necessario supporto al RPCT e la collaborazione ai Settori dell'Ente per adempiere alle disposizioni relative all'anticorruzione, alla trasparenza e alle disposizioni a tutela della privacy.

RESPONSABILE RESPONSABILE PER LA TRANSIZIONE DIGITALE (RTD)

NICOLA FERIOLI

Come previsto dalla normativa (Codice dell'Amministrazione Digitale - CAD), Il Responsabile per la Transizione Digitale (RTD) è una figura dirigenziale trasversale che progetta la macchina comunale affinché sia snella, interamente digitale e aperta al controllo del cittadino.

STRUTTURA DI RIFERIMENTO

La struttura che supporta il RTD è identificata nel Settore Sviluppo Economico e Transizione Digitale, che fornisce strumenti tecnologici e metodologie organizzative affinché ogni dipendente comunale possa erogare servizi più veloci e ogni cittadino possa fruirne in modo trasparente e immediato.

COSA FACCIAMO

Il Comune di Parma ha molteplici funzioni, come Ente più prossimo ai bisogni dei cittadini.

Per poterle rappresentare di seguito si elencano le Missioni previste per i Bilanci utili a capire su che materie agisca e utilizzi le proprie risorse. Il colore collega le stesse ai 5 Obiettivi di Valore Pubblico individuati nel DUP.

Missioni di Bilancio

09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

10. Trasporti e diritto alla mobilità

16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

03. Ordine pubblico e sicurezza

04. Istruzione e diritto allo studio

06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

11. Soccorso civile

13. Tutela della salute

12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

19. Relazioni internazionali

05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

07. Turismo

14. Sviluppo economico e competitività

15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale

01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivi di Valore Pubblico



VP1. SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

Promuovere uno sviluppo urbano ed economico rispettoso dell'ambiente, riducendo l'impatto ecologico e migliorando la qualità della vita.



VP2. SOSTENIBILITÀ SOCIALE

Favorire inclusione, coesione e pari opportunità, garantendo servizi e spazi accessibili a tutti i cittadini.



VP3. SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA E GOVERNANCE

Assicurare una gestione efficiente, trasparente e sostenibile delle risorse pubbliche, migliorando la qualità dei servizi.



VP4. MARKETING E SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO

Valorizzare il territorio, attrarre investimenti e promuovere l'innovazione per la crescita economica locale.



VP5. TRANSIZIONE DIGITALE

Accelerare la digitalizzazione dei servizi pubblici e dei processi interni, aumentando efficienza, accessibilità e innovazione.

DAL DUP AL PIAO CONSOLIDATO

Dal 2026 il Comune di Parma ha scelto di estendere la logica integrata della programmazione del **Gruppo Comune di Parma**, ampliando la consueta previsione di obiettivi gestionali di Enti e Società partecipate all'interno del DUP attraverso un **PIAO Consolidato**.

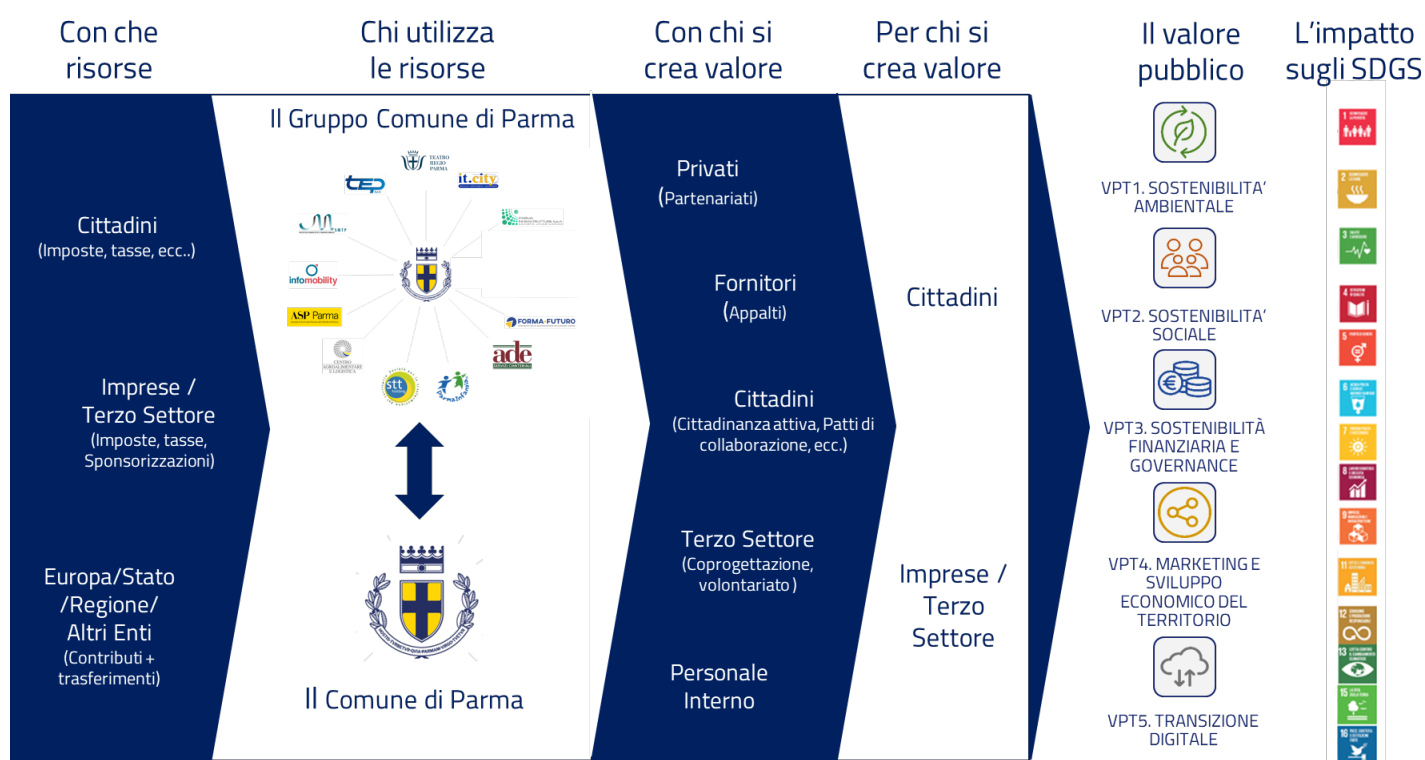
Questo approccio è coerente con:

- il **Regolamento di Controllo Strategico e Operativo del Gruppo**, che definisce obblighi, modalità e finalità del controllo sulle partecipate;
- il ruolo degli soggetti partecipati all'interno del DUP, dove vengono analizzati contributi, attività e coerenza rispetto alle aree strategiche dell'Ente;
- la necessità di garantire un **indirizzo strategico unitario** tra Comune e soggetti partecipati, soprattutto in tema di servizi pubblici locali, investimenti, innovazione e qualità;
- le previsioni del **TUSP** (Testo Unico sulle Società Partecipate – D.Lgs. 175/2016), che richiede agli enti soci di assicurare coordinamento, monitoraggio e controllo sugli obiettivi delle società.

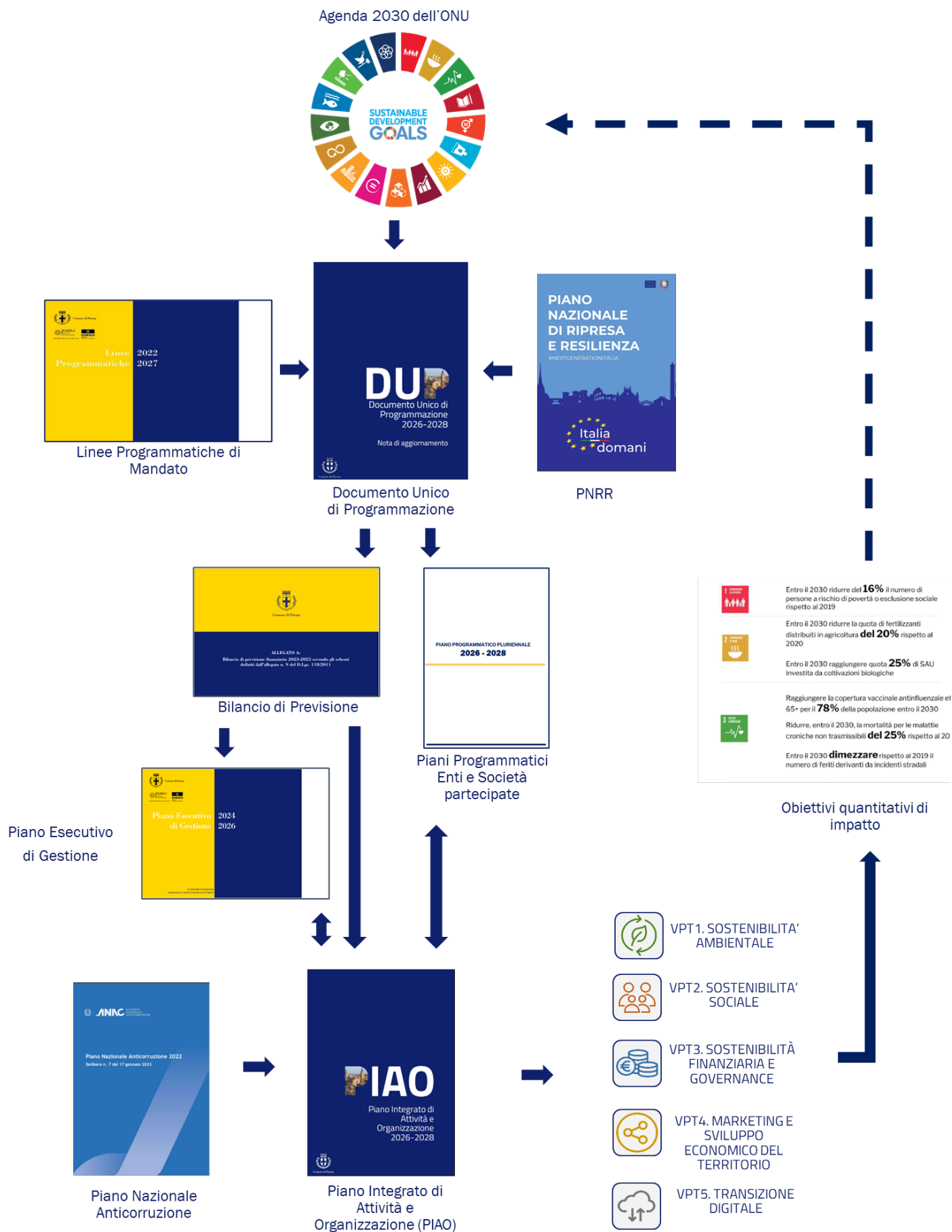
Consolidare il PIAO significa quindi:

- integrare obiettivi, indicatori, performance e monitoraggi degli Enti e Società partecipate nel sistema programmatico dell'Ente;
- garantire omogeneità nella definizione e misurazione del **Valore Pubblico di Gruppo**, come esplicitato nella presentazione;
- allineare la **Carta dei Servizi** del Comune e quelle delle partecipate in un quadro unitario di qualità e trasparenza;
- dare una visione unica e integrata della strategia e dell'impatto del Gruppo Comune di Parma.

LA CREAZIONE DEL VALORE PUBBLICO



COME PROGRAMMIAMO IL VALORE PUBBLICO



GLI ALLEGATI AL DUP



**Allegato 1
Obiettivi Strategici**



**Allegato 2
Obiettivi Operativi**



**Allegato 3
Elenco opere di
urbanizzazione
a scomputo**



**Allegato 4
Programma
triennale dei
lavori pubblici**



**Allegato 5
Programma
triennale degli
acquisti di beni
e servizi**

DUP



1. Sezione strategica



1.1 Il contesto esterno

Analisi delle condizioni esterne

Il contesto socio-economico del Comune di Parma

L'analisi delle condizioni esterne inquadra il contesto socio-economico, istituzionale e territoriale entro cui il Comune di Parma definisce le proprie strategie di medio periodo. Attraverso l'esame delle dinamiche macroeconomiche, dei principali indirizzi dell'Unione Europea, dello Stato e della Regione Emilia-Romagna, l'Ente ha ricostruito il quadro di riferimento generale che ha orientato le scelte di programmazione 2027-2029.

Questa analisi ha permesso di individuare le opportunità derivanti dalle politiche di sviluppo e coesione, nonché le criticità legate al rallentamento economico, ai vincoli di finanza pubblica e alle trasformazioni demografiche e sociali in atto.

In tale prospettiva, il Comune ha orientato la propria azione verso un modello di sviluppo sostenibile, innovativo e inclusivo, coerente con gli obiettivi europei, nazionali e regionali e con le specificità del contesto locale.

Tendenze recenti dell'economia internazionale

Dopo che nel 2025 la crescita del PIL mondiale si è attestata sul 3,3%, nel prossimo biennio il ritmo di espansione è atteso in lieve rallentamento: secondo le più recenti previsioni dell'OCSE, di seguito riportate, il tasso di crescita dovrebbe calare al 2,9% nel 2026 e rimanere intorno al 3% nel 2027. Queste previsioni sono condizionate dall'aumento dei prezzi dell'energia e dall'incertezza legata all'evoluzione del conflitto in Medio Oriente, che stanno mettendo a dura prova la resilienza dell'economia globale e sono destinati a tradursi in un incremento dei costi e in un indebolimento della domanda. Tali fattori rischiano di attenuare gli effetti positivi dei consistenti investimenti nelle tecnologie e della riduzione dei dazi effettivi, oltre che gli effetti di trascinamento dell'espansione registrata nel 2025.

Ciò detto, le previsioni attuali potrebbero rivelarsi ancora ottimistiche, perché si basano sull'ipotesi che le tensioni nei mercati energetici si riducano gradualmente e che, nella seconda metà del 2026, i prezzi di petrolio, gas e fertilizzanti inizino a calare. Questo è lo scenario più favorevole che si possa immaginare, ma al momento forse non il più probabile.

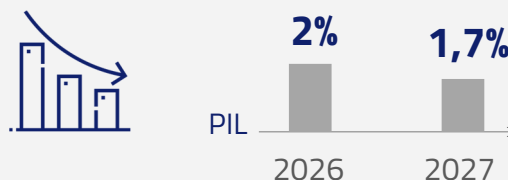
L'aumento dei prezzi dell'energia e le interruzioni nelle catene di approvvigionamento avranno anche un effetto sull'inflazione, che continua a mantenersi al di sopra dei livelli-obiettivo in diverse grandi economie, tra cui Brasile, Messico, Turchia, Regno Unito e Stati Uniti. L'impatto sull'inflazione potrebbe non essere limitato al breve periodo ma estendersi al medio termine.

In questo contesto, diventa una priorità strategica, in ambito nazionale, orientare le politiche al miglioramento dell'efficienza energetica e alla riduzione della dipendenza dalle importazioni di fonti fossili.

PREVISIONI PER I PAESI PIÙ IMPORTANTI

STATI UNITI

1. CRESCITA DEL PIL IN CALO



2. AUMENTO DELL'INFLAZIONE ATTESO AL 4,2%



NONSTANTE L'AUTOSUFFICIENZA ENERGETICA, I PREZZI GLOBALI DELL'ENERGIA SPINGONO L'INFLAZIONE AL RIALZO

3. DEBOLEZZA DEL MERCATO DEL LAVORO



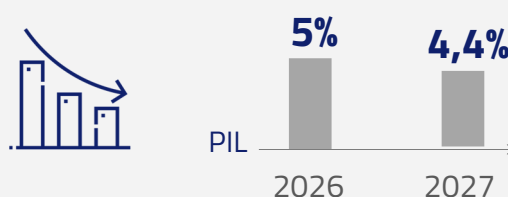
FATTORI CONGIUNTURALI E CAMBIAMENTI STRUTTURALI INDOTTI DALLA DIFFUSIONE DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE



CONTRAZIONE DEI CONSUMI E DEGLI INVESTIMENTI

CINA

1. CRESCITA DEL PIL IN CALO

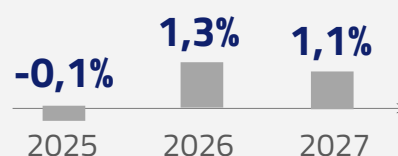


2. FRAGILITÀ DOMANDA INTERNA ED ESTERNA



CRESCENTI RISCHI DI RALLENTAMENTO GLOBALE E CONSUMI INTERNI DEBOLI FRENANO L'ECONOMIA

3. INFLAZIONE IN RIPRESA



I PREZZI DELL'ENERGIA SI TRASMETTONO ALL'ECONOMIA E LA CAPACITÀ PRODUTTIVA SI RIDUCE

Tendenze recenti dell'economia nazionale

Come già nel 2025, il Documento di Finanza Pubblica (DFP) del 2026, approvato dal Consiglio dei Ministri il 22 aprile scorso, si compone di due sezioni principali: la Relazione annuale sul 2025, che valuta l'attuazione del Piano Strutturale di Bilancio di medio termine (PSBMT) 2025–2029 e l'Analisi e tendenze della finanza pubblica, che fornisce un aggiornamento delle previsioni macroeconomiche e di finanza pubblica per il periodo 2026–2028.

Il PSBMT 2025–2029 rappresenta un'importante innovazione nella governance economica europea. Questo nuovo strumento mira a garantire la sostenibilità del debito pubblico nel lungo periodo, facendo ricorso alla Debt Sustainability Analysis (DSA) e prevedendo, per i Paesi con disavanzi o livelli di debito eccessivi, un percorso di correzione annuale del saldo primario strutturale. Il meccanismo di correzione si traduce in un vincolo alla crescita della spesa primaria netta. Questo meccanismo introduce una maggiore flessibilità delle regole fiscali e consente agli Stati membri di definire, in collaborazione con la Commissione europea, un percorso di bilancio pluriennale calibrato sulle specificità di ciascun Paese. Per l'Italia, l'orizzonte temporale, normalmente quinquennale, è stato esteso a sette anni, al fine di consentire un aggiustamento più graduale e sostenere l'attuazione delle riforme previste dal PNRR.

In questo contesto, il PSBMT assume un ruolo centrale quale strumento di orientamento delle politiche fiscali e della stessa legge di bilancio. Il DFP 2026 evidenzia un importante fattore di rischio per la finanza pubblica, rappresentato dall'elevata incertezza del contesto internazionale, connessa alle tensioni geopolitiche.

Queste tensioni incidono negativamente sulle prospettive economiche, determinando una minore crescita e un aumento dell'inflazione. Questo può riflettersi negativamente sui conti pubblici, con possibili incrementi di deficit e debito e una conseguente riduzione dei margini di bilancio, rendendo più difficile il percorso di consolidamento fiscale.

DPFP 2026

Il Documento di Finanza Pubblica (DPF) 2026 delinea un quadro di crescita economica moderata per l'Italia, caratterizzato da un prudente consolidamento fiscale. Nonostante il peso del debito pubblico rimanga elevato, si prevede un miglioramento dei saldi primari e un controllo della spesa netta in linea con le raccomandazioni europee.

1. TRAIETTORIA DI RIFERIMENTO PER LA SPESA



CRESCITA SPESA 2025 SUPERIORE AL LIMITE CONCORDATO CON LE ISTITUZIONI EUROPEE (PSBMT)

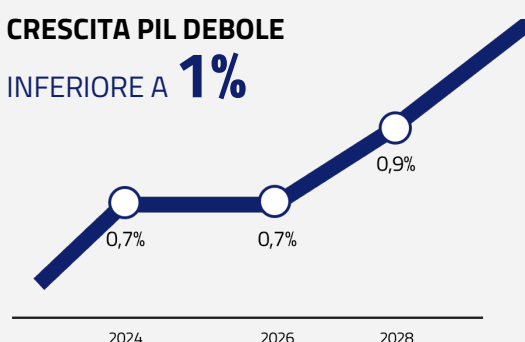
1,5%

TASSO DI CRESCITA MEDIO ANNUO DELLA SPESA NETTA (2025-2031)

2. QUADRO MACROECONOMICO



CRESCITA PIL DEBOLE INFERIORE A 1%



MIGLIORAMENTO MERCATO DEL LAVORO

5,6%

TASSO DI DISOCCUPAZIONE PREVISTO ENTRO IL 2029

Trend in costante calo strutturale che passa dal 6,5% (2024) al 5,6% (2028)

3. FINANZA PUBBLICA



DEBITO PUBBLICO SOPRA 136% PIL

Pur scendendo lievemente a partire dal 2027, il debito pubblico resta confinato su livelli critici (dal picco del 137,4% nel 2026 al 136,4% nel 2028).



RIDUZIONE INDEBITAMENTO 2,3% PIL

L'indebitamento netto mostra un percorso di discesa (dal -3% del 2025 al -2,3% nel 2028 nel quadro programmatico), accompagnato da un miglioramento del saldo primario.

Tendenze recenti dell'economia regionale

Le più recenti stime sull'andamento dell'economia dell'Emilia-Romagna elaborate da Prometeia evidenziano, per il periodo considerato, una crescita ancora contenuta ma comunque più vivace rispetto alla media nazionale. In base ai dati riportati, il PIL regionale registra un incremento progressivo, passando da 174.481 milioni di euro nel 2023 a 180.410 milioni nel 2029, con tassi di crescita annui compresi tra lo 0,2% e lo 0,7%.

In particolare, dopo l'aumento piuttosto debole nel 2024 (+0,2%), la crescita accelera lievemente nel biennio successivo, raggiungendo lo 0,5% nel 2025 e lo 0,6% nel 2026. Negli anni successivi il ritmo si dovrebbe stabilizzare su valori simili, pari precisamente allo 0,7% nel 2027 e nel 2028 e allo 0,6% nel 2029. Nel complesso, la crescita dovrebbe essere regolare, priva di oscillazioni rilevanti.

L'Emilia-Romagna presenta una capacità di espansione leggermente superiore alla media nazionale. Questo risultato può essere ricondotto alla solidità del sistema produttivo regionale e alla sua apertura verso i mercati esteri, che contribuisce positivamente alla domanda aggregata, in particolare attraverso il contributo delle esportazioni nette.

Secondo le stime di Prometeia, nel 2026 la domanda interna regionale è attesa in aumento dell'1%, evidenziando un rallentamento rispetto al 2025, quando la crescita si era attestata all'1,6% dopo la flessione registrata nel 2024 (-0,5%).

Per quanto riguarda la componente pubblica, i consumi finali della Pubblica Amministrazione sono stimati in crescita dello 0,6% nel 2026, in rallentamento rispetto al 2025 (+0,9%), ma comunque in linea con un andamento moderatamente espansivo.

Nel complesso, nel 2026 la domanda interna regionale appare sostenuta da tutte le sue componenti principali, con un contributo particolarmente rilevante degli investimenti, che rappresentano l'elemento più dinamico

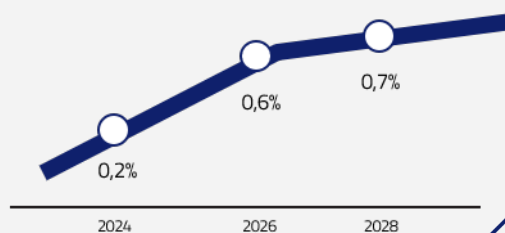
ORIZZONTI ECONOMICI E PREVISIONI

EMILIA ROMAGNA

L'economia dell'Emilia Romagna si conferma più dinamica della media nazionale, sostenuta da un forte orientamento all'export e da un sistema produttivo solido. Le stime Prometeia prevedono una crescita regolare e priva di forti oscillazioni, con un PIL in aumento progressivo fino al 2029

POSIZIONAMENTO STRATEGICO E INDICATORI CHIAVE

1. AUMENTO REGOLARE E PROGRESSIVO PIL

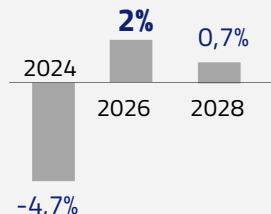


2. CRESCITA DOMANDA INTERNA

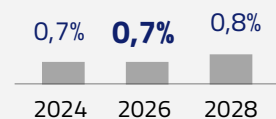


La domanda interna regionale nel 2026 si stabilizza su un percorso di crescita sostenibile supportato da tutte le COMPONENTI PRINCIPALI:

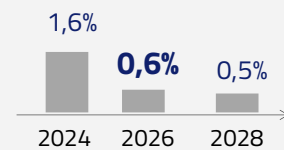
INVESTIMENTI FISSI LORDI



CONSUMI FAMIGLIE



CONSUMI FINALI P.A.



PROSPETTIVE DI CRESCITA

CRESCITA TRAINATA DA SERVIZI E INDUSTRIA

Nel medio termine il valore aggiunto è sostenuto dai servizi (+0,9%) e da una solida ripresa dell'industria (+0,8%). Al contrario, il settore delle costruzioni entra in una fase di contrazione (calo del -1,5% nel 2028).



ACCELERAZIONE ESPORTAZIONI E MERCATO LAVORO SOLIDO

Le esportazioni accelerano fino a stabilizzarsi a +2,6% annuo nel triennio 2027-2029.

Il mercato del lavoro si mantiene eccellente, con il tasso di occupazione costantemente sopra il 71% e la disoccupazione prevista in ulteriore calo fino al minimo storico del 3,8% nel 2029.



Parma in numeri

Questa sezione introduttiva del DUP è stata inserita per offrire una panoramica sintetica e aggiornata del contesto socio-economico, ambientale e culturale in cui si colloca l'azione del Comune di Parma. Attraverso dati, grafici e indicatori chiave, vengono presentate le principali caratteristiche della città: la popolazione, la struttura demografica, l'ambiente, la mobilità, il lavoro, la ricchezza, la cultura, il turismo, i servizi educativi e sociali, la sicurezza e la qualità della vita. L'obiettivo di questa parte è fornire ai lettori e agli amministratori una base informativa solida e trasparente, utile per comprendere le sfide e le opportunità che il territorio affronta. I dati riportati sono aggiornati alle fonti ufficiali più recenti e rappresentano il quadro di riferimento strategico su cui si fondano le scelte di programmazione e pianificazione del Comune per il triennio 2026-2028.



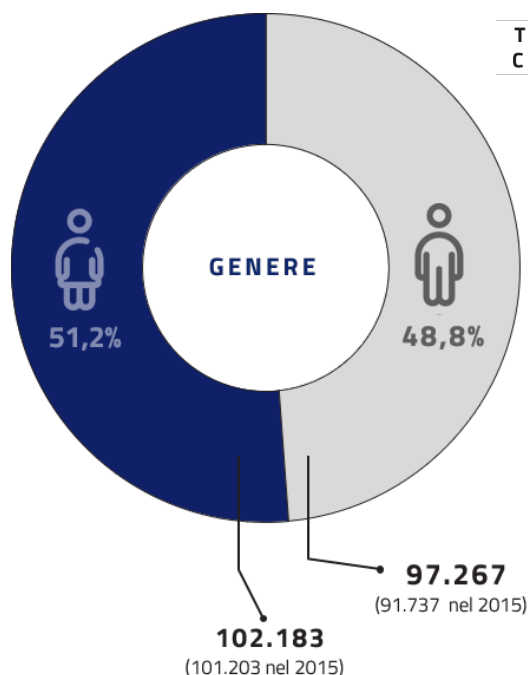
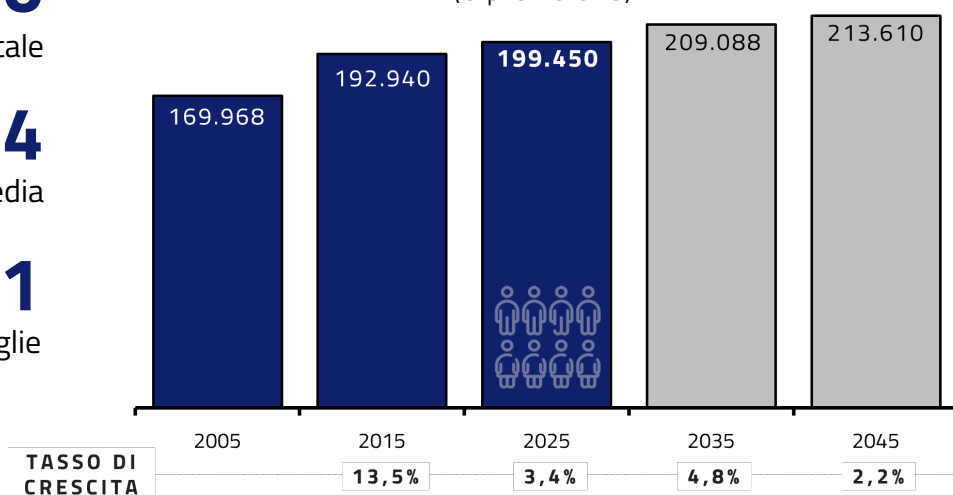
Persone al 31 12 2025

199.450
popolazione totale

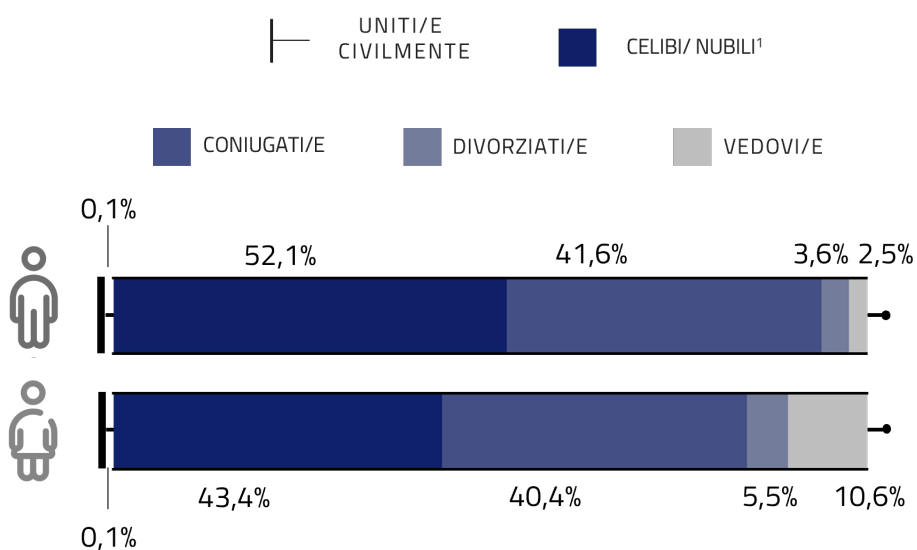
45,4
età media

98.091
famiglie

POPOLAZIONE
(e previsione)

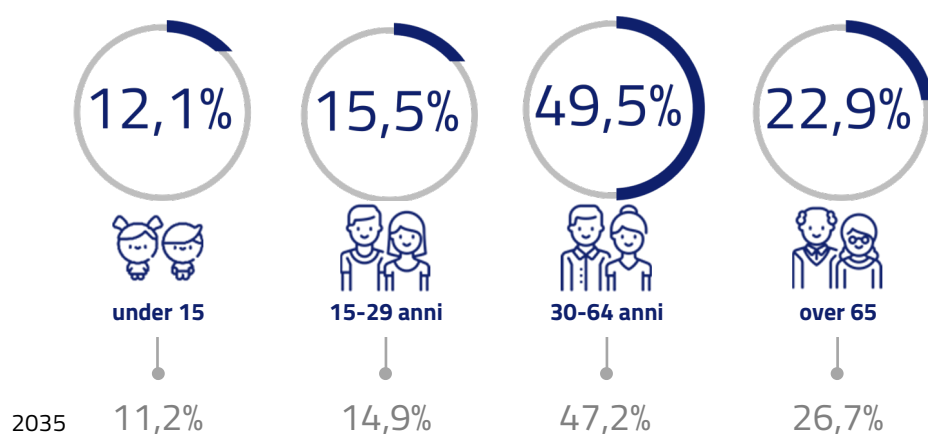


STATO CIVILE*

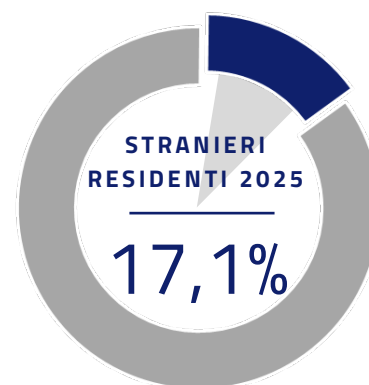


¹Per legge, fino a 15 anni (24.895) le persone sono nubili o celibi

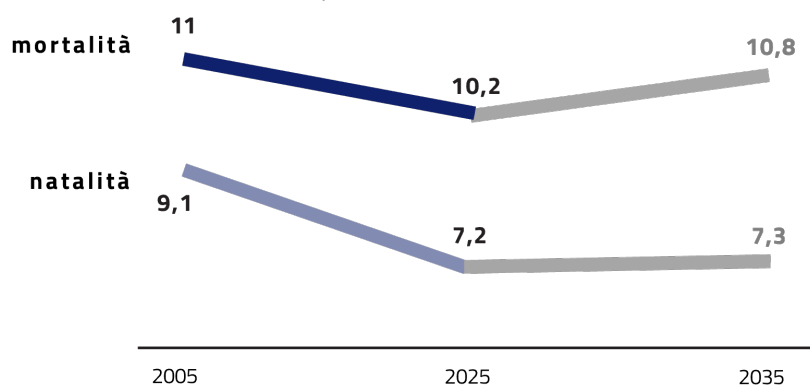
POPOLAZIONE PER FASCE DI ETÀ al 31 12 2025 (e previsione)



**185 ANZIANI
OGNI
100 GIOVANI***



TASSO DI MORTALITA' E NATALITA' per 1.000 abitanti (e previsione)



MORTI



2.025

2015

2.031

2025

NATI



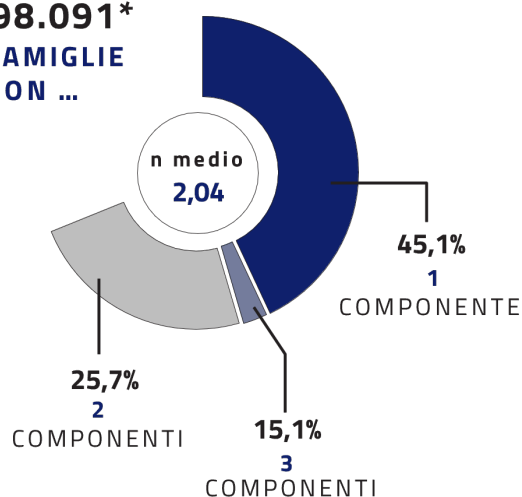
1.663

2015

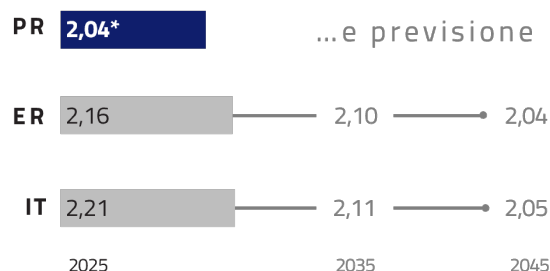
1.430

2025

98.091*
**FAMIGLIE
CON ...**

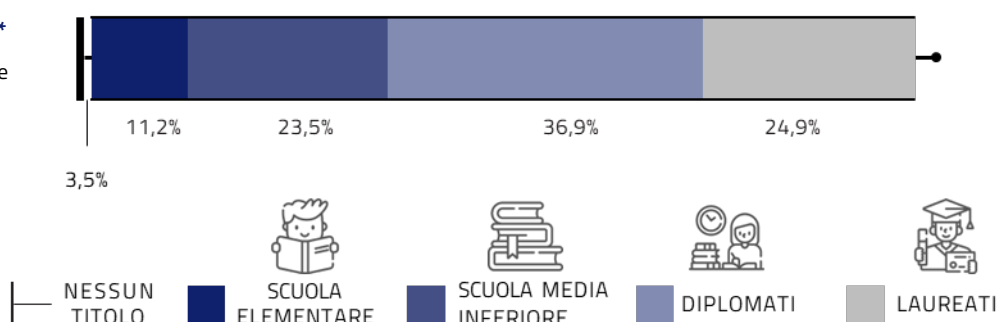


**NUMERO MEDIO
COMPONENTI**



TITOLI DI STUDIO**

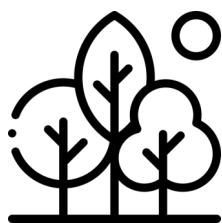
(grado di istruzione
popolazione
residente
con oltre 9 anni)





Fonte dati: Ecosistema Urbano2015 e 2025

Ambiente



20

alberi ogni 100 abitanti
in aree di proprietà pubblica

80,4 mq

isole pedonali
ogni 100 abitanti

35 mq

verde accessibile
in area urbana
ogni abitante)

3,07 kW

impianti di produzione
pubblica energie rinnovabili
(potenza installata su edifici
pubblici ogni 1.000 abitanti)

IMPIANTI FOTOVOLTAICI INSTALLATI

anno 2024
4.700



anno 2020
2.185

QUALITA' DELL'ARIA

POLVERI SOTTILI

Superamento limite del PM10
(limite annuale 40 µg/mc)

33

2014



28

2024

RIFIUTI

PRODUZIONE ANNUA PER ABITANTE

503,58 KG



2014

570,7 KG



2024

% RACCOLTA DIFFERENZIATA

65,4%

2014



80,9%

2024

Fonte dati: ISPRA Catasto Rifiuti Sezione Nazionale 2014 e 2024

POTENZA (MWP) IMPIANTI FOTOVOLTAICI A PARMA

38mila
tonnellate
riduzione
emissioni
di CO₂

TREND 2020-2024

+46,7%

+ 36 MWp dal 2020

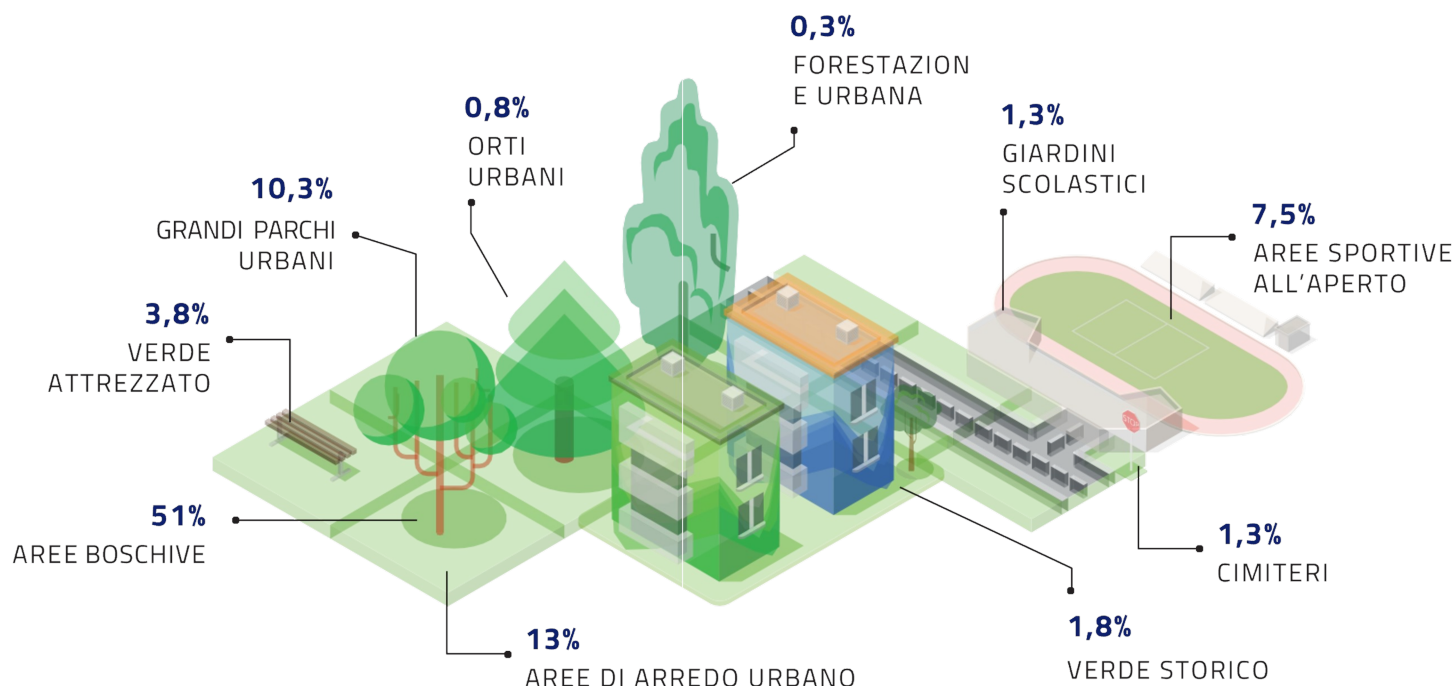
2020

77

2024

113

COMPOSIZIONE % DI VERDE URBANO



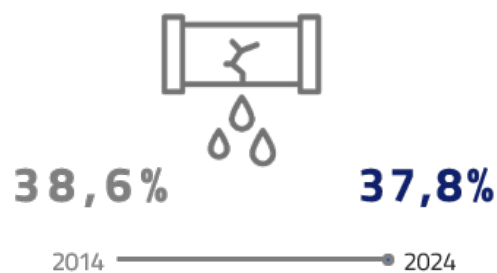
CONSUMI ACQUA PER ABITANTE

(consumi di acqua potabile per uso domestico litri/abitante/giorno)

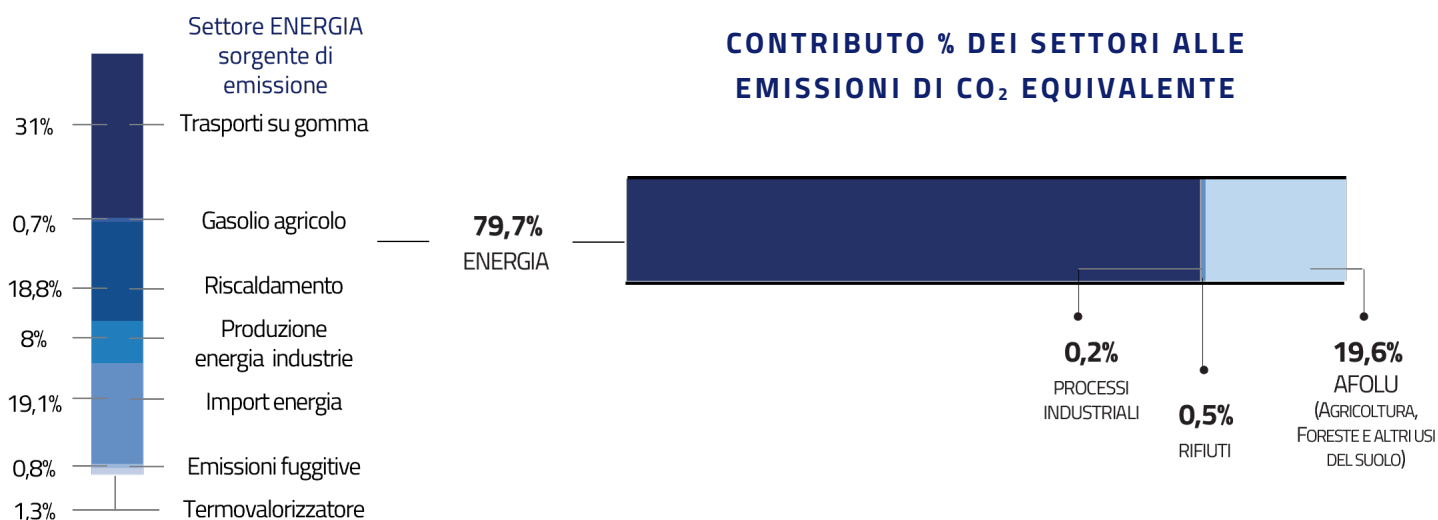


% DISPERSIONE DELLA RETE

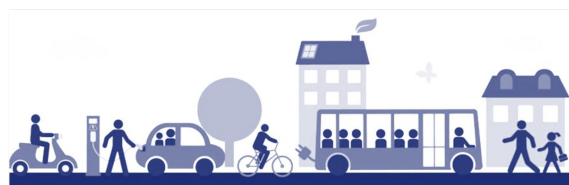
(differenza tra acqua immessa e consumata per usi civili industriali e agricoli)



Fonte dati: Ecosistema Urbano2015 e 2025

CONTRIBUTO % DEI SETTORI ALLE EMISSIONI DI CO₂ EQUIVALENTE

Fonte dati: Provincia di Parma – Relazione Carbon Neutral Parma



Fonte dati: Ecosistema Urbano2015 e 2025

Trasporto

156

passengeri trasporto pubblico
(numero medio di viaggi annui per
abitante all'interno del Comune)

+ 13,9% rispetto
al 2024

40

percorrenza trasporto pubblico
(vetture-km/abitante/anno)

15,88

infrastrutture per la ciclabilità
(metri equivalenti di piste ciclabili
ogni 100 abitanti)

+ 35,8% rispetto
al 2024

8,4 km

**CORSIE RISERVATE AL
TRASPORTO PUBBLICO
LOCALE**

pari a **2,2%**

estensione/
km strade comunali

165 km

PISTE CICLABILI

76,3

**metri lineari di piste
ciclabili comunali**
(escluse le piste del verde)
ogni 100 abitanti

pari a **43,8%**

estensione/
km strade comunali

**PASSEGGERI (in mln)
TRASPORTO PUBBLICO LOCALE**

25,6

2015

32,3

2025

(+ 26,1% dal 2015)

**CORSIE RISERVATE
AL TPL**

8,4 km

(+ 7,2% dal 2015)

CAR SHARING

53 mezzi disponibili

289 corse medie giornaliere

105.311 corse annuali

**ESTENSIONE
RETE TPL
URBANO**

228 km

(+ 0,9% dal 2015)

BIKE SHARING

550 mezzi disponibili

413 utilizzi medi giornalieri

150.293 utilizzi annuali

PISTE CICLABILI

125 km

2015

165 km

2025

(+ 32% dal 2015)

Fonte dati: Settore Mobilità Sostenibile del Comune di Parma
(al 31 12 2025)

TRASPORTO PRIVATO 2025



126.772

autovetture

+ 0,6% rispetto
al 2024

26.461

motocicli

+ 1,4% rispetto
al 2024

171.975

VEICOLI CIRCOLANTI IN CITTA'

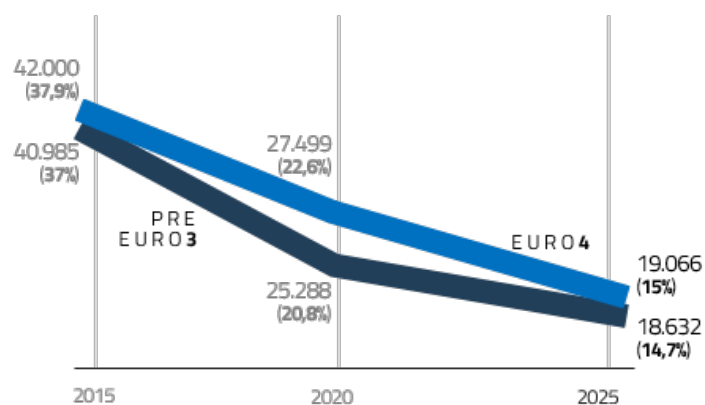
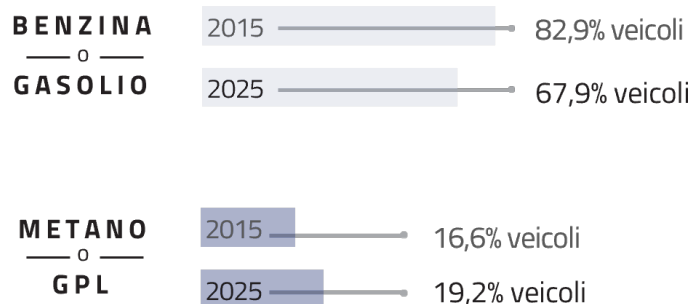
+ 0,9% rispetto
al 2024*Fonte dati: ACI Autoritratto -
Consistenza parco veicoli64
TASSO DI
MOTORIZZAZIONE AUTO
2024

(autovetture circolanti ogni 100 abitanti)

13
TASSO DI
MOTORIZZAZIONE MOTO
2024

(moto circolanti ogni 100 abitanti)

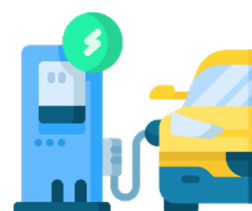
Fonte dati: Ecosistema Urbano 2025

AUTOVETTURE CIRCOLANTI
PER CLASSI DI EMISSIONEAUTOVETTURE CIRCOLANTI
PER TIPO DI ALIMENTAZIONE

IBRIDI

491 veicoli
(0,4%)
201514.993 veicoli
(11,8%)
2025

ELETTRICI

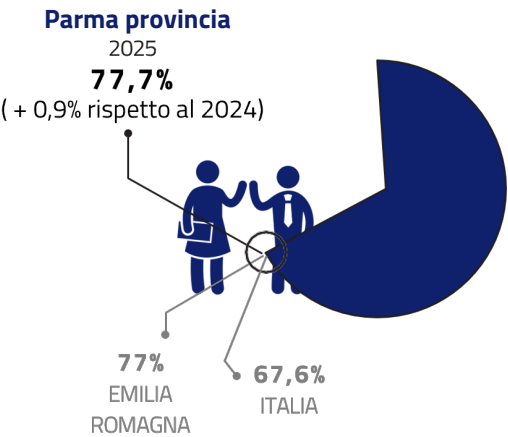
23 veicoli
20151.378 veicoli
(1,1%)
2025

*Fonte dati: Aci - Open Parco Veicoli

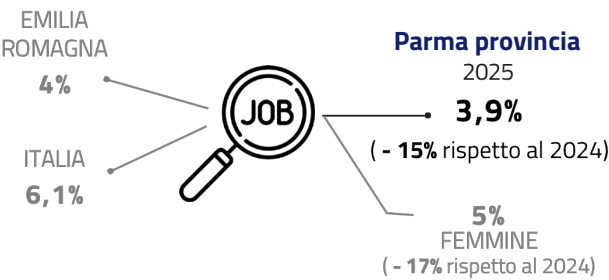


Lavoro, impresa, ricchezza

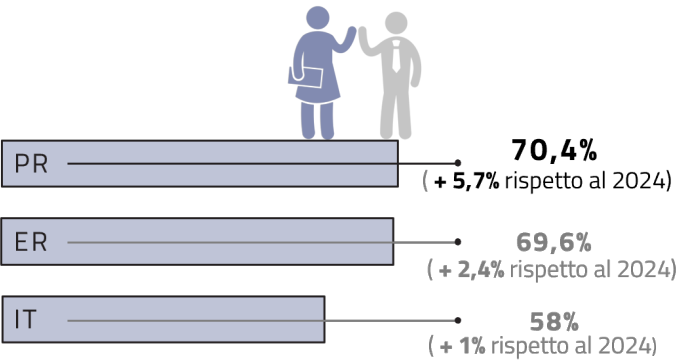
TASSO DI OCCUPAZIONE (20-64 anni)



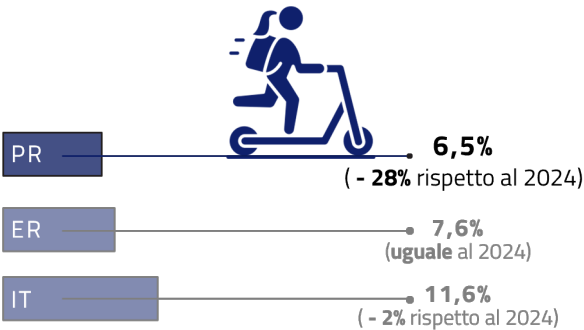
TASSO DI DISOCCUPAZIONE (20-64 anni)



TASSO OCCUPAZIONE FEMMINILE (20-64 anni)

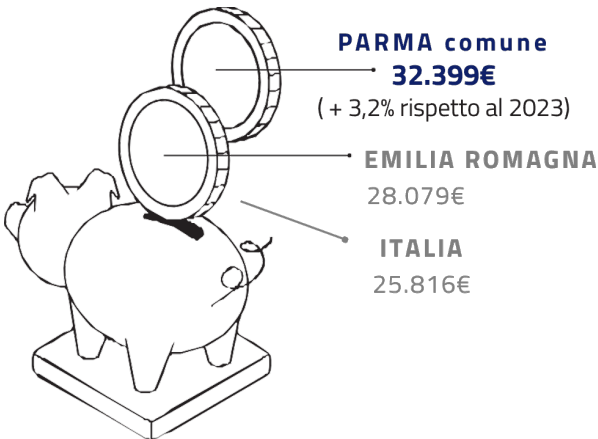


TASSO DISOCCUPAZIONE GIOVANILE (15-34 anni)

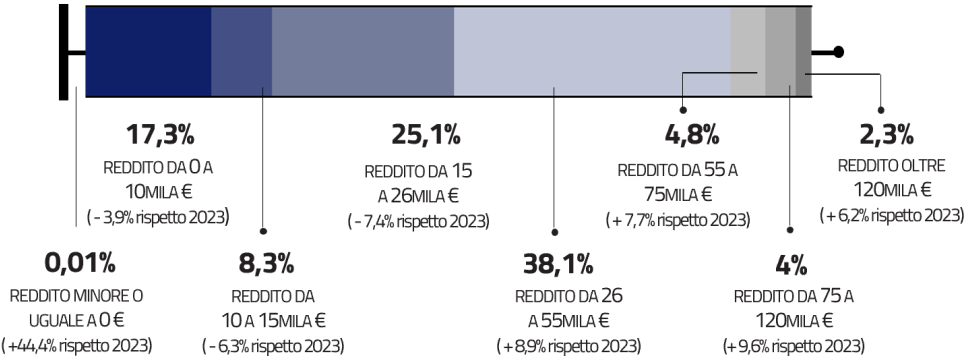


Fonte dati: Istat 2025 - dati provinciali

REDDITO COMPLESSIVO MEDIO 2024



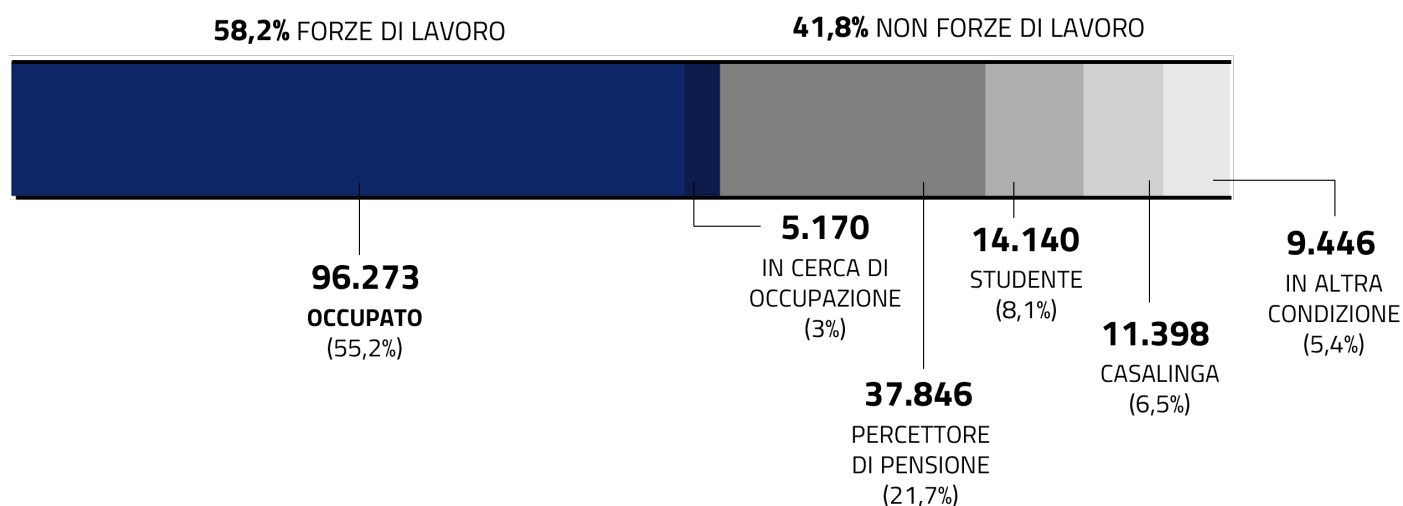
DISTRIBUZIONE DEI REDDITI



CONDIZIONE PROFESSIONALE 2024 NEL COMUNE DI PARMA

174.273

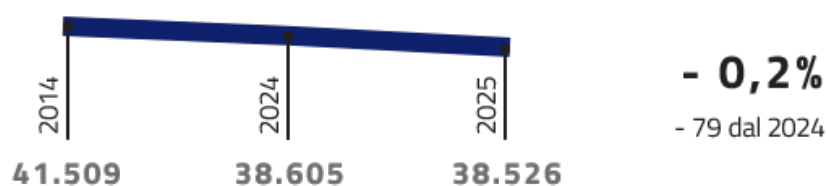
POPOLAZIONE 15 ANNI E PIÙ



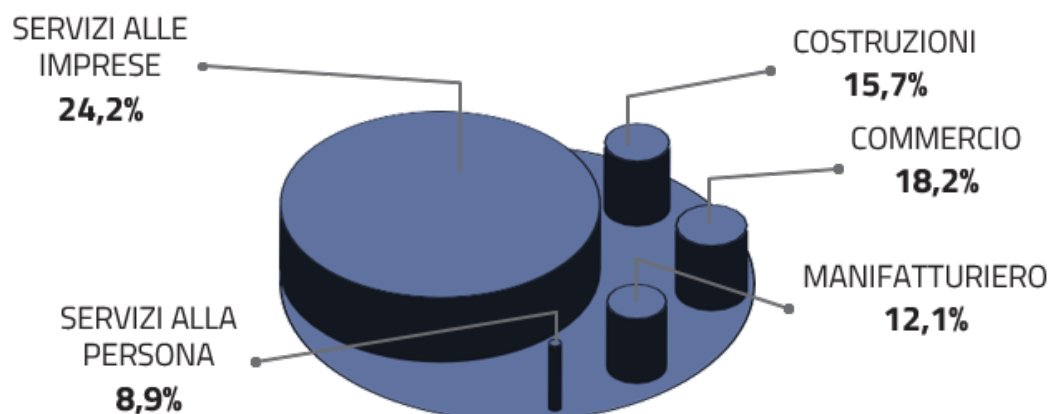
Fonte dati: ISTAT - Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni 2024

IMPRESE ATTIVE a Parma

IL TASSO DI CRESCITA 2025



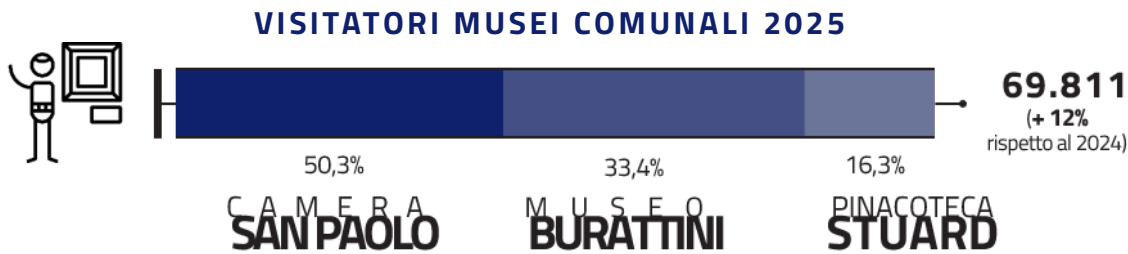
SETTORI DELLE IMPRESE ATTIVE



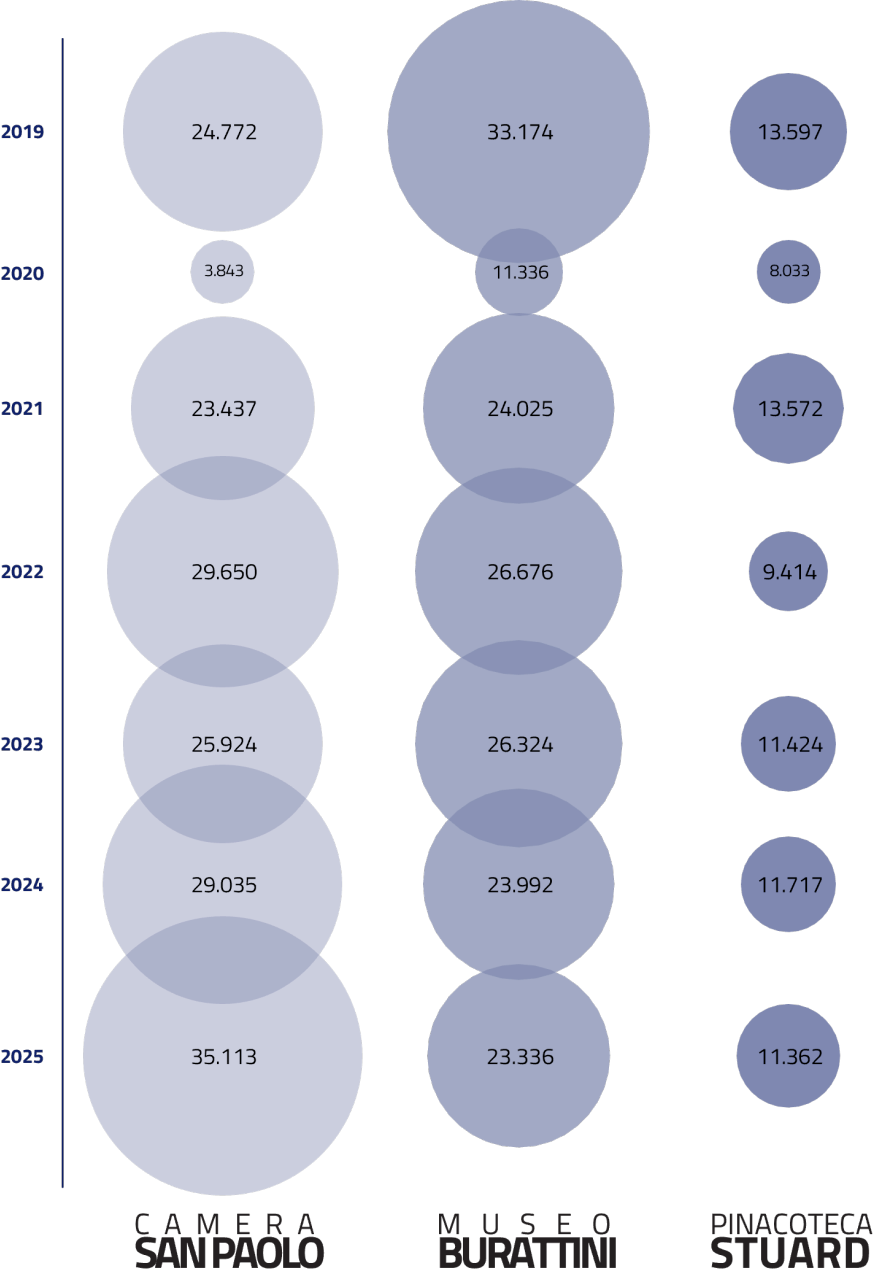
Fonte dati: Camera di Commercio dell'Emilia (dati IV trimestre 2025)



Cultura

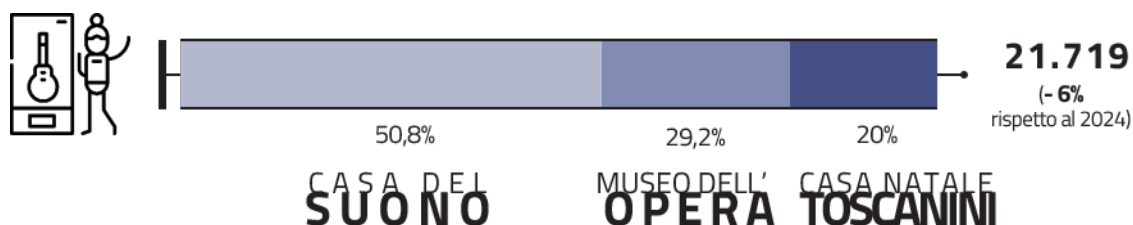


AFFLUENZA MUSEI COMUNALI

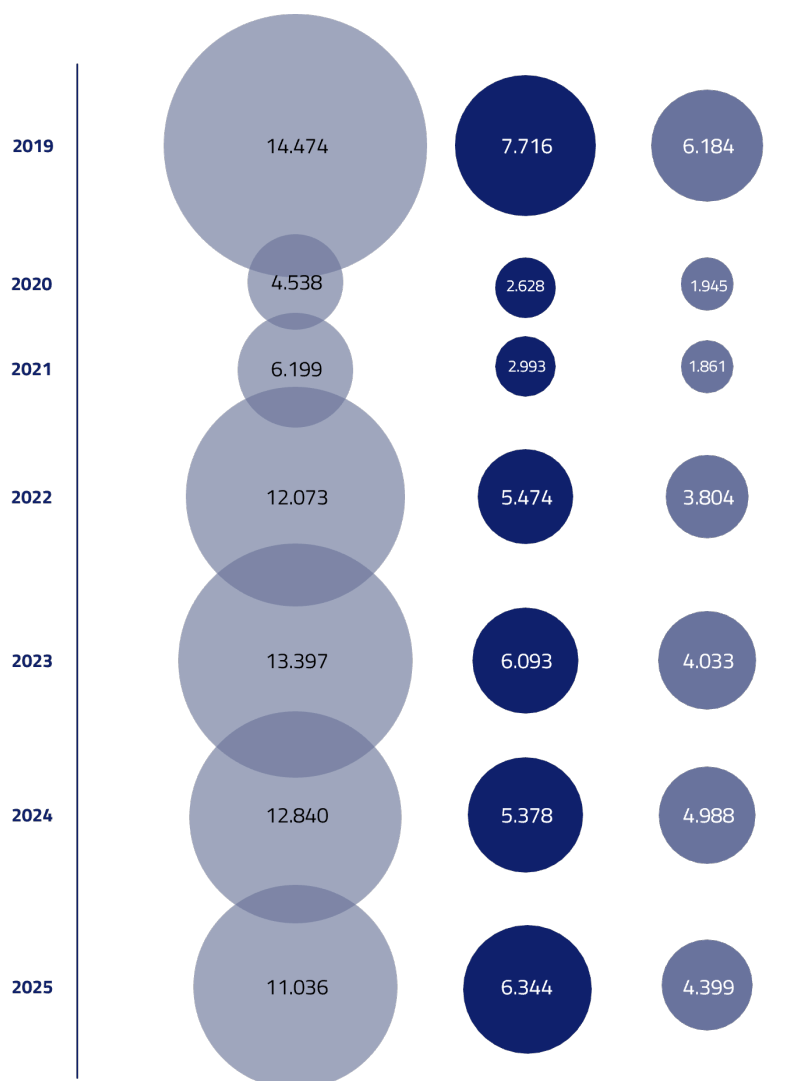


EVENTI E ATTIVITA' ESPOSITIVE

	visitatori mostre	manifestazioni organizzate (ogni 10mila abitanti)
2019	46.972	200
2020	35.495	60
2021	20.208	62
2022	50.459	59
2023	58.986	85
2024	56.898	43
2025	103.801	85



AFFLUENZA MUSEI COMUNALI



EVENTI PRESSO CASA DELLA MUSICA

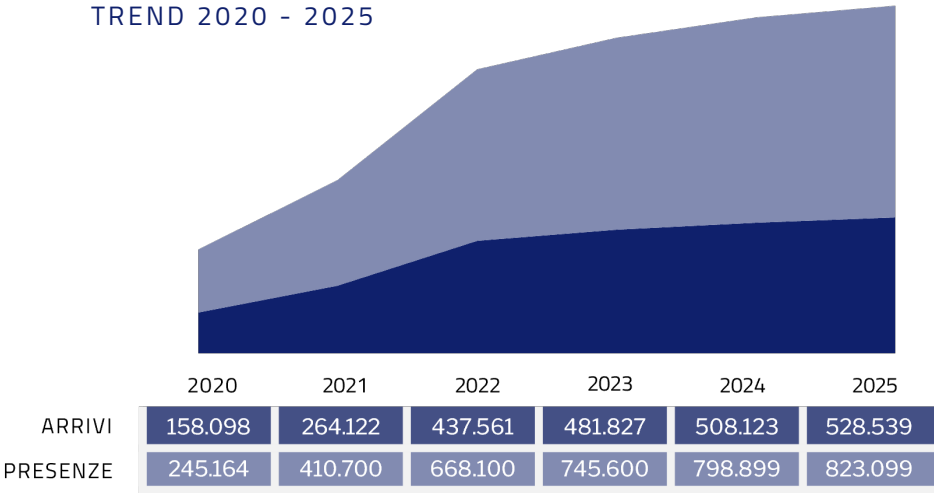
	spettatori eventi	eventi organizzati
2019	17.827	235
2020	4.215	77
2021	5.779	136
2022	12.729	256
2023	14.668	237
2024	19.783	220
2025	23.659	288

CASA DEL SUONO MUSEO DELL'OPERA CASA NATALE

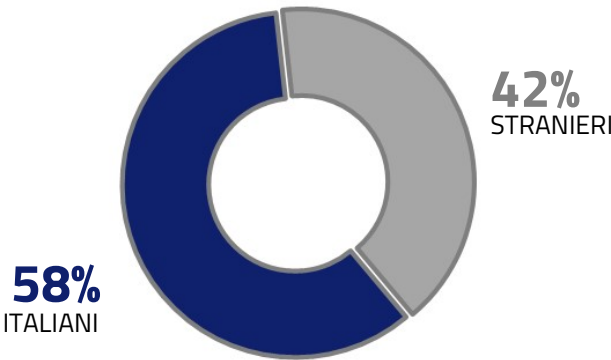


Turismo

ARRIVI E PERNOTTAMENTI
TREND 2020 - 2025

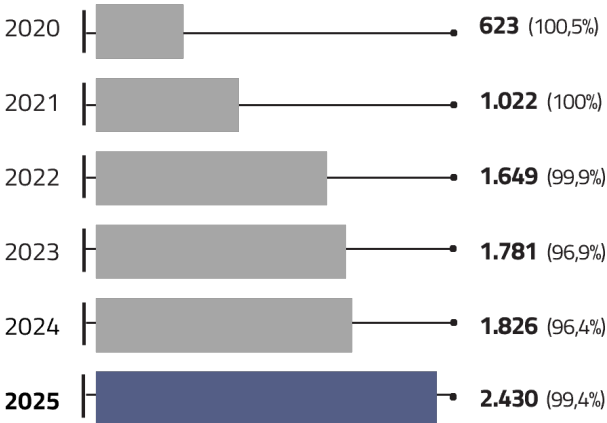


ARRIVI E PRESENZE PER NAZIONALITÀ NEL 2025



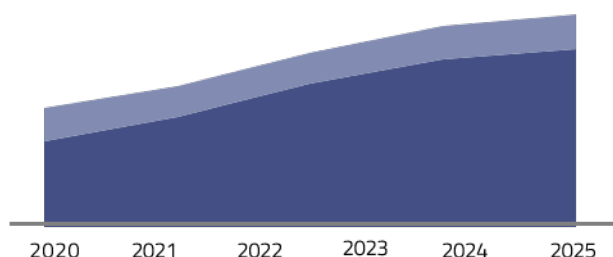
I proventi sono destinati a finanziare interventi di natura turistico culturale, iniziative per la città e per i visitatori, la valorizzazione del territorio ed eventi a esso legati

GETTITO IMPOSTA DI SOGGIORNO
Incassato in migliaia di € (%su previsto)

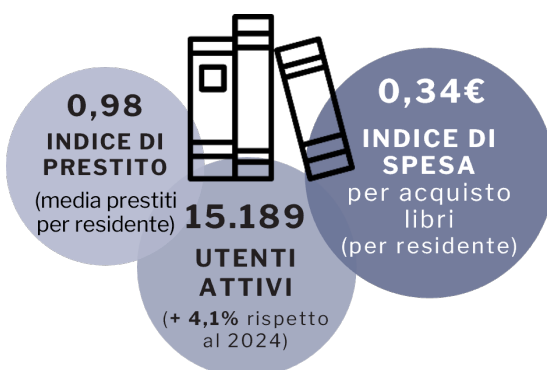


Biblioteche e Giovani

PRESTITI LIBRI



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
CARTACEI	97.030	125.150	161.948	190.282	201.757	205.998
E-BOOK	37.935	34.035	35.168	37.056	38.036	36.106
TOTALI	134.965	159.185	197.116	227.338	239.793	242.104



ATTIVITA' 2025 10 CENTRI GIOVANI



583

EVENTI ORGANIZZATI

230,43

ogni 10 mila residenti
tra i 13 e i 25 anni

75.482

PARTECIPANTI ATTIVITÀ

2,98

per ogni residente tra i
13 e i 25 anni



ATTIVITA' 2025

30

WORKSHOP TEMATICI

180

PARTECIPANTI AI LABORATORI

83

EVENTI

28

ESPOSIZIONI ARTISTICHE



3.231

ACCESSI A SPORTELLO

0,13

per ogni residente tra i
13 e i 25 anni

12.346

UTENTI DEL SITO*

0,49

per ogni residente tra i
13 e i 25 anni

4.084

VISITATORI COMPLESSIVI

(+23% RISPETTO AL 2024)

200

ACCESSI
SCUOLE

3.884

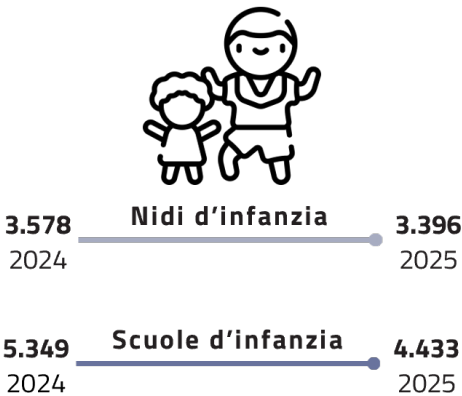
ACCESSI
LIBERI

* Il sito di InformaGiovani è stato "ridisegnato" per renderlo più accessibile. Al contempo sono divenuti canali di informazione e contatti indiretti anche i social (pagina IG 4.293 accessi, Facebook 4.518 accessi, LinkedIn 428 accessi e WA).

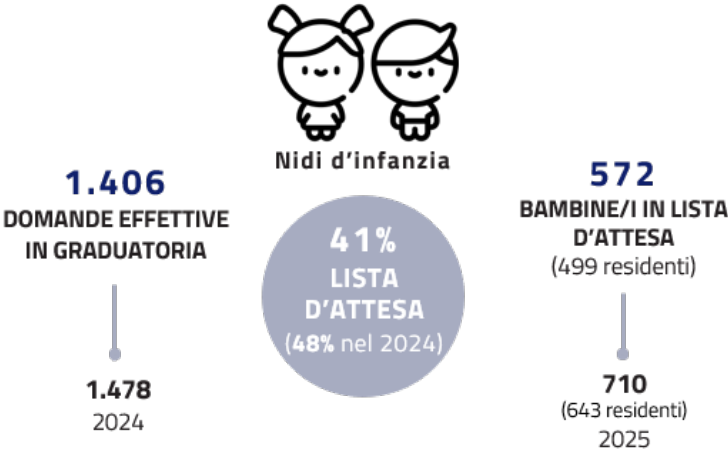


Servizi educativi

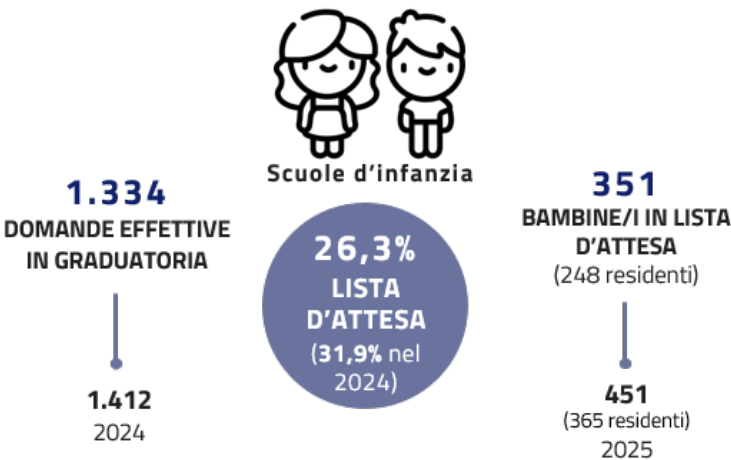
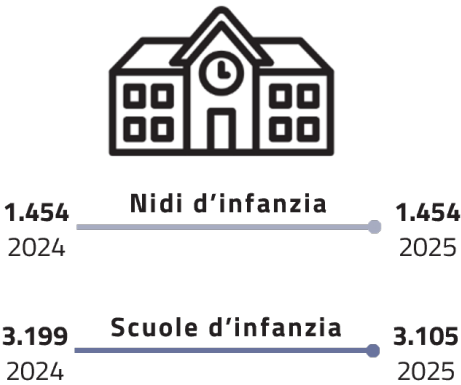
UTENZA POTENZIALE SCUOLE E NIDI DI INFANZIA



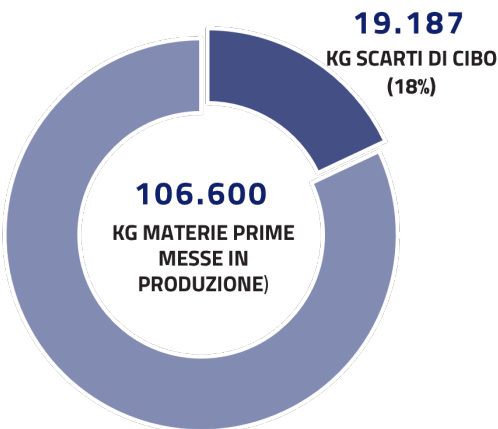
RIDUZIONE NELLE LISTE D'ATTESA



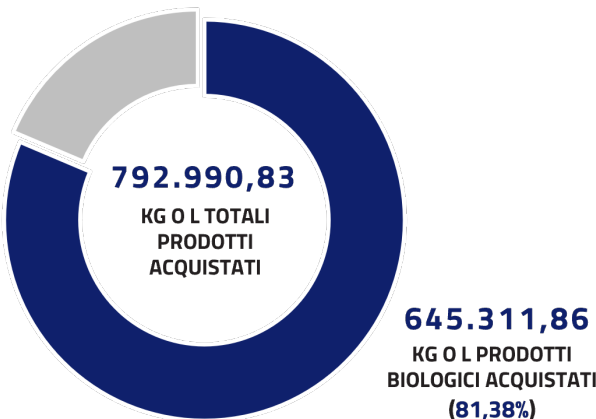
POSTI DISPONIBILI SCUOLE E NIDI DI INFANZIA



RISTORAZIONE SCOLASTICA

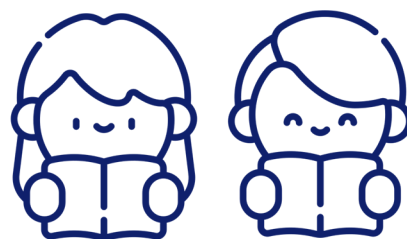
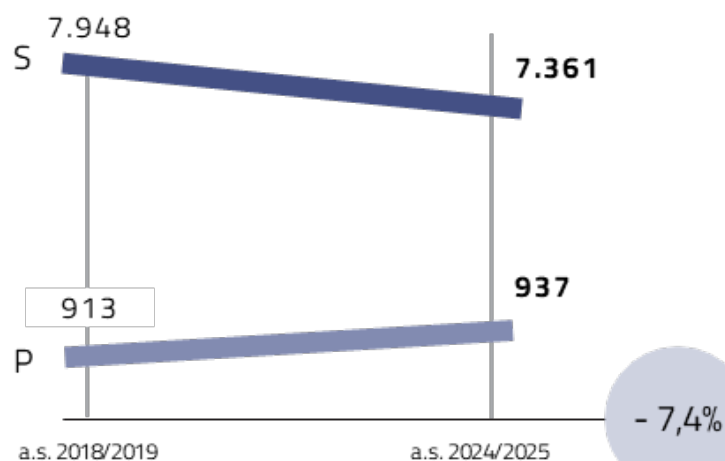


OTTIMIZZAZIONE DELLE RISORSE

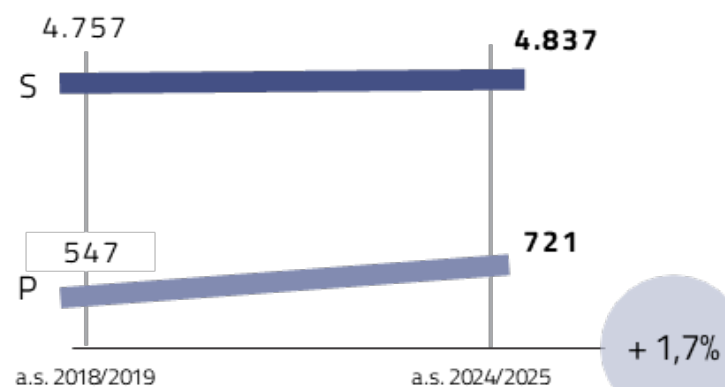


PRODOTTI BIOLOGICI GARANTITI

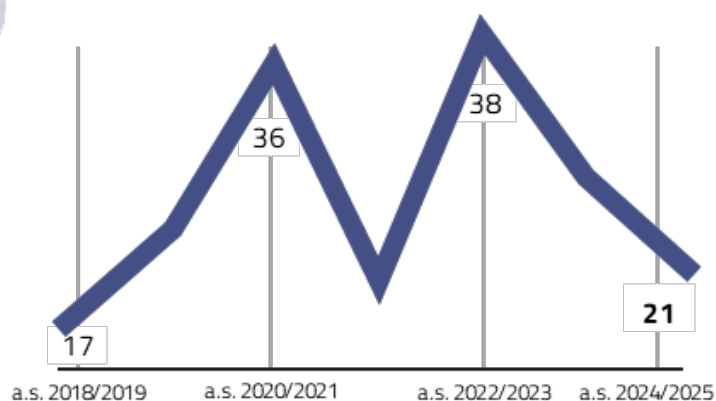
ALUNNI 33 SCUOLE PRIMARIE STATALI E PRIVATE



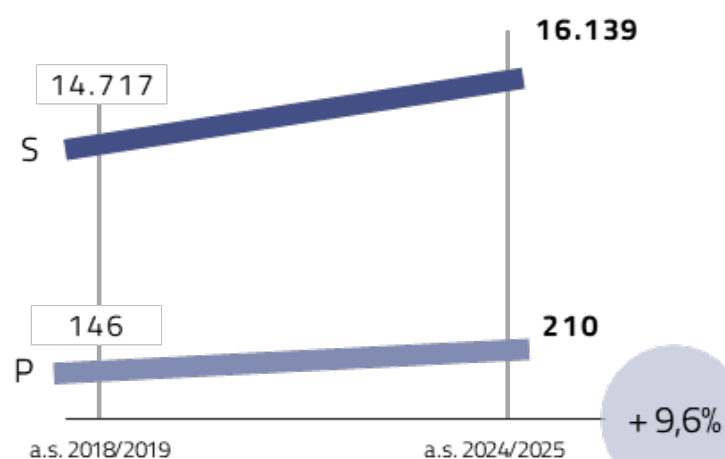
ALUNNI 18 SCUOLE SECONDARIE DI I GRADO STATALI E PRIVATE



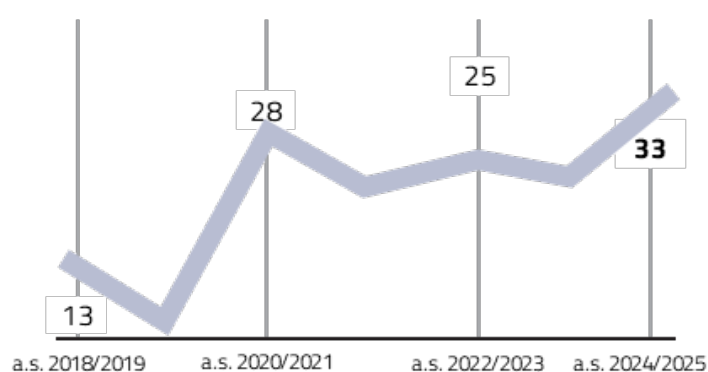
DISPERSIONE SCUOLE PRIMARIE



ALUNNI 17 SCUOLE SECONDARIE DI II GRADO STATALI (con Scuola per l'Europa) E PRIVATE



DISPERSIONE SCUOLE SECONDARIE DI I GRADO

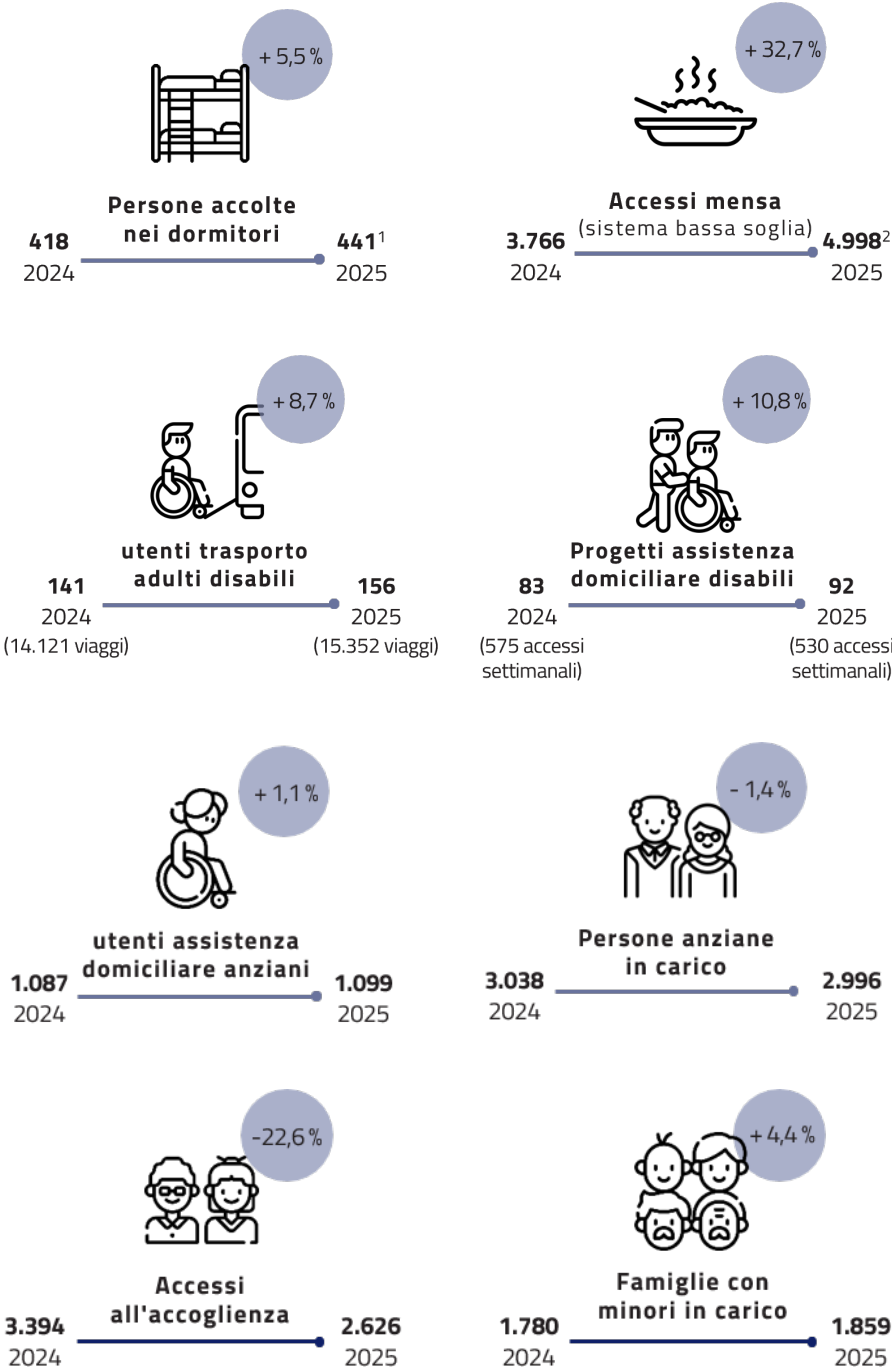




Servizi Sociali



UTENTI DEI SERVIZI SOCIALI DEL COMUNE DI PARMA



¹ di cui 86 al femminile "le cento lune", 260 al maschile Cant "Enzo Sicuri", 95 al maschile emergenza freddo

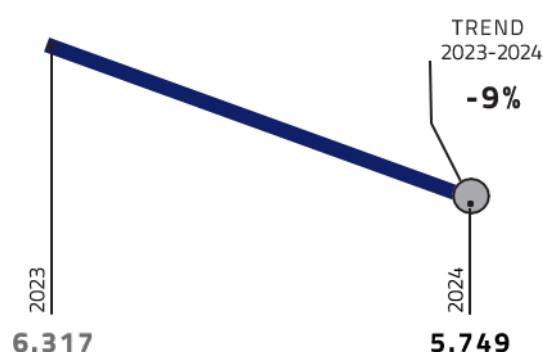
² numero di pasti erogati in totale

Sicurezza



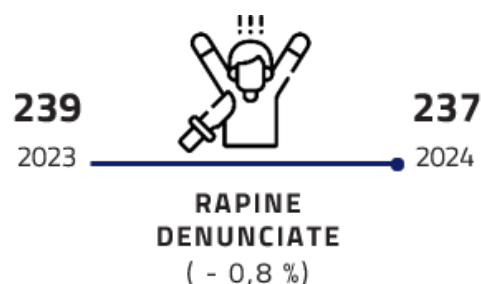
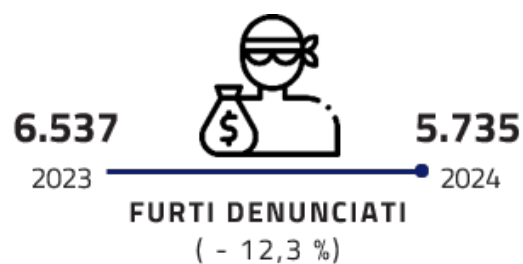
REATI DENUNCIATI NEL COMUNE DI PARMA

TASSO DI DELITTUOSITA'
delitti denunciati dalle forze di polizia
all'autorità giudiziaria
(valori per 100.000 abitanti)



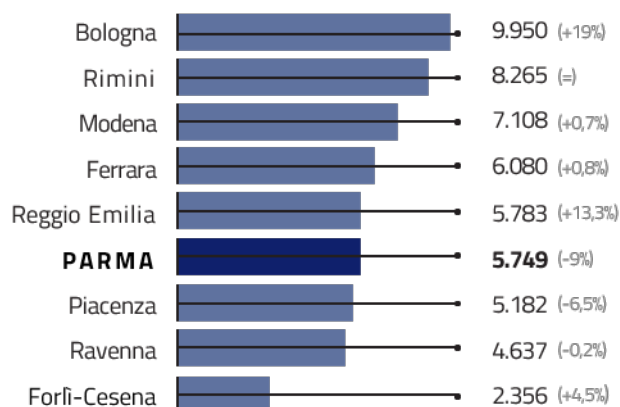
4.071
ITALIA
(+ 2,5% rispetto
al 2023)

4.486
EMILIA
ROMAGNA
(+ 2,5% rispetto
al 2023)



COMUNI ER A CONFRONTO 2024

e var % rispetto al 2023

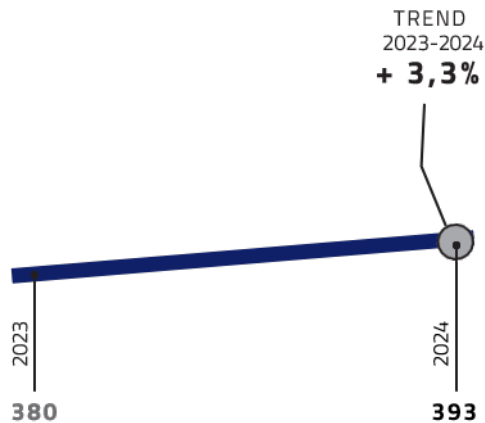




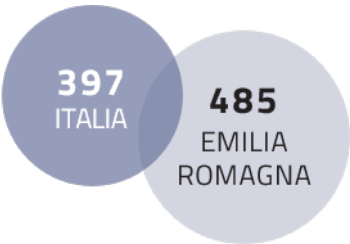
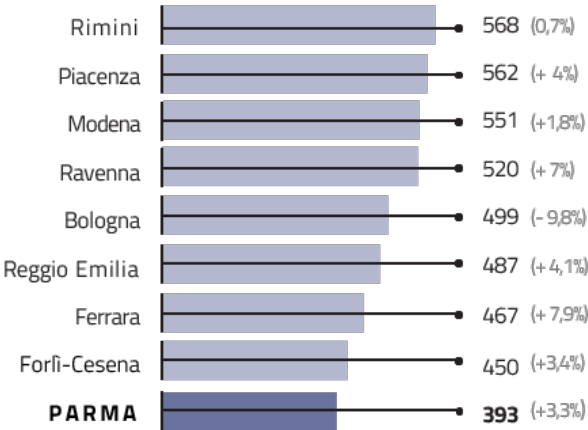
Sicurezza stradale

TASSO DI INCIDENTALITA' STRADALE

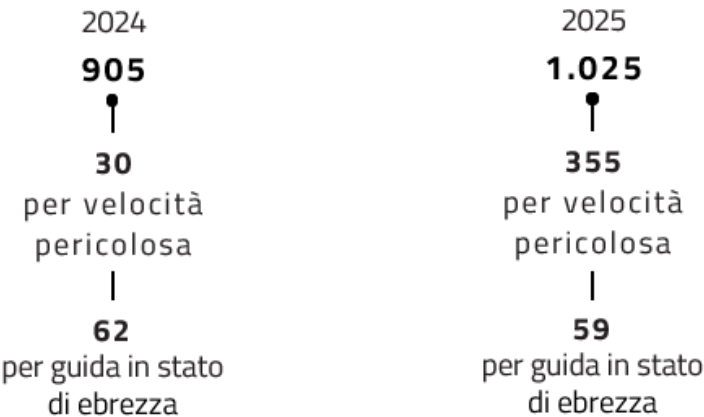
numero degli incidenti stradali
rapportato alla popolazione
(valori per 100.000 abitanti)



COMUNI A CONFRONTO



INCIDENTI STRADALI



BILANCIO DELLE ATTIVITÀ 2025 DELLA POLIZIA LOCALE

**Oltre 20mila**INTERVENTI GESTITI DALLA
CENTRALE OPERATIVA**1.032**

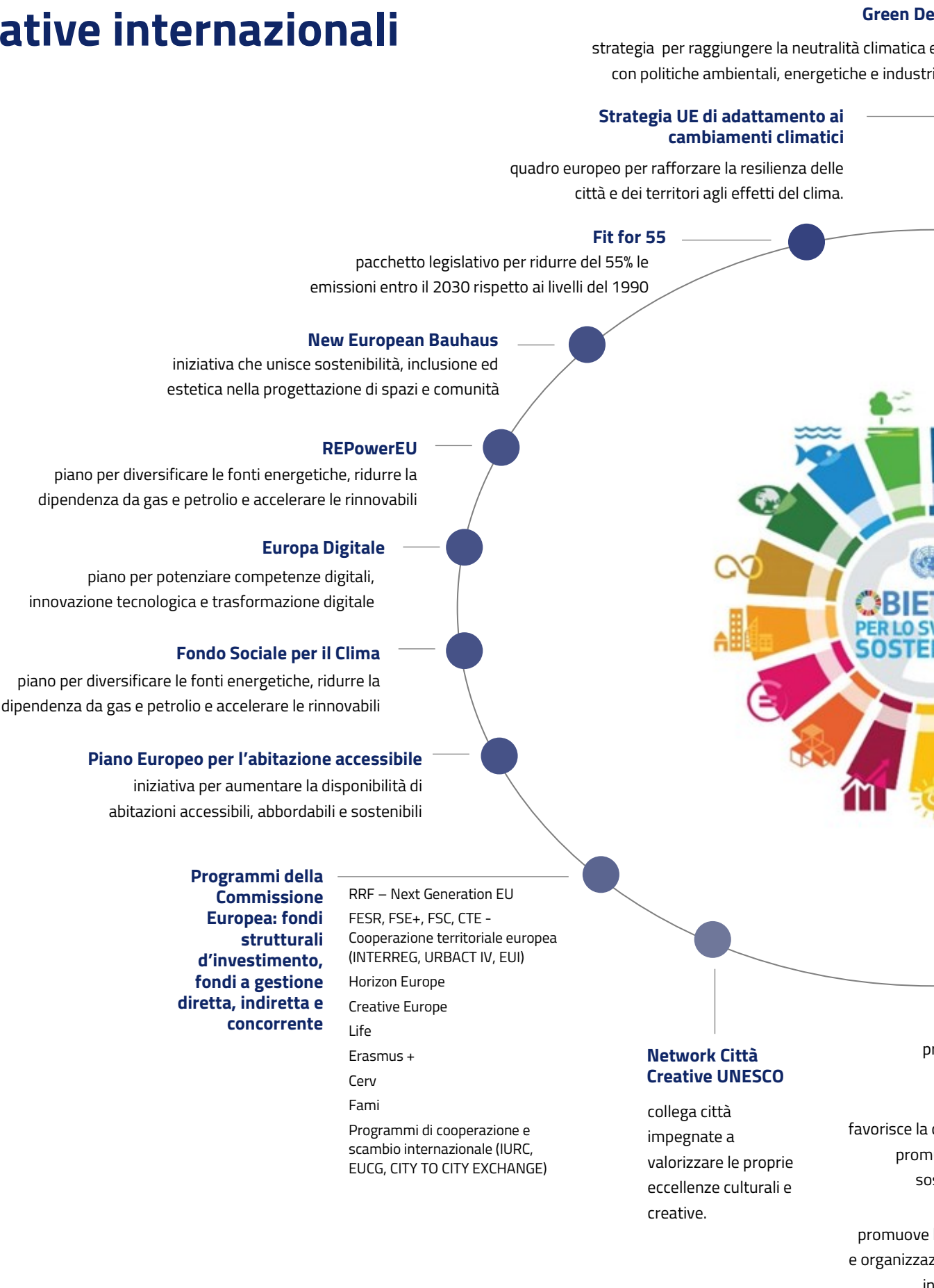
POSTI DI CONTROLLO

11.317

VEICOLI VERIFICATI

**2.376**SERVIZI NEI QUARTIERI
CITTADINIsvolti dalle pattuglie degli Agenti di
Comunità, del Reparto Territoriale
e del Pronto Intervento**101**SERVIZI SPECIFICI PER IL
CONTROLLO DEL TRAFFICO
PESANTE**130**CONTROLLI MIRATI CONTRO
L'ECESSO DI VELOCITÀ**379**CONTROLLI AD ATTIVITÀ
COMMERCIALI E PUBBLICI
ESERCIZI**819**PROCEDIMENTI TRATTATI
DALLA POLIZIA GIUDIZIARIA**170**NOTIZIA DI REATO TRASMESSE
ALL'AUTORITÀ GIUDIZIARIA**circa 1.500**SOPRALLUOGHI E CONTROLLI NEL
SETTORE EDILIZIO, AMBIENTALE E
DELLA TUTELA DEGLI ANIMALI**oltre 220 ore**ATTIVITÀ NELLE SCUOLE
COINVOLGENDO**circa 2mila**STUDENTI IN PERCORSI DEDICATI
ALL'EDUCAZIONE ALLA LEGALITÀ**Protezione Civile****50**ATTIVITÀ DI
PIANIFICAZIONE E
MONITORAGGIO DEI RISCHI**66**INTERVENTI LEGATI A
EMERGENZE ED EVENTI
CALAMITOSI

Programmi europei e iniziative internazionali



al europeo

entro il 2050
ali integrate**Missione "100 città intelligenti e ad impatto climatico zero"**

Parma è stata selezionata dalla Commissione Europea tra le 100 città europee intelligenti e a impatto climatico zero entro il 2030, nell'ambito della Missione UE afferente il programma Horizon ("EU Mission for Climate-Neutral and Smart Cities"). Si tratta di un riconoscimento che inserisce Parma in una rete d'eccellenza di città europee impegnate nella transizione ecologica, nella neutralità climatica e nell'innovazione urbana sostenibile.



Parma
Città Climate Neutral
2030

Parma Capitale Europea dei Giovani

Parma è stata scelta come European Youth Capital 2027 dal European Youth Forum, riconoscimento che ha premiato il suo impegno a favore della partecipazione, dell'inclusione e dell'identità europea dei giovani.

**Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)**

agenzia pubblica che si occupa di promozione dello sviluppo internazionale, aiuto pubblico ed emergenze umanitarie.

**ALCUNI AMBITI DI INVESTIMENTO IN
ESSERE NEL COMUNE DI PARMA:****FONDI FESR E FSE+
STRATEGIA ATUSS EMILIA
ROMAGNA 2021-2027:**

sostengono sviluppo sostenibile, innovazione, inclusione sociale e coesione territoriale attraverso progetti integrati locali.

**9 PROGETTI EUROPEI IN
CORSO****ENTE ACCREDITATO
ERASMUS+****2 JOBSHADOWING****1 PROGETTO DI SCAMBIO
EUGG CON NORD AMERICA**

7
INTERVENTI
ca **12milione€**
contributi

**Parma città creativa
UNESCO per la
gastronomia**

riconosciuta nel 2015 per la sua tradizione culinaria d'eccellenza e l'impegno nell'innovazione e sostenibilità alimentare

Eurocities

promuove politiche urbane sostenibili, innovazione e partecipazione.

EUnivercities

collaborazione tra città e università e muovere innovazione, sviluppo urbano sostenibile e crescita della conoscenza.

SERN

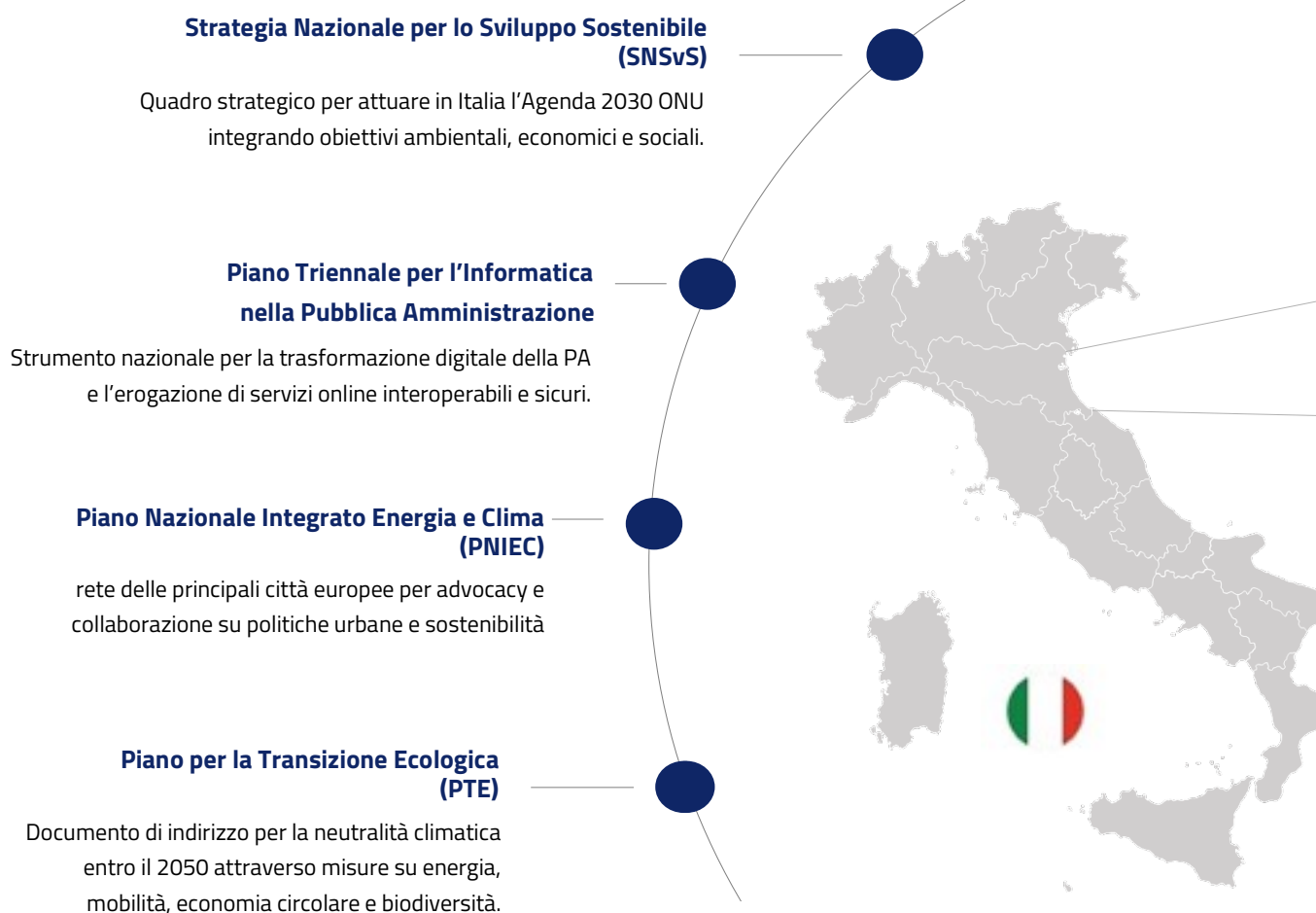
la cooperazione tra enti locali, scuole e istituzioni di Svezia ed Emilia-Romagna su innovazione, istruzione e sostenibilità.

Programmi e iniziative locali, regionali e nazionali

La programmazione comunale si inserisce all'interno di un articolato quadro strategico nazionale e regionale che orienta le politiche locali verso sostenibilità, innovazione e qualità dei servizi. A livello nazionale, i riferimenti principali includono la Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile (SNSvS), il Piano Triennale per l'Informatica nella PA, il Piano Nazionale Integrato Energia e Clima (PNIEC) e il Piano per la Transizione Ecologica (PTE), che definiscono obiettivi e indirizzi in materia di sostenibilità ambientale, digitalizzazione, energia e neutralità climatica.

Sul piano regionale, l'Emilia-Romagna si dota di strumenti di programmazione coerenti con l'Agenda ONU 2030, quali la Strategia Regionale Agenda 2030, il Documento Strategico Regionale (DSR), l'Agenda Digitale 2025-2029, il PAIR 2024 per la qualità dell'aria, il Piano Energetico Regionale (PER) e il PRIT 2025 sulla mobilità sostenibile. Tali documenti definiscono un quadro integrato per la transizione ecologica, l'innovazione, la riduzione delle emissioni e il miglioramento della qualità della vita.

L'azione del Comune si colloca all'interno di questo sistema multilivello di strategie, assumendone obiettivi e linee guida per garantire coerenza, efficacia e sostenibilità delle politiche locali.



FONDAZIONE
CARIPARMA

2025
8 progetti finanziati
3,1 milioni€

Patto per il Lavoro e per il Clima (2020)

Accordo strategico per uno sviluppo sostenibile basato su lavoro di qualità, transizione ecologica e coesione sociale.

Strategia Regionale Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile

Quadro di riferimento regionale per attuare gli obiettivi ONU integrando sostenibilità ambientale, sociale ed economica.

Documento Strategico Regionale (DSR) 2021-2027

Strumento di programmazione unitaria dei fondi europei, nazionali e regionali per ricerca, innovazione e coesione.

Agenda Digitale Emilia-Romagna 2025-2029

Piano per la trasformazione digitale di cittadini, imprese e PA tramite servizi online, dati e competenze digitali.

PAIR 2024 – PIANO ARIA INTEGRATO REGIONALE

Piano per la riduzione dell'inquinamento atmosferico e la tutela della salute con misure su mobilità ed energia.

Piano Energetico Regionale (PER)

Documento per la transizione energetica della regione, con focus su rinnovabili, efficienza e sicurezza energetica.

PRIT 2025 – Piano Regionale Integrato dei Trasporti

Strategia per una mobilità sostenibile, accessibile e sicura, orientata a riduzione emissioni e innovazione.

1.2 Il contesto interno



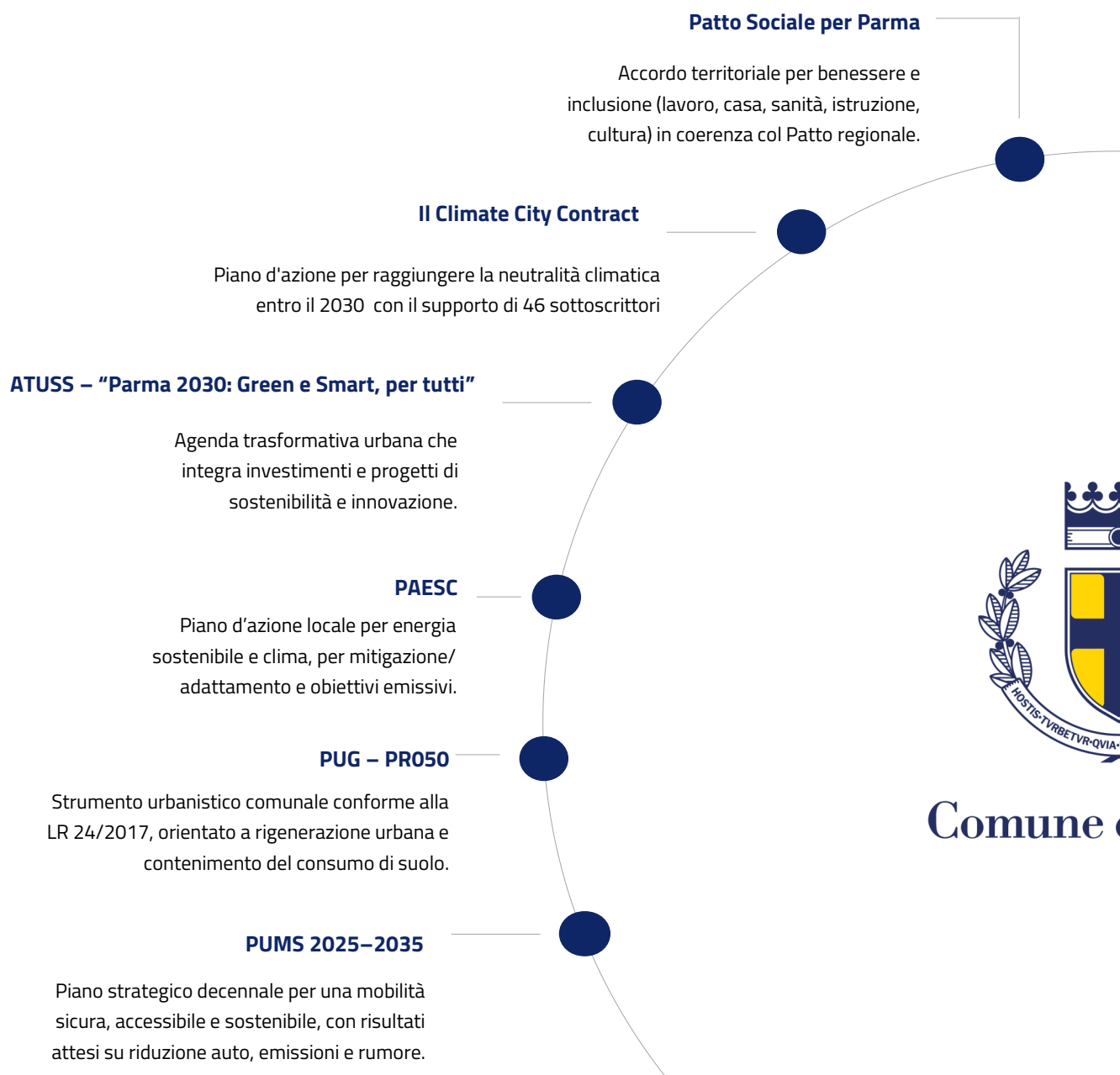
Analisi delle condizioni interne

L'analisi strategica approfondisce le condizioni interne dell'Ente, attraverso la descrizione della disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'Ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa, degli indirizzi generali sul ruolo dei soggetti ed enti strumentali e società controllate facenti parte del cosiddetto "Gruppo Comune di Parma", oltre che dell'organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Principali riferimenti strategici interni

Questi documenti rappresentano il quadro integrato della programmazione comunale, in cui trovano sintesi i principali strumenti strategici, settoriali e operativi adottati dal Comune di Parma. Essi costituiscono la base per la coerenza tra le politiche di mandato, la pianificazione territoriale e ambientale, la sostenibilità economico-finanziaria e la performance organizzativa, assicurando un raccordo stabile con la programmazione europea, regionale e nazionale.

Tutta la programmazione è organizzata secondo le 4 Aree Strategiche delle Linee Programmatiche dell'Ente, rappresentate a fianco



LE 4 AREE STRATEGICHE



1 / Una città sicura, vitale, accogliente e sostenibile



2 / Un nuovo patto sociale che sostenga i giovani e le famiglie



3 / Cultura e istruzione come fondamento della comunità



4 / Una città che riduce le disuguaglianze

"Fa' la casa giusta! – Parma Abitare Sociale"

Programma per nuovi alloggi sociali e riqualificazione di tessuti urbani in più lotti cittadini.

Parma European Youth Capital 2027

Dossier e percorso per partecipazione giovanile, identità europea e iniziative tematiche "Piazze" e "Percorsi".



PGTU 2023–2025

Piano generale del traffico urbano: misure operative su circolazione, sicurezza e accessibilità.

Piano Strategico per lo Sport

Quadro per promuovere sport e attività fisica nelle politiche urbane e nei programmi cittadini.

Biciplan

Strumento strategico di pianificazione dei trasporti, finalizzato a promuovere e sviluppare la ciclabilità.

PTPCT

Piano per prevenzione della corruzione e trasparenza, parte integrante della sezione Valore Pubblico/ Anticorruzione del PIAO



di Parma

Legalità e trasparenza

I principi di legalità e trasparenza vanno perseguiti in conformità a quelli costituzionali del buon andamento e dell'imparzialità dell'amministrazione, ponendo sempre l'attenzione al cittadino quale principale fruitore dei servizi erogati e delle informazioni che l'ente diffonde. L'indicatore di legalità è infatti uno dei principali parametri sui quali si misura il livello di qualità della vita dei cittadini ed il principio di trasparenza è un'asse portante delle politiche di prevenzione della corruzione.

La prevenzione della corruzione e la trasparenza sono obiettivi strategici funzionali al perseguimento del valore pubblico ed hanno natura trasversale a tutte le attività volte alla realizzazione della missione istituzionale dell'ente. Il valore pubblico, concetto dinamico, non predefinito o immutabile, non può essere infatti concepito senza prevedere un sistema integrato di misure preventive e controlli che collochi l'azione amministrativa, da un lato, sotto una campana di vetro della massima trasparenza ed accessibilità e, dall'altro, sotto la supervisione di misure generali e specifiche di monitoraggio per prevenire fenomeni di corruzione, che possono costituire anche un valido supporto per la struttura organizzativa con l'obiettivo del miglioramento continuo della qualità degli atti e dell'azione amministrativa.

SEZIONE «AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE»



Attraverso la pubblicazione dei dati, l'accessibilità e la trasparenza, la sezione del sito istituzionale «Amministrazione Trasparente» garantisce la visibilità dell'azione amministrativa dell'Ente, creando un sistema integrato per prevenire la corruzione e l'illegalità, rendendo facilmente monitorabile l'attività amministrativa posta in essere, nonché aumentando la percezione della sicurezza nei confronti dell'operato della pubblica amministrazione e favorendo forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche. di prevenzione della corruzione e di promozione dell'integrità pubblica devono tendere.

PNA 2025

Con l'intento di innovare nella continuità, il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) 2025 ha proposto per la prima volta un disegno di strategia per la prevenzione della corruzione e la promozione della trasparenza e dell'integrità pubblica articolata in linee strategiche, obiettivi, azioni concrete, individuando attori coinvolti, tempi di attuazione, risultati attesi e relativi indicatori. L'obiettivo perseguito è stato quello di ingenerare in capo ai destinatari della normativa maggiore consapevolezza della ratio e degli ambiti di applicazione della stessa.



ANAC

All'interno della predetta strategia ANAC ha individuato obiettivi specifici ponendone una parte in capo a se stessa e l'altra parte in capo ai soprarichiamati destinatari, identificando contestualmente quali beneficiari finali tutti i cittadini.



Comune di Parma

Già con l'approvazione del PIAO 2026-2028, avvenuta a marzo 2026, il Comune di Parma ha recepito:

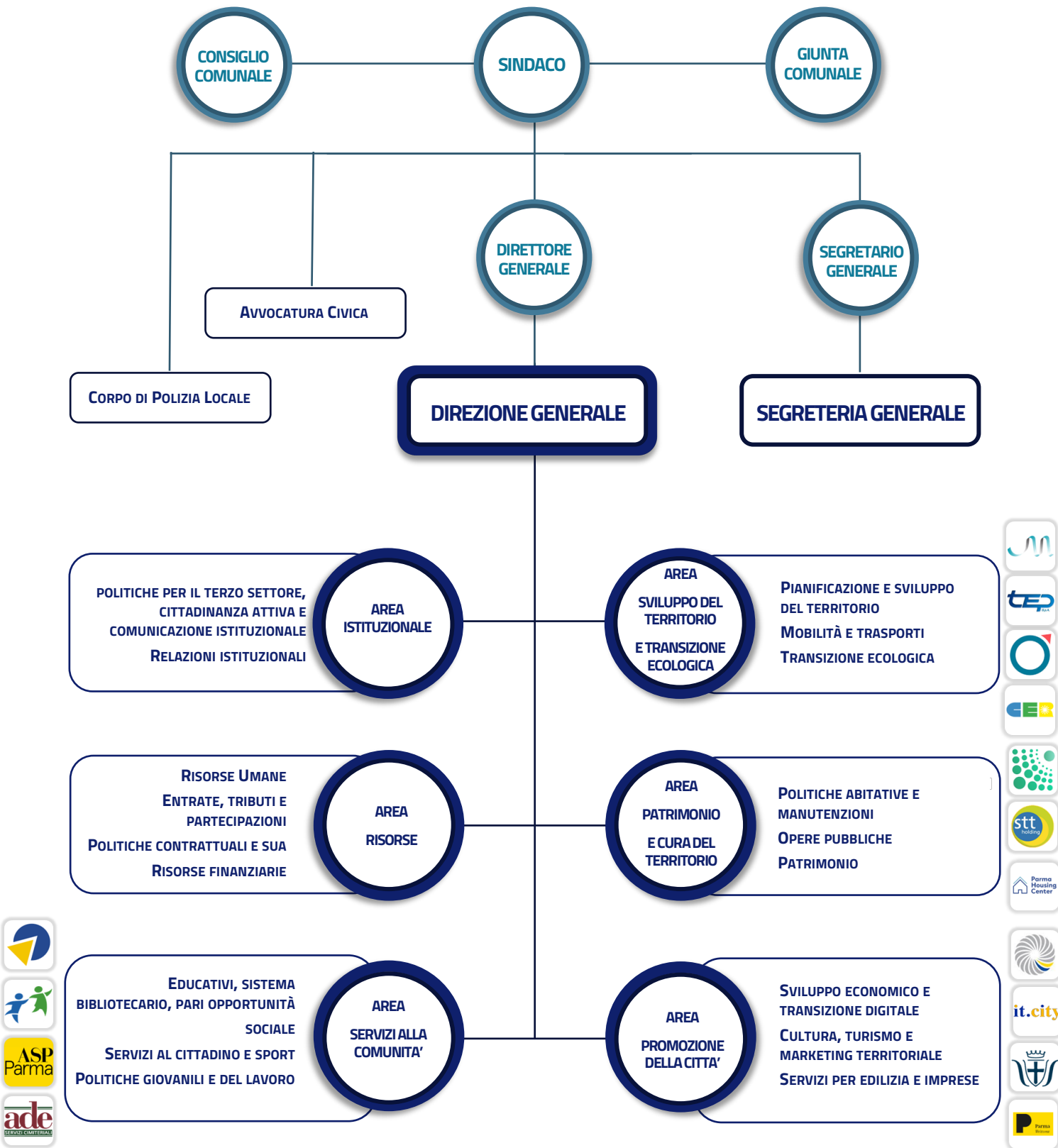
-  gli obiettivi strategici declinandoli in obiettivi di ente e di settore
 -  le relative tempistiche di realizzazione
- nel rispetto delle indicazioni fornite da ANAC, prevedendo il completamento delle attività nell'arco del triennio di riferimento.
-  Qualora ANAC dovesse procedere ad aggiornare il PNA 2025, il Comune, dopo attenta valutazione del contenuto delle modifiche, provvederà ad adeguare i propri strumenti di programmazione se necessario.



1.2.1 Il personale

La macrostruttura dell'Ente

Sotto è riportata la macrostruttura del Comune di Parma, approvata con Delibera di Giunta n. 191 del 26/06/2026 e vigente dal 1° Settembre 2026, con l'indicazione degli organismi partecipati collegati ai diversi settori comunali. Lo schema evidenzia le società e gli enti strumentali che supportano le funzioni dell'amministrazione. Ogni partecipata è rappresentata con il proprio logo e posizionata in relazione all'area di competenza. La struttura mostra in modo sintetico l'articolazione del sistema comunale. Questo quadro permette di comprendere rapidamente l'ecosistema organizzativo del Comune di Parma.



Programmazione delle risorse umane

Nel prossimo triennio, la programmazione delle risorse umane sarà fortemente influenzata dalle recenti disposizioni normative e dai rinnovi contrattuali. L'obiettivo è garantire un'organizzazione moderna, capace di rispondere alle esigenze dei cittadini e di valorizzare il personale attraverso strumenti economici e organizzativi innovativi.

La strategia del Comune per le risorse umane si fonda su due pilastri: valorizzazione economica e rafforzamento delle competenze. Accanto alle novità introdotte dal Decreto PA sul salario accessorio e agli sviluppi dei nuovi contratti collettivi, assumerà un ruolo centrale la formazione che dovrà essere trasversale e orientata al futuro, non limitata alle competenze tecniche.

Il Decreto PA ha introdotto importanti novità sul salario accessorio, consentendo agli enti locali di incrementare in modo strutturale il Fondo delle risorse decentrate. Questo significa che sarà possibile destinare una quota maggiore di risorse alla componente stabile, fino a quasi la metà della spesa per stipendi tabellari del 2023. L'effetto pratico è un aumento significativo delle indennità e dei compensi legati alla produttività, con benefici concreti per il personale e una riduzione del divario retributivo rispetto alle amministrazioni centrali. Naturalmente, tutto dovrà avvenire nel rispetto dei vincoli di bilancio e della sostenibilità finanziaria.

Parallelamente, il rinnovo del CCNL Funzioni Locali porterà ulteriori miglioramenti economici e organizzativi. Sono previsti aumenti tabellari differenziati per categoria, nuove misure di welfare, come l'estensione dei buoni pasto anche per chi lavora in modalità agile. Inoltre, si rafforza la contrattazione decentrata, che diventa uno strumento chiave per definire criteri di distribuzione del salario accessorio e premi di risultato.

Per il Comune, queste novità si traducono in azioni concrete: avviare una nuova stagione di contrattazione integrativa, monitorare la sostenibilità finanziaria e predisporre piani formativi per accompagnare il personale nella transizione digitale e nell'applicazione delle nuove norme.

La definizione delle assunzioni triennali sarà incentrata prioritariamente ai profili strategici quali digitale, servizi sociali e sicurezza urbana. Sarà fondamentale anche promuovere politiche di inclusione e pari opportunità.

In sintesi, il triennio sarà caratterizzato da una forte attenzione alla valorizzazione del capitale umano, con interventi che non si limitano all'aspetto economico, ma puntano a migliorare il benessere organizzativo, la qualità dei servizi e la capacità dell'ente di affrontare le sfide future.



LA PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE UMANE SARÀ FORTEMENTE INFLUENZATA DALLE RECENTI DISPOSIZIONI NORMATIVE E DAI RINNOVI DEI CONTRATTI



OBIETTIVO

GARANTIRE UN'ORGANIZZAZIONE MODERNA, CAPACE DI RISPONDERE ALLE ESIGENZE DEI CITTADINI E DI VALORIZZARE IL PERSONALE ATTRAVERSO STRUMENTI ECONOMICI E ORGANIZZATIVI INNOVATIVI.

STRATEGIE DEL COMUNE PER LE RISORSE UMANE



VALORIZZAZIONE ECONOMICA



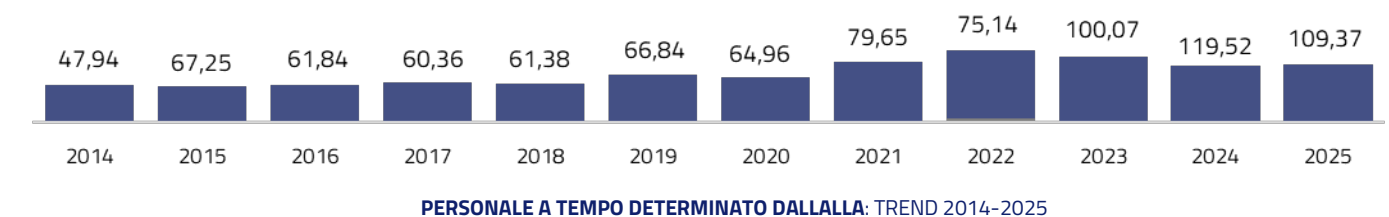
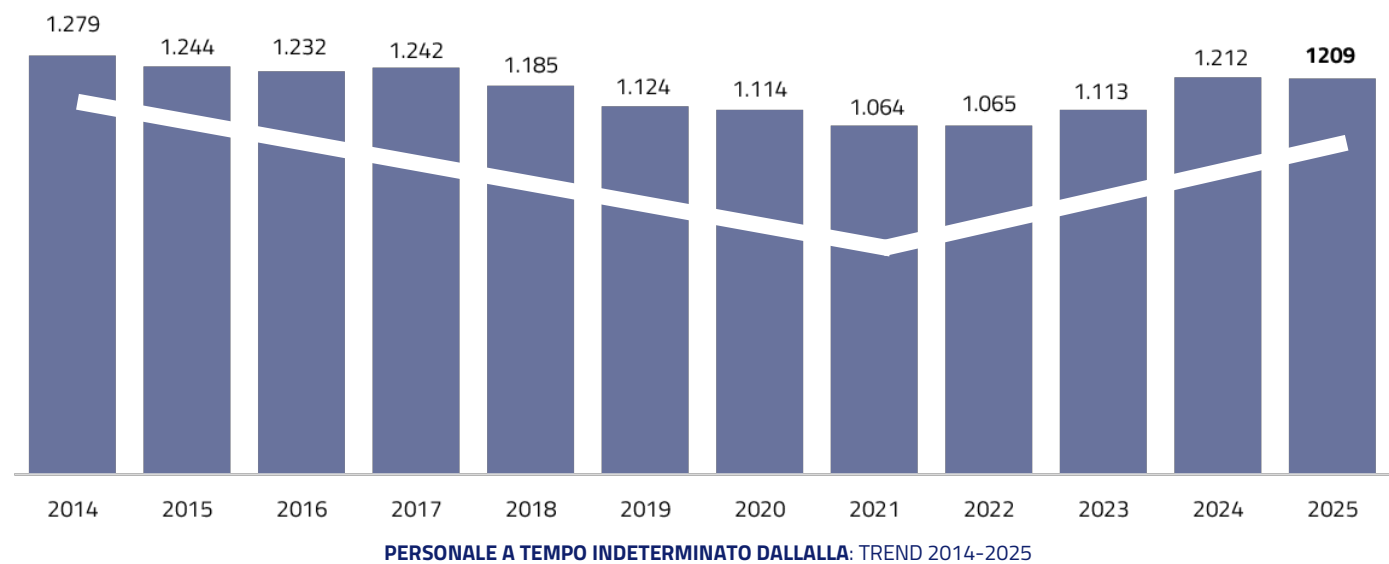
RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE

Particolare rilevanza assumerà nel prossimo triennio il progetto di costruzione del modello delle competenze del personale dipendente, finalizzato alla mappatura, valorizzazione e sviluppo del patrimonio professionale dell'Ente. Il modello costituirà uno strumento di riferimento per i processi di reclutamento, formazione, mobilità interna, progressione professionale e pianificazione dei fabbisogni, favorendo una gestione sempre più integrata del capitale umano e orientata alla creazione di valore pubblico.

In tale contesto il Comune di Parma proseguirà nel percorso di innovazione organizzativa attraverso la definizione di sistemi strutturati di gestione e sviluppo delle competenze, anche in coerenza con gli indirizzi nazionali finalizzati al rafforzamento delle capacità amministrative delle pubbliche amministrazioni.

Le recenti disposizioni introdotte dalla Legge n. 119 del 2026 rafforzano ulteriormente tale impostazione, attribuendo un ruolo strategico alla formazione continua, alla valutazione delle competenze e dei comportamenti organizzativi, alla valorizzazione delle capacità professionali e manageriali e alla costruzione di sistemi di misurazione della performance maggiormente orientati ai risultati, alla crescita delle persone e al miglioramento dei servizi resi alla collettività.

L'Amministrazione intende pertanto sviluppare un ecosistema integrato di valorizzazione delle risorse umane nel quale formazione, competenze, performance, benessere organizzativo e innovazione rappresentino leve complementari per sostenere la qualità dell'azione amministrativa, l'attrattività dell'Ente e la capacità di affrontare le sfide della transizione digitale, organizzativa e generazionale.



Le Risorse Umane: i numeri al 31 12 2025



1.209

dipendenti

a tempo indeterminato
(8% con contratto

part-time)

645

con **orario flessibile** e
con **orario libero** e/o **E.Q.**
(56% donne e 48% uomini)

49,11

età media

(50,5 nel 2015)



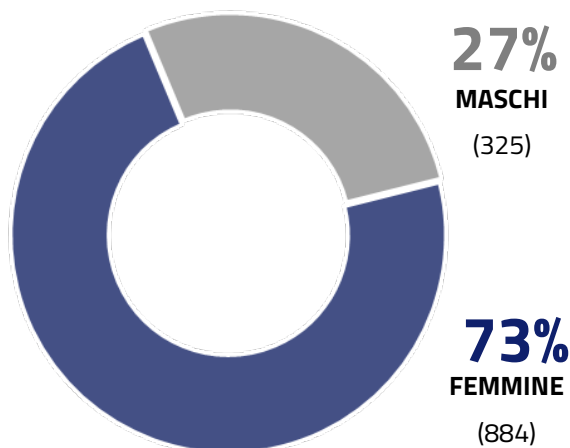
17

dirigenti

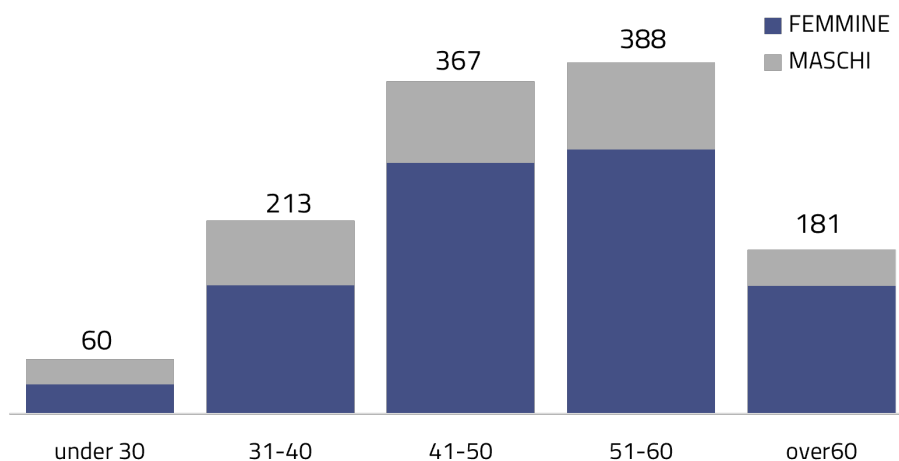
54

elevate qualificazioni

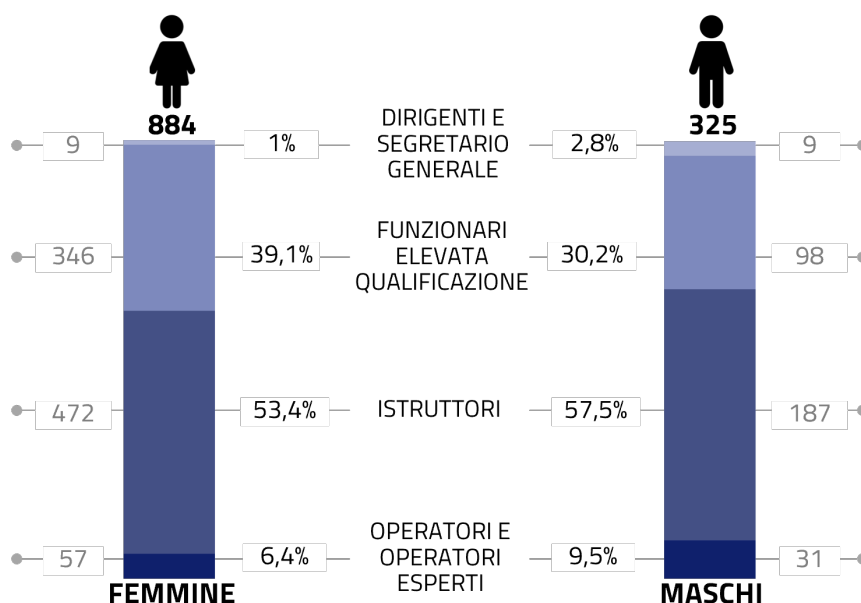
(2 alte professionalità)



RIPARTIZIONE PER **GENERE**

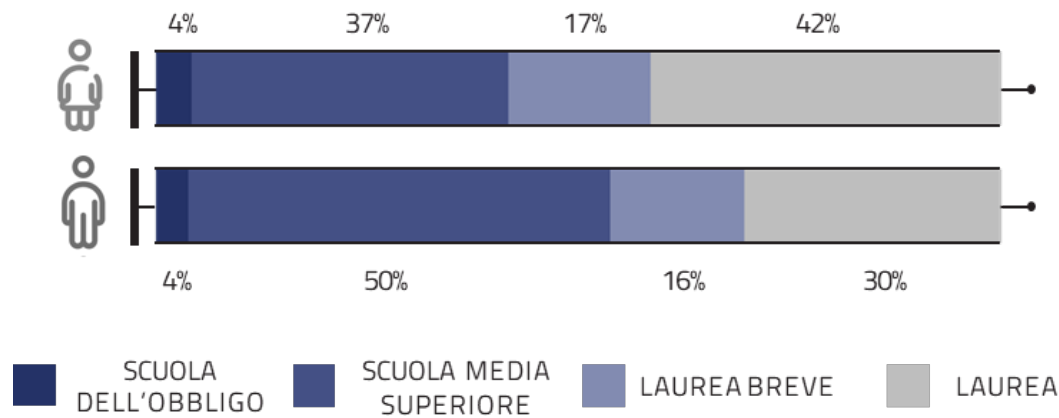


DISTRIBUZIONE PER **ETA'**



RIPARTIZIONE PER **QUALIFICA**

TITOLI DI STUDIO
(grado di istruzione del
personale a tempo
indeterminato)



43%
dipendenti del Comune
di Parma
ha aderito al
LAVORO
A DISTANZA

5
Provvedimenti
DISCIPLINARI
avviati nel
2025

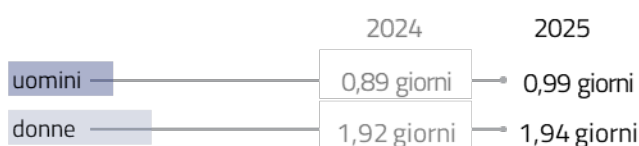
di cui:
3 conclusi con rimprovero
verbale,
1 archiviato.
1 ancora in corso.

	Area		% con lavoro a distanza
	Polizia Locale e Protezione Civile	206	10%
	Area Istituzionale	113	71%
	Area Risorse	88	80%
	Area Servizi alla comunità	655	36%
	Area Sviluppo del territorio e transizione ecologica	59	66%
	Area Patrimonio e cura del territorio	79	65%
	Area Promozione della città	139	65%

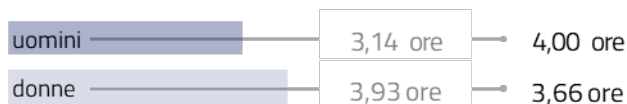
TASSO DI ADESIONE AL LAVORO A DISTANZA PER AREA AL 31 12 2025



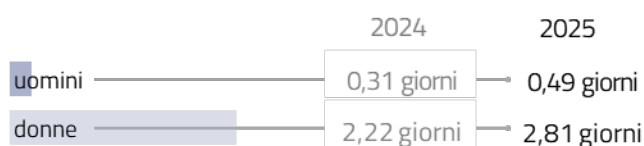
Numero permessi giornalieri L.104/1992
(media numero giorni fruiti in un anno per dipendente)



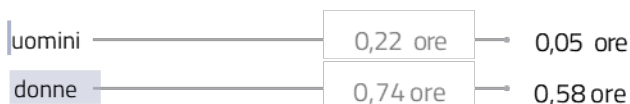
Numero permessi orari L.104/1992
(media numero ore fruiti in un anno per dipendente)



Numero permessi giornalieri per congedi parentali
(media numero giorni fruiti in un anno per dipendente)



Numero permessi orari per congedi parentali
(media numero ore fruiti in un anno per dipendente)



FRUIZIONE DEI CONGEDI PARENTALI E PERMESSI L. 104/1992 PER GENERE

Le risorse per il personale

La programmazione delle risorse finanziarie per tutti gli anni previsti dal DUP è determinata sulla base della spesa per il personale in servizio e di quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente.

La programmazione di tali risorse finanziarie costituisce il presupposto necessario per la formulazione delle previsioni della spesa di personale del bilancio di previsione e per la predisposizione e l'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale.



Programma risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale
2027-2029

2027 **62.576.689,96 €**

2028 **62.298.793,71 €**

1.2.2 Società ed enti partecipati



Tra gli obiettivi dell'Ente, in attuazione alle linee strategiche contenute nel programma di mandato, riveste particolare rilevanza il monitoraggio delle partecipazioni societarie detenute, in osservanza agli obblighi introdotti dal "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" di cui al D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i. In particolare, l'art. 20, comma 1, del TUSPP prescrive alle amministrazioni pubbliche di approvare, entro il 31 dicembre di ogni anno, un piano di verifica dell'assetto complessivo delle società partecipate, predisponendo, ove ricorrano i presupposti, le misure necessarie per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione; entro la medesima data, ai sensi del comma 4, dev'essere approvata una relazione sull'attuazione del piano adottato l'anno precedente, evidenziando i risultati conseguiti. L'ultimo piano di verifica dell'assetto complessivo delle società partecipate, con contestuale relazione sullo stato di attuazione, è stato approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 85 del 12/12/2025. In tema di governance e monitoraggio sui vincoli organizzativi e di funzionamento delle società a controllo pubblico, il Comune di Parma ha dato piena attuazione agli altri obblighi normativi, prevedendo specifiche disposizioni in materia di trasparenza e anticorruzione nonché linee di indirizzo per il contenimento spese di funzionamento.

Nel rispetto della razionalizzazione individuata nella Revisione di cui all'art. 20 del TUSPP, il Comune di Parma sta procedendo con l'attuazione delle operazioni di razionalizzazione o dismissione delle società non più indispensabili per le finalità strategiche dell'Ente.

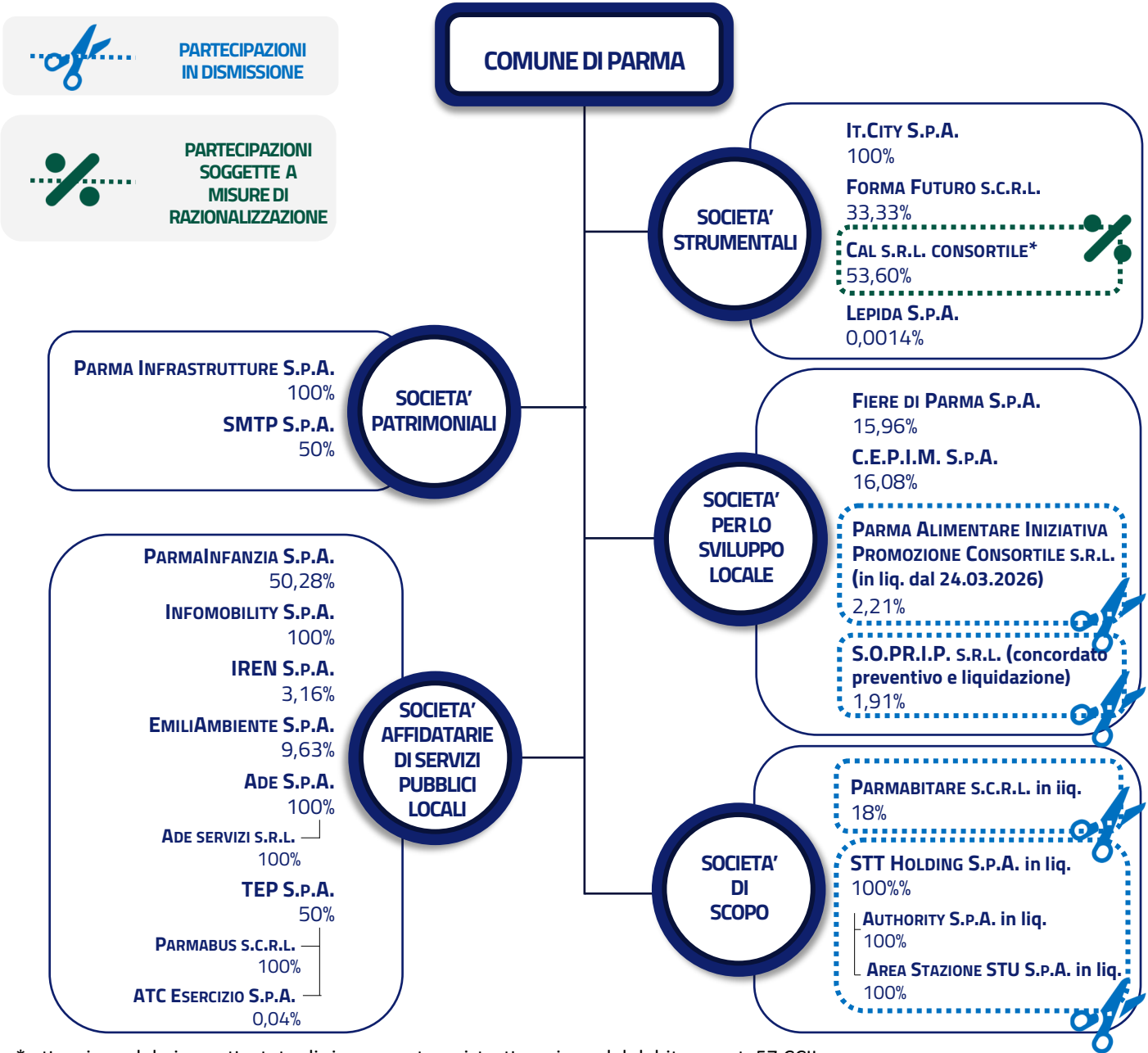
Società ed Enti partecipati



23
SOCIETÀ
PARTECIPATE
(5 in via indiretta)

Il Comune ormai da diversi anni sta evolvendo il suo ruolo da erogatore di servizi in gestione diretta a regolatore dei servizi e titolare di funzioni di programmazione e controllo sull'attività degli organismi partecipati o comunque esterni. Si è quindi reso necessario dotarsi di processi e strumenti in grado di presidiare tali attività e monitorare l'efficacia nel soddisfacimento dei bisogni della collettività e l'efficienza nell'utilizzo delle risorse dei cittadini. A tal fine, con delibera di Consiglio Comunale n. 84 del 18/12/2023 sono state apportate alcune modifiche al Regolamento in materia di controllo strategico ed operativo del Gruppo Comune di Parma, da applicarsi in forma omogenea a tutte le società/enti controllati al fine di fornire indicazioni e modalità operative comuni. Il progetto di "Governance" vuole, in condivisione con i soggetti partecipati, indirizzare e monitorare la loro attività e gli andamenti gestionali ed economico finanziari nell'ottica di valutare le possibilità di miglioramento e di gestire al meglio eventuali criticità.

L'attuale portafoglio di partecipazioni del Comune di Parma include 23 società, di cui 5 partecipate in via indiretta. Di seguito la **rappresentazione grafica aggiornata al 31/12/2025**:



* attuazione del piano attestato di risanamento e ristrutturazione del debito ex art. 57 CCII

Le **SOCIETÀ PATRIMONIALI** sono proprietarie di reti, impianti, immobili e altre dotazioni.

Le **SOCIETÀ AFFIDATARIE DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI** sono finalizzate all'erogazione di servizi al cittadino o di pubblico funzionamento.

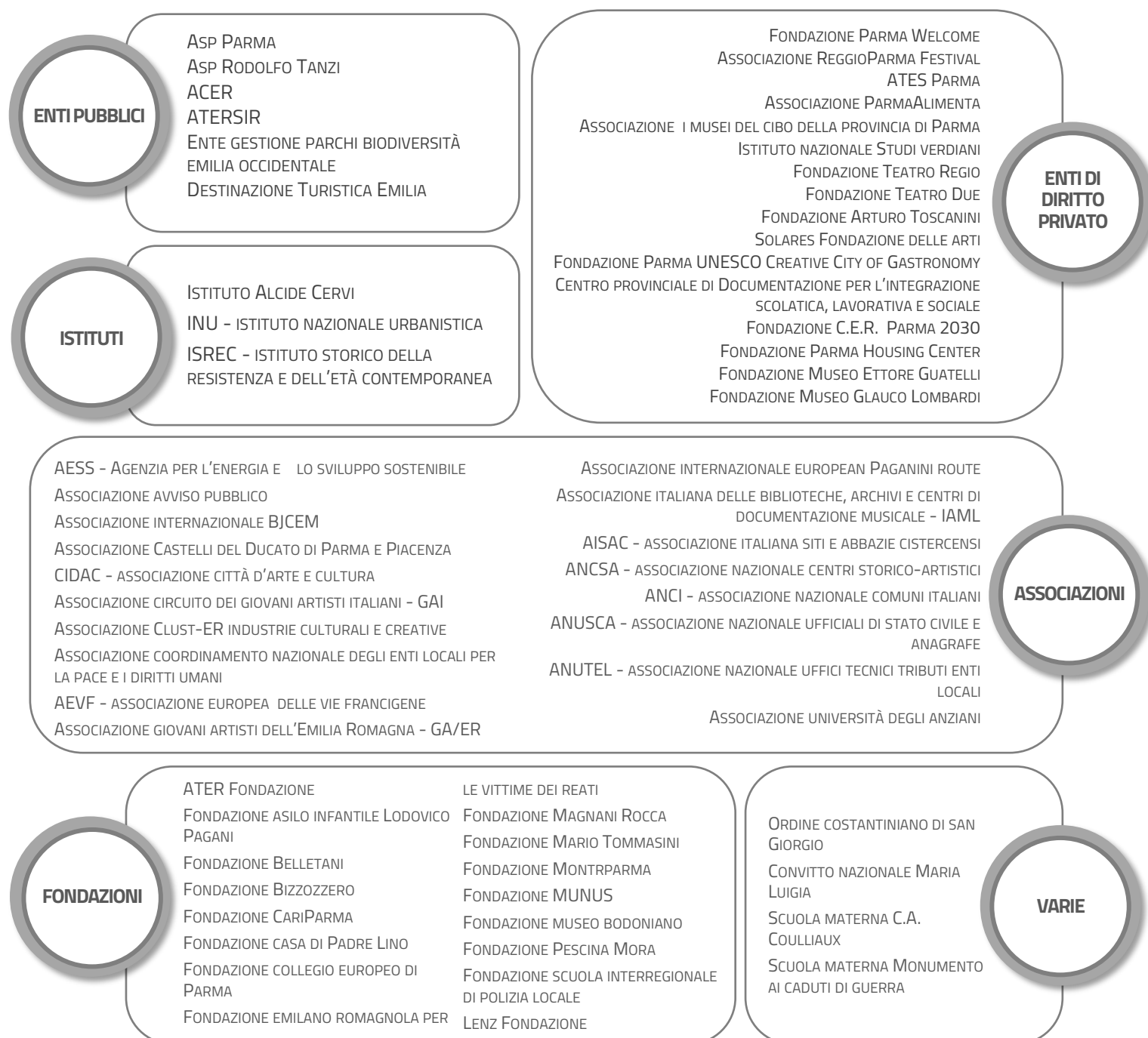
Le **SOCIETÀ STRUMENTALI** svolgono servizi o funzioni di interesse pubblico che il Comune ha scelto di esternalizzare.

Le **SOCIETÀ DI SCOPO** sono finalizzate alla realizzazione di scopi specifici di interesse pubblico.

Le **SOCIETÀ PER LO SVILUPPO LOCALE** sono finalizzate alla promozione dello sviluppo del territorio.

Il Comune di Parma partecipa inoltre ad **associazioni e fondazioni di natura privatistica** (tra cui la Fondazione Teatro Regio) e ad **enti pubblici** (tra cui ASP - Azienda di Servizi alla Persona del distretto di Parma).

Aderisce, inoltre, a vario titolo a **enti di secondo grado**.



LE NUOVE FONDAZIONI



FONDAZIONE PARMA HOUSING CENTER

La Fondazione persegue, senza fini di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale nel contesto della vigente disciplina emanata dalla Regione Emilia - Romagna in tema di politiche abitative.

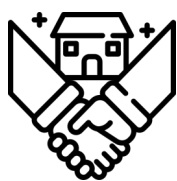
Promossa e fondata da Comune di Parma, Università di Parma, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, AUSL di Parma, ASP Parma e ACER Parma nell'ambito del Programma comunale "Fa' la casa giusta!", la Fondazione ha l'obiettivo di promuovere soluzioni innovative per l'offerta di alloggi in affitto a prezzi accessibili. Un'azione concreta per rispondere alla crescente difficoltà di trovare case in affitto a costi sostenibili da parte di lavoratori e lavoratrici dei servizi essenziali, giovani famiglie, neoassunte e neoassunti.

La Fondazione, tra i propri obiettivi, ha quello di gestire almeno 150 contratti di locazione a canone concordato su alloggi sfitti privati in 4 anni.



DESTINATION MANAGEMENT ORGANIZATION "PARMA WELCOME"

La Fondazione, non ancora formalmente costituita ma la cui costituzione è stata approvata dal Consiglio Comunale il 27/ ottobre 2025, nasce quale organismo di gestione dei servizi, dei beni ed attività turistiche e culturali, che rientra nel novero delle forme associative previste nell'articolo 4 comma 6 del Decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135 e per l'esercizio delle attività previste dalla Legge Regione Emilia Romagna n. 4 del 25 marzo 2016, avente quale scopo la promozione e la valorizzazione delle risorse turistiche della Città di Parma e del suo territorio, anche attraverso la realizzazione, lo sviluppo e la distribuzione di prodotti e servizi diretti ad attrarre i turisti e favorirne il soggiorno o la permanenza, anche sostenendo l'integrazione tra gli operatori della filiera estesa.



Contributo per Servizi di Gestione (finanziamento RER)

2027	150m €
2028	150m €

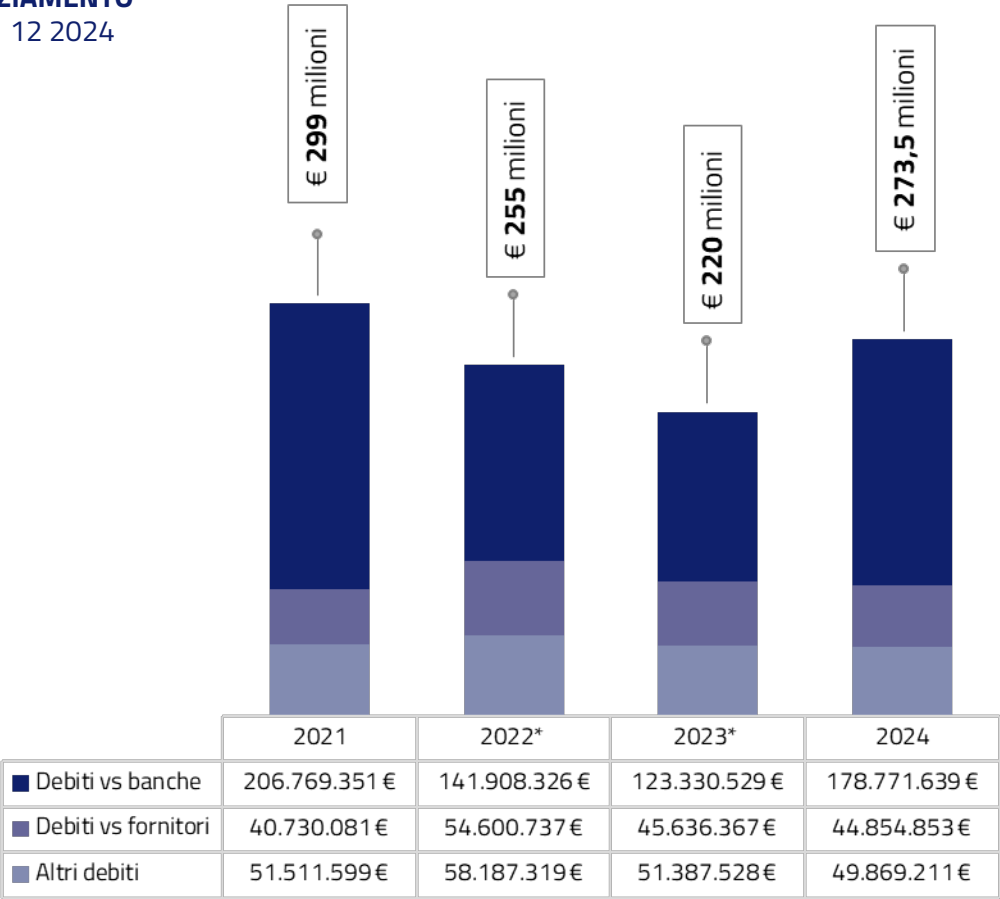


Contributo in conto esercizio

2027	300m €
2028	300m €


178.8 milioni €
DEBITI DA
FINANZIAMENTO
AL 31 12 2024

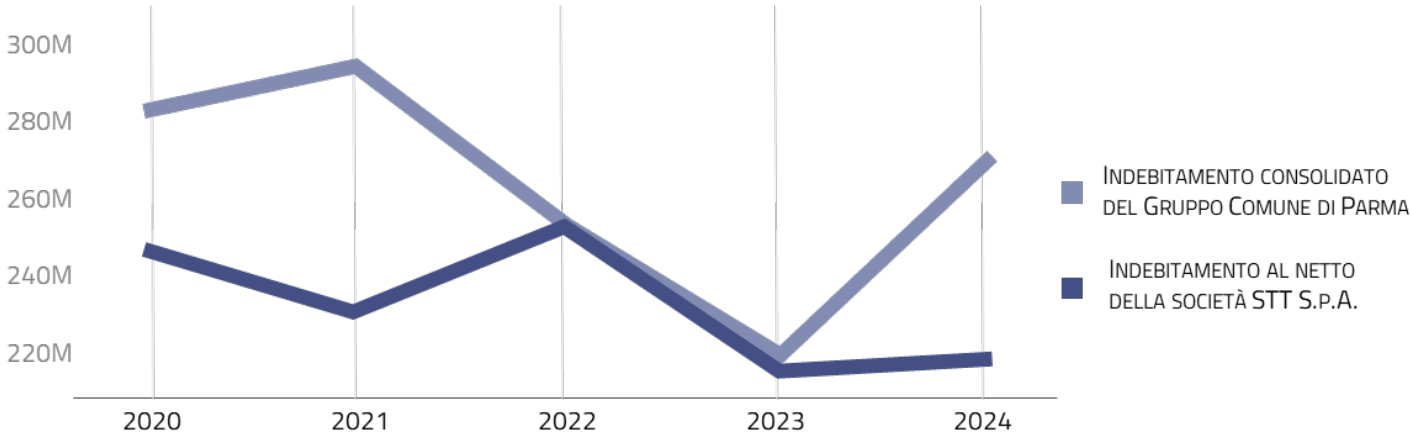
L'indebitamento consolidato del Gruppo Comune di Parma

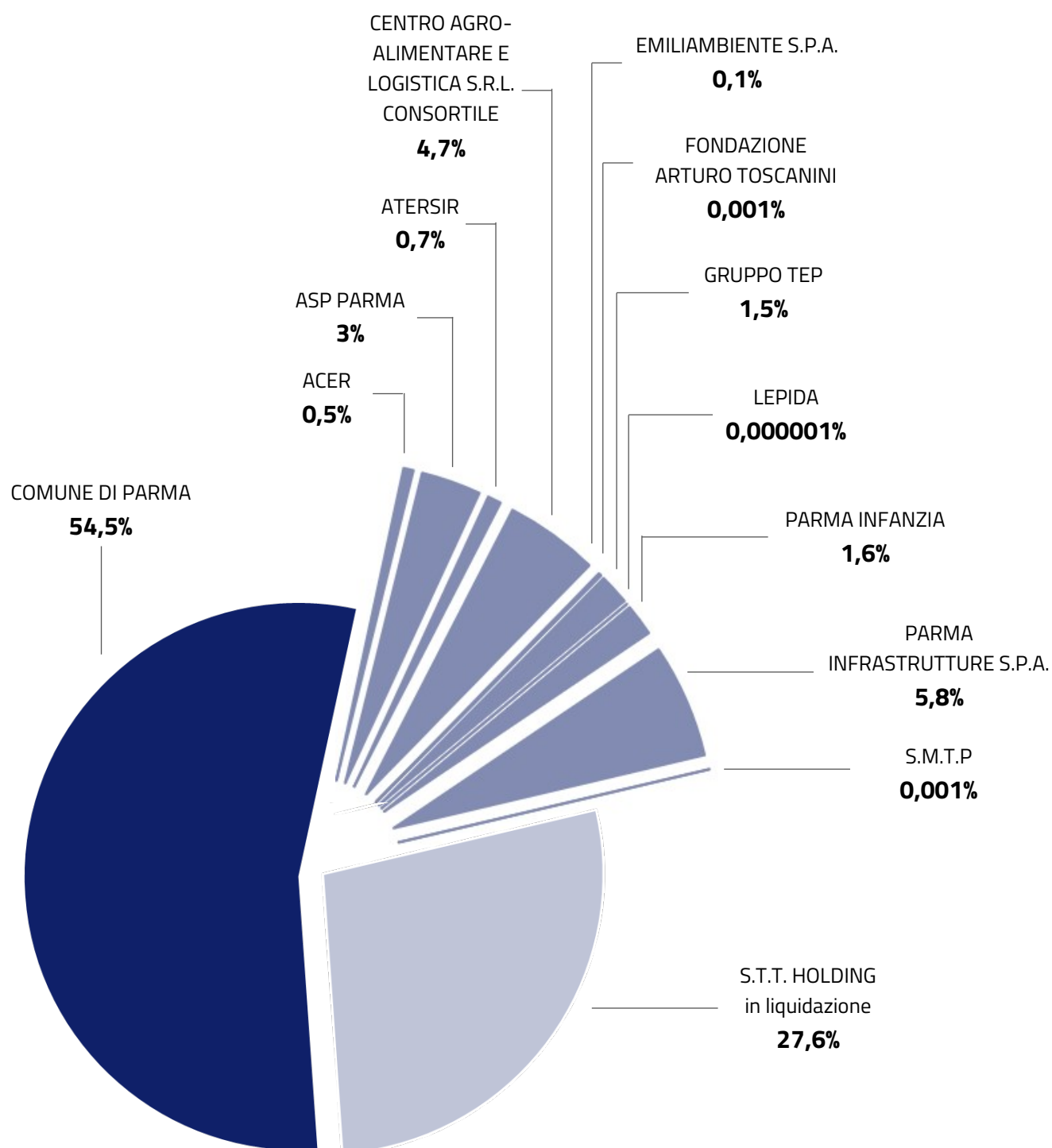


* Il valore dei debiti 2023/2022 risente della mancanza dei dati di STT

Il grafico seguente rappresenta l'andamento tendenziale dell'indebitamento consolidato del Gruppo Comune di Parma, mettendo a confronto i valori complessivi (inclusivi di STT) con quelli al netto della stessa società. La significativa riduzione dei debiti registrata negli esercizi 2022-2023 è riconducibile al mancato consolidamento di STT, il cui scorporo consente una lettura più puntuale della dinamica dell'indebitamento del Gruppo.

ANDAMENTO DELL'INDEBITAMENTO CONSOLIDATO DEL GRUPPO COMUNE DI PARMA, CON E SENZA STT
(la riduzione del 2022-2023 è dovuta al mancato consolidamento di STT)





DETTAGLIO DELL'**INDEBITAMENTO** DA FINANZIAMENTO 2024
DEL **GRUPPO COMUNE DI PARMA**

Indirizzi generali sul ruolo dei soggetti partecipati



Il Comune di Parma sta gradualmente potenziando il controllo strategico, operativo e analogo su enti e società che compongono il Gruppo, mediante l'introduzione di procedure e strumenti finalizzati ad assicurare un soddisfacente livello di accountability. In applicazione del quadro normativo vi-gente, formato principalmente dal TUSP e dal D.Lgs. 118/2011 e dai principi contabili allegati, la fonte primaria è il Regolamento sul controllo strategico e operativo del Gruppo Comune di Parma, che si applica alle società a controllo pubblico e agli organismi non societari sui quali l'Ente esercita un'influenza significativa.

Ciascuno di questi soggetti è tenuto all'adozione di strumenti di programmazione conformi alle linee strategiche e operative individuate dall'Ente capogruppo, che comprendono:

1. indirizzi generali, delineati nel presente provvedimento;
2. obiettivi specifici, declinati nel PIAO o in atti equipollenti di indirizzo e di programmazione operativa, con riguardo:
 - a. alla performance organizzativa, ivi incluse le misure per il contenimento dei costi di personale e di funzionamento;
 - b. alle attività gestite in forza dei contratti di servizio e alle eventuali progettualità assegnate.

INDIRIZZI GENERALI

In ottemperanza alle previsioni dell'art. 19, comma 6, TUSP, si riassumono i seguenti indirizzi di natura generale, cui tutti i componenti del Gruppo Comune di Parma sono tenuti ad uniformarsi, dandone specifica evidenza sia nei documenti di programmazione e di budget, sia in fase di controllo concomitante, sia nelle relazioni e reportistiche a supporto del bilancio d'esercizio

1. **STRATEGIA DI GRUPPO:** la programmazione e la gestione dei soggetti partecipati devono ispirarsi alle linee programmatiche, alle politiche e alle strategie dell'Ente capogruppo; a tal fine, l'attività delle società e degli enti in controllo deve essere coerente con gli obiettivi strategici delineati negli strumenti di programmazione del Comune di Parma e gli atti programmatici devono dare conto di tale coerenza nella declinazione delle azioni operative previste.
2. **UNIFORMITÀ DEI TESTI REGOLAMENTARI:** i soggetti partecipati devono adottare propri regolamenti per disciplinare la propria attività e organizzazione, nel rispetto delle norme di legge e in conformità alle discipline regolamentari in vigore presso il Comune di Parma; ove i regolamenti non vengano approvati, si applicano quelli adottati dall'Ente.
3. **PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO E RENDICONTAZIONE:** la gestione operativa ed economico-finanziaria si deve ispirare al ciclo della programmazione, controllo e rendicontazione tipico della pubblica amministrazione; ciascun soggetto partecipato è quindi tenuto ad adottare un proprio strumento di programmazione (piano programmatico), a effettuare il monitoraggio dell'andamento della gestione (relazione semestrale) e a dare conto dei risultati ottenuti, anche in termini di scostamenti dal budget e di analisi delle cause che li hanno determinati (relazione sulla gestione).

COINVOLGIMENTO DEI SOGGETTI PARTECIPATI AGLI OBIETTIVI DELL'ENTE

Nelle sezioni 1.3 e 2.1 è evidenziato il contributo dei Soggetti Partecipati agli Obiettivi Strategici ed Operativi dell'Ente

4. **BILANCIO CONSOLIDATO:** le società e gli enti che rientrano nel perimetro di consolidamento recepiscono le apposite direttive emanate dal Capogruppo e mettono a disposizione i dati e le informazioni necessarie per la redazione del bilancio consolidato nel rispetto dei principi generali di unità, attendibilità, veridicità e trasparenza.
 5. **QUALITÀ DEI SERVIZI:** i gestori di servizi pubblici locali sono tenuti all'adozione della carta dei servizi, quale strumento di specificazione dei principi e degli standard cui deve essere uniformata l'erogazione dei pubblici servizi locali, a tutela della qualità dei medesimi nonché dei bisogni dell'utenza di riferimento, nel rispetto delle esigenze di efficienza ed imparzialità dell'azione amministrativa ed a garanzia della partecipazione del cittadino-utente al processo di erogazione del servizio pubblico; i medesimi gestori promuovono altresì analisi di customer satisfaction per verificare l'eventuale necessità od opportunità di revisione degli standard e dei livelli di servizio.
 6. **POLITICHE ASSUNZIONALI:** fermo restando l'obbligo per le società a partecipazione pubblica di procedere al reclutamento del proprio personale mediante procedure concorsuali o selettive, la cui omissione determina la nullità dei contratti di lavoro, le società ed enti controllati:
 - non possono effettuare assunzioni di qualsiasi tipologia in presenza di squilibri gestionali o risultati di esercizio negativi in tre o più dei cinque esercizi precedenti;
 - adottano piani assunzionali prioritariamente per il mantenimento dei livelli di servizio, attraverso la sostituzione del personale cessato; l'aumento di spesa per il personale è consentito solo se motivato da incremento dell'attività per affidamento di nuovi servizi o documentata crescita dell'utenza.
 7. **CONTENIMENTO DEI COSTI:** le scelte organizzative e gestionali dei soggetti partecipati devono ispirarsi ai principi di contenimento dei costi di funzionamento, con particolare riferimento agli oneri di personale, come espressamente previsto dall'art. 19 del TUSP; a tal fine, le società ed enti controllati devono contenere le principali spese di funzionamento entro la crescita massima, per ciascun esercizio, rispetto alla media del triennio precedente, pari al tasso di inflazione programmato indicato dal MEF (a parità di servizi affidati/svolti) previa esclusione dei canoni a favore dell'Amministrazione Comunale e/o di altre società, enti e organismi pubblici rientranti nel perimetro di consolidamento. In caso di ampliamento o riduzione dei servizi/affidati svolti, ai fini di cui sopra, l'andamento dei costi di funzionamento dovrà essere opportunamente corretto in coerenza con la variazione del valore della produzione o dei ricavi caratteristici, o di altro coefficiente correttivo appositamente individuato, motivandone la scelta. Con riferimento alle spese per il personale:
 - a. vige l'obbligo di relazionare al Comune di Parma, sia in fase previsionale che di consuntivo, i fatti più significativi che hanno inciso sulla relativa voce di bilancio, illustrando le ragioni di eventuali aumenti e scostamenti rispetto al budget iniziale;
 - b. il sistema di riconoscimento delle premialità, incentivi, indennità di risultato o altro, a favore del personale dipendente delle società e/o enti controllati, deve essere conforme e coerente con i sistemi incentivanti adottati dall'Ente, con particolare riguardo alla preventiva individuazione e assegnazione degli stessi al personale coinvolto, al fine di misurarne il singolo contributo alle performance organizzative. L'ammontare complessivo annuo dei premi non può in ogni caso superare la media del triennio precedente. In caso di acquisizione di nuove risorse, la spesa aziendale a titolo di premi può essere incrementata nel limite del valore del premio medio procapite in relazione al numero delle nuove unità in servizio
 - c. in caso di cessazione di funzioni o cariche apicali di particolare rilievo, il risparmio di spesa non può essere immediatamente destinato a copertura di maggiori oneri di personale o incremento di premi aziendali. L'eventuale utilizzo di tale risparmio deve essere sottoposto all'approvazione dell'assemblea dei soci;
 - d. è escluso il ricorso a contratti di acquisto o noleggio autoveicoli da destinarsi all'uso promiscuo da parte del personale dipendente e degli amministratori;
 - e. le spese per studi e incarichi di consulenza, in analogia a quanto previsto dall'art 3, c 55 della 244/2007 per gli enti locali, devono essere previste in sede di programmazione delle attività e pertanto all'interno dei budget previsti in sede di programmazione pluriennale. .
- Obiettivi di contenimento più specifici possono essere definiti e assegnati con il PIAO o con specifici atti di Giunta.



Situazione economica e obiettivi del Gruppo Comune di Parma

Di seguito viene riportata la descrizione e l'analisi della situazione economico – finanziaria degli organismi partecipati facenti parte del "Gruppo Comune di Parma" con evidenza delle relazioni e degli effetti nelle dinamiche di bilancio dell'Ente. Per l'analisi dei risultati e l'individuazione delle misure di razionalizzazione, si rimanda al più recente atto di ricognizione ordinaria delle partecipazioni di cui alla Deliberazione di Consiglio Comunale n. 85 del 12/12/2025.



Per la controllata **Ade Servizi S.r.l.** l'anno 2025 ha visto un aumento dei ricavi rispetto agli esercizi precedenti, dovuto ad un recupero di quote di mercato nonostante il tasso di mortalità sia rimasto sostanzialmente invariato rispetto al 2024.

Si evidenzia che, in ottemperanza alla Deliberazione n. 176/2025/VSGO della Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti, il Comune di Parma intende ridefinire i rapporti contrattuali con Ade Servizi S.r.l., anche in considerazione del quadro normativo sopravvenuto a seguito del riordino dei servizi pubblici locali (L. 31 dicembre 2022, n. 201). In particolare, il Comune intende assumersi in capo il contratto di servizio per le attività di trasporti e onoranze funebri con Ade Servizi S.r.l., esercitando in forma diretta nei confronti di questa le funzioni di controllo analogo, e al contempo avviare un'analisi di fattibilità e di impatto tecnico-economico dei possibili scenari legati all'integrale dismissione da parte di ADE S.p.A. della partecipazione al capitale sociale di Ade Servizi S.r.l., da concludere in tempo utile per il provvedimento di ricognizione delle partecipazioni societarie dell'anno 2026.

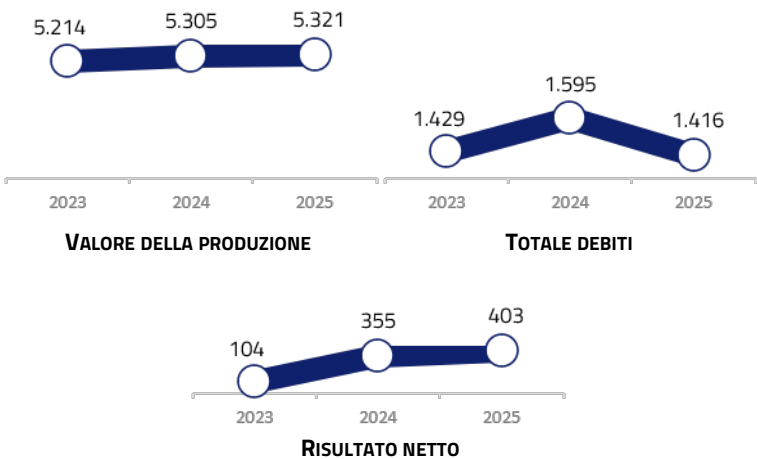


ADE S.p.A.

Gestione di servizi cimiteriali, illuminazione votiva, cremazione, onoranze e trasporto funebre.
Gestione del polo integrato animali d'affezione.

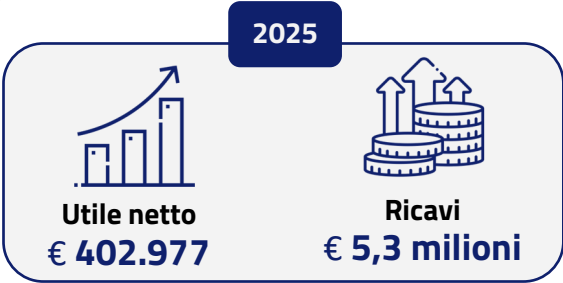
100%

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE



ANDAMENTO E PROSPETTIVE

La Società chiude l'esercizio 2025 con un utile pari ad € 402.977, in crescita rispetto all'anno precedente. I ricavi invece sono rimasti stabili a circa € 5,3 milioni, trainati principalmente dalle attività derivanti dal contratto di servizio con il Comune di Parma. Come illustrato nel Piano Programmatico 2026-2028, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 120 del 29/04/2026, ADE S.p.A. intende rendere il cimitero un luogo sempre più inclusivo, sostenibile, digitalizzato e vicino alle esigenze concrete delle persone. Tra le novità principali spicca infatti il progetto "Custodi della Memoria", pensato per aiutare chi è impossibilitato a prendersi cura della tomba dei propri cari, offrendo interventi mirati di pulizia e manutenzione delle sepolture. Emerge, inoltre, una forte attenzione e sensibilità per gli animali d'affezione: oltre a consentire l'accesso ai cani e la tumulazione delle loro ceneri insieme ai padroni, il Piano prevede la progettazione di un vero e proprio cimitero per animali a Valera. Sul fronte strutturale, sono in programma importanti investimenti per la manutenzione e il restauro del patrimonio cimiteriale. La società punta, inoltre, ad estendere la propria presenza sul territorio, proponendosi come punto di riferimento per i comuni limitrofi della provincia di Parma al fine di ottimizzare i costi gestionali.

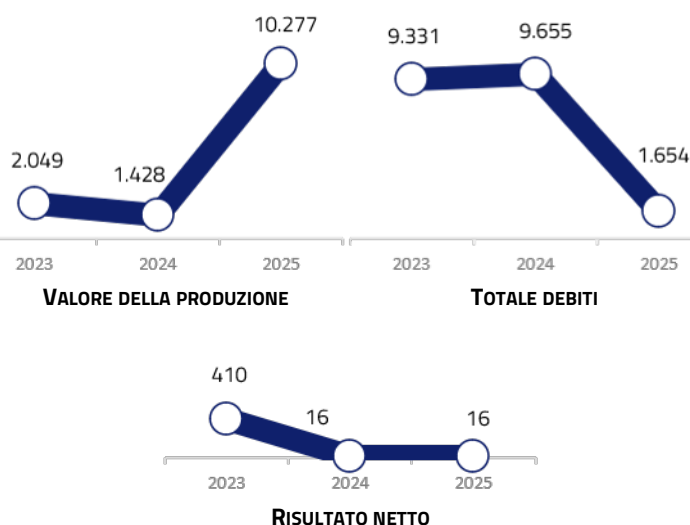




53,6%

CAL - Centro Agroalimentare e Logistica s.r.l. consortile

Costruzione e gestione di un mercato agro-alimentare come previsto dalle Indicazioni programmatiche relative all'istituzione di nuovi mercati all'ingrosso ed alla ristrutturazione di quelli esistenti, ai sensi dell'art. 3 della Legge Regionale 30 maggio 1975 n. 38.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE**ANDAMENTO E PROSPETTIVE**

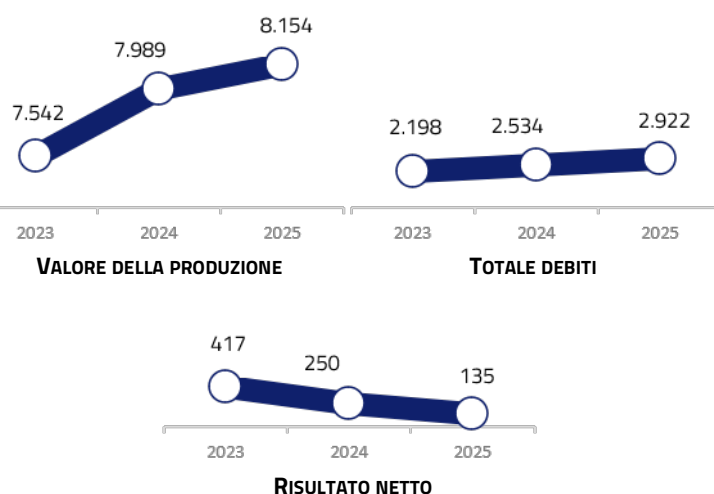
Dopo aver concluso nel 2025 il complesso Piano di risanamento aziendale ex art. 57 CCII con la vendita del Direzionale per €1.950.000, nel 2026 CAL ha avviato il progetto "Un mercato migliore, un mercato ospitale", finanziato nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) con un contributo a fondo perduto pari ad € 5.189.987,42. Il progetto ha interessato diversi ambiti strategici per l'ammodernamento del mercato ortofrutticolo: l'intervento principale riguarda la riqualificazione energetica della struttura, con l'installazione di pannelli fotovoltaici e l'implementazione di soluzioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza energetica dell'edificio. Gli interventi si sono conclusi alla fine di giugno e sono in corso le attività di collaudo, verifica e attivazione dei servizi connessi agli investimenti realizzati, necessari per la piena fruizione dell'opera. Contestualmente, sono state prorogate per tutto il 2026 le concessioni mercatali, per consentire la chiusura del Progetto PNRR. Tale rinvio permetterà di valutare l'impatto degli ingenti investimenti effettuati per il miglioramento del mercato e strutturare il nuovo bando, al fine di assicurare la sostenibilità economico-finanziaria della Società e la congruità dei canoni di concessione per gli operatori del mercato. Al termine del percorso di riequilibrio, la società emerge con un'attività sensibilmente più semplificata rispetto al passato, avendo dismesso il ramo immobiliare. E' pertanto in corso un ridimensionamento dei costi di struttura, a partire dal passaggio agli organi di amministrazione e di controllo in forma monocratica.



100%

Infomobility S.p.A.

Gestione della sosta su aree pubbliche e dei servizi integrati per lo sviluppo della mobilità sostenibile (car Sharing, bike Sharing, cicletteria, controllo varchi elettronici ZTL e varchi bus, ecc). La società supporta il Comune di Parma anche nell'elaborazione degli strumenti di pianificazione come, ad esempio, i Piani di Traffico Urbano, Piani di Mobilità urbana, Piani parcheggi, Piani di distribuzione merci.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE**ANDAMENTO E PROSPETTIVE**

Nel corso dell'esercizio 2025, la Società ha registrato un trend positivo dei ricavi legati al piano sosta (+3% rispetto alle previsioni), trainato in particolare dalla crescita dei pagamenti tramite app (+18%). L'esercizio si è chiuso con un utile netto pari ad € 135.332, in calo rispetto al 2024 principalmente a causa dell'aumento dei canoni dovuti a Parma Infrastrutture S.p.A. e dei maggiori ammortamenti legati agli investimenti. È proseguita la riorganizzazione dei servizi di micromobilità e car sharing in modalità free floating affidati a operatori privati, registrando una crescita nel bike sharing (+23%) e una flessione nei monopattini elettrici dovuta alla riduzione della flotta e al nuovo quadro normativo. Come previsto nel Piano Programmatico 2026-2028, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 109 del 22/04/2026, la Società proseguirà con le attività volte a rafforzare la digitalizzazione dei servizi e completare gli interventi infrastrutturali per la regolazione della mobilità urbana. Nel 2026 è stato, inoltre, concordato con il Comune di Parma una modifica al calcolo del canone di subconcessione delle aree di sosta (introducendo una quota fissa più alta e scaglioni progressivi per la quota variabile), volta a evitare squilibri finanziari e garantire maggiore stabilità alla gestione.

2025

Utile netto
€ 135.332

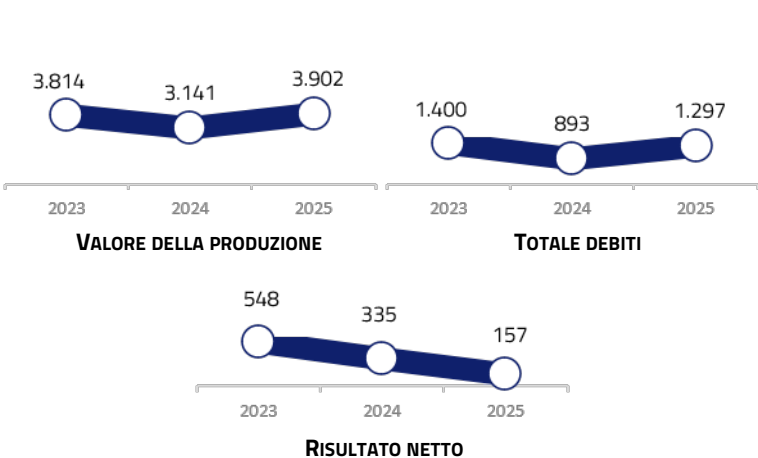


100%

IT City S.p.A.

Gestione dell'infrastruttura tecnologica del Comune di Parma - studio di progetti informatici e realizzazione di procedure per l'automazione e la fornitura dei relativi servizi per la gestione e l'elaborazione dati - semplificazione e digitalizzazione dei processi interni e della interazione con cittadini ed imprese

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE



ANDAMENTO E PROSPETTIVE

Il bilancio 2025 si è chiuso con un utile d'esercizio pari ad € 156.652, mentre i ricavi complessivi si sono attestati a € 3.901.000, in crescita rispetto al 2024 ma in calo rispetto al budget a causa dello slittamento di alcuni progetti.

Nel corso del primo semestre 2025 è stato rinnovato per un ulteriore triennio (fino al 30 aprile 2028) il contratto di servizio in-house con il socio unico Comune di Parma, verso cui si concentra quasi il 70% del potenziale operativo dell'azienda.

A partire dal 2026, l'Intelligenza Artificiale rappresenterà una delle sfide e opportunità più significative per IT.City che avvierà una fase sperimentale per l'introduzione dello strumento dell'IA in determinati ambiti operativi, ponendo grande attenzione ai limiti legislativi e alla tutela dei dati. In continuità con l'anno scorso, la cybersecurity rimarrà al centro dei piani di sviluppo per il 2026 per contrastare minacce e attacchi informatici sempre più sofisticati.

Come da Piano Programmatico 2026-2028, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 448 del 24/12/2025, sul fronte strategico la Società intende diventare sempre più centrale per il Comune di Parma non solo nell'assistenza e nella realizzazione, ma anche nella programmazione e nella riprogettazione dei processi informatici dell'Ente.

2025



Utile netto
€ 156.652



Ricavi
€ 3,9milioni

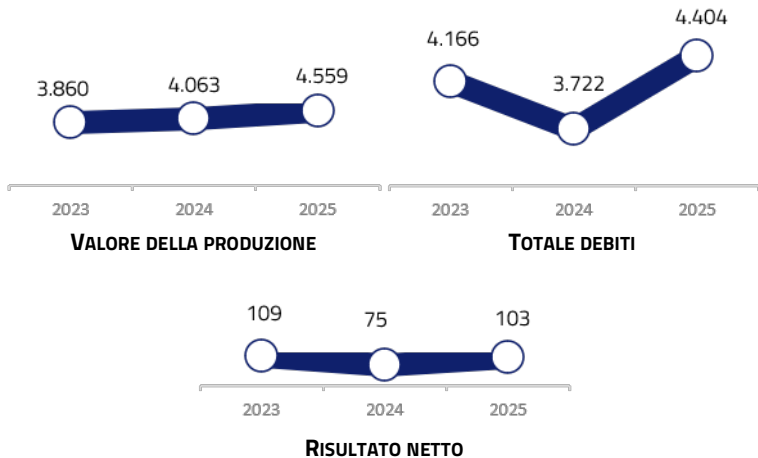


33,3%

Forma Futuro S.c.r.l.

Attività di formazione professionale (delegata ai Comuni dalla L.R. n. 54/1995) rivolta a tutte le età e in ambito multisettoriale, al fine di garantire un'offerta formativa diversificata a sostegno del diritto al lavoro e lo sviluppo professionale.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE



ANDAMENTO E PROSPETTIVE

L'esercizio 2025 si è chiuso con un utile netto di € 103.487, in crescita rispetto all'esercizio precedente. I ricavi della gestione caratteristica sono aumentati, attestandosi ad € 4.689.919 rispetto a € 4.221.470 del 2024. Forma Futuro sta cercando di mitigare e contenere il rischio legato alla dipendenza da risorse pubbliche attraverso lo sviluppo di una attività a libero mercato rivolta a privati ed aziende; i risultati ottenuti sono stati soddisfacenti, ma permane la dipendenza dalle risorse messe a disposizione dalla Regione.

Prosegue inoltre l'impegno ambientale grazie all'attività dell'impianto fotovoltaico nella sede di Fidenza e all'inserimento di obiettivi di contenimento dei consumi energetici per il personale.

Secondo quanto riportato nel Piano Programmatico 2026-2028, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 463 del 30/12/2025, tra la progettualità specifiche in corso si evidenzia: la realizzazione dell'intervento di riqualificazione della sede di Via La Spezia n. 110 (a carico del Comune di Parma); la gestione in convenzione dei tirocini di persone fragili e vulnerabili per conto del Comune di Parma; il progetto dei presidi territoriali di Forma Futuro con capofila il Comune di Parma (progetto biennale in conclusione nel 2025 e da avviare in prossima programmazione per il biennio 2026-2027).

2025



Utile netto
€ 103.487



Ricavi
€ 4,69milioni

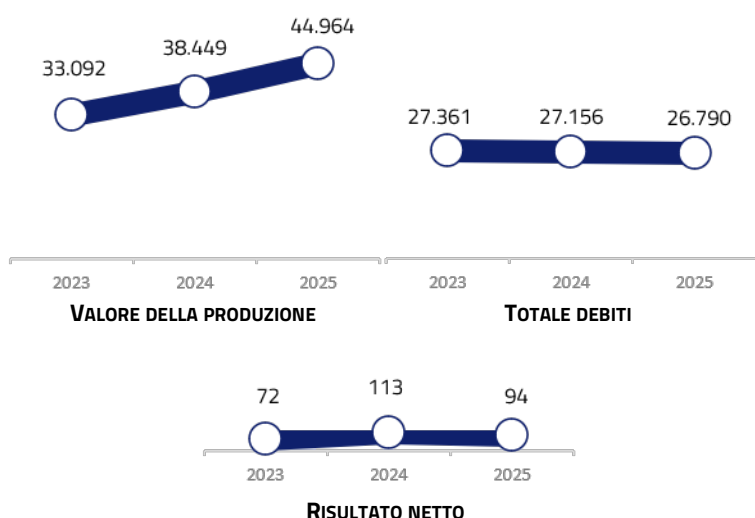


100%

Parma Infrastrutture S.p.A.

Gestione, valorizzazione e manutenzione del patrimonio immobiliare del Comune di Parma - programmazione, progettazione ed esecuzione di lavori pubblici.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

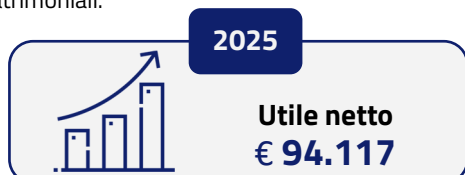


ANDAMENTO E PROSPETTIVE

L'esercizio 2025 si è chiuso con un utile netto positivo di € 94.117. Dal punto di vista operativo, la Società ha registrato un forte incremento delle attività con un ammontare pagato per lavori, servizi e forniture salito ad € 48,1 milioni (rispetto ai 35,6 milioni del 2024), trainato in particolare dall'avanzamento dei cantieri PNRR e ATUSS.

Il Piano Programmatico 2026-2028, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 110 del 24/04/2026, prevede interventi di manutenzione straordinaria, adeguamenti normativi, restauro e ristrutturazioni in continuità con gli esercizi precedenti, nonché investimenti straordinari per la realizzazione di opere di riqualificazione della città ed interventi di efficientamento energetico sul patrimonio immobiliare; in particolare, la Società sarà impegnata nel processo di efficientamento e riduzione dei consumi degli edifici comunali e di valorizzazione dei parcheggi comunali mediante pensiline fotovoltaiche, mediante ricorso a un Energy Performance Contract (EPC).

Prosegue lo studio di fattibilità, avviato dal Comune di Parma, sulla revisione dei rapporti convenzionali e contrattuali in essere tra l'Ente, Parma Infrastrutture S.p.A. e le altre componenti del Gruppo, al fine di individuare un migliore assetto del modello organizzativo, funzionale a creare le opportune sinergie operative, nonché a semplificare e migliorare i flussi di informazione sull'attività svolta e sui profili finanziari ed economico-patrimoniali.

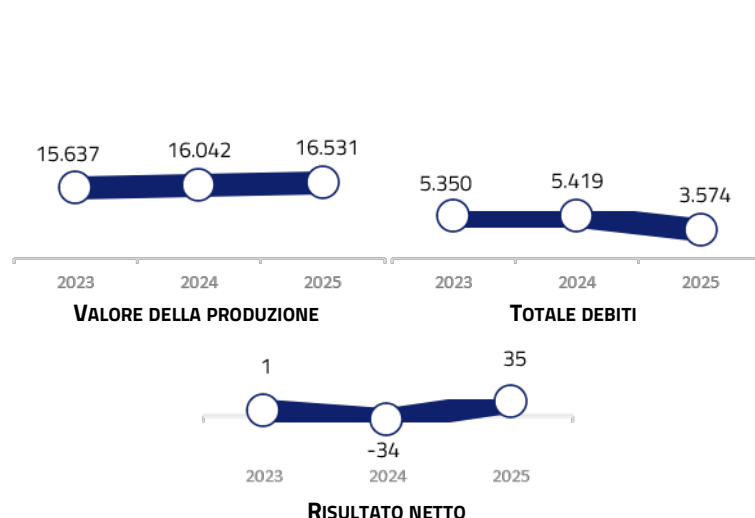


50,3%

ParmalInfanzia S.p.A.

Gestione di nidi d'infanzia, scuole d'infanzia, centri gioco pomeridiani, servizi estivi per l'infanzia

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE



ANDAMENTO E PROSPETTIVE

L'esercizio 2025 si è chiuso positivamente con un valore della produzione di pari ad € 16.531.149 e un utile netto di € 35.109.

Come riportato nel Piano Programmatico 2026-2028, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 49 del 04/03/2026, la Società intende consolidare i servizi esistenti, mantenendo stabili le sue 26 strutture per accogliere circa 1.590 utenti all'anno, pur mantenendo la disponibilità ad attivare nuovi nidi per ridurre le liste d'attesa del Comune di Parma.

Sul fronte dell'innovazione e inclusione, la Società prevede di ottimizzare la gestione dei centri estivi con software dedicati, bandi più trasparenti e progetti all'aperto come "Noi e il Bosco", intensificare la collaborazione con l'Ausl e formare il personale per gestire il costante aumento di bambini con bisogni speciali. Infine, entro la fine del 2026, verranno lanciate nuove strategie congiunte con il Comune di Parma per incentivare le famiglie a compilare i questionari di gradimento, mantenendo sempre un coordinamento costante sulle prassi educative.





100%

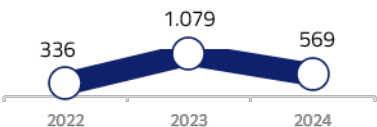
**STT Holding S.p.A.
in liquidazione**

Realizzazione di interventi complessi per la trasformazione, riqualificazione e valorizzazione del territorio della città

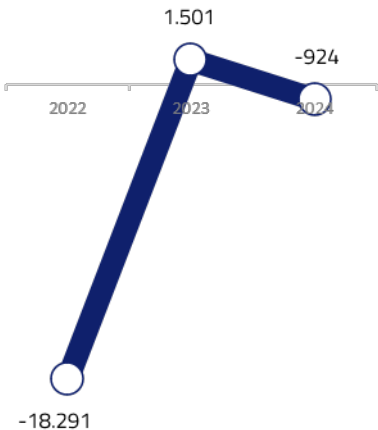
ANDAMENTO E PROSPETTIVE

La Società è impegnata nella prosecuzione dell'iter liquidatorio, completando operazioni di dismissione di beni e risoluzione dei contenziosi in essere mediante ricerche, di concerto col socio unico, di soluzioni ed idee per gli assets strategici di proprietà. STT è inoltre impegnata nel supporto alla positiva chiusura dei piani di risanamento e ristrutturazione finanziaria delle due controllate:

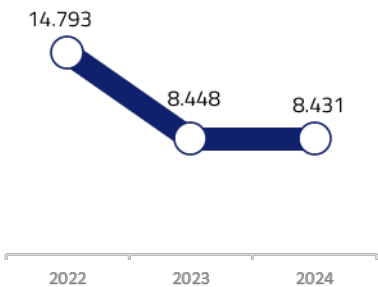
DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE



VALORE DELLA PRODUZIONE



RISULTATO NETTO



TOTALE DEBITI



Area Stazione STU S.p.A. in liquidazione: la Società è gestita in ottica liquidatoria a seguito di Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58/2024. Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 68 del 03/07/2026, il Comune di Parma ha espresso valutazione favorevole alla proposta di Accordo di ristrutturazione dei debiti ex art. 57 CCII, che include: a) un accordo a saldo e stralcio con il creditore principale AMCO Spa, b) la definizione dei rapporti con RFI, c) l'accordo con la controllante STT per l'apporto di finanza esterna a supporto del piano e contestuale postergazione del debito, d) l'accordo con il Comune per la postergazione dei debiti non tributari. L'attuazione del Piano consentirà di evitare lo scenario alternativo di liquidazione giudiziale della Società e, con esso, il rischio di dispersione di patrimonio pubblico che, seppure oggetto di significativa perdita di valore di mercato, può costituire un'interessante dotazione territoriale per la città, soprattutto in ipotesi di riprogettazione del comparto attraverso i nuovi strumenti di programmazione urbanistica.



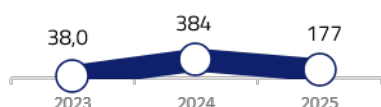
Authority STU S.p.A. in liquidazione: la Società è amministrata in ottica liquidatoria. Se le attività operative sono sostanzialmente concluse, rimane una complessa situazione di gestione dei contenziosi, che rendono imprevedibile il termine di chiusura della liquidazione. Proseguono inoltre le attività finalizzate alla migliore collocazione e valorizzazione degli asset immobiliari, in particolare i due lotti di terreno edificabile ricompresi nel comparto Nord Parco Ducale, Viale Piacenza-Area campo sportivo F.lli Cervi..



50%

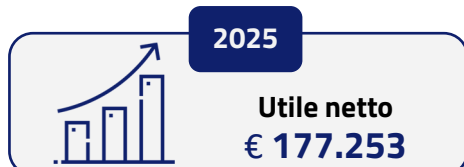
S.M.T.P. S.p.A.

Gestione e sviluppo del patrimonio immobiliare ed infrastrutturale funzionale al servizio di Trasporto Pubblico Locale. La società opera nei territori del Comune e della Provincia di Parma ed aree limitrofe (c.d. Ambito Taro) con il compito di progettare, organizzare e promuovere i servizi pubblici di trasporto integrati tra loro e con mobilità privata

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE**VALORE DELLA PRODUZIONE****TOTALE DEBITI****RISULTATO NETTO****ANDAMENTO E PROSPETTIVE**

L'esercizio 2025 si è chiuso positivamente con un valore della produzione di pari ad € 40.184.986 ed un utile netto di € 177.253. Come sintetizzato nel Piano Programmatico 2026-2028, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 442 del 19/12/2025, il triennio 2026-2028 vedrà l'Agenzia impegnata nella procedura per l'affidamento in concessione del servizio di trasporto pubblico locale su strada per il bacino Taro, attualmente in proroga con scadenza al 31/12/2026, e per il successivo avvio dei nuovi contratti. In questo periodo di passaggio, l'Agenzia continuerà a operare come soggetto affidante e dovrà pertanto garantire la continuità del servizio e vigilare affinché l'attuale gestore rispetti gli standard quantitativi e qualitativi previsti dal contratto in vigore. Oltre alla gestione ordinaria, l'Agenzia sarà impegnata su quattro fronti strategici di grande rilevanza:

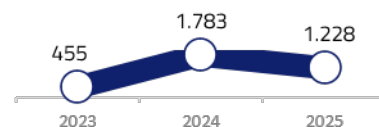
- la definizione del programma di esercizio e delle condizioni contrattuali afferenti i nuovi lotti di affidamento del servizio di trasporto pubblico locale su strada del bacino Taro;
- una serie di interventi per ammodernare l'attuale rete filoviaria della città;
- la predisposizione di un accordo operativo dedicato alla gestione e al futuro del sito ex deposito XXV Aprile;
- lo sviluppo di un nuovo sistema di trasporto rapido di massa per la città di Parma.



50%

Tep S.p.A.

Servizi di Trasporto Pubblico Locale su gomma nel bacino della provincia di Parma.

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE**VALORE DELLA PRODUZIONE****TOTALE DEBITI****RISULTATO NETTO****ANDAMENTO E PROSPETTIVE**

L'esercizio 2025 ha visto un aumento dei ricavi delle vendite ad € 53,2 milioni (+0,34%) e si è registrato il picco di passeggeri, pari a 41,6 milioni complessivi (+3,49%). Il risultato è stato pari ad € 1.228.460, in lieve calo rispetto al 2024 (€ 1.783.362).

La Società opera in regime di proroga tecnica e, in attesa di definire i passaggi per l'affidamento in house, sta continuando a predisporre interventi straordinari sui ricavi, nonché misure per contenere l'incremento dei costi aziendali.

Proseguono i progetti di investimento e rinnovo del parco mezzi: tra il 2026 e il 2028, invece, verranno acquistati autobus elettrici a batteria (12 metri), autobus a metano (classe II e da 18 metri) e filobus sia da 12 che da 18 metri.

Tra i progetti in ambito energetico figura lo sviluppo di un impianto fotovoltaico all'interno del Deposito aziendale per la produzione autonoma di energia elettrica. Proseguiranno gli investimenti per l'ammodernamento dei sistemi informatici, l'implementazione della rete di vendita e la mappatura dell'accessibilità delle fermate extraurbane in ottica di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA).



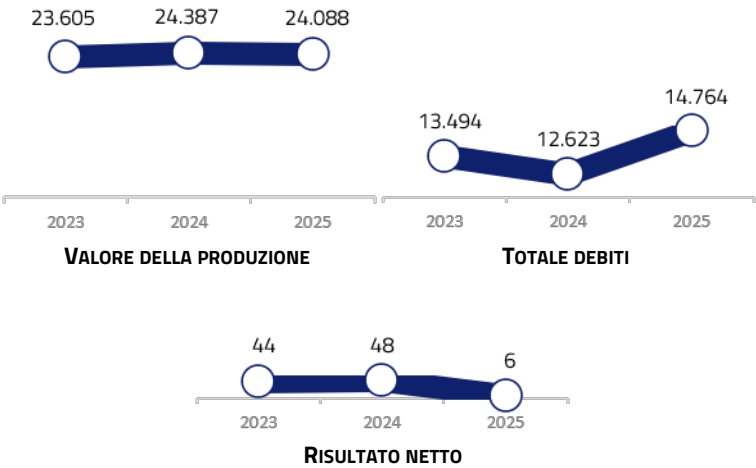


91,2%

ASP Parma

Erogazione di servizi sociali, socio-assistenziali e socio-sanitari rivolti ad anziani, a disabili portatori di disturbi psicofisici, ad adulti in condizioni di fragilità sociale

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE



ANDAMENTO E PROSPETTIVE

Il bilancio 2025 ha registrato un utile netto pari ad € 6.477, mostrando una complessiva tenuta, nonostante nel corso dell'esercizio si sia reso necessario un adattamento alle circostanze, prima tra tutte la mancata consegna di una nuova CRA da parte dell'INAIL, che ha comportato la necessità di proseguire l'accoglienza temporanea degli utenti presso sedi distaccate. Il prossimo triennio sarà interessato da diverse modifiche nell'ambito dei servizi accreditati gestiti:

- avvio della nuova CRA in corso di ultimazione presso il parco di Villa Parma (lavori a cura di INAIL);
- completamento della senior housing composta da 36 alloggi e spazi per la socializzazione, che ha sostituito l'edificio della preesistente CRA Tamerici;
- riconversione dei 18 posti della CRA Romanini verso un progetto di housing protetto, parzialmente finanziato con fondi PNRR composto da 14 alloggi che potranno ospitare circa 20 anziani con servizi professionali domiciliari, servizi condivisi e di supporto alla quotidianità;
- apertura, nel 2027, di una CRA di 73, posti attualmente in corso di costruzione, acquisita da ASP in usufrutto.

L'ampliamento e la diversificazione delle attività sono elementi che contribuiscono all'incremento del volume di attività e al miglioramento della sostenibilità economica complessiva.

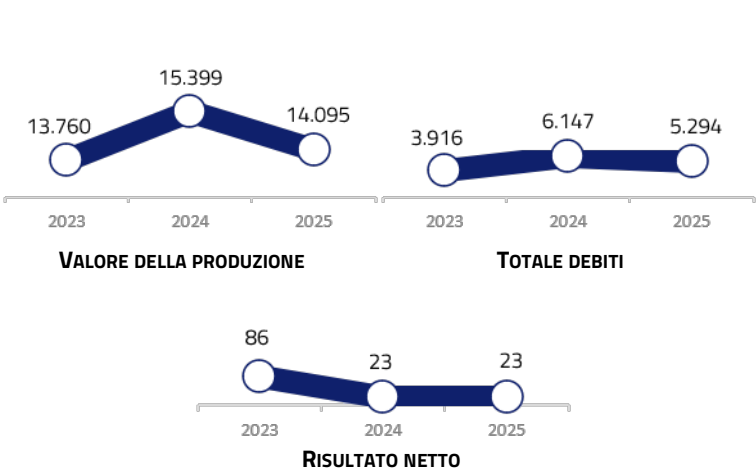


100%

Fondazione Teatro Regio di Parma

Promozione e diffusione dell'arte e della cultura teatrale, musicale e di danza, anche attraverso la gestione diretta dei teatri e delle strutture ad essa affidati

DATI ECONOMICI E STORICO PERFORMANCE

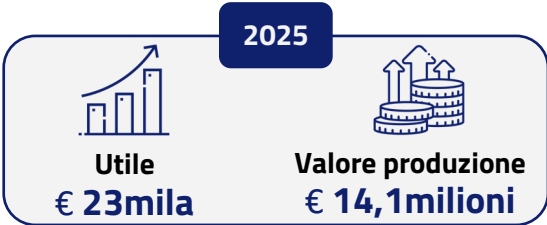


ANDAMENTO E PROSPETTIVE

L'esercizio 2025 si chiude con un valore della produzione di € 14.095.503 (a fronte di costi per € 13.968.186) ed un utile di circa € 23.000, in linea con il risultato dello scorso anno. Rispetto al 2024, l'attività è diminuita di circa € 1.300.000 in ragione della riduzione dei contributi pubblici.

In prospettiva triennale, la Fondazione intende consolidare un modello gestionale virtuoso, capace di coniugare una solida stabilità economica con una forte spinta verso l'innovazione, l'inclusione sociale e la sostenibilità ambientale. La Fondazione proseguirà inoltre nel percorso di internazionalizzazione del pubblico e del brand, potenziando la visibilità del Teatro Regio e della figura di Giuseppe Verdi nel contesto europeo e globale. Tale direzione si tradurrà nel rafforzamento dei rapporti con operatori e associazioni internazionali, nella coproduzione di nuovi progetti e nella promozione di un'immagine culturale integrata della città di Parma.

La Fondazione è inoltre impegnata in un articolato piano di interventi infrastrutturali finalizzato alla manutenzione straordinaria, all'efficientamento energetico e al rinnovamento degli impianti. In particolare, a maggio 2026 sono iniziati i lavori di adeguamento antisismico e restauro delle strutture portanti del teatro: questo percorso è pensato anche per preparare il Teatro al grande appuntamento del 2029, anno in cui si celebrerà il bicentenario della sua fondazione.

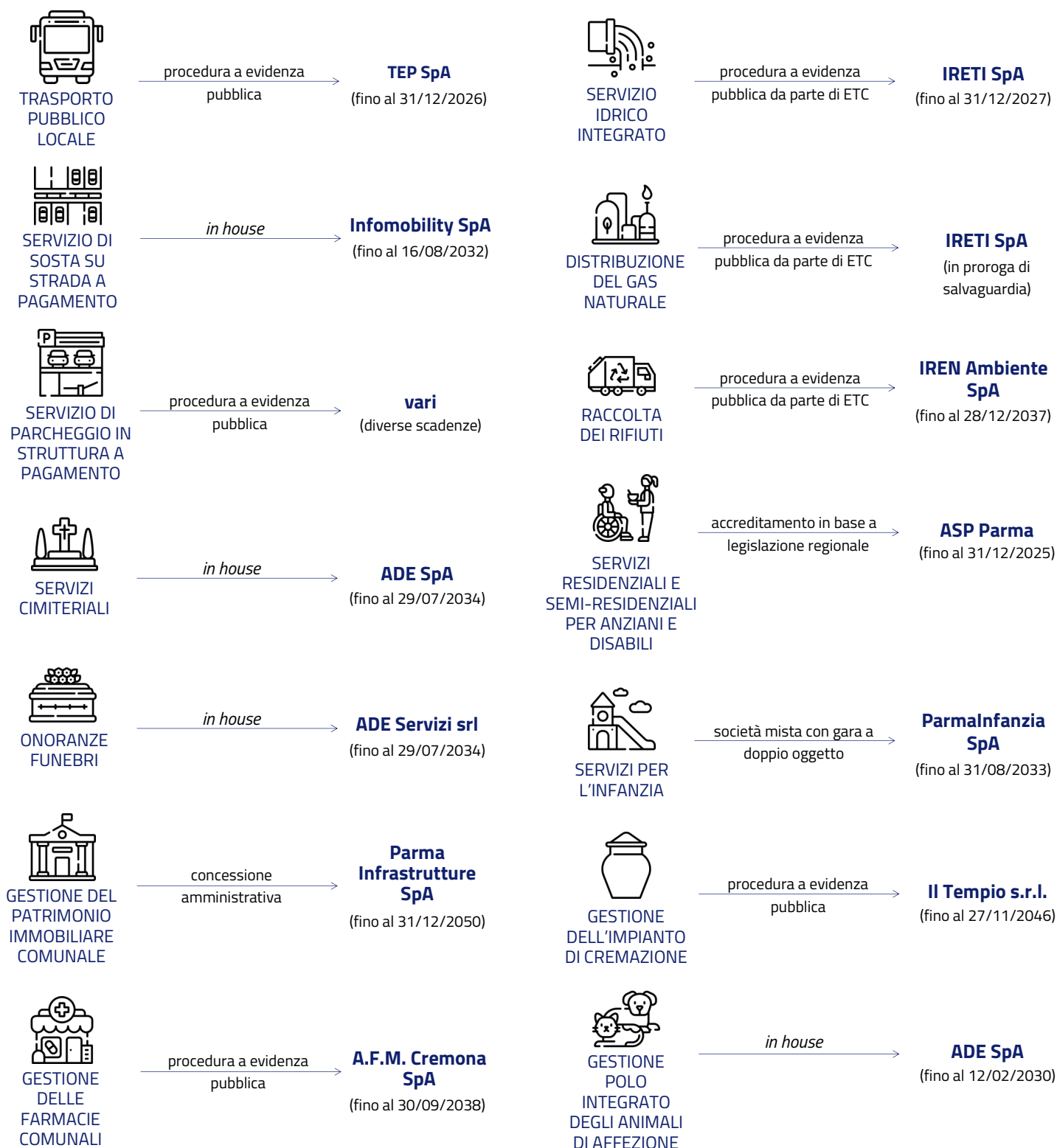


I servizi pubblici locali

L'art. 112 del D. Lgs. 267/2000 (Testo unico sull'ordinamento degli enti locali - TUEL) stabilisce che gli enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni e attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali.

Il D. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201 ha promosso il riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, prevedendo procedure standardizzate in caso di affidamento a terzi e un obbligo di ricognizione sull'andamento della gestione dei servizi esternalizzati. L'ultima versione della Ricognizione Annuale sui Servizi Pubblici Locali a Rilevanza Economica è stata approvata con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 86 del 12/12/2025. .

MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI ESTERNALIZZATI



1.3 Valore pubblico e strategie



Il valore pubblico

In questo Capitolo sono individuati gli Obiettivi di Valore Pubblico di riferimento per la Programmazione Strategica dell'Ente, con i relativi indicatori quantitativi di impatto. Accanto ad alcuni indicatori è posto il logo di una P blu. Questi indicatori sono i primi indicatori individuati sperimentalmente per la misurazione dell'impatto generazionale delle azioni messe in campo dal Comune.

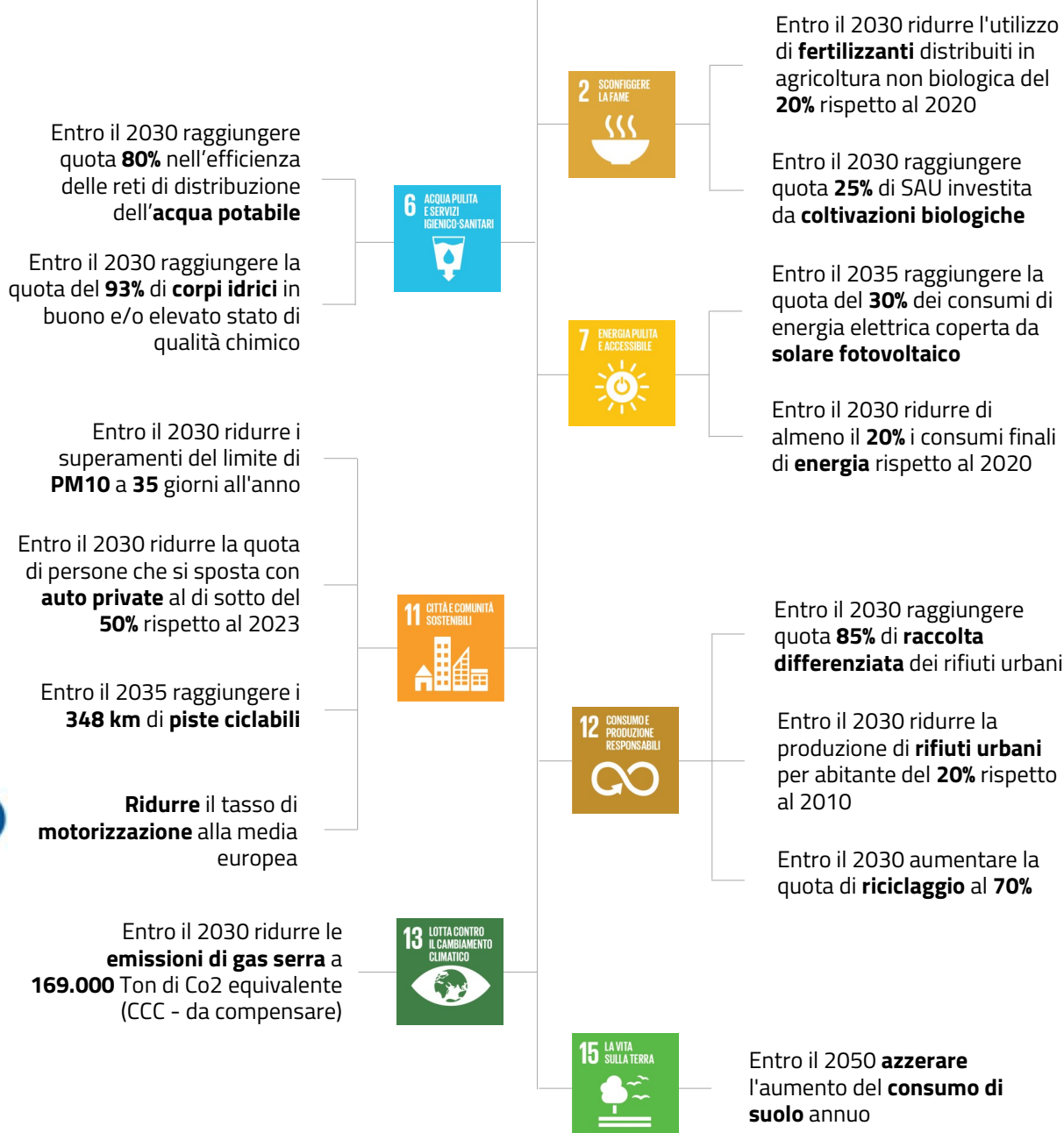


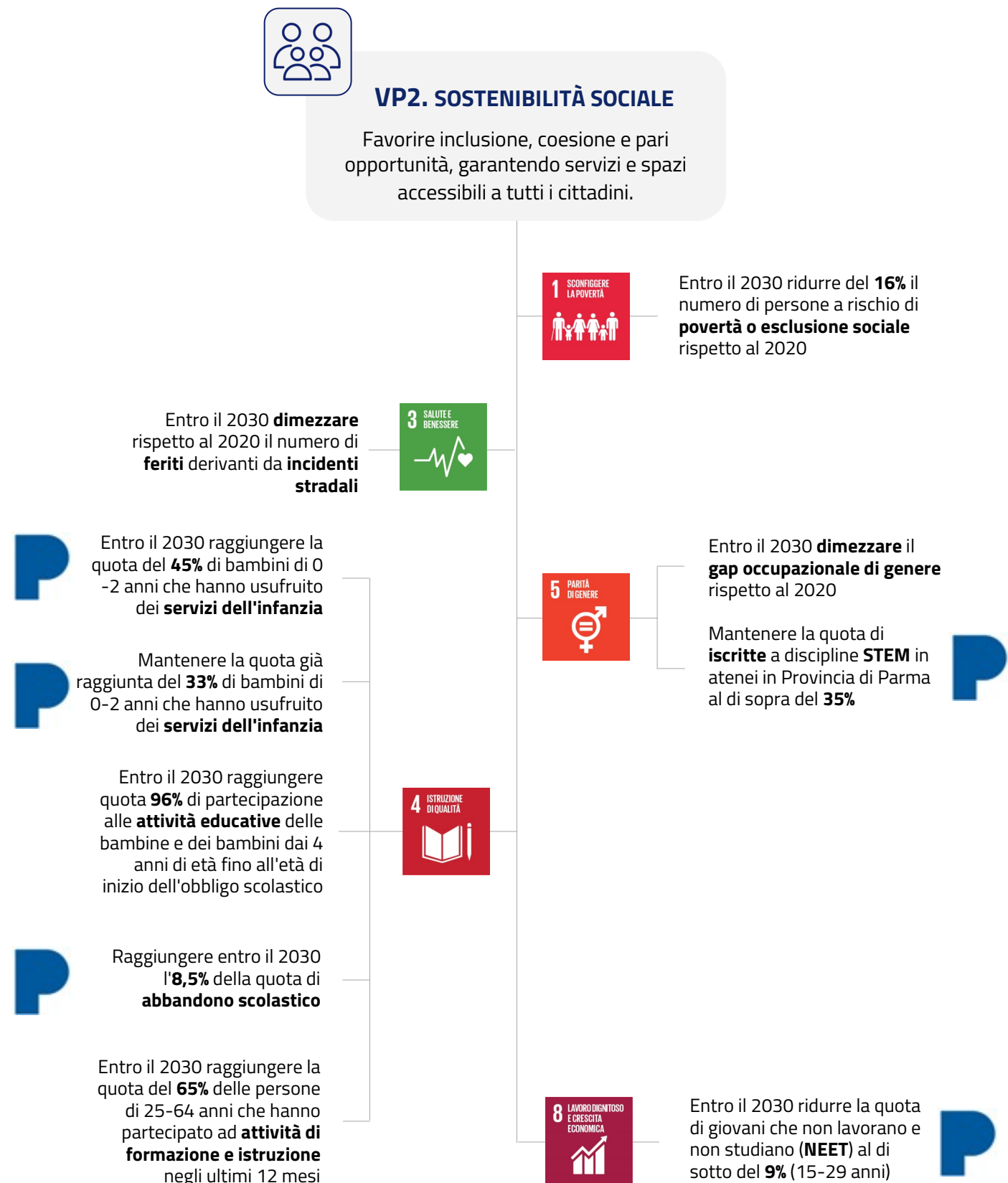
Indicatori generazionali per la VIG



VP1. SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

Promuovere uno sviluppo urbano ed economico rispettoso dell'ambiente, riducendo l'impatto ecologico e migliorando la qualità della vita.







VP3. SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA E GOVERNANCE

Assicurare una gestione efficiente, trasparente e sostenibile delle risorse pubbliche, migliorando la qualità dei servizi.



Diminuzione costante **età media** dei dipendenti



Entro il 2027 raggiungere la quota **30%** di **Under35 eletti** nel Consiglio Comunale



Entro il 2027 raggiungere la quota **40%** di **donne elette** nei Consigli Comunali



Rispetto **tempi di pagamento** dei fornitori



VP4. MARKETING E SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO

Valorizzare il territorio, attrarre investimenti e promuovere l'innovazione per la crescita economica locale.

Entro il 2030 raggiungere la quota del **78%** del **tasso di occupazione** (20-64 anni)

Entro il 2030 ridurre al **4,5%** la quota del **tasso di disoccupazione** (15-74 anni)



Entro il 2030 raggiungere la quota del **50%** dei **laureati** tra i 30-34 anni



Aumento costante dei **turisti** (arrivi e presenze)



VP5. TRANSIZIONE DIGITALE

Accelerare la digitalizzazione dei servizi pubblici e dei processi interni, aumentando efficienza, accessibilità e innovazione.

Entro il 2030 raggiungere la quota dell' **80%** della popolazione con **competenze digitali** di base



Entro il 2025 raggiungere la quota del **100%** della **banda larga** ad almeno 30Mbps



Aumento costante dell'Indice **DESI-ER**

La valutazione d'impatto generazionale

Il Comune di Parma ha adottato le Linee Guida per la Valutazione di Impatto Generazionale (VIG) delle politiche pubbliche, il cosiddetto Youth Check. Obiettivo di questo strumento è supportare lo sviluppo di politiche in grado di ridurre il divario generazionale, rispondendo alle preoccupazioni dei giovani, e promuovere una società e un'economia più favorevoli alle nuove generazioni. L'adozione di queste linee guida permetterà infatti di sottoporre a valutazione in maniera trasversale le attività svolte da ogni settore, creando sinergie che permetteranno di portare miglioramenti concreti per i più giovani.

Già dal 2023 si è ritenuto utile identificare anche all'interno del Documento Unico di Programmazione, in via sperimentale, gli obiettivi classificati secondo la metodologia di VIG, mediante l'apposizione del simbolo sotto riportato (cd. "bollinatura").

A Novembre 2023 è stato invece dato il via alla bollinatura di tutti gli atti amministrativi dell'Ente, anche in ottica di iniziare ad analizzare i dati per un futuro bilancio intergenerazionale.

Nel 2026 potrà essere elaborato il primo report con dati complessivi di un intero anno, relativo agli atti e alle azioni 2025.

Le definizioni che ne derivano sono le seguenti:



1. **Misure generazionali:** comprendono tutti quei provvedimenti idonei, a vario titolo, a incidere direttamente sul divario generazionale in quanto rivolti esclusivamente ad un determinato target di giovani. Questo avviene quando l'intervento fissa un preciso target di beneficiari, generalmente tra i 16 e i 35 anni o quando è evidente che i beneficiari esclusivi della misura sono under 35 (le cd misure generazionali "per natura").

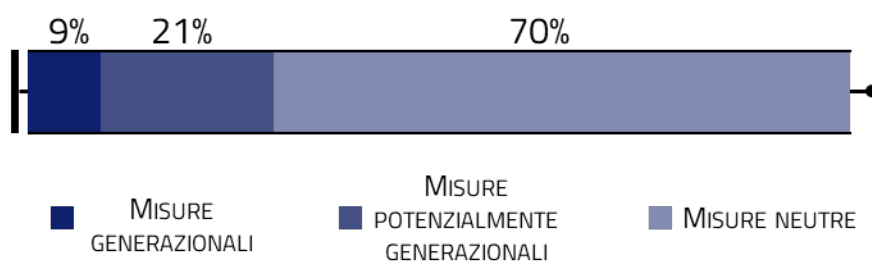


2. **Misure potenzialmente generazionale** che non perseguono necessariamente finalità di natura generazionale, ma, nonostante ciò, possono incidere positivamente sul target giovani perché prevalentemente a loro destinate. Questa classificazione presuppone una prevalutazione prospettica (si stima che il numero dei beneficiari nella fascia giovanile prescelta sia percentualmente maggiore della quota del target giovani rispetto alla popolazione) oppure implica una valutazione positiva (la misura potrà essere potenzialmente generazionale se vengono inseriti incentivi, priorità o paletti che incentivino/facilitino l'accesso dei giovani alla misura stessa).



3. **Misure anti-generazionali** che pregiudicano lo sviluppo professionale e personale dei giovani oppure che, dirette ad altre fasce della popolazione, sono poste a carico prevalentemente delle generazioni più giovani (si pensi a misure realizzate "a debito") oppure misure con esternalità negativa anti-generazionale.

Gli obiettivi Operativi e l'impatto generazionale



Nel grafico a fianco è riportata la percentuale di obiettivi operativi presenti nella Nota di aggiornamento del DUP bollinati a seconda dell'impatto generazionale atteso.

L'adozione della VIG



Comune di Parma

COMUNE DI PARMA
01/2024



**ASSOCIAZIONE NAZIONALE
COMUNI ITALIANI**
05/ 2025



ITALIA
DDL 2393/2025
10/ 2025

La situazione sui primi indicatori d'impatto individuati

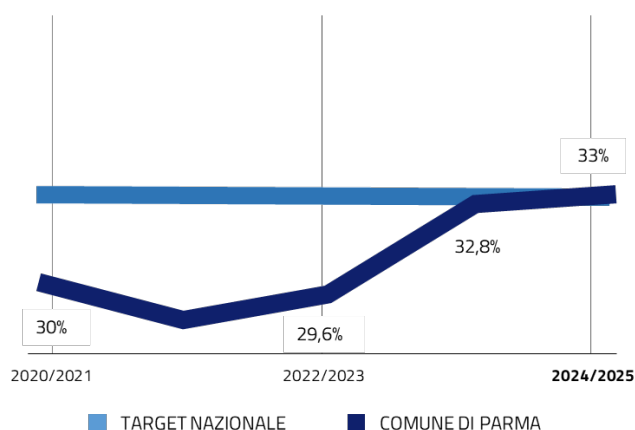


Grafico 1. Indice di presa in carico 0-3 anni nei servizi educativi per l'infanzia del Comune di Parma verso il target nazionale

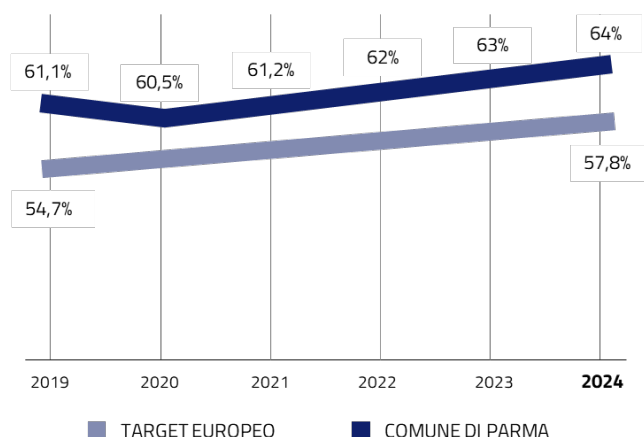


Grafico 2. Tasso di motorizzazione nel Comune di Parma verso il target europeo

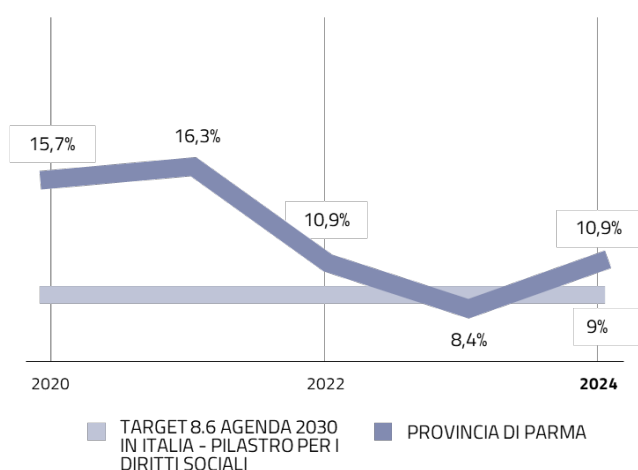


Grafico 3. Tasso di NEET in Provincia di Parma rispetto al target 8.6 dell'Agenda 2030 ONU

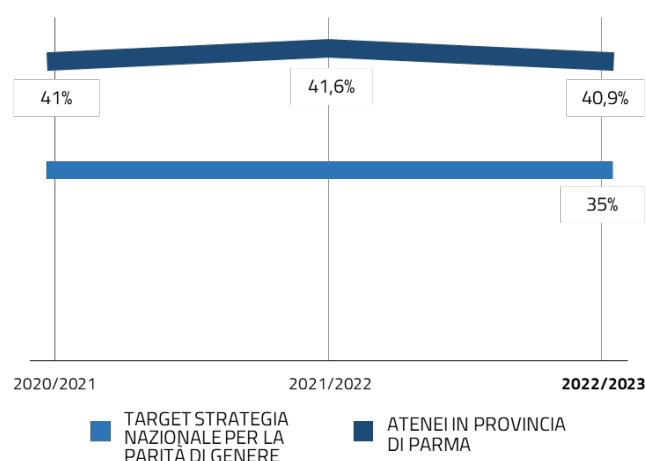


Grafico 4. Quota di iscritte a discipline STEM in atenei in Provincia di Parma oltre il 35% della Strategia nazionale per la parità di genere 2021-2026



Collegamento linee strategiche di mandato e obiettivi di Valore Pubblico

Il grafico rappresenta in modo integrato il collegamento tra le linee strategiche di mandato e gli obiettivi di Valore Pubblico, evidenziando come ciascuna scelta programmatica dell'Amministrazione contribuisca ai cinque ambiti strategici individuati: sostenibilità ambientale, sostenibilità sociale, sostenibilità finanziaria e della governance, sviluppo economico del territorio e transizione digitale. L'impostazione visuale consente di cogliere la natura trasversale delle politiche, mostrando come le diverse azioni – dalla sicurezza alla cultura, dal sostegno alle famiglie alla riduzione delle disuguaglianze – si intreccino per rafforzare la capacità dell'Ente di generare impatti misurabili e coerenti con la missione pubblica.

51
obiettivi
operativi



**1/una città sicura,
vitale, accogliente
e sostenibile**

48
obiettivi
operativi



**2/un nuovo patto
sociale che
sostenga i
giovani e le
famiglie**

78
obiettivi
operativi



**3/cultura e istruzione
come fondamento
della comunità**

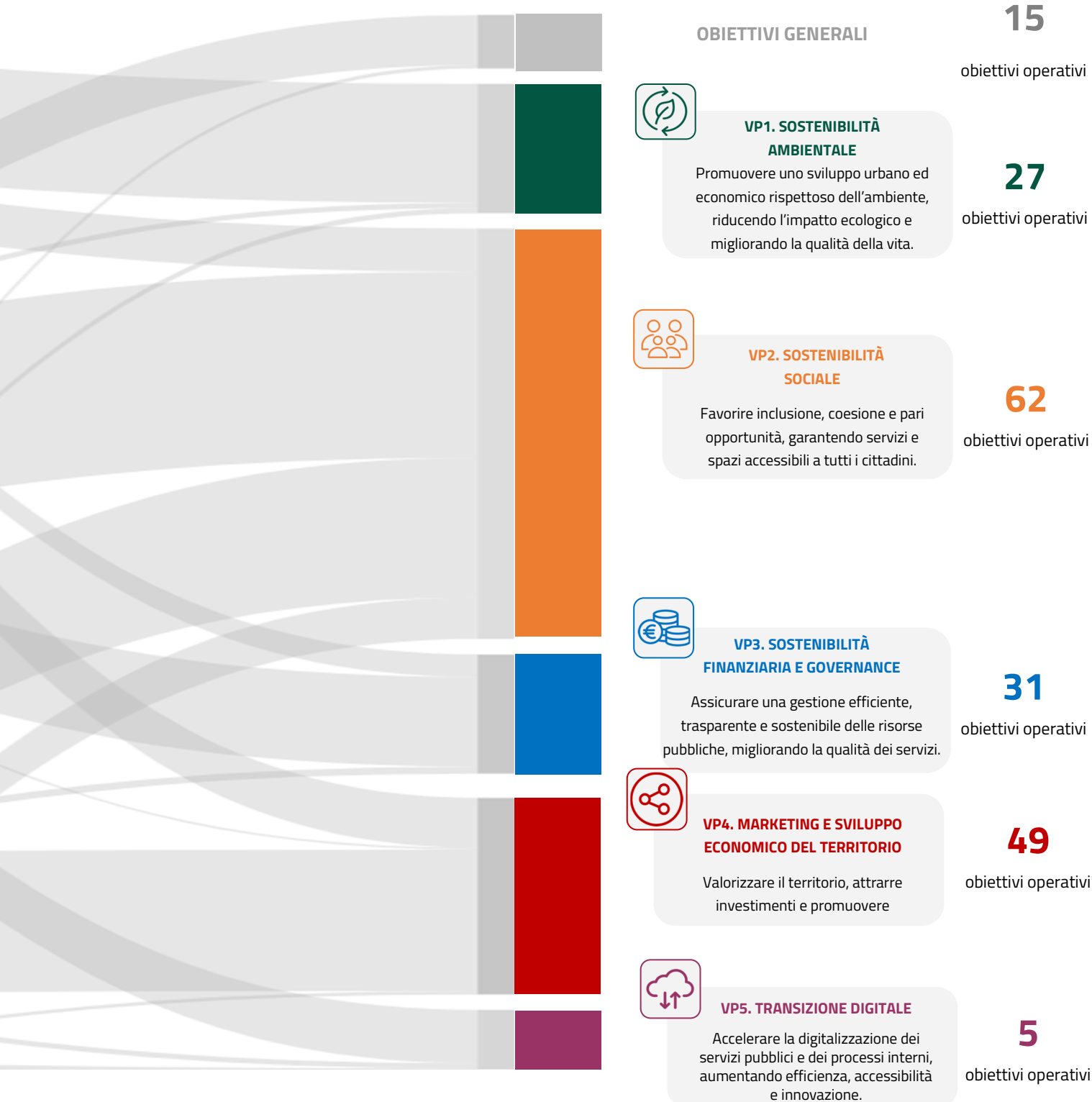
11
obiettivi
operativi



**4/una città che
riduce le
disuguaglianze**



Questo approccio favorisce una lettura sistemica dell'azione amministrativa, superando la logica dei silos organizzativi e mettendo in evidenza la necessità di un coordinamento stabile fra le strutture interne. La mappatura permette inoltre di collegare gli obiettivi generali ai successivi strumenti di programmazione (performance, anticorruzione, organizzazione), garantendo un allineamento tra mandato politico e responsabilità gestionale. In questo quadro, la dimensione della trasparenza e del presidio dei rischi assume un ruolo centrale nel sostenere la qualità delle decisioni e la fiducia dei cittadini, rafforzando la capacità dell'ente di orientare le proprie risorse verso risultati concreti e verificabili nel tempo.



Gli obiettivi strategici

1/una città sicura, vitale, accogliente e sostenibile

OBIETTIVI STRATEGICI		OBIETTIVI VALORE PUBBLICO				
Codice e descrizione		VP1	VP2	VP3	VP4	VP5
1.01	Parma mobilità 30, la vivibilità al primo posto					
1.02	Trasporto pubblico sostenibile e diffuso					
1.03	Collegamenti infrastrutturali rapidi ed efficienti per una città sempre più interconnessa					
1.04	Parma città verde: il verde urbano al centro della sfida del benessere della nostra comunità					
1.05	Quartieri più sicuri					
1.06	Parma territorio della legalità					
1.07	No allo spreco dell'acqua					
1.08	Energie sempre più rinnovabili					
1.09	Sempre più attenzione alle politiche agricole					
1.10	Verso la crescita sostenibile della città					
1.11	Una tutela ambientale sostenibile					
1.12	Nelle emergenze non si è soli e tutti sono protagonisti					

2/un nuovo patto sociale che sostenga i giovani e le famiglie

OBIETTIVI STRATEGICI		OBIETTIVI VALORE PUBBLICO				
Codice e descrizione		VP1	VP2	VP3	VP4	VP5
2.01	Patto sociale per Parma					
2.02	Una rinnovata partecipazione					
2.04	Accountability e trasparenza					
2.06	Insuperabili, oltre ogni barriera					
2.07	Nidi: meno attesa e giù le rette					
2.08	Fa' la casa giusta –Parma Abitare Sociale					
2.11	Equità fiscale					
2.12	Transizione digitale					
2.13	Un Comune attento alle proprie risorse					
2.14	Politiche di Gruppo per migliorare la qualità e l'efficienza nell'erogazione dei servizi					

The diagram illustrates the distribution of 100% of the total number of projects across various categories. It is divided into two main sections, each with a header bar containing logos and a 'VIG' label.

Section 1 (Top):

- Header:** ade, it.city, tep, m, g, ASP Parma, stt, VIG
- Categories:** 10 categories represented by colored squares (blue, green, yellow, orange, red).
- Total:** 100% (indicated by a large 'P' and 'PP' label).

Section 2 (Bottom):

- Header:** ade, it.city, tep, m, g, ASP Parma, stt, VIG
- Categories:** 10 categories represented by colored squares (blue, green, yellow, orange, red).
- Total:** 100% (indicated by a large 'P' and 'PP' label).

P

3/cultura e istruzione come fondamento della comunità

OBIETTIVI STRATEGICI		OBIETTIVI VALORE PUBBLICO				
Codice e descrizione		VP1	VP2	VP3	VP4	VP5
3.01	Parma scuole innovative 2.0					
3.02	Parma e i giovani, liberiamo le energie					
3.03	Sport Plan - Piano Strategico per lo sport					
3.04	Città della cultura					
3.05	Nuovi luoghi della cultura					
3.06	Cultura diffusa in tutti i quartieri					
3.07	Potenziamento del brand Parma e rafforzamento dell'attrattività della città e del suo territorio					
3.08	Spettacoli: nuovi spazi per grandi eventi					
3.09	"SPIP ecodistrict", il rilancio del distretto manifatturiero					
3.10	Sviluppo del prodotto turistico in chiave sostenibile					
3.11	Nuove vie per il commercio					
3.12	Città internazionale					
3.13	Food Policy					
3.14	Parma Capitale Europea dei Giovani 2027					

P

4/una città che riduce le disuguaglianze

OBIETTIVI STRATEGICI		OBIETTIVI VALORE PUBBLICO				
Codice e descrizione		VP1	VP2	VP3	VP4	VP5
4.03	Più valore al lavoro					
4.04	Più diritti al lavoro					
4.05	Parma città paritaria					
4.07	Parma aperta al mondo, interculturale e più forte					
4.08	Competenze chiave per la cittadinanza attiva					
4.10	Parma città pet friendly					
4.11	Valorizzazione del Terzo settore					
4.12	Parma per la Pace					

DUP



2. Sezione Operativa





2.1 Gli obiettivi operativi

La chiave di lettura



Il grafico fornisce una legenda completa che accompagna la lettura delle tabelle degli obiettivi operativi. Ogni simbolo e ogni colonna accompagnano le informazioni essenziali per comprendere **chi fa cosa, come l'obiettivo contribuisce al Valore Pubblico, e quali dimensioni vengono attivate**.

Ecco come leggere il grafico:

1. Obiettivo strategico e obiettivo operativo

- A sinistra compare il riquadro blu indica l'obiettivo strategico di riferimento. Subito dopo è riportato l'obiettivo operativo collegato in maniera diretta allo strategico.

2. Società partecipate responsabili e coinvolte

Le icone delle società indicano:

- Responsabile: la partecipata a cui è attribuita l'attuazione dell'obiettivo.
- Coinvolta: le partecipate che concorrono alla realizzazione, pur non essendone responsabili principali.

Questo permette di visualizzare immediatamente chi contribuisce all'obiettivo pubblico all'interno del Gruppo Comune di Parma.

3. Valutazione di Impatto Generazionale (VIG)

Il grafico riporta tre classificazioni con lo scopo di mostrare come ogni obiettivo impatti sulle giovani generazioni, in coerenza con la metodologia VIG adottata dall'Ente.

4. Misure anticorruzione

Le icone dedicate indicano se l'obiettivo:

- è esso stesso una misura anticorruzione, oppure
- contiene al suo interno una misura anticorruzione aggiuntiva.

Questa evidenziazione serve a integrare performance e tutela del Valore Pubblico secondo il PNA 2025.

5. Dimensioni della salute

Nella parte destra sono elencate le sei dimensioni:

- Salute Organizzativa
- Salute Digitale
- Salute di Genere e Accessibilità
- Salute Professionale
- Salute Finanziaria
- Salute della Qualità

Le icone mostrano quale dimensione è attiva all'interno dell'obiettivo operativo, evidenziando come la performance contribuisce alla solidità complessiva dell'organizzazione.

IL DETTAGLIO È REPERIBILE NELL' ALLEGATO 2. OBIETTIVI OPERATIVI

Nella nota di aggiornamento sono presenti anche gli obiettivi operativi precedentemente programmati nel solo PIAO

Gli obiettivi operativi generali

In questa sezione sono riportati gli Obiettivi Operativi dell'Ente, che sono obbligatori per legge o che rivestono un forte carattere trasversale per l'Ente. Viene, evidenziando il coinvolgimento delle società o degli enti partecipati, la presenza di obiettivi generazionali, o potenzialmente tali, secondo la metodologia della Valutazione di Impatto Generazionale (VIG), le misure anti-corruttive e il collegamento con le 6 misure abilitanti di Salute dell'Ente

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	SOCIETA' PARTECIPATE		VIG	ANTI-CORR	SALUTE
		RESPONSAB	COINVOLTE			
2.04 ACCOUNTABILITY E TRASPARENZA	03. Bilancio di mandato					
2.06 INSUPERABILI, OLTRE OGNI BARRIERA	04. Oltre il PEBA - Piano Eliminazione Barriere Architettoniche: promuovere l'accessibilità e l'inclusione nei servizi e nelle strutture		   			  
2.12 TRANSIZIONE DIGITALE	14. Sicurezza informatica e conformità privacy dei dati					
	15. Transizione verso la Intelligenza Artificiale					
2.13 UN COMUNE ATTENTO ALLE PROPRIE RISORSE	01. Valorizzazione del capitale umano: pianificazione strategica delle risorse umane per la produzione di valore pubblico					
	02. Benessere del personale					
	04. Business intelligence per le politiche locali					
	05. Reingegnerizzazione dei processi		  			
	09. Sviluppo della Stazione Unica Appaltante		  			
	10. "Carta Unica dei Servizi" come strumento di semplificazione, trasparenza e qualità nell'erogazione dei servizi		    			
	12. Presidio LEPS dei servizi sociali					
	17. Attività amministrativa e legale strumentale alla difesa in giudizio della Città					
	21. Attuazione e monitoraggio Sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO					
	36. Introduzione Contabilità ACCRUAL - 2^ fase		 			   

Gli Obiettivi Operativi funzionali al

VP1. Sostenibilità Ambientale

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	SOCIETÀ' PARTECIPATE		VIG	ANTI-CORR	SALUTE
		RESPONSAB	COINVOLTE			
1.01 PARMA MOBILITÀ 30, LA VIVIBILITÀ AL PRIMO POSTO	04. Piano di pedonalizzazione					
	06. Nuove piste ciclabili					
	08. Attuazione Piano strategico nazionale mobilità sostenibile (PSNMS)					
1.02 TRASPORTO PUBBLICO SOSTENIBILE E DIFFUSO	02. Area verde ed area blu					
	03. Potenziamento dei parcheggi scambiatori					
	09. Bike to work e Bike to school					
1.04 PARMA CITTÀ VERDE: IL VERDE URBANO AL CENTRO DELLA SFIDA DEL BENESSERE DELLA NOSTRA COMUNITÀ	01. Riqualficazione dei parchi pubblici					
	02. Maggiore vivibilità delle nostre aree verdi					
1.07 NO ALLO SPRECO DELL'ACQUA	02. Una pianificazione attenta all'uso dell'acqua					
	03. Lotta alle perdite di rete					
	04. Qualità delle acque					
1.08 ENERGIE SEMPRE PIÙ RINNOVABILI	02. Produzione di energia da fonti rinnovabili					
	03. Missione 100 città climaticamente neutrali e smart					
1.09 SEMPRE PIÙ ATTENZIONE ALLE POLITICHE AGRICOLE	02. Biodistretto di Parma					

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	SOCIETA' PARTECIPATE		VIG	ANTI-	SALUTE
		RESPONSAB	COINVOLTE		CORR	
1.11 UNA TUTELA AMBIENTALE SOSTENIBILE	01. Prodotti e materiali a basso impatto ambientale					
	02. Recupero di materia: nuovi impianti e filiere di recupero, centri di raccolta e centri del riuso					
	03. Nuovo contratto di gestione dei rifiuti urbani					
	04. Città asbestos free					
	05. Tutela del suolo e bonifica siti contaminati					
	06. Tutela della popolazione da agenti fisici					
	07. Lotta allo spreco					
	08. Città sana e resiliente					
	10. Piano attuativo di contrasto all'abusivismo edilizio sul Torrente Baganza					
	11. Azioni per il contrasto alla permanenza degli insediamenti incongrui sul Torrente Baganza					
	12. Tutela della biodiversità					
	13. Adattamento al cambiamento climatico					
2.13 UN COMUNE ATTENTO ALLE PROPRIE RISORSE	03. Ottimizzazione dei consumi		     			 
3.01 PARMA SCUOLE INNOVATIVE 2.0	01. Parma scuole sicure e sostenibili					

Gli Obiettivi Operativi funzionali al

VP2. Sostenibilità Sociale

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	SOCIETÀ' PARTECIPATE RESPONSAB	COINVOLTE	VIG	ANTI-CORR	SALUTE
1.04 PARMA CITTÀ VERDE: IL VERDE URBANO AL CENTRO DELLA SFIDA DEL BENESSERE DELLA NOSTRA COMUNITÀ	03. Orti Sociali					
1.05 QUARTIERI PIÙ SICURI	02. Sviluppo del controllo di vicinato					
	03. Quartieri vivibili					
1.06 PARMA TERRITORIO DELLA LEGALITÀ	03. Contrasto alle ludopatie					
1.12 NELLE EMERGENZE NON SI È SOLI E TUTTI SONO PROTAGONISTI	03. Potenziamento della comunicazione verso la cittadinanza					
	02. Promozione della conoscenza dei comportamenti per l'autoprotezione					
	04. Migliorare la capacità della Città di gestire un'emergenza, in particolare dopo un evento sismico					
	05. Partecipazione dei cittadini al processo di elaborazione della pianificazione locale di protezione civile					
2.01 PATTO SOCIALE PER PARMA	04. Tavolo "Famiglia e genitorialità"					
	05. Tavolo "Disturbi di salute mentale (dsm) e disabilità"					
2.02 UNA RINNOVATA PARTECIPAZIONE	02. Patti di collaborazione					
	03. Progettazione partecipata					
	06. Partecipazione nei quartieri					

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO
-------------------------	------------------------

SOCIETA' PARTECIPATE RESPONSAB	COINVOLTE	VIG	ANTI- CORR	SALUTE
-----------------------------------	-----------	-----	---------------	--------

2.07 NIDI: MENO ATTESA E GIÙ LE RETTE	02. Maggior equità nell'accesso ai servizi educativi 0-6					
2.08 FA' LA CASA GIUSTA PARMA ABITARE SOCIALE	14. Programma edilizio erp					
3.01 PARMA SCUOLE INNOVATIVE 2.0	03. Oltre la Scuola					
	05. Parma scuole sicure e sostenibili - EX PNRR - Bando Rigenerazione - M5C2 - 2.1: Rigenerazione Urbana - Scuola nel parco					
	11. Coordinamento fra i diversi soggetti coinvolti nel settore educativi					
	12. Patto per la scuola					
	13. La ristorazione scolastica per uno sviluppo sostenibile					
	16. ATUSS: Riqualificazione della Scuola Secondaria Vicini di Parma - POR FESR 2021/2027 - Azione 5.1.1					
	17. Semplificazione amministrativo-procedurale dei servizi amministrativi dei Servizi Educativi					
3.02 PARMA E I GIOVANI, LIBERIAMO LE ENERGIE	01. Partecipazione attiva dei giovani alla vita culturale, politica e sociale della città					
	03. Promozione dell' inclusione sociale					
	04. Promozione del ben-essere sociale ed emotivo dei giovani					
	10. DesTEENazione – Desideri in Azione. Comunità Adolescenti					
3.03 SPORT PLAN - PIANO STRATEGICO PER LO SPORT	01. Sport : Rete, confronto e relazioni					
	09. Luoghi dello sport e impiantistica					
	10. Sport e Scuola					
	11. Sport per la salute e il welfare					
	12. Promozione sportiva					
	14. Parma Capitale Europea dello sport per l'integrazione ed il volontariato					

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	SOCIETA' PARTECIPATE		VIG	ANTI-CORR	SALUTE
3.04 CITTÀ DELLA CULTURA	01. Contributi al sistema culturale cittadino					
	02. Volontari per la Cultura					
	08. Sistema teatrale cittadino					
	10. Sistema cinematografico					
	17. La cura della memoria					 
3.06 CULTURA DIFFUSA IN TUTTI I QUARTIERI	06. Città della memoria					
3.07 POTENZIAMENTO DEL BRAND PARMA E RAFFORZAMENTO DELL'ATTRATTIVITÀ DELLA CITTÀ E DEL	06. I luoghi della cultura della città: i teatri					
3.12 CITTÀ INTERNAZIONALE	04. Cooperazione internazionale					
	05. Cittadinanza globale					
3.14 PARMA CAPITALE EUROPEA DEI GIOVANI 2027	02. Via della partecipazione giovanile					
	03. Piazza dell'agorà contemporanea					
	04. Piazza della rigenerazione e dell'abitare					
	05. Via del benessere e qualità della vita					
	06. Piazza della bellezza					
	07. Piazza dello sport inclusivo					
	08. Via della cultura e politiche per la sostenibilità					
	09. Piazza delle botteghe del futuro					
	10. Piazza del cibo					
	11. Via della convivialità delle differenze					
	12. Piazza del disarmo climatico					
	13. Piazza dell'educazione aperta					

OBIETTIVO	OBIETTIVO	SOCIETA' PARTECIPATE		VIG	ANTI-CORR	SALUTE
4.03 PIÙ VALORE AL LAVORO	05. ATUSS: Riqualificazione del complesso destinato alla formazione professionale "Forma Futuro" di Parma sito in via La Spezia – POR FESR 2021/2027 – Azione 5.1.1					
4.04 PIÙ DIRITTI AL LAVORO	02. Spazi di sosta coperti per i rider					
4.05 PARMA CITTÀ PARITARIA	02. Prevenzione e contrasto alla violenza di genere					
	04. Leggere la parità di genere					
4.07 PARMA APERTA AL MONDO, INTERCULTURALE	02. Parma Città interculturale					
4.08 COMPETENZE CHIAVE PER LA CITTADINANZA ATTIVA	04. Desegregazione professionale di genere					
4.10 PARMA CITTÀ PET FRIENDLY	06. Realizzazione Cimitero degli Animali a Valera					
4.11 VALORIZZAZIONE DEL TERZO SETTORE	01. Un Patto con il Terzo Settore per un cambio di paradigma nella visione dei rapporti tra Terzo settore e Pubblica amministrazione					
4.12 PARMA PER LA PACE	01. Promozione di politiche di Pace e di cultura non violenta					

Gli Obiettivi Operativi funzionali al

VP3. Sostenibilità Finanziaria e Governance

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	SOCIETA' PARTECIPATE		VIG	ANTI-CORR	SALUTE
		RESPONSAB	COINVOLTE			
1.06 PARMA TERRITORIO DELLA LEGALITÀ	01. Sensibili alla legalità			P		
	02. Contrasto all'abusivismo e alle contraffazioni					
	04. Contrasto all'occupazione abusiva di aree comunali					
	05. Tutela della legalità nei procedimenti edilizi					
1.11 UNA TUTELA AMBIENTALE SOSTENIBILE	14. Coordinamento intersettoriale per il presidio dei procedimenti relativi a impianti per energie rinnovabili e telecomunicazioni					
1.12 NELLE EMERGENZE NON SI È SOLI E TUTTI SONO PROTAGONISTI	07. Potenziamento organizzativo della struttura comunale di protezione civile					
2.04 ACCOUNTABILITY E TRASPARENZA	01. Customer sui servizi - Sportelli al cittadino del DUC					
	02. Comunicazione diretta con il cittadino					
2.11 EQUITÀ FISCALE	01. Controllo del territorio - Lotta all'evasione		it.city			
	02. Semplificazione rapporti con il contribuente		it.city			
2.13 UN COMUNE ATTENTO ALLE PROPRIE RISORSE	08. Attivazione servizi di facility management per servizi manutentivi					
	11. Semplificazione dei procedimenti relativi ai servizi al cittadino		it.city			
	13. Tempi di pagamento tempestivi		it.city			
	15. Miglioramento della gestione dei beni comunali inventariati					

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	SOCIETA' PARTECIPATE		VIG	ANTI- CORR	SALUTE
		RESPONSAB	COINVOLTE			
2.13 UN COMUNE ATTENTO ALLE PROPRIE RISORSE	22. Attività volte alla diminuzione del contenzioso					
	24. Miglioramento della gestione dei beni immobiliari comunali inventariati					
	27. Time monitoring degli atti amministrativi degli organi di governo e indirizzo e dell'albo pretorio					
	28. Integrazione archivio delle intitolazioni a strutture comunali					
	34. Progettare per gestire					
	37. Aumento incassi di competenza					
	38. Governance dell'attuazione degli interventi finanziati da ATUSS e Bandi Cariparma					
	39. Una Comunicazione efficace					
	40. Collaudo finalizzato all'acquisizione da parte dell'Ente delle opere di urbanizzazione terminate					
	41. Regolamenti di pertinenza del Settore Opere Pubbliche					
	42. Approvazione dei progetti di opere fuori comparto a scomuto oneri					
	43. Approvazione progetti di opere pubbliche realizzate da privati					
2.14 POLITICHE DI GRUPPO PER MIGLIORARE LA QUALITÀ E L'EFFICIENZA NELL'EROGAZIONE DEI SERVIZI	01. Gruppo Comune di Parma - Potenziamento del controllo analogo		          			
	02. Gruppo Comune di Parma - Scenari evolutivi					
	03. Valore Pubblico di Gruppo		          			
3.02 PARMA E I GIOVANI, LIBERIAMO LE ENERGIE	09. Valorizzazione dell'accordo quadro con l'Università					

Gli Obiettivi Operativi funzionali al

VP4. Marketing e sviluppo economico del territorio

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO
----------------------	---------------------

SOCIETA' PARTECIPATE	VIG	ANTI-	SALUTE
RESPONSAB	COINVOLTE	CORR	

1.01

PARMA MOBILITÀ 30, LA VIVIBILITÀ AL PRIMO POSTO

09. Nuova Cicletteria presso la Stazione



1.03

COLLEGAMENTI INFRASTRUTTURALI RAPIDI ED EFFICIENTI PER UNA CITTÀ SEMPRE PIÙ INTERCONNESSA

01. Alta Velocità

02. Tratta ferroviaria Parma-Brescia

03. Nuova Pontremolese

04. Via Emilia Bis e Cispadana

08. Ponte sul Taro

09. Opere infrastrutturali funzionali al potenziamento e all'accessibilità delle Fiere

1.04

PARMA CITTÀ VERDE: IL VERDE URBANO AL CENTRO DELLA SFIDA DEL BENESSERE DELLA NOSTRA COMUNITÀ

06. I grandi parchi storici: la Cittadella



1.05

QUARTIERI PIÙ SICURI

04. Riqualificazione ex Scalo Merci

05. Manutenzione e cura del Patrimonio dell'Ente



1.07

NO ALLO SPRECO

05. Il Ponte a Nord

1.10

VERSO LA CRESCITA SOSTENIBILE DELLA CITTÀ

03. Registro degli edifici dismessi

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	SOCIETA' PARTECIPATE		VIG	ANTI-CORR	SALUTE
		RESPONSAB	COINVOLTE			
3.02 PARMA E I GIOVANI, LIBERIAMO LE ENERGIE	05. Sostegno all'occupazione e autoimprenditorialità giovanile			P		
	07. Parma città universitaria			P		
3.03 SPORT PLAN - PIANO STRATEGICO PER LO SPORT	04. Impianto natatorio G.Ferrari in via Zarotto			P		
	06. Riqualificazione del Palasport			P		
	08. Rinnovamento dello stadio Tardini e di altri teatri sportivi			P		
	13. Turismo e vocazione sportiva					
	16. Riqualificazione area adiacente all'EFSA a seguito demolizione piscina Caduti di Brema					
3.04 CITTÀ DELLA CULTURA	03. Programma culturale unico					
	04. Ex Cobianchi					
	06. Rilancio del Castello dei Burattini in Oltretorrente					
	07. Centro Studi Archivio Bertolucci					
	11. Sviluppo del Sistema musicale					
	13. Casa della Musica: valorizzazione di Piazzale San Francesco quale polo culturale e sociale					
	14. La Musica incontra i Quartieri					
3.05 NUOVI LUOGHI DELLA CULTURA	01. Valorizzazione del Complesso monumentale di San Paolo quale sede della Camera di San Paolo, della Pinacoteca Stuard, delle Biblioteche delle Arti, del Museo dei Burattini Giordano Ferrari e valorizzazione del polo museale civico			P		
	05. Ospedale Vecchio - Sottocrociera: Museo multimediale della città di Parma					
	07. Grande Crociera dell'Ospedale Vecchio: polo culturale dell'arte contemporanea					
3.06 CULTURA DIFFUSA IN TUTTI I QUARTIERI	04. I like Parma – Nuova edizione			P		
	05. Sostegno ai festival e ai grandi eventi			P		
	09. Il giardino ritrovato					

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	SOCIETA' PARTECIPATE		VIG	ANTI-	SALUTE
		RESPONSAB	COINVOLTE		CORR	
3.07 POTENZIAMENTO DEL BRAND PARMA E RAFFORZAMENTO DELL'ATTRATTIVITÀ DELLA CITTÀ E DEL SUO TERRITORIO	02. Rafforzare la sinergia con la Fondazione Parma Unesco Creative City of Gastronomy nella realizzazione delle eventi e iniziative a tema food in linea con i suoi indirizzi statutari, valorizzando la rete delle città creative in Italia e all'estero					
	03. Mercato alimentare permanente in Ghiaia					
	04. Piano di Sviluppo territoriale					
	05. Nuovo centro di logistica					
	07. Potenziamento integrato del brand Parma					
3.08 SPETTACOLI: NUOVI SPAZI PER GRANDI EVENTI	02. Teatro Guareschi					
3.09 "SPIP ECODISTRICT", IL RILANCIO DEL DISTRETTO MANIFATTURIERO	01. Spip Ecodistrict					
3.10 SVILUPPO DEL PRODOTTO TURISTICO IN CHIAVE SOSTENIBILE	03. Grandi Mostre					
3.11 NUOVE VIE PER IL COMMERCIO	01. Più sostegno meno burocrazia					
	02. Piano di valorizzazione commerciale					
	07 Rinnovamento dei mercati rionali					

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO
-------------------------	------------------------

SOCIETA' PARTECIPATE RESPONSAB	COINVOLTE	VIG	ANTI- CORR	SALUTE
-----------------------------------	-----------	-----	---------------	--------

3.12 CITTÀ INTERNAZIONALE	01. Piano strategico per l'internazionalizzazione					
	03. Welcome policy - Parma Talenti					
	06. Politiche europee e network internazionali					
3.13 FOOD POLICY	02. Laboratorio Aperto del Complesso di San Paolo: Distretto della cultura e dell'eccellenza agroalimentare					
4.03 PIÙ VALORE AL LAVORO	03. Registro delle aree dismesse					

Gli Obiettivi Operativi funzionali al VP5. Transizione Digitale

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	SOCIETA' PARTECIPATE RESPONSAB	COINVOLTE	VIG	ANTI-CORR	SALUTE
----------------------	---------------------	--------------------------------	-----------	-----	-----------	--------

2.12
TRANSIZIONE
DIGITALE

04. Archivi on line						
07. Smart City - Gemello Digitale per la governance del territorio		it.city	tep			

3.04
CITTÀ DELLA
CULTURA

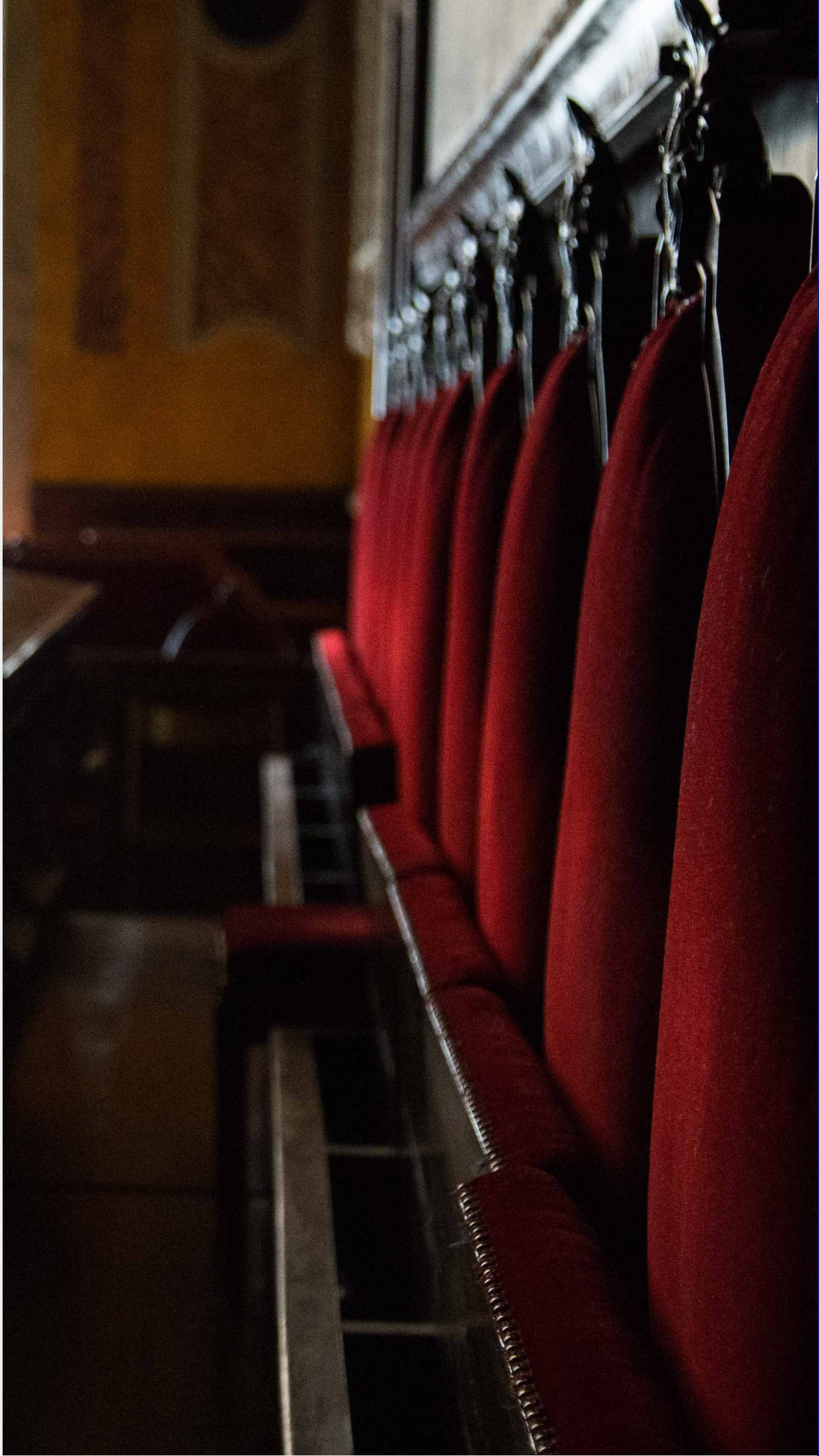
09. Innovazione culturale digitale		it.city				
12. Casa della Musica: innovazione culturale digitale						

4.08
COMPETENZE
CHIAVE PER LA
CITTADINANZA
ATTIVA

01. Competenze digitali per i ragazzi						
---------------------------------------	--	--	--	--	--	--



2.2 Il bilancio



Le Spese

In questa parte sono riportate le risorse finanziarie per ciascun programma all'interno delle missioni coerenti con la delibera CC n. 44/2025 "VERIFICA DELLA SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027 (ART. 193 DEL D.LGS 267/2000), ASSESTAMENTO DI BILANCIO (ART. 175 COMMA 8 DEL D.LGS. N. 267/2000) E VARIAZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025-2027. I.E.)". Le risorse finanziarie 2027-2029 aggiornate verranno riportate nella nota di aggiornamento da sottoporre al Consiglio Comunale contestualmente allo schema di bilancio di previsione entro il 15 novembre

LE RISORSE PER MISSIONE E PROGRAMMA

PROGRAMMA		TITOLO	2027	2028	2029
MISSIONE 1. SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI E DI GESTIONE	1. Organi istituzionali	1. Spese correnti	3.160.917,02	3.160.731,18	3.160.731,18
	2. Segreteria generale	1. Spese correnti	2.618.426,25	2.609.118,75	2.609.118,75
	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1. Spese correnti	4.254.706,12	4.160.127,62	4.160.127,62
		2. Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
		3. Spese per incremento di attività finanziarie	22.220.000,00	17.650.000,00	0,00
	4. Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1. Spese correnti	7.745.829,35	7.745.829,35	7.745.829,35
	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1. Spese correnti	3.366.473,38	3.589.143,76	3.589.143,76
		2. Spese in conto capitale	5.915.000,00	4.415.000,00	0,00
	6. Ufficio tecnico	1. Spese correnti	4.287.753,91	4.335.790,46	4.335.790,46
		2. Spese in conto capitale	2.444.700,00	2.450.000,00	0,00
MISSIONE 3. ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1. Spese correnti	4.012.626,76	2.797.126,76	2.797.126,76
	8. Statistica e sistemi informativi	1. Spese correnti	1.795.294,78	1.628.265,20	1.628.265,20
		2. Spese in conto capitale	127.429,80	725.575,25	748.765,05
	10. Risorse umane	1. Spese correnti	8.683.860,20	8.683.860,20	8.683.860,20
	11. Altri servizi generali	1. Spese correnti	5.794.234,27	5.212.294,27	5.212.294,27
			76.427.251,84	69.162.862,80	44.671.052,60
	1. Polizia locale e amministrativa	1. Spese correnti	10.656.639,28	10.654.793,69	10.614.793,69
	2. Sistema integrato di sicurezza urbana	1. Spese correnti	68.375,00	68.375,00	68.375,00
			10.725.014,28	10.723.168,69	10.683.168,69
MISSIONE 4. ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	1. Istruzione prescolastica	1. Spese correnti	14.769.053,78	14.579.457,63	14.579.457,63
		2. Spese in conto capitale	2.100.000,00	800.000,00	0,00
	2. Altri ordini di istruzione non universitaria	1. Spese correnti	4.365.403,73	4.427.274,51	4.427.274,51
		2. Spese in conto capitale	1.235.300,00	9.035.300,00	0,00
	1. Servizi ausiliari all'istruzione	1. Spese correnti	14.236.563,15	13.434.087,46	13.278.327,46
	7 Diritto allo studio	1 Spese correnti	435.800,00	435.800,00	361.050,00
			37.142.120,66	42.711.919,60	32.646.109,60

MISSIONE

5.
TUTELA E
VALORIZZAZIONE DEI BENI
E ATTIVITÀ
CULTURALI

PROGRAMMA	TITOLO	2027	2028	2029
1. Valorizzazione dei beni di interesse storico	1. Spese correnti	4.565.108,88	4.340.263,65	4.279.263,65
	2. Spese in conto capitale	2.250.000,00	0,00	0,00
2. Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1. Spese correnti	5.187.982,99	4.989.156,99	4.989.156,99
		12.003.091,87	9.329.420,64	9.268.420,64

6.
POLITICHE
GIOVANILI,
SPORT E
TEMPO
LIBERO

1. Sport e tempo libero	1. Spese correnti	4.723.781,63	4.776.328,44	4.776.328,44
	2. Spese in conto capitale	2.300.000,00	1.150.000,00	0,00
2. Giovani	1. Spese correnti	3.627.447,24	2.047.447,24	1.587.527,24
		10.651.228,87	7.973.775,68	6.363.855,68

7.
TURISMO

1. Sviluppo e valorizzazione del turismo	1. Spese correnti	1.589.093,39	1.598.116,18	1.598.116,18
	2. Spese in conto capitale	250.000,00	0,00	0,00
		1.839.093,39	1.598.116,18	1.598.116,18

8.
ASSETTO DEL
TERRITORIO
ED EDILIZIA
ABITATIVA

1. Urbanistica e assetto del territorio	1. Spese correnti	1.387.496,45	1.382.659,52	1.382.659,52
	2. Spese in conto capitale	295.000,00	295.000,00	0,00
2. Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1. Spese correnti	651.414,78	648.830,58	648.830,58
	2. Spese in conto capitale	2.368.600,00	1.670.000,00	0,00
		4.702.511,23	3.996.490,10	2.031.490,10

9.
SVILUPPO
SOSTENIBILE
E TUTELA
DEL
TERRITORIO
E DELL'
AMBIENTE

1. Difesa del suolo	1. Spese correnti	175.000,00	175.000,00	175.000,00
	2. Spese in conto capitale	45.000,00	45.000,00	0,00
2. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1. Spese correnti	6.747.222,77	6.753.473,87	6.732.489,87
	2. Spese in conto capitale	2.900.000,00	11.100.000,00	0,00
3. Rifiuti	1. Spese correnti	61.662,45	75.895,12	75.895,12
4. Servizio idrico integrato	1. Spese correnti	27.656,86	25.712,47	25.712,47
6. Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	1. Spese correnti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
8. Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	1. Spese correnti	193.418,55	166.000,00	138.000,00
		10.169.960,63	18.361.081,46	7.167.097,46

10.
TRASPORTI
E DIRITTO
ALLA
MOBILITÀ

2. Trasporto pubblico locale	1. Spese correnti	1.520.000,00	1.520.000,00	1.520.000,00
4. Altre modalità di trasporto	1. Spese correnti	10.000,00	10.000,00	10.000,00
5. Viabilità e infrastrutture stradali	1. Spese correnti	17.745.285,65	17.811.032,87	17.811.032,87
	2. Spese in conto capitale	28.227.600,00	20.765.985,00	0,00
		47.502.885,65	40.107.017,87	19.341.032,87

MISSIONE

11.
SOCCORSO
CIVILE

PROGRAMMA	TITOLO	2027	2028	2029
1. Sistema di protezione civile	1. Spese correnti	671.020,32	671.020,32	671.020,32
	2. Spese in conto capitale	400.000,00	0,00	0,00
2. Interventi a seguito di calamità naturali	1. Spese correnti	15.000,00	15.000,00	15.000,00
		1.086.020,32	686.020,32	686.020,32

12.
DIRITTI
SOCIALI,
POLITICHE
SOCIALI E
FAMIGLIA

1. Interventi per l'infanzia e i minori	1. Spese correnti	6.022.638,08	6.014.304,75	6.014.304,75
2. Interventi per la disabilità	1. Spese correnti	5.032.556,24	4.684.844,76	4.684.844,76
	2. Spese in conto capitale	19.097,75	0,00	0,00
3. Interventi per gli anziani	1. Spese correnti	4.458.683,32	4.447.237,29	4.424.047,49
4. Interventi per soggetti a rischio di esclusione social	1. Spese correnti	11.927.705,11	11.439.351,71	11.439.351,71
	2. Spese in conto capitale	300.000,00	300.000,00	0,00
5. Interventi per le famiglie	1. Spese correnti	701.735,04	641.882,18	641.882,18
6. Interventi per il diritto alla casa	1. Spese correnti	1.068.836,00	1.068.836,00	1.068.836,00
7. Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1. Spese correnti	31.236.723,18	31.037.260,81	30.265.914,38
8. Cooperazione e associazionismo	1. Spese correnti	202.925,95	167.925,95	167.925,95
9. Servizio necroscopico e cimiteriale	1. Spese correnti	202.913,00	202.913,00	202.913,00
11. Interventi per asili nido.	1. Spese correnti	16.715.128,89	16.350.575,74	16.350.575,74
		77.888.942,56	76.355.132,19	75.260.595,96

13.
TUTELA
DELLA
SALUTE

7. Ulteriori spese in materia sanitaria	1. Spese correnti	1.869.822,46	1.853.352,43	1.853.352,43
		1.869.822,46	1.853.352,43	1.853.352,43

14.
SVILUPPO
ECONOMICO E
COMPETITIVITÀ

1. Industria PMI e Artigianato	1. Spese correnti	374.725,88	374.725,88	374.725,88
2. Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1. Spese correnti	1.403.669,56	1.409.169,56	1.409.169,56
	2. Spese in conto capitale	280.000,00	30.000,00	0,00
4. Reti e altri servizi di pubblica utilità	1. Spese correnti	316.229,79	316.229,79	316.229,79
		2.374.625,23	2.130.125,23	2.100.125,23

15.
POLITICHE
PER IL
LAVORO E LA
FORMAZIONE
PROFESSIONALE

1. Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	1. Spese correnti	240.000,00	240.000,00	240.000,00
2. Formazione professionale	1. Spese correnti	339.633,50	339.633,50	339.633,50
		579.633,50	579.633,50	579.633,50

MISSIONE

17.
ENERGIA E
DIVERSIFICA-
ZIONE DELLE
FONTI
ENERGETICHE

PROGRAMMA	TITOLO	2027	2028	2029
1. Fonti energetiche	1. Spese correnti	312.000,00	263.750,00	263.750,00
		312.000,00	263.750,00	263.750,00

19.
RELAZIONI
INTERNA-
ZIONALI

1. Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	1. Spese correnti	181.762,80	93.175,98	70.000,00
		181.762,80	93.175,98	70.000,00

20.
FONDI E
ACCANTO-
NAMENTI

1. Fondo di riserva	1. Spese correnti	727.983,53	687.707,72	687.707,72
2. Fondo crediti di dubbia esigibilità	1. Spese correnti	10.947.519,93	10.961.051,08	10.961.051,08
3. Altri fondi	1. Spese correnti	4.826.985,00	4.826.985,00	4.826.985,00
	2. Spese in conto capitale	130.000,00	80.000,00	0,00
		16.632.488,46	16.555.743,80	16.475.743,80

50.
DEBITO
PUBBLICO

Quota capitale 2. ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4. Rimborso di prestiti	9.169.816,85	9.370.484,60	9.370.484,60
		9.169.816,85	9.370.484,60	9.370.484,60

60.
ANTICIPA-
ZIONI
FINANZIARIE

1. Restituzione anticipazione di tesoreria	5. Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/ cassiere	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00
		100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00

99.
SERVIZI PER
CONTO
TERZI

1. Servizi per conto terzi e Partite di giro	7. Spese per conto terzi e partite di giro	104.783.000,00	104.683.000,00	104.683.000,00
		104.783.000,00	104.683.000,00	104.683.000,00

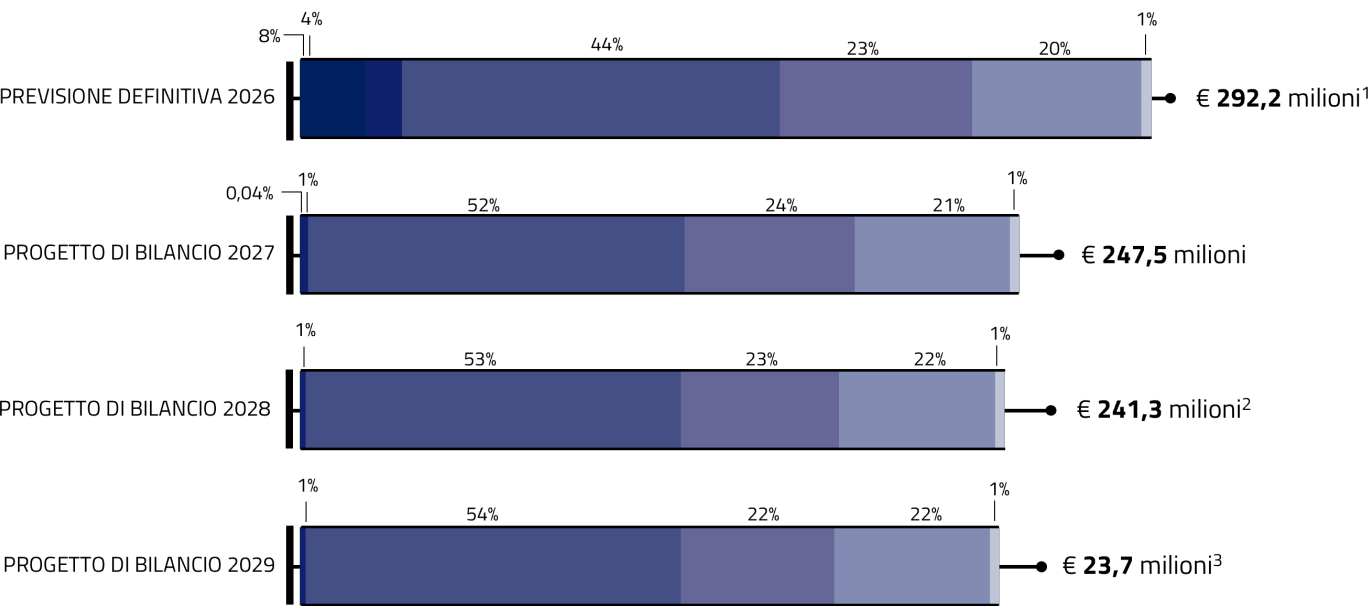
526.041.270,60 516.534.271,07 445.113.049,66

Le entrate, i tributi e tariffe

ANALISI DELLE VOCI DI ENTRATA

Il bilancio di previsione finanziario 2027-2029 viene predisposto nel rispetto dello schema di bilancio armonizzato ed è un bilancio sia di competenza che di cassa per il solo primo anno.

Le entrate sono distinte in titoli, tipologie e categorie. Con atto GC n. 60 del 13/03/2026 è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui anni 2025. Le risultanze emerse dalle operazioni citate sono previste negli stanziamenti di Bilancio di Previsione con specifico riferimento alla reimputazione di impegni e accertamenti di parte corrente e di parte investimenti la cui esigibilità è attesa negli anni 2027/2029 ed all’iscrizione in entrata dell’apposito fondo pluriennale vincolato sia di parte corrente che di parte investimenti



- AVANZO DI AMMINISTRAZIONE CORRENTE
- FONDO PLURIENNALE VINCOLATO CORRENTE
- TITOLO I - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA
- TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI
- TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE
- ENTRATE DI CONTO CAPITALE A FINANZIAMENTO DI SPESE CORRENTI

¹ di cui –398,4mila entrate correnti a finanziamento di spese di investimento
² di cui –725,6mila entrate correnti a finanziamento di spese di investimento
³ di cui –748,8mila entrate correnti a finanziamento di spese di investimento

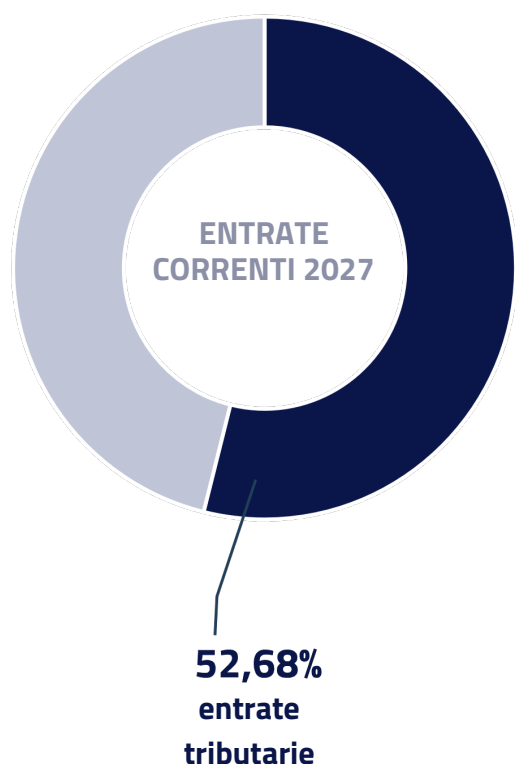
Entrate tributarie	PREVISIONE DEFINITIVA 2025	PROGETTO DI BILANCIO 2026	PROGETTO DI BILANCIO 2027	PROGETTO DI BILANCIO 2028
Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	102.125.540,71	102.904.125,00	102.904.125,00	102.704.125,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	81.500,00	81.500,00	81.500,00	81.500,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	25.241.673,06	25.196.959,92	25.116.675,00	24.975.709,00
TOTALE	127.448.713,77	128.182.584,92	128.102.300,00	127.761.334,00

INDIRIZZI GENERALI SULLA MANOVRA TRIBUTARIA

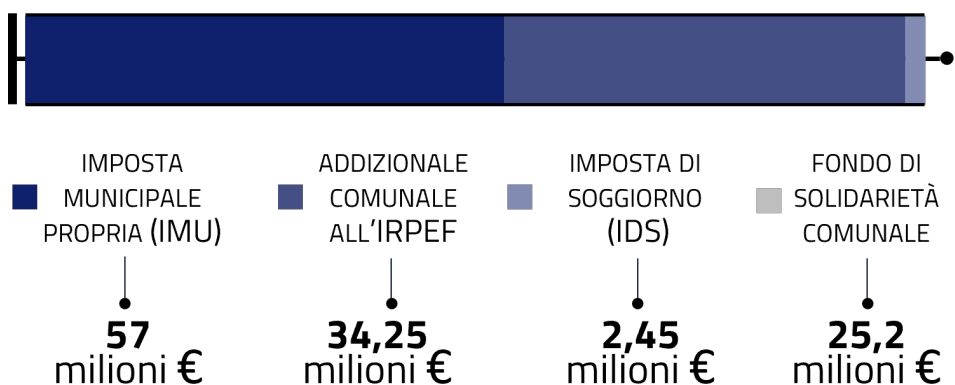
Per il triennio 2027-2029 il Comune di Parma non prevede di far ricorso alla leva fiscale.

Le previsioni delle entrate tributarie sono effettuate sulla base della normativa vigente, delle aliquote e tariffe approvate ed in considerazione dei gettiti previsti anche sulla base della tendenza storica.

Sarà confermato l'impegno delle strutture dell'Amministrazione nella ricerca e contrasto all'evasione ed elusione fiscale, mediante l'esame di nuovi ambiti di indagine, il potenziamento degli strumenti di controllo massivo, la collaborazione con altre autorità e enti pubblici e, ove possibile, l'implementazione dell'intelligenza artificiale.



ENTRATE TRIBUTARIE: PREVISIONE 2027



IMU: aliquote e detrazioni

1,06%	Aliquota ordinaria (per fattispecie diverse da successive)
0,6%	Abitazione principale per immobili lusso (cat. A/1, A/8, A/9) (detrazione € 200)
0,8%	Fabbricati locati a canone concordato
0,6%	Fabbricati locati a canone concordato nell'ambito del "Patto per la Casa ER"
0.1%	Fabbricati rurali strumentali

Addizionale IRPEF: aliquota e soglia di esenzione

0,80%	Aliquota	12.000€	Soglia di esenzione addizionale redditi
--------------	----------	----------------	---

Imposta di soggiorno: tariffe per pernottamento

5€	Strutture ricettive 5 stelle e assimilate
4€	Strutture ricettive 4 stelle e assimilate
2,50€	Strutture ricettive 3 stelle e assimilate, locazioni brevi
2€	Altre strutture ricettive
3% costo	Intermediari telematici e portali prenotazione (max 5 euro/notte)

TREND RECUPERO EVASIONE IMU

CANONE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE, ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA E OCCUPAZIONE MERCATALE

Con la sentenza della Corte di Cassazione, Sezioni Unite, n. 12225/2026, è stata definitivamente accertata la natura tributaria del canone istituito e disciplinato dall’art. 1, commi 816 e seguenti, della legge 160/2019. Le tariffe del canone sono differenziate a seconda della tipologia di occupazione o esposizione pubblicitaria e deliberate dalla Giunta Comunale.

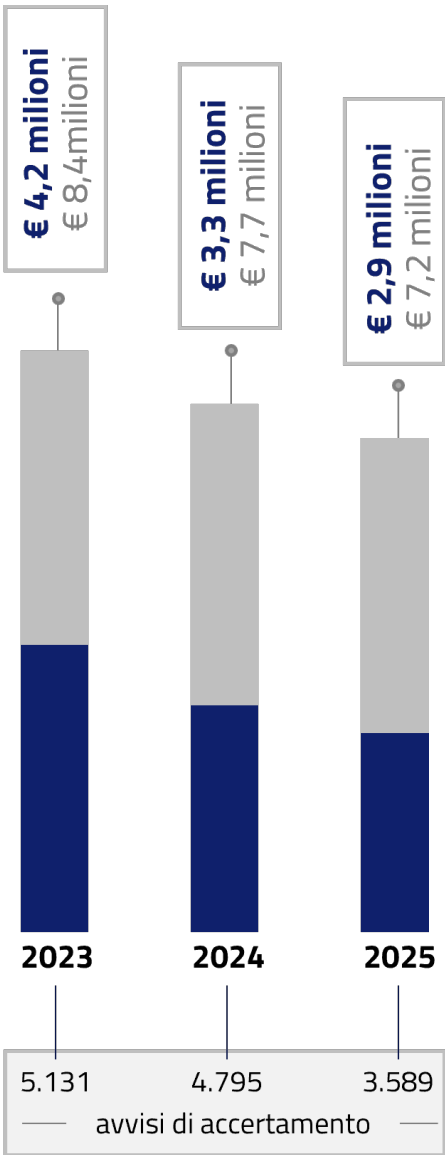


GETTITO COMPLESSIVO STANDARD CUP

7,52milioni €



Le occupazioni ed esposizioni abusive sono punite con maggiorazioni del canone e sanzioni amministrative e generano un gettito annuo di circa **250mila euro**.

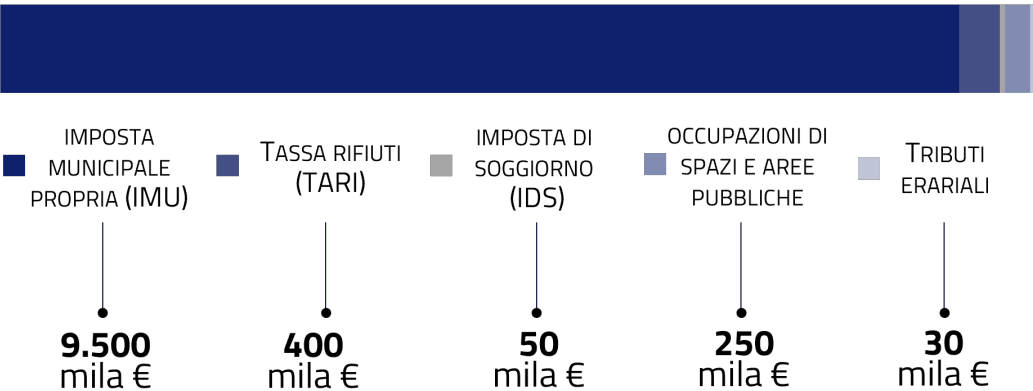


RISORSE RELATIVE AL RECUPERO DELL'EVASIONE DEI TRIBUTI

L’attività di controllo e accertamento dell’evasione tributaria ha prodotto ottimi risultati nel corso degli ultimi anni.

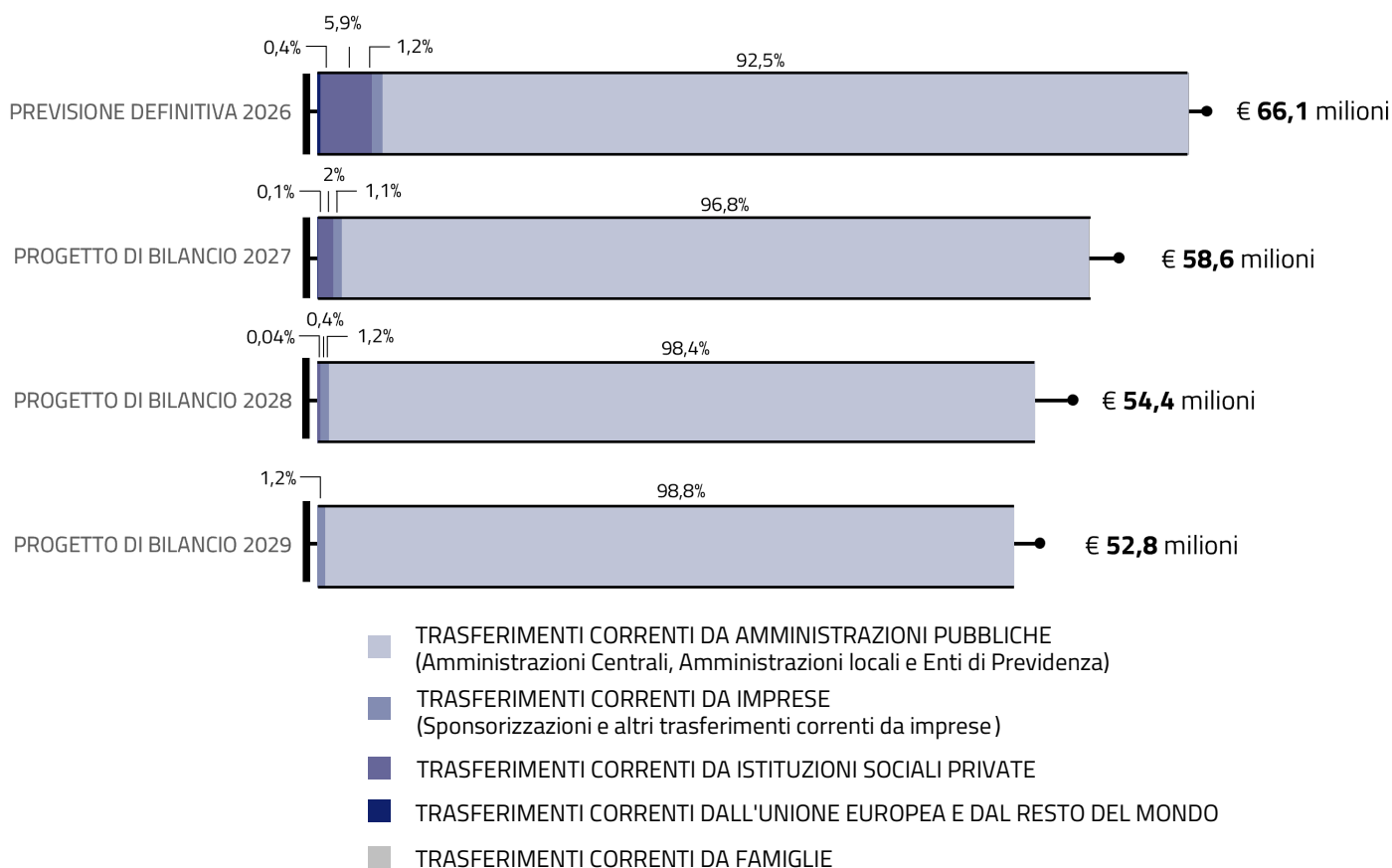
MAGGIORE IMPOSTA ACCERTATA
INCASSATO

OBIETTIVO DI RECUPERERO TRIBUTI: 10milioni cc



Le azioni di contrasto agli inadempimenti e alle condotte elusive si estende anche agli altri tributi comunali, compresi quelli soppressi ma per i quali non è ancora decaduto il potere di accertamento, con un obiettivo di recupero complessivo di circa 10 milioni di euro.

Trasferimenti correnti



DETTAGLIO PREVISIONI 2027:



FONDO EQUITÀ
LIVELLO DEI SERVIZI

2,5milioni €
(quota finanziamento e
sviluppo servizi sociali)

TRASFERIMENTI
ERARIALI

4,6milioni €

+

3,32milioni €
destinati ai piani
di sicurezza

CONTRIBUTI PER
FUNZIONI DELEGATE
DALLA REGIONE

253,6mila €

(per tutte le annualità del
triennio 2027- 2029 e
destinati per uguale
importo nella spesa per la
formazione
professionale)

TRASFERIMENTI
CORRENTI

24,3mila €

DALL'UE

+

27,4mila €

DAL RESTO DEL
MONDO

TRASFERIMENTI
CORRENTI DA IMPRESE

200mila €
contributo/
sponsorizzazione
attività culturali

250mila €
sponsorizzazioni
aree verdi

52mila €
interessi da
credito sportivo

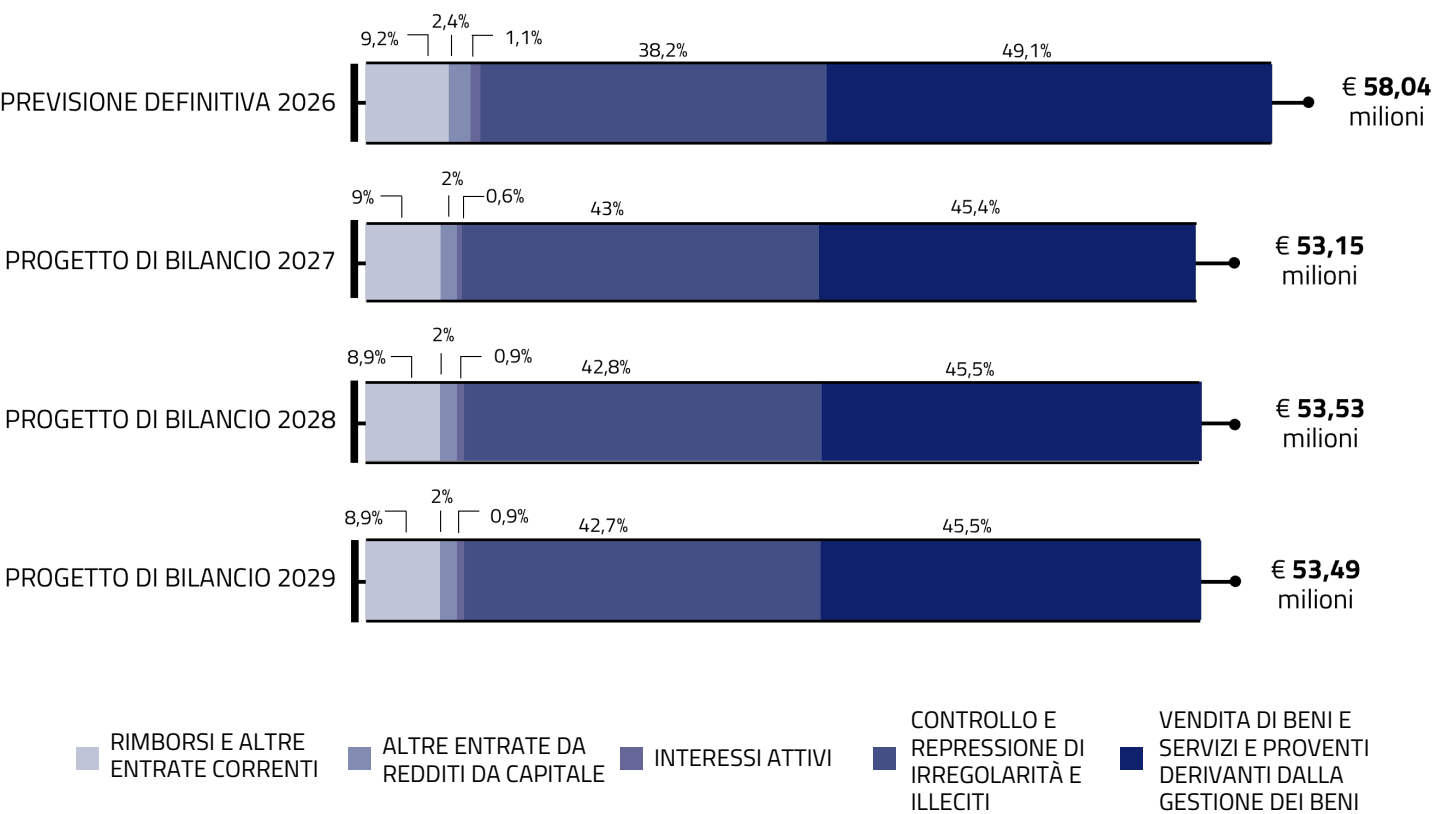
TRASFERIMENTI
CORRENTI DA
AMMINISTRAZIONI
LOCALI

19milioni €
Fondo Regionale
per la Non
Autosufficienza -
Area Anziani



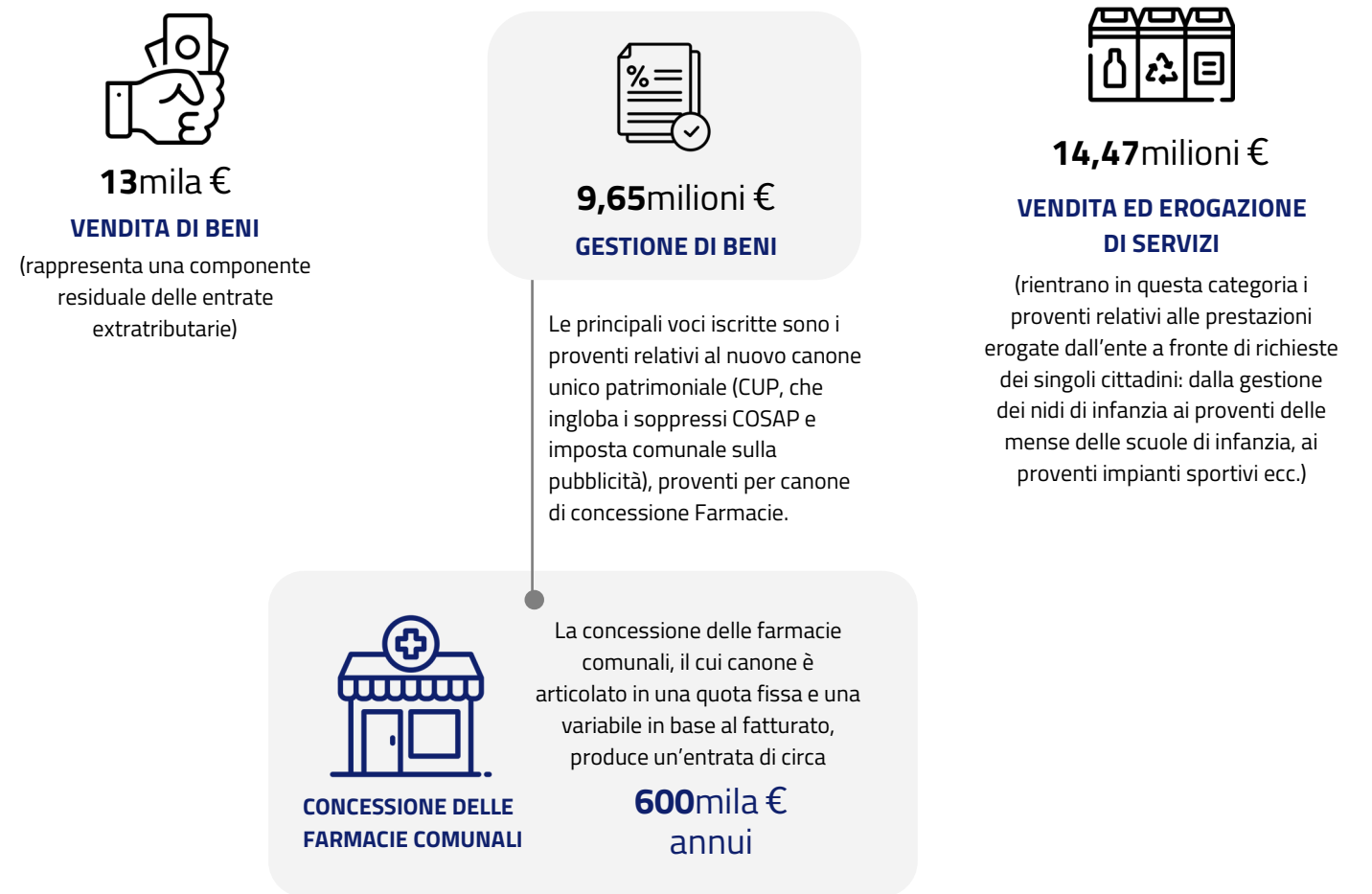
3,3milioni €
Fondi per la non
autosufficienza
Azienda USL di Parma

Entrate extratributarie

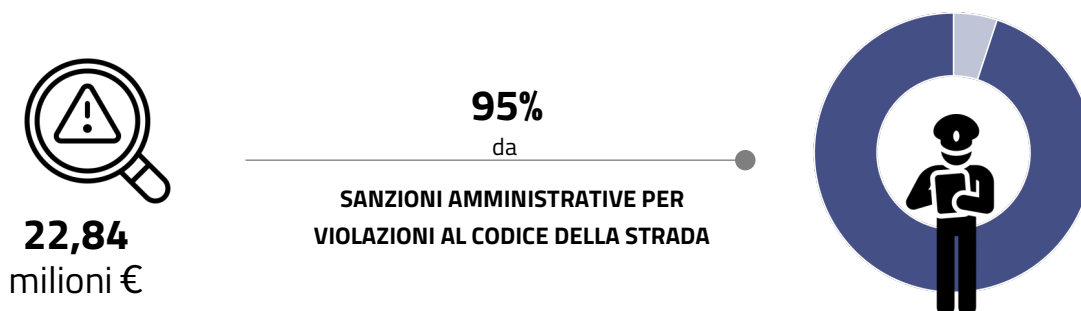


PREVISIONI 2027:

Entrate da vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni



Entrate da attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti



La voce principale di questa categoria è rappresentata dai proventi da sanzioni amministrative per violazioni al codice della strada, previsto nel 2027 in euro 21.700.000,00 (di cui euro 100.000,00 di arretrati). Tale valore va considerato al lordo della quota che viene accantonata a Fondo crediti di dubbia esigibilità secondo i nuovi principi contabili. L'accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità non sarà oggetto di impegno e confluirà nell'avanzo d'amministrazione vincolato per restarvi fino a che non venga incassato l'intero importo accertato in entrata.

Interessi attivi

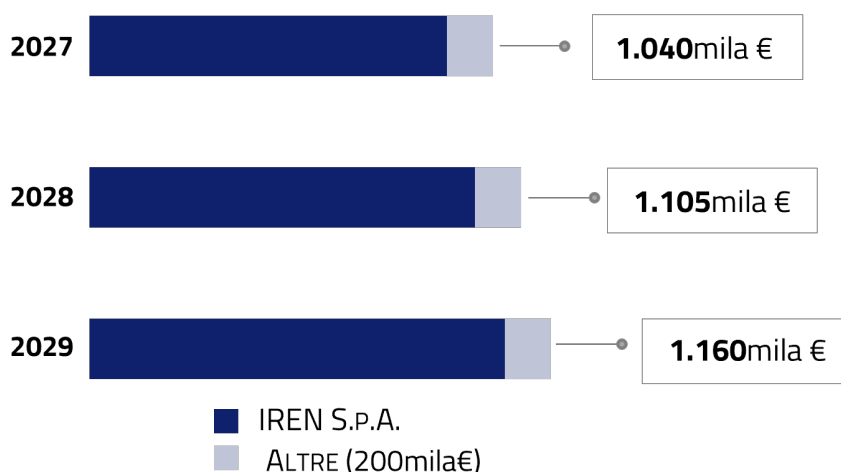


Rimborsi e altre entrate correnti



Altre entrate da redditi da capitale

Il gettito atteso si riferisce ai dividendi attestati da società partecipate. Le potenzialità di distribuzione di utili e riserve, anche tenuto conto delle politiche di dividendo già rese note dagli organi societari, sono di seguito riassunte:



2.3 Lo sviluppo del territorio



Le opere pubbliche

In questa parte vengono riportate le opere pubbliche in corso di progettazione, realizzazione, gara oltre a quelle programmate per il prossimo biennio all'interno del PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028, così come approvato in sede di Salvaguardia degli Equilibri di Bilancio così come approvato dal Consiglio Comunale con delibera CC n. 72/2026 e allegato al presente documento come Allegato A.4 "Programma triennale dei lavori pubblici", elaborato secondo gli schemi previsti dal DM 14/2018, al fine di garantire una coerenza complessiva ai dati finanziari del documento. La sezione è organizzata secondo una logica pensata per facilitare la consultazione e la comprensione da parte di amministratori, tecnici e cittadini. Il Programma triennale di Lavori pubblici 2027 - 2029 aggiornato verrà riportato nella nota di aggiornamento da sottoporre al Consiglio Comunale contestualmente allo schema di bilancio di previsione entro il 15 novembre 2026.

Ripartizione per quartieri: Le opere sono elencate e descritte quartiere per quartiere, permettendo di individuare facilmente gli interventi previsti in ciascuna zona della città, con riferimenti anche agli avanzamenti dei triennali precedenti, per offrire una visione di continuità e confronto, e ai nuovi interventi previsti nel periodo 2027-2028. Gli interventi che prevedono un'attuazione diffusa su più quartieri o la cui localizzazione non è ancora stata definita sono riportati all'inizio del Capitolo.

Stato di avanzamento: Ogni progetto presenti nei Triennali precedenti è accompagnato da una legenda che indica lo stato attuale (avviato, in progettazione, in gara, cantiere in corso, terminato), offrendo trasparenza sull'effettivo progresso delle opere.

Fonti di finanziamento: Viene indicata la modalità di finanziamento (mutuo ordinario, flessibile, PNRR, PPP), elemento fondamentale per comprendere la sostenibilità economica degli interventi.

Questa organizzazione consente di monitorare l'avanzamento dei lavori in modo puntuale e trasparente, facilitare la programmazione e la rendicontazione delle attività e offrire una panoramica immediata e dettagliata delle priorità strategiche dell'amministrazione comunale.

Gli importi complessivi*

182,67 *
milioni €

in corso

31,34
milioni €

2027

33,19
milioni €

2028

* Dal totale è escluso l'intervento di PPP sullo Stadio Tardini per un importo pari 1.600M €. Gli importi riportati sono arrotondati

L'indebitamento del Comune di Parma**



111,7 milioni €
DEBITO RESIDUO

19,65
milioni €

2027

14,75
milioni €

2028

** Comprese opere di importo sotto i 150m € non presenti nel Triennale Lavori Pubblici 2027-2029. Gli importi riportati sono arrotondati

Interventi diffusi nei vari quartieri*

FINANZIAMENTO A MUTUO ORDINARIO

	AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 2027			TRIENNALE 2027-2028	
	Avviato/ progett./ in gara	Cantiere in corso	Terminato	2027	2028
Accordo Quadro servizi di ispezione e manutenzione e fornitura e posa delle strutture ludiche, fitness e sportive già presenti nei parchi pubblici	220m €	220m €			
Decarbonizzazione impianti termici degli edifici comunali	500m €				
Impianti fotovoltaici su parcheggi pubblici (186.000 m2 - 26,6 MW)					5M € 
Installazione impianti FV edifici comunali, sia per autoconsumo sia per creazione di CER	1M € 1M €			1M € 	
Interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili in utilizzo al settore sociale	300m € 300m €			300m € 	300m € 
Interventi di manutenzione su strade private con diritto di pubblico passaggio	250m €	300m €		200m €	194,7m €
Interventi di messa in sicurezza frazioni	500m € 379m € 200m €	550m €		200m €	200m €
Interventi di miglioramento e funzionalità smart parcheggi scambiatori				600m € 	
Interventi di mobilità sostenibile, piste ciclabili, traffic calming, bike sharing, car sharing, zone 30, arredo urbano per la ciclabilità		160m €	400m € 350m €	297m €	200m €
Interventi di rifacimento della sovrastruttura stradale delle piste ciclabili	700m €	500m €		500m € 	
Interventi di riforestazione urbana	347m €				
Interventi di rimozione amianto in copertura su edifici pubblici.	500m €	500m €			
Interventi di ristrutturazione, compresa rimozione amianto, impianti sportivi, palestre e piscine		290m €	580m € 290m €		
Interventi negli impianti sportivi all'aperto				1M € 	

* Importi arrotondati

**FINANZIAMENTO A MUTUO
ORDINARIO**

	AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 2027			TRIENNALE 2027-2028	
	Avviato/ progett./ in gara	Cantiere in corso	Terminato	2027	2028
Interventi riguardanti la sostituzione ed il potenziamento della segnaletica verticale prioritaria		775m €			
Manutenzione straordinaria canale Galasso: tratto cittadino				1M € 	
Manutenzione straordinaria centri giovani	200m €				
Manutenzione straordinaria illuminazione pubblica			1,19M €		
Manutenzione straordinaria patrimonio gestione comunale	300m €	235m €	655m €		
Manutenzione straordinaria piste ciclabili - rigenerazione itinerari strategici Biciplan	400m €				
Messa a norma parapetti di ponti - viadotti cavalcavia che ospitano la pista ciclabile	300m € 400m €				
Nuovo Skate Park Parma Sud				200m € 	
Parma Cambia Luce		17,3M €			
PNRR M2C2-Rafforzamento mobilità ciclistica: ciclovie urbane			2,26M €		
Interventi di manutenzione straordinaria per il ripristino di alloggi ERP affidati in concessione e gestione ad ACER	1,19M €		1,5M €		
Realizzazione di nuovi campi sportivi e aree attrezzate dedicate allo sport all'interno dei parchi pubblici	300m €				
Realizzazione nuova Sede Centro Provinciale Istruzione Adulti (CPIA)					4M €
Riqualificazione aree a seguito demolizione di edifici di proprietà del Comune di Parma.	400m €				
Riqualificazione energetica impianti di illuminazione pubblica per completamento della transizione a led del parco IP		800m €			
Riqualificazione marciapiedi deformati per presenza alberature	500m €				
Segnaletica orizzontale e verticale di nuovi impianti e ripristino di tratti esistenti (strade periferiche, parcheggi, strade private ad uso pubblico, ecc)	400m €			200m € 	
Servizi di manutenzione e gestione del verde pubblico		556m € 600m €	1,8M €		
Servizio di gestione manutenzione del verde pubblico. Piantumazioni			240m €		
Trasformazione fari LED negli impianti all'aperto		200m €			
Zone 30				200m €	200m €

Gli importi riportati sono arrotondati

AREA STAZIONE

- Manutenzione straordinaria **1M €**
- Riqualficazione immobile in Via Cecchi **500m €**
- Manutenzione straordinaria piazzale Carlo Alberto dalla Chiesa e zone limitrofe **2M €**
- Completamento lavori piazza e aree limitrofe **1M €**

● PONTE DELLE NAZIONI

Sostituzione giunti di dilatazione **300m €**

● PIAZZALE PILOTTA

Riqualficazione piazzale antistante su Ponte Verdi **500m €**

TEATRO REGIO

- Efficientamento energetico **400m €**
- Manutenzione copertura dei fornici del braccio sud **300m €**
- Miglioramento strutturale **850m €**

PIAZZA GARIBALDI

- Ristrutturazione Ex Cobiauchi Lotto 1 **2,95M €**
- ➔ Ristrutturazione Ex Cobiauchi Lotto 2 **1M €**
- Adeguamento normativo Palazzo Municipale

PONTE CAPRAZUCCA

- ➔ Interventi in alveo Torrente Parma fino a Ponte Italia a protezione pile **550m €**
- Ristrutturazione impalcato **2,2M €**

LUNGO PARMA

- ➔ Consolidamento e messa a norma parapetto **400m €**

COMPLESSO SAN PAOLO

- Completamento locali attigui al Chiostro della Fontana **1,1M €**
- Restauro Giardino **1,15 M €**
- Climatizzazione Pinacoteca Stuard **400m €**
- Camera di San Paolo messa in sicurezza **700m €**
- Passaggio tra camera di San Paolo e pinacoteca Stuard **200m €**
- ➔ Completamento riqualficazione impianto illuminazione percorso espositivo **200m €**

● ARENA SHAKESPEARE TEATRO DUE

Lavori di adeguamento e completamento **1M €**

● PONTE ITALIA

Realizzazione giunti di dilatazione **250m €**

LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 2027

- Avviato/in progettazione/in gara
- Cantiere in corso
- Terminato 8 dopo il

TRIENNALE 2027-2028

- ➔ 2027
- ➔ 2028

FINANZIAMENTO A MUTUO

- MUTUO ORDINARIO
- PRESTITO FLESSIBILE

Parma Centro



DUC

- Riqualificazione e valorizzazione degli spazi esterni **429m €**
- ➡ Efficientamento energetico. **1,5M €**

EX SCALO MERCI

- Rigenerazione urbana spazi edificati e aree limitrofe **5,5M**

CASA DELLA MUSICA

- ➡ Manutenzione straordinaria Palazzo Cusani **700m €**
- ➡ Adeguamento impianto di raffrescamento e macchine
- ➡ Unità trattamento aria **200m €**

CENTRI DEL RIUSO P.LE SICILIA

- Completamento e adeguamento **250m €**

PNC - VIA DEL GARDA

- Miglioramento sismico e riqualificazione energetica immobile **1,75M €**

PALACITI

- PNRR Interventi di adeguamento normativo sismico, impiantistico ed efficientamento energetico **2,75M €**
- ➡ Efficientamento energetico **1M €**

TEATRO DEI DIALETTI

Completamento dello spazio teatrale, completamento del parco Vero Pellegrini e riqualificazione del centro civico su viale Mentana **2,3M €**

Ex SCUOLA PASCOLI

Interventi strutturali **800m €**

➡ SCUOLA MATERNA GIARDINO MAGICO

Adeguamento normativo **800m €**

PARCO DELLA MUSICA

- Nuovo edificio - Opere di Completamento **1,6 M €**
- Ristrutturazione Ciminiera Paganini **750m €**

Oltretorrente

TEATRO AL PARCO

Adeguamento normativo **1M €**

PESCHIERA e FONTANA DEL TRIANON

- Restauro Fontana del Trianon **600m €**
- Riquilificazione della Peschiera e delle aree contermini **2M €**

PARCO DUCALE

- PNRR - Riquilificazione dell'illuminazione **600m €**
- Valorizzazione del limite Nord-Est del Parco **775m €**

IL GIARDINO RITROVATO

- Lotto 1: Riquilificazione ex serre Petitot **700m €**
- Lotto 2: Teatro del Vicolo e p.le Serventi **800m €**

PNC - VICOLO ASDENTE

Miglioramento sismico e riquilificazione energetica immobile **932m €**

ASILO NIDO "LE NUVOLE"

Recupero e rifunzionalizzazione dell'area verde adiacente **200m €**

ALLOGGI BORGO BOSAZZA

PNRR - Riquilificazione alloggi Housing First **710m €**

OSPEDALE VECCHIO

- Recupero e riquilificazione architettonica della crociera **8,5M €**
- PNRR - Completamento Sotto-Crociera e area esterna **5M €**
- ➡ Lavoro di Restauro del Braccio Lungo della Sotto-Crociera **1M €**
- Ristrutturazione locali da mettere a disposizione circolo Aquila Longhi **330m €**

PNC - BORGO SAN GIUSEPPE

Miglioramento sismico e riquilificazione energetica immobile **1,73M €**

➡ NUOVA AREA RIDERS

Demolizione bar Kubi e realizzazione nuova area riders **250m €**

PIAZZALE MATTEOTTI e ALLOGGI ERS

- Riquilificazione piazzale Matteotti **600m €**
- Ripristino in n. 4 alloggi ERS **305m €**

PORTA STORICA DI VIA BIXIO

Riquilificazione copertura **200m €**

LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 2027

- Avviato/in progettazione/in gara
- Cantiere in corso
- Terminato

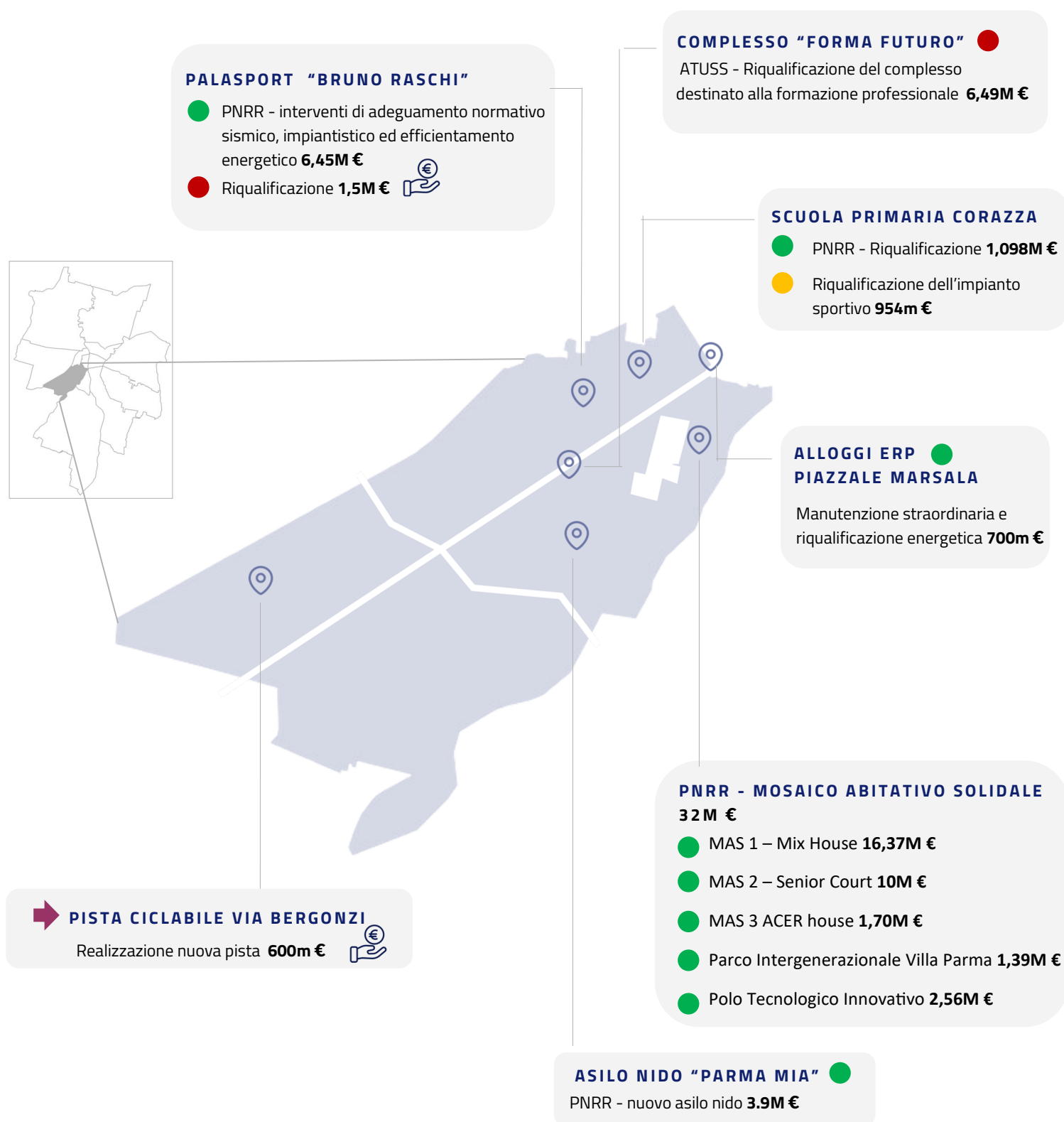
TRIENNALE 2027-2028

- ➡ 2027
- ➡ 2028

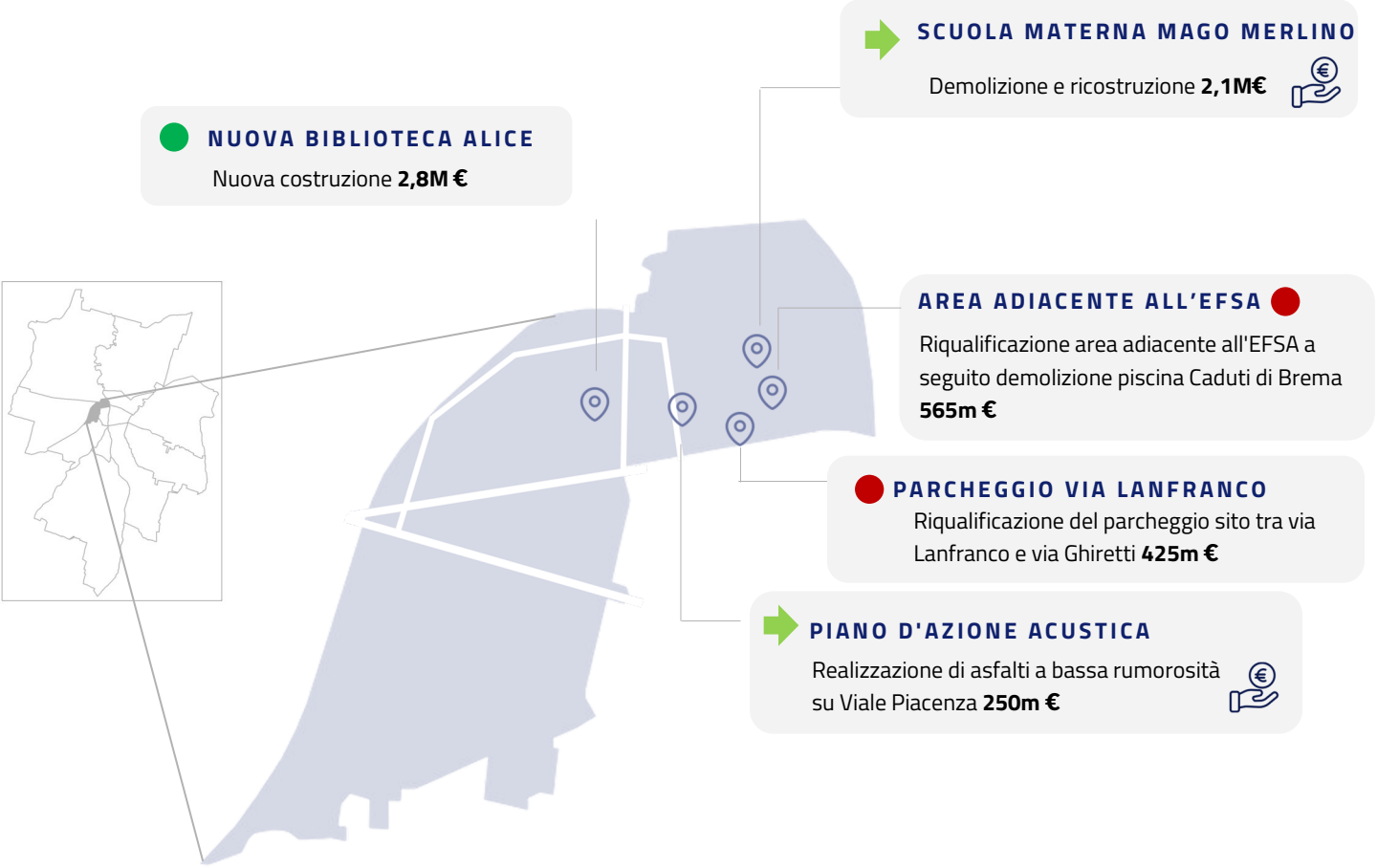
FINANZIAMENTO A MUTUO

- MUTUO ORDINARIO
- PRESTITO FLESSIBILE

Molinetto



Pablo



LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 2027

- Avviato/in progettazione/in gara
- Cantiere in corso
- Terminato

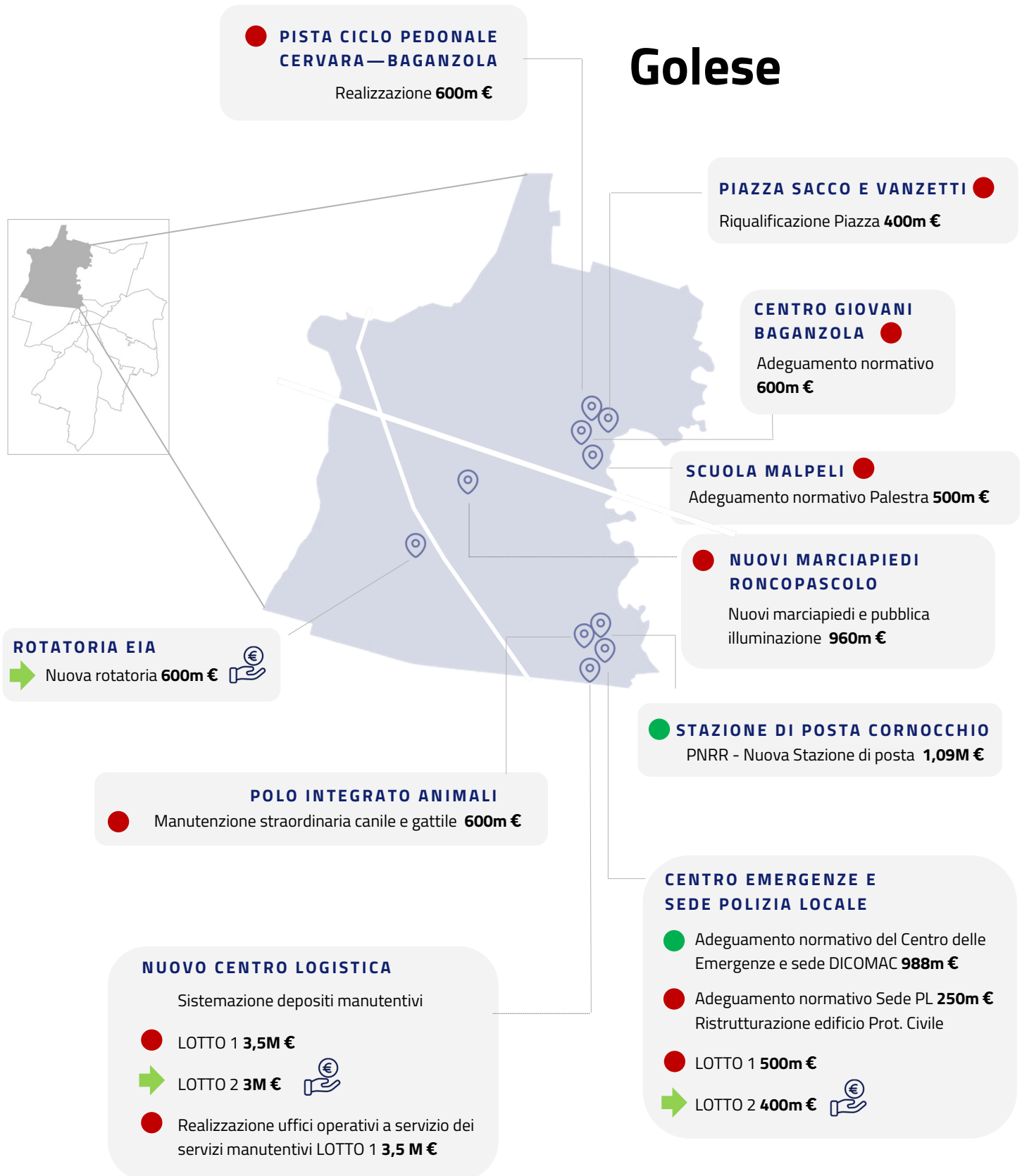
TRIENNALE 2027-2028

- ➡ 2027
- ➡ 2028

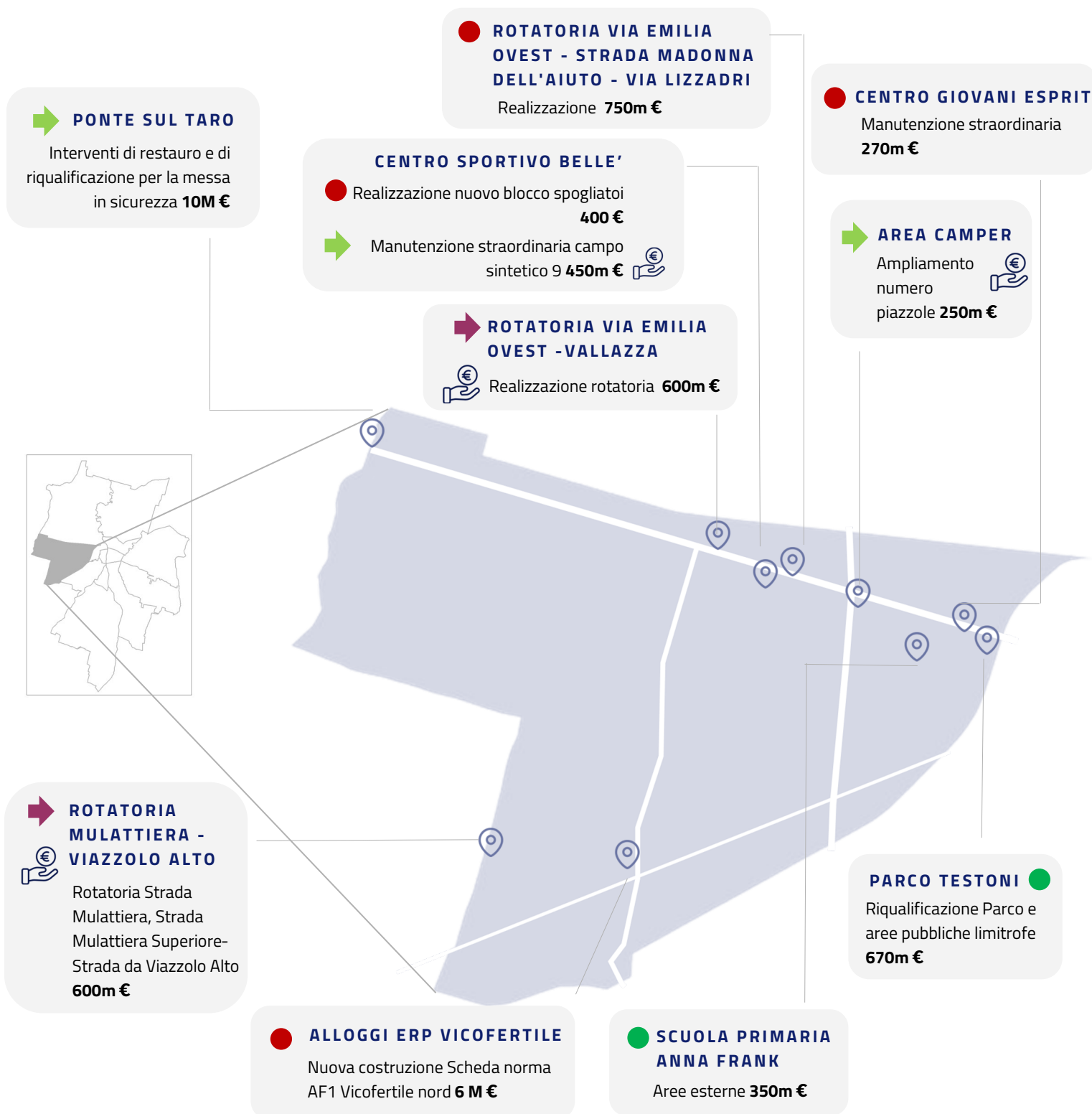
FINANZIAMENTO A MUTUO

- MUTUO ORDINARIO
- PRESTITO FLESSIBILE

Golese



San Pancrazio



LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 2027

- Avviato/in progettazione/in gara
- Cantiere in corso
- Terminato

TRIENNALE 2027-2028

- ➡ 2027
- ➡ 2028

FINANZIAMENTO A MUTUO

- € MUTUO ORDINARIO
- € PRESTITO FLESSIBILE

San Leonardo

PARCO DEI VETRAI

ATUSS - Riqualificazione parco **568m €**

I.C. MICHELI

ATUSS - Riqualificazione della Scuola Secondaria Vicini **5,42M €**

Adeguamento normativo Palestra e Teatro della Scuola Vicini e coibentazione facciate dell'edificio scolastico **1M €**

PIAZZALE SALSÌ

ATUSS - Rigenerazione Piazzale e area verde Scuola Elementare Micheli **1,5M €**

EX MUNICIPIO
Adeguamento normativo **2M €**

PARCO NORD

Opere di completamento **400m €**

I.C. MICHELI

PNRR - Adeguamento normativo sismico, impiantistico ed efficientamento energetico **5,69M €**

Palestra Micheli - Adeguamento normativo **1,2M €**

CER - installazione impianti FV edifici comunali **245m €**

PONTE NORD

PPP d' iniziativa pubblica:
Valorizzazione funzionale **6M €**

WORKOUT PASUBIO

Opere di completamento **700m €**

Opere interne **300m €**

MOLEN BASS

Manutenzione straordinaria centro diurno **800m €**

PARCO VILMA PRETI

Riqualificazione Parco Lotto 1 **702m €**

Riqualificazione Parco Lotto 2 **191m €**

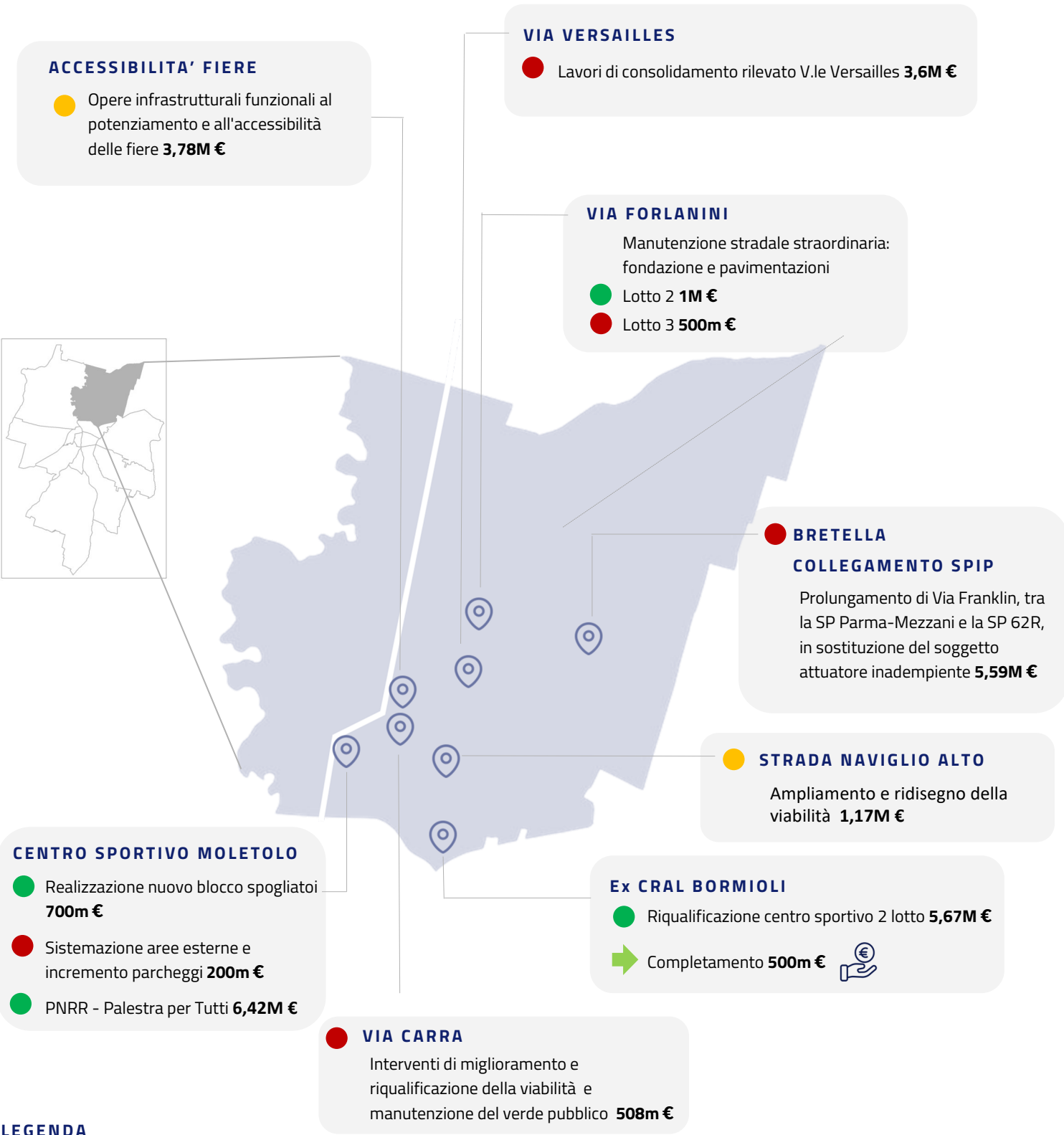
VIA BASSANO DEL GRAPPA

"RIQUALIFICAZIONE SPAZIO URBANO nell'ambito Bando "PAT.T.O per il territorio" di Fondazione Cariparma. **225m €**

I.C. TOSCANINI

Adeguamento normativo auditorium **600m €**

Cortile San Martino



LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 2027

- Avviato/in progettazione/in gara
- Cantiere in corso
- Terminato

TRIENNALE 2027-2028

- ➡ 2027
- ➡ 2028

FINANZIAMENTO A MUTUO

- 👉 MUTUO ORDINARIO
- 👉 PRESTITO FLESSIBILE

Lubiana

● Ex MUNICIPIO DI SAN LAZZARO

PNRR - Nuova sede Centro per le Famiglie **2,5M €**

SCUOLA NEL PARCO

● Interventi di demolizione edifici ex Demanio Militare, preparazione dell'area e indagini ambientali preliminari **350m €**

● Realizzazione nuovo plesso scolastico previo completamento bonifica amianto dell'area **15,9M €**



➡ Realizzazione Palestra **3M €**

● CENTRO GIOVANI Ex FEDERALE

Rifunzionalizzazione centro giovani **250m €**

● PARCO VIA PASCAL e PARCHI DEL QUARTIERE

Riqualficazione Parchi **400m €**

● RESIDENZA PER ANZIANI VIA SIDOLI

Adeguamento normativo **4,65M €**

● PISTA CICLABILE Ex SALAMINI

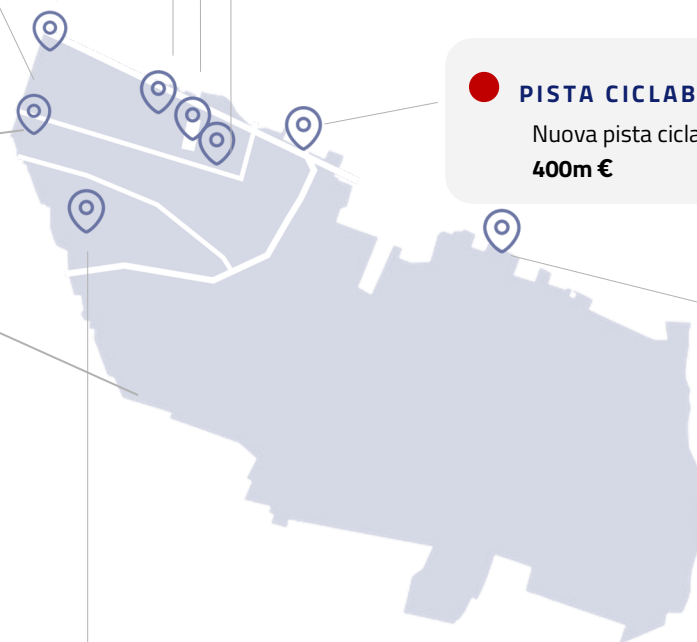
Nuova pista ciclabile via Emilia ex Salamini **400m €**

● COLLEGAMENTO VIA LAGAZZI - VIA EMILIA

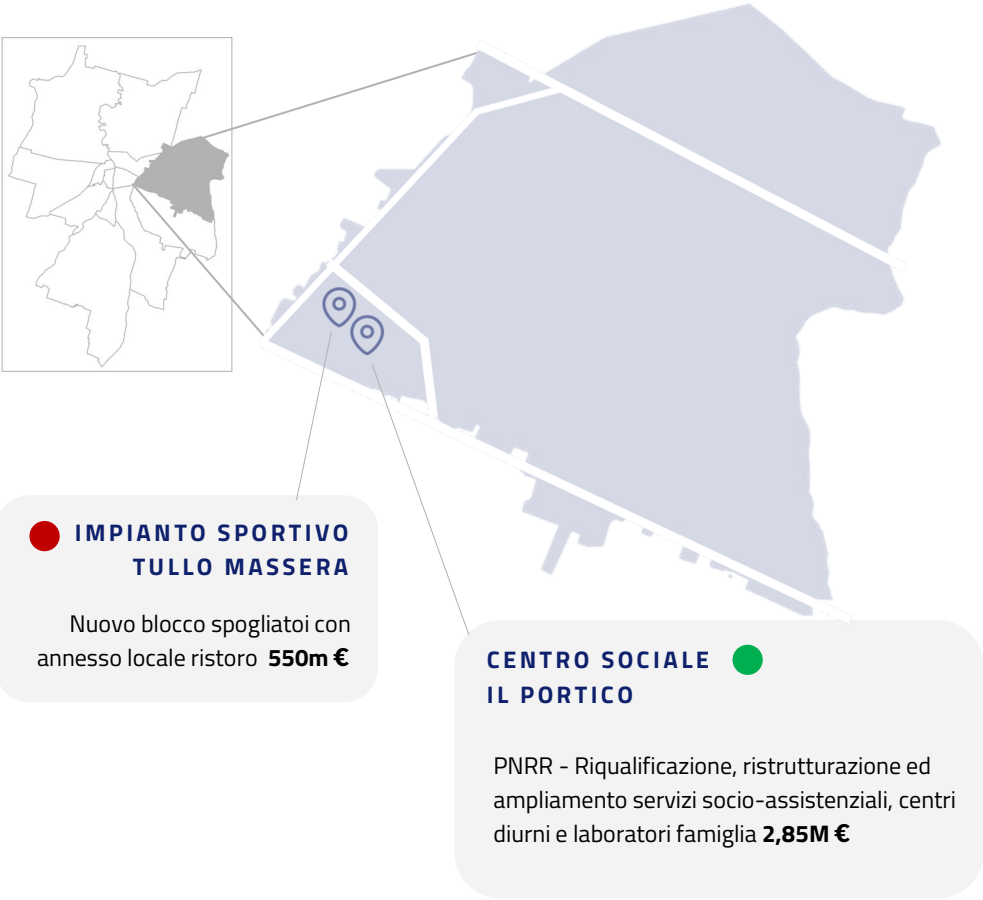
Collegamento viabilistico a San Prospero **820m €**

● CAPANNONI STRADA SANTA MARGHERITA

Interventi di rimozione amianto in copertura: capannoni strada Santa Margherita **500m €**



San Lazzaro



LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 2027

- Avviato/in progettazione/in gara
- Cantiere in corso
- Terminato

TRIENNALE 2027-2028

- ➡ 2027
- ➡ 2028

FINANZIAMENTO A MUTUO

- € MUTUO ORDINARIO
- € PRESTITO FLESSIBILE

Cittadella

FORTEZZA della CITTADELLA

- Riqualficazione porzione di area verde per realizzazione nuova sede giostrine **950m €**

Consolidamento e restauro cinta muraria

- LOTTO 1 **1M €**

- ➡ LOTTO 2 **1M €**

STADIO TARDINI

PPP d'iniziativa privata: ristrutturazione ed ammodernamento dello Stadio **1.600M €**

PISCINA FERRARI

PPP D'iniziativa pubblica: Nuovo impianto natatorio: demolizione e ricostruzione **13,4M €**

ASILO NIDO EUROSIA

PNRR - Realizzazione di un nuovo asilo nido **3,8M €**

ROTATORIA VIA STRADA BODRIO-SP 513R

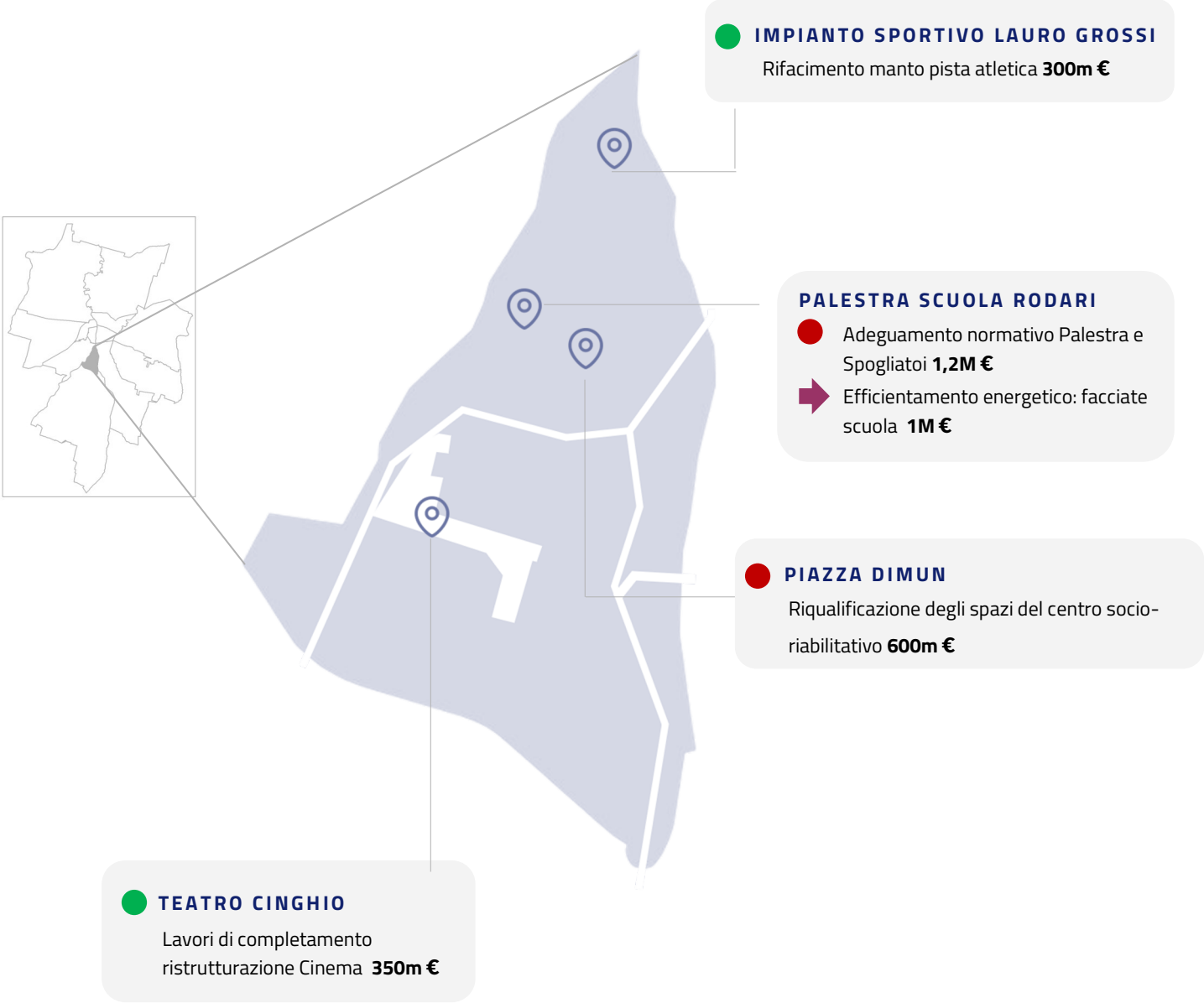
Rotatoria Via Strada Bodrio-SP 513R **600m €**

DON CAVALLI

Interventi di adeguamento normativo sismico impiantistico ed efficientamento energetico **4,1M €**



Montanara



LEGENDA

AVANZAMENTO TRIENNALI PRECEDENTI AL 2027

- Avviato/in progettazione/in gara
- Cantiere in corso
- Terminato

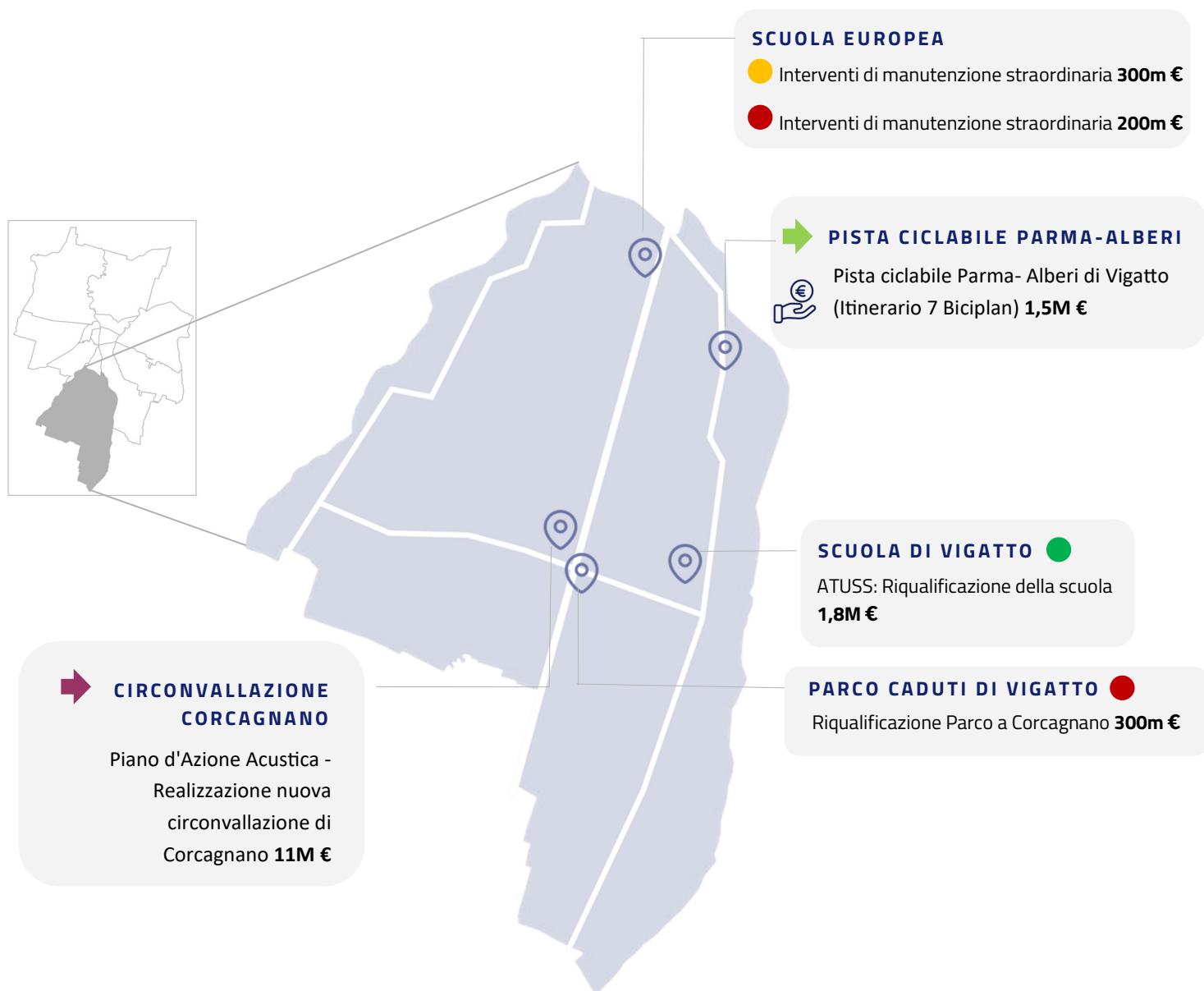
TRIENNALE 2027-2028

- ➡ 2027
- ➡ 2028

FINANZIAMENTO A MUTUO

- € MUTUO ORDINARIO
- € PRESTITO FLESSIBILE

Vigatto



Le opere di urbanizzazione a scomputo

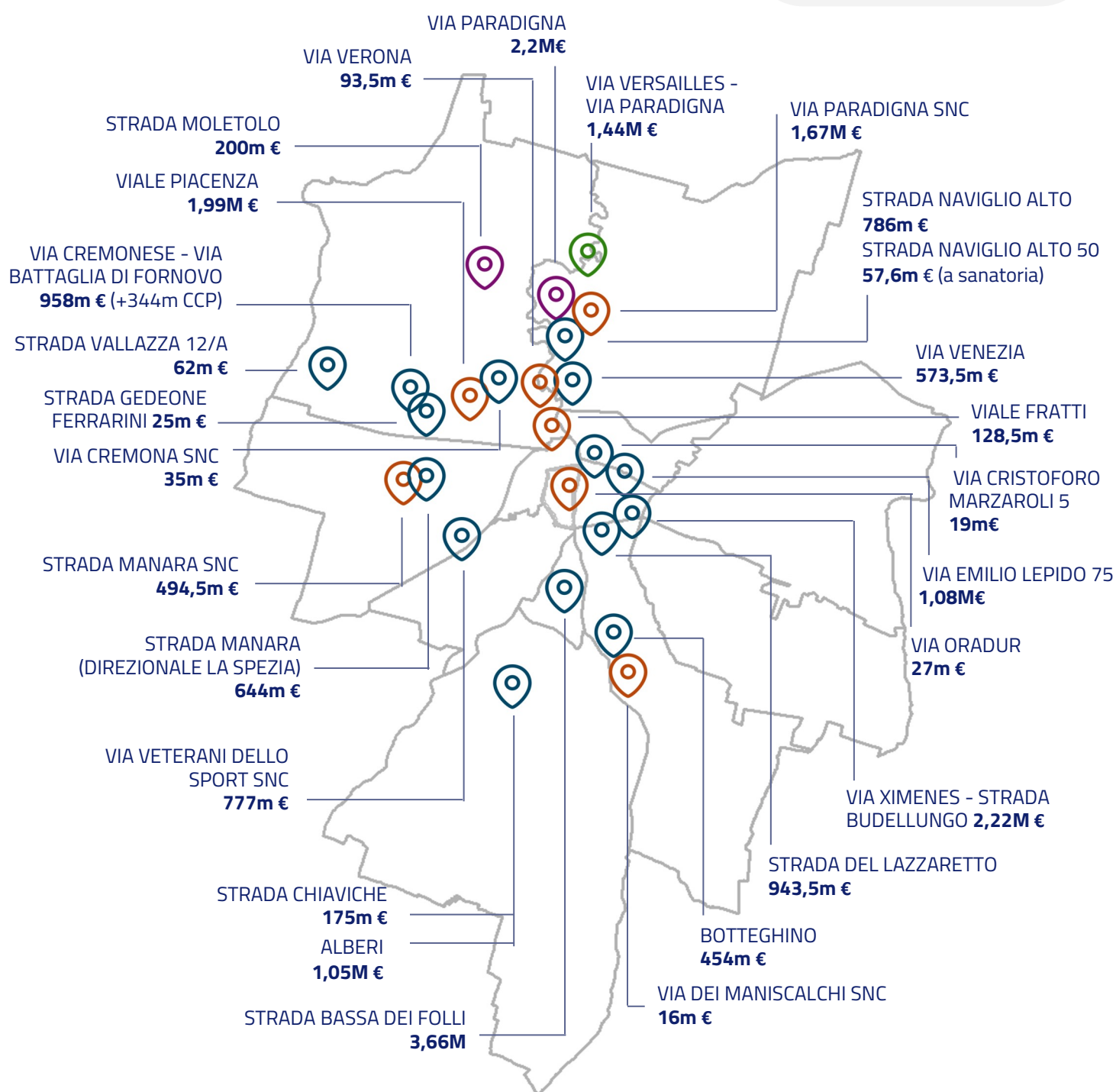
Le opere di urbanizzazione a scomputo sono interventi realizzati direttamente dai soggetti attuatori (privati o imprese) in attuazione di convenzioni urbanistiche, in luogo del versamento dei relativi oneri al Comune. Le opere di urbanizzazione sono generalmente strade, parcheggi, aree a verde pubblico, reti idriche o fognarie, pubblica illuminazione ed altre infrastrutture che concorrono alla qualità urbana

Questo Capitolo è inserito per garantire la corretta rappresentazione contabile delle opere di urbanizzazione a scomputo, assicurando trasparenza, rispetto dei principi contabili e valorizzazione del patrimonio pubblico. L'elenco completo è reperibile nell'Allegato A.3 "Elenco Opere di urbanizzazione a scomputo".

LEGENDA

TIPI DI PROCEDIMENTI:

-  Permisso di Costruire (PDC)
-  Progetto esecutivo
-  Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA)
-  Piano Urbanistico Attuativo (PUA)



La gestione del patrimonio e il piano delle alienazioni

IL PATRIMONIO IMMOBILIARE DEL COMUNE DI PARMA



BENI DEMANIALI

218

UNITÀ IMMOBILIARI

5.597

TERRENI

PATRIMONIO INDISPONIBILE

697

UNITÀ IMMOBILIARI

1.647

TERRENI

PATRIMONIO DISPONIBILE

6.052

UNITÀ IMMOBILIARI

35

TERRENI

4.076

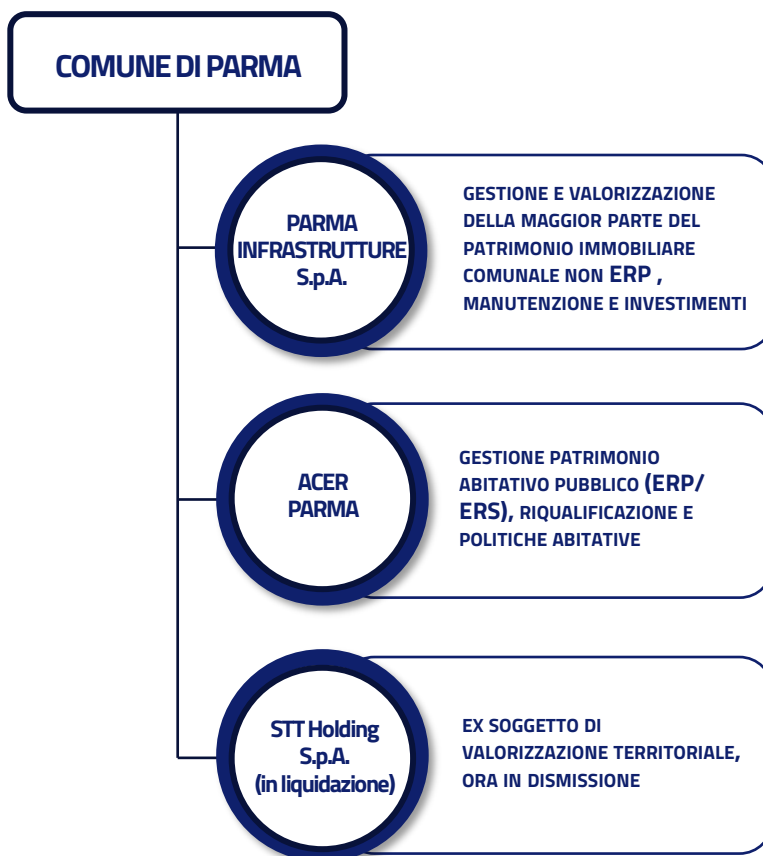
NUDA PROPRIETÀ

613

SERVITÙ

GESTIONE, MANUTENZIONE E SVILUPPO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Il Comune di Parma gestisce il proprio patrimonio immobiliare secondo un modello misto, che integra gestione diretta e gestione tramite società partecipate, con l'obiettivo di valorizzare, ottimizzare e mantenere efficiente il patrimonio pubblico.



PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI PATRIMONIALI 2027 - 2029

AREA VIA BERTOLUZZI

anno 2027

DESTINAZIONE: non destinata a finalità istituzionale

VALORE INVENTARIALE: 9000,00 €

PROCEDURA: Permuta senza conguaglio

Note: Permuta area comunale CT Comune di San Pancrazio f.22 mapp. 570 (parte) circa 10 mq con area privata CT Comune di San Pancrazio f.22 mapp. 566 (parte), 571 (parte) circa 60 mq

AREA EX AMBULATORIO RAVADESE

anno 2027

DESTINAZIONE: priva di utilizzo istituzionale

VALORE INVENTARIALE: 6.500,00 €

PROCEDURA: Alienazione diretta

AREA VIA UGO BASSI / VIALE MILAZZO

anno 2027

DESTINAZIONE: non destinata a finalità istituzionale

VALORE INVENTARIALE: 30.000,00 €

PROCEDURA: Alienazione / asta pubblica

EX SCUOLA ELEMENTARE DI CASALBARONCOLO

anno 2028

DESTINAZIONE: priva di utilizzo istituzionale

VALORE INVENTARIALE: 138.658,86 €

NOTE: Immobile già presente nel Piano delle alienazioni. La procedura relativa alla vendita sarà definita nel corso dell'anno 2028.

AREA VIALE VILLETTA

anno 2027

DESTINAZIONE: non destinata a finalità istituzionale

VALORE INVENTARIALE: 4.800,00 €

PROCEDURA: Alienazione diretta

AREA VIA SENZIONI

anno 2027

DESTINAZIONE: non destinata a finalità istituzionale

VALORE INVENTARIALE: 1.755,00 €

PROCEDURA: Permuta senza conguaglio

NOTA: Permuta area comunale CT Comune di Vigatto f.22 mapp. 192 (parte) con area privata CT Comune di Vigatto f.22 mapp. 195 (parte) – permuta circa 15 mq

Precisazioni:

1. Le procedure di dismissione saranno avviate o completate secondo quanto indicato nelle tabelle allegate, confermando quelle già avviate e stralciando quelle non più opportune.
2. I valori delle operazioni immobiliari sono o saranno determinati dalle perizie di stima predisposte dagli uffici competenti o da soggetti qualificati.
3. Le variazioni di bilancio connesse alle alienazioni saranno effettuate a conclusione delle relative procedure.
4. I proventi derivanti dalle vendite saranno destinati nel rispetto della normativa vigente, vincolando il 10% alla riduzione dell'indebitamento e utilizzando la restante quota per spese di investimento o ulteriore riduzione del debito.
5. Proseguiranno le attività di riscatto delle aree PEEP e PIP, sulla base delle richieste pervenute.
6. La cessione degli alloggi ERP sarà subordinata ai programmi di alienazione e reinvestimento approvati secondo la normativa regionale.
7. Potranno essere autorizzate ulteriori dismissioni o operazioni immobiliari (permute, servitù, diritti reali) qualora producano vantaggi per l'Ente o perseguano un interesse pubblico.
8. Saranno ultimate alcune procedure di alienazioni di immobili avviate nel corso degli anni precedenti, ma non ancora concluse con l'aggiudicazione, le quali, seppur non ri-indicate nelle menzionate tabelle, sono da intendersi ivi implicitamente confermate. Gli immobili per i quali non sono stati avviate le procedure di alienazione negli anni indicati nei precedenti piani (approvati via via nel tempo) e ivi non riproposti sono da intendersi stralciati dal piano per sopraggiunte valutazioni sull'opportunità (anche economica) e il merito di proseguire nella dismissione dei beni medesimi.
9. Nel corso del triennio proseguirà il lavoro inerente il riscatto delle quote di sedime degli alloggi realizzati in aree PEEP, ai sensi delle norme di legge e degli atti disposti, via via nel tempo, dall'Amministrazione comunale, in base alla volontà di adesione al riscatto da parte dei cittadini interessati;
10. La cessione in proprietà della quota di sedime in aree PIP, già concesse in diritto di superficie, in caso di istanza di parte, saranno attuate anche nel corso del triennio 2026-2028;
11. La cessione degli alloggi di edilizia residenziale di proprietà (affidati in gestione ad Acer Parma) è subordinata al programma di alienazione e di reinvestimento approvato, o che dovrà essere approvato, ai sensi della vigente legislazione regionale;
12. Sono ammesse, se approvate con appositi atti, adottati dagli organi competenti, ulteriori dismissioni non presenti nel presente documento: es. cessioni di servitù o altri diritti reali (diritto di usufrutto, superficie ecc.), eventuali permute e operazioni immobiliari similari, al fine di assicurare vantaggi futuri all'Ente o per la realizzazione di un interesse pubblico. La motivazione dovrà essere espressa nei previsti provvedimenti di vendita.

2.4 | servizi



La programmazione delle gare per acquisto di beni e servizi

All'interno del Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026/2028, così come approvato in sede di Salvaguardia degli Equilibri di Bilancio così come approvato dal Consiglio Comunale con delibera CC n. 72/2026 e che si riporta, al fine di garantire una coerenza complessiva ai dati finanziari del documento, nell'allegato A.5 del DUP. Non sono al momento programmate gare per il prossimo biennio. Il nuovo Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2027-2029 aggiornato verrà riportato nella nota di aggiornamento da sottoporre al Consiglio Comunale contestualmente allo schema di bilancio di previsione entro il 15 novembre.



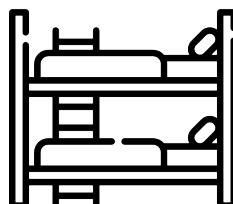
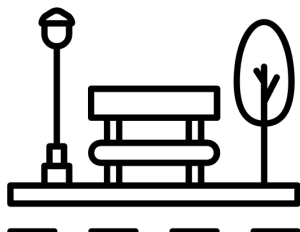
**SVILUPPO ECONOMICO E
TRANSIZIONE DIGITALE**



TURISMO



FINANZIARIO



MANUTENZIONI E FACILITY MANAGEMENT



SPORT



POLIZIA LOCALE



SOCIALE



SERVIZI EDUCATIVI

2.5 Rendere conto



Modalità di rendicontazione ai cittadini

	DOCUMENTO	CADENZA	TEMPISTICA	RIFERIMENTO NORMATIVO
	Ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi	annuale	31 luglio	articolo 147-ter, comma 2, D.Lgs. 267/2000
	Relazione sulla gestione allegata al rendiconto	annuale	30 aprile	articolo 11, comma 6, D.Lgs. 118/2011
	Relazione sulla performance	annuale	30 giugno	articolo 10, comma 1, lett. b), D.Lgs. 150/2009
	Report di controllo strategico	semestrale	a metà anno e a consuntivo	articolo 3 Regolamento comunale sui controlli interni
	Report di controllo di gestione	semestrale	a metà anno e a consuntivo	articolo 8 Regolamento comunale sui controlli interni
	Bilancio di mandato	mandato	entro la fine del mandato	articolo 5 Regolamento comunale sui controlli interni
	Relazione di fine mandato	mandato	non oltre il 90° giorno antecedente la scadenza naturale del mandato	articolo 4, comma 4, D.Lgs. 149/2011

